



# BIODIVERSIDADE

SETEMBRO | 2025

**CNI** *Confederação  
Nacional  
da Indústria*

**nexus.**

PESQUISA E INTELIGÊNCIA DE DADOS



# 1.

Metodologia

# O que foi realizado

- A **NEXUS** entrevistou, por telefone, executivos de 1.004 empresas industriais de pequeno, médio e grande portes, sendo 503 sócios/proprietários/executivos de indústrias pequenas e 501 sócios/proprietários/executivos de indústrias de médio e grande porte, em todas as regiões do país. Dentro de cada região, a amostra foi controlada por porte das empresas (pequenas, médias e grandes) e setor de atividade (CNAE).
- As entrevistas foram realizadas entre 13 de agosto a 09 de setembro de 2025.

		% na amostra*
Região	Norte/Centro-Oeste	10%
	Nordeste	12%
	Sudeste	51%
	Sul	27%
Porte	Pequena	80%
	Média/Grande	20%

\*resultado com fator de ponderação

- Após a pesquisa, foi aplicado um fator de ponderação para proporcionalizar os dados conforme a distribuição da RAIS e corrigir eventuais distorções em relação ao plano amostral. Devido ao arredondamento, a soma dos percentuais pode variar de 99% a 101%.
- Estatístico responsável: Neale El-Dash, Conre 8656-A.
- Direção do projeto: Marcelo Tokarski (CEO), André Jácomo (Diretor), Ana Lemos (Gerente), Renan Klein (Analista Sênior)





# 2.

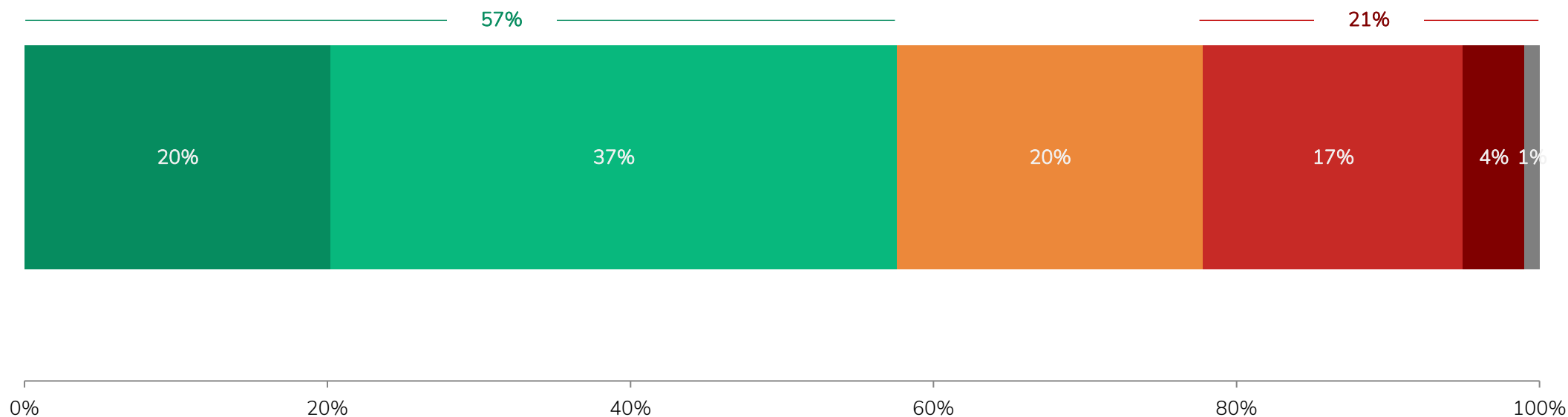
Biodiversidade como  
ativo estratégico

# Bioeconomia no Radar:

## A importância da Bioeconomia para a Indústria

entre quem tem algum grau de conhecimento sobre Bioeconomia

■ Dá total importância ao assunto   ■ Se importa muito   ■ Se importa mais ou menos   ■ Se importa um pouco   ■ Não se importa com o assunto   ■ NS/NR

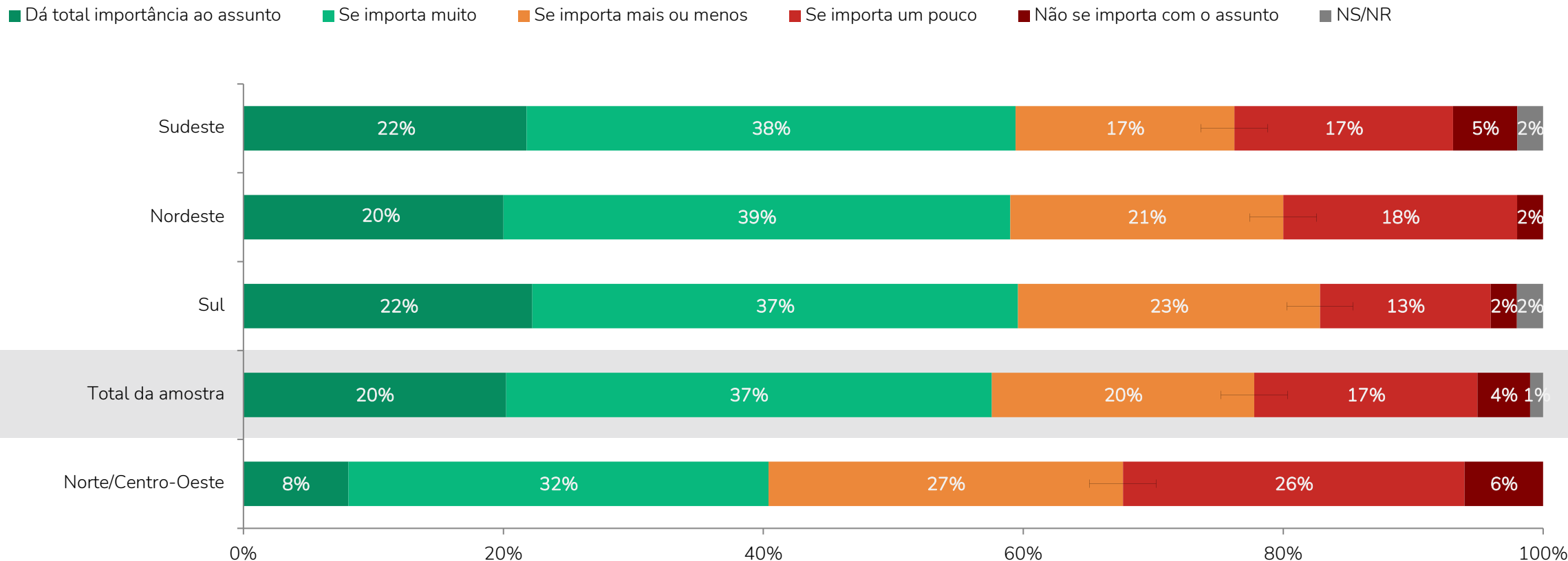


Na sua opinião, qual é o grau de importância da bioeconomia para o futuro da indústria? (ESTIMULADA E ÚNICA)

# Bioeconomia no Radar:

## A importância da Bioeconomia para a Indústria

por região



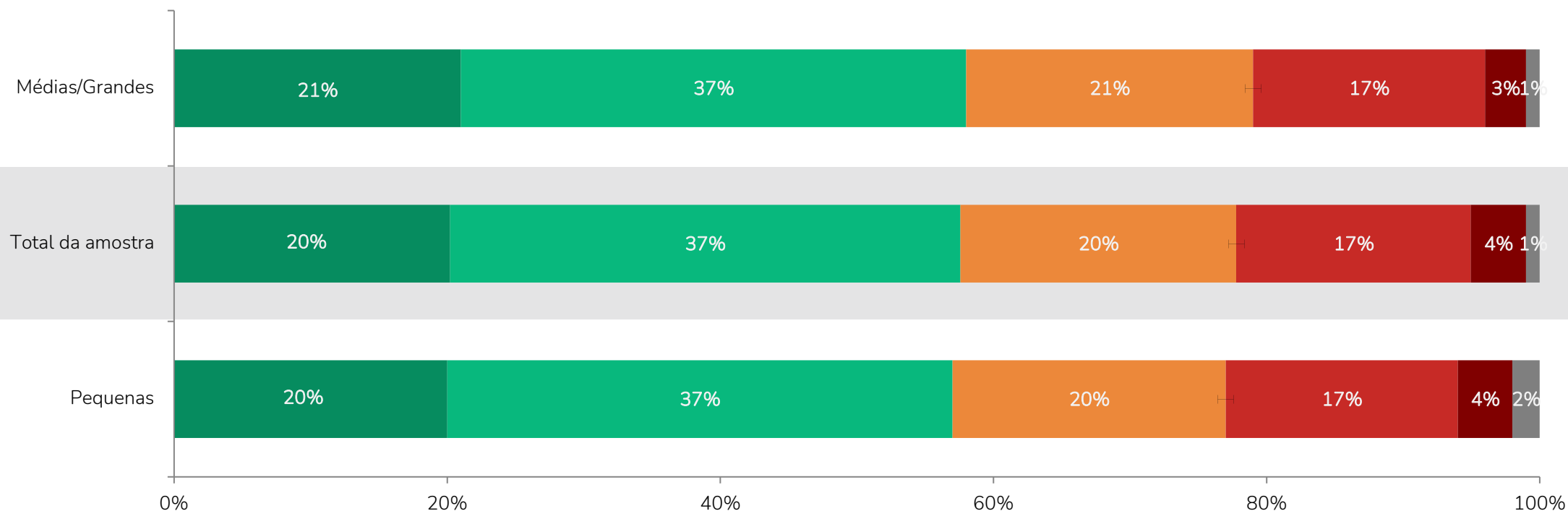
Na sua opinião, qual é o grau de importância da bioeconomia para o futuro da indústria? (ESTIMULADA E ÚNICA)

# Bioeconomia no Radar:

## A importância da Bioeconomia para a Indústria

por porte

■ Dá total importância ao assunto  
 ■ Se importa muito  
 ■ Se importa mais ou menos  
 ■ Se importa um pouco  
 ■ Não se importa com o assunto  
 ■ NS/NR

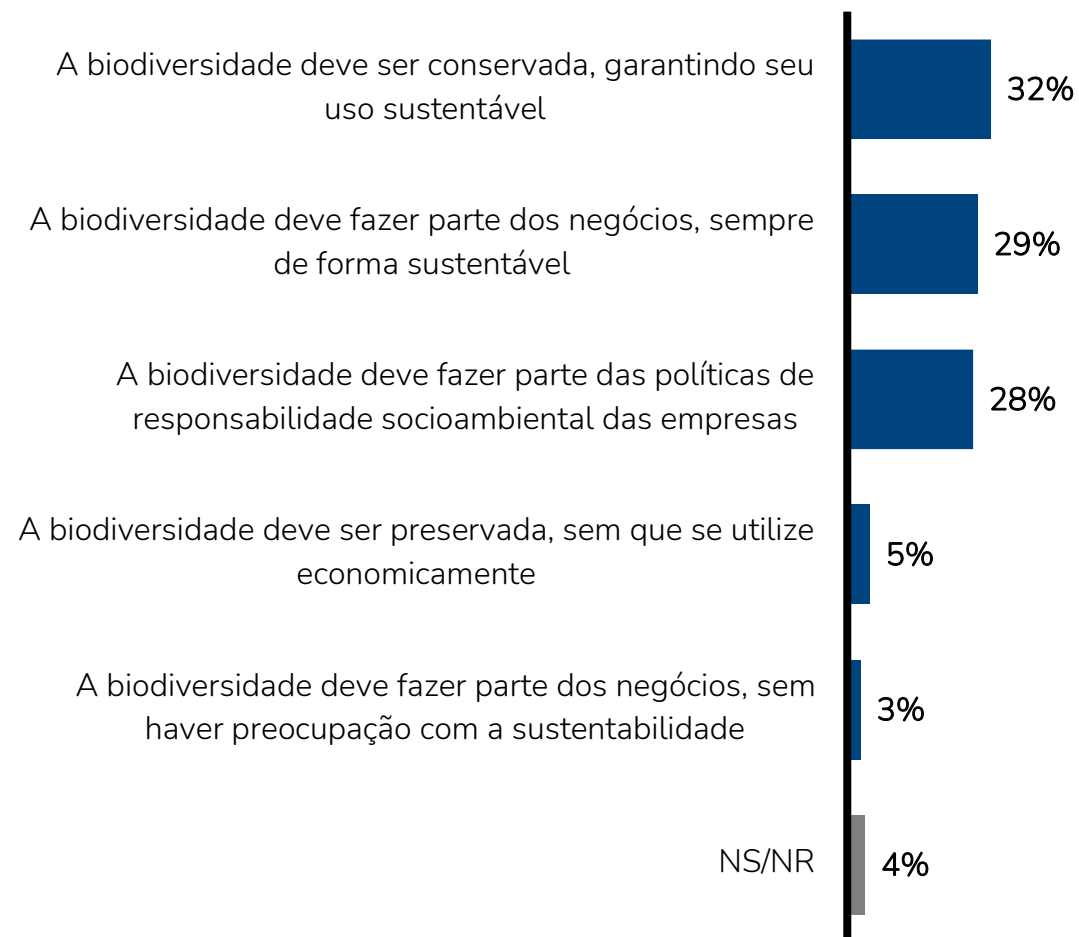


Na sua opinião, qual é o grau de importância da bioeconomia para o futuro da indústria? (ESTIMULADA E ÚNICA)

# A Visão do Setor:

## A percepção da Indústria sobre Biodiversidade e Negócios

na amostra total



Das frases que eu vou dizer em relação à biodiversidade, com qual delas você mais concorda? (ESTIMULADA E ÚNICA)

# A Visão do Setor:

## A percepção da Indústria sobre Biodiversidade e Negócios

por região

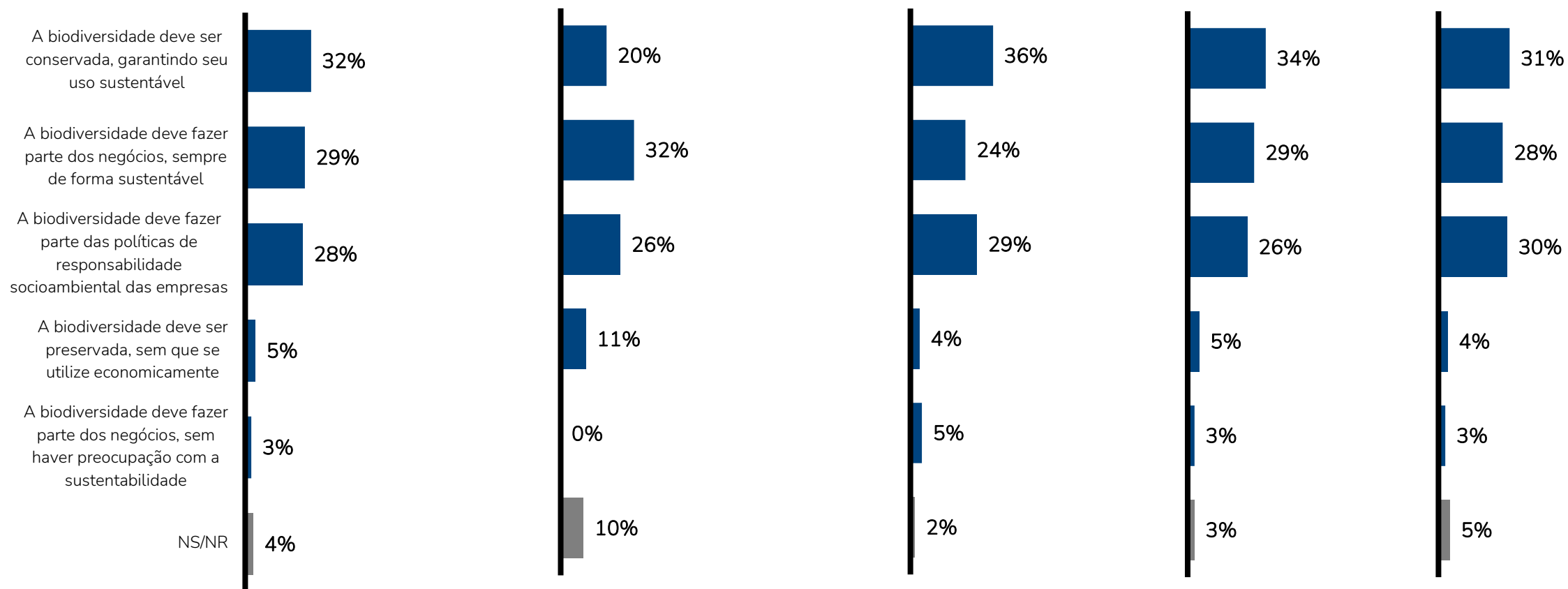
Amostra total

Norte/Centro-Oeste

Nordeste

Sudeste

Sul

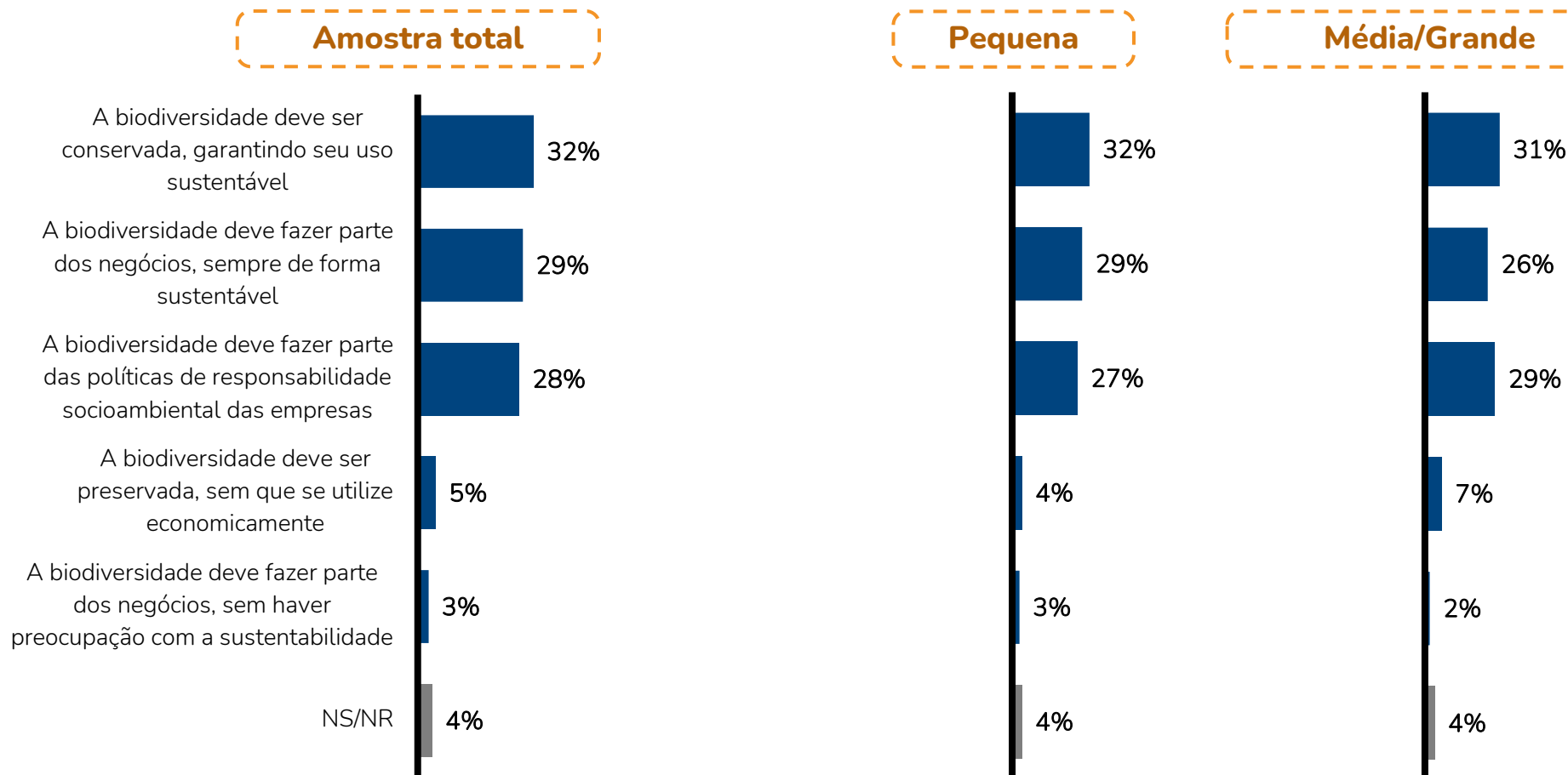


Das frases que eu vou dizer em relação à biodiversidade, com qual delas você mais concorda? (ESTIMULADA E ÚNICA)

# A Visão do Setor:

## A percepção da Indústria sobre Biodiversidade e Negócios

por porte



Das frases que eu vou dizer em relação à biodiversidade, com qual delas você mais concorda? (ESTIMULADA E ÚNICA)

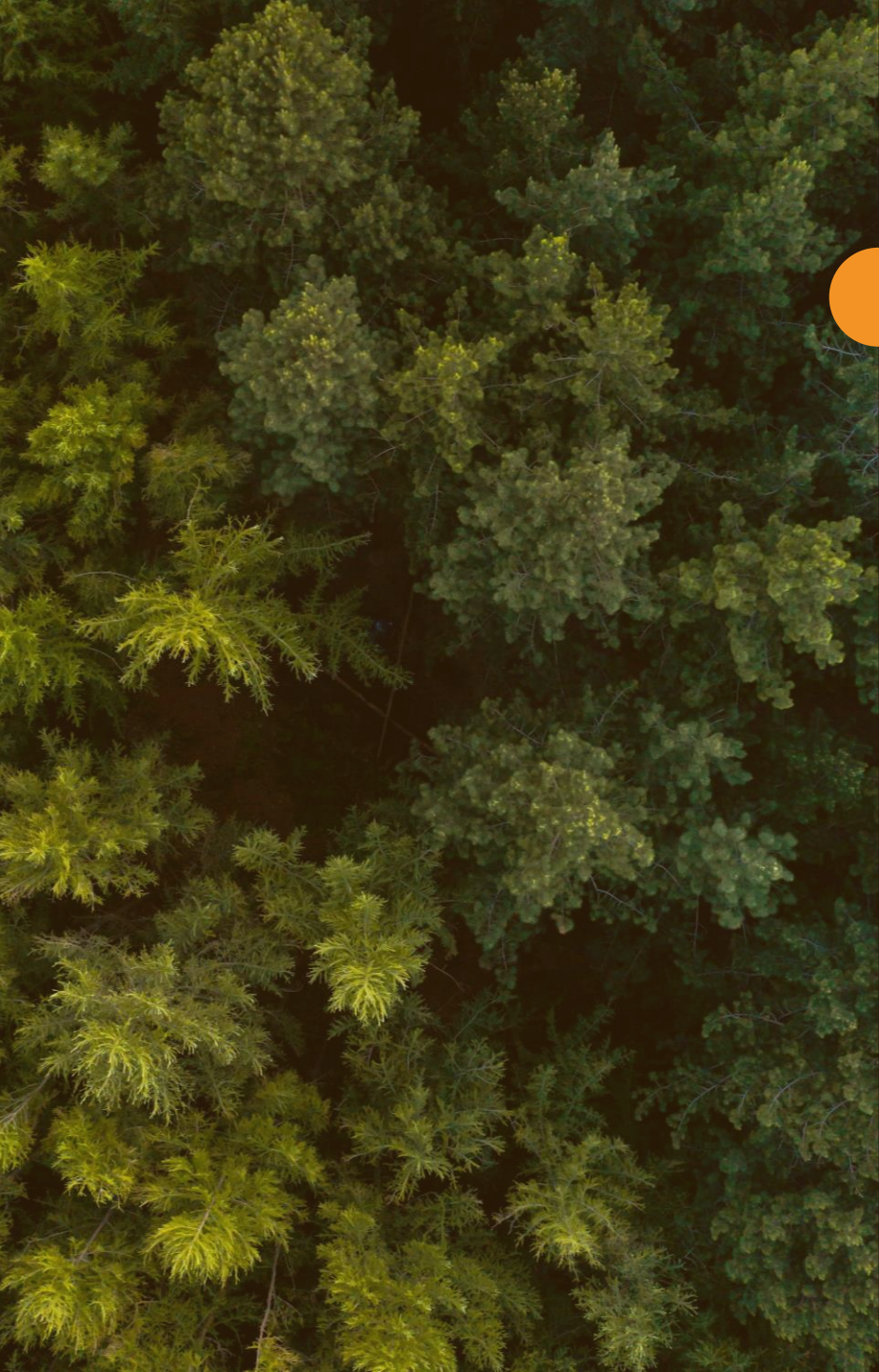
# Biodiversidade na Indústria:

## Exemplos de aplicações na Indústria

na amostra total



Quais tipos de exemplos você consegue nos citar de negócios e aplicações industriais de biodiversidade? Por favor, fique à vontade para nos dizer (ESPONTÂNEA E MÚLTIPLA)



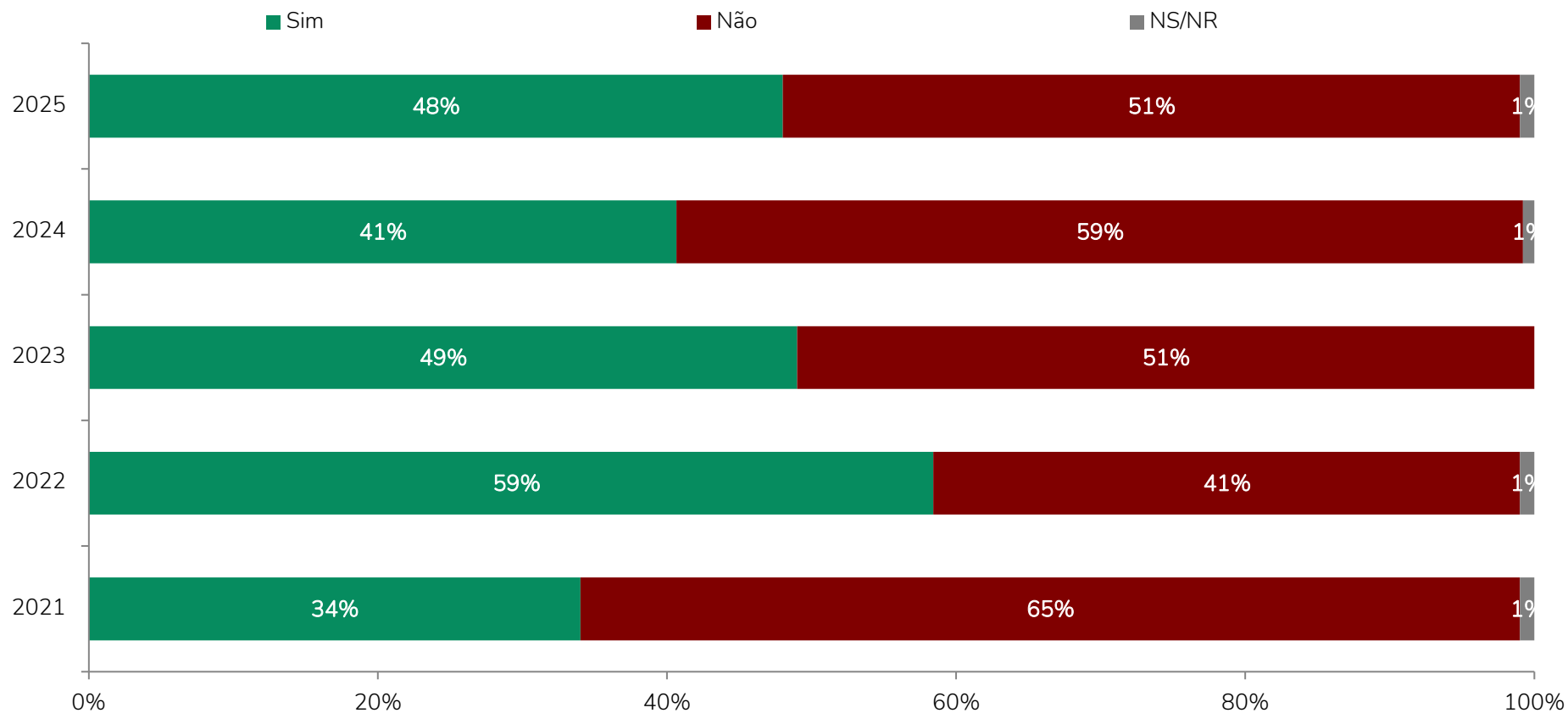
3.

Indústria e  
Sustentabilidade

# Sustentabilidade no Organograma:

## A estrutura formal das empresas brasileiras

na amostra total



\*Para a análise, foram desconsideradas as respostas “Não se aplica”.

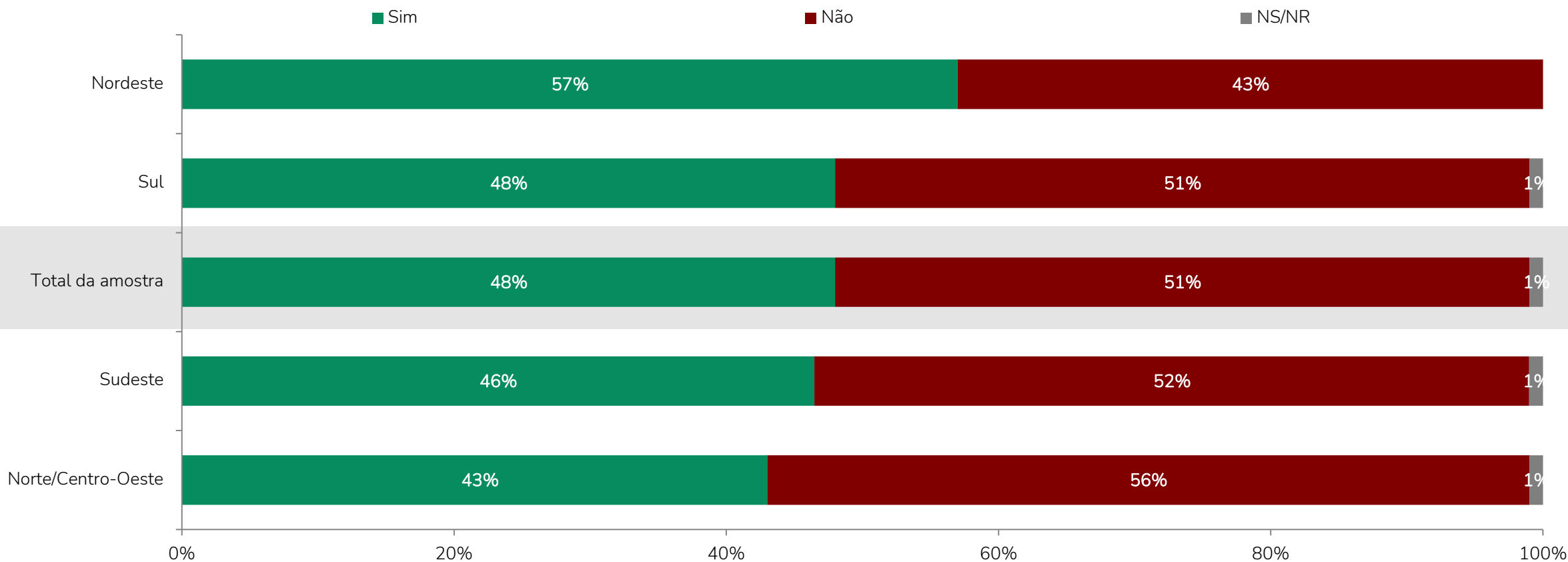
A sua empresa possui uma estrutura formal, no organograma da empresa, para lidar com o assunto de sustentabilidade? (ESTIMULADA E ÚNICA)



# Sustentabilidade no Organograma:

## A estrutura formal das empresas brasileiras

por região

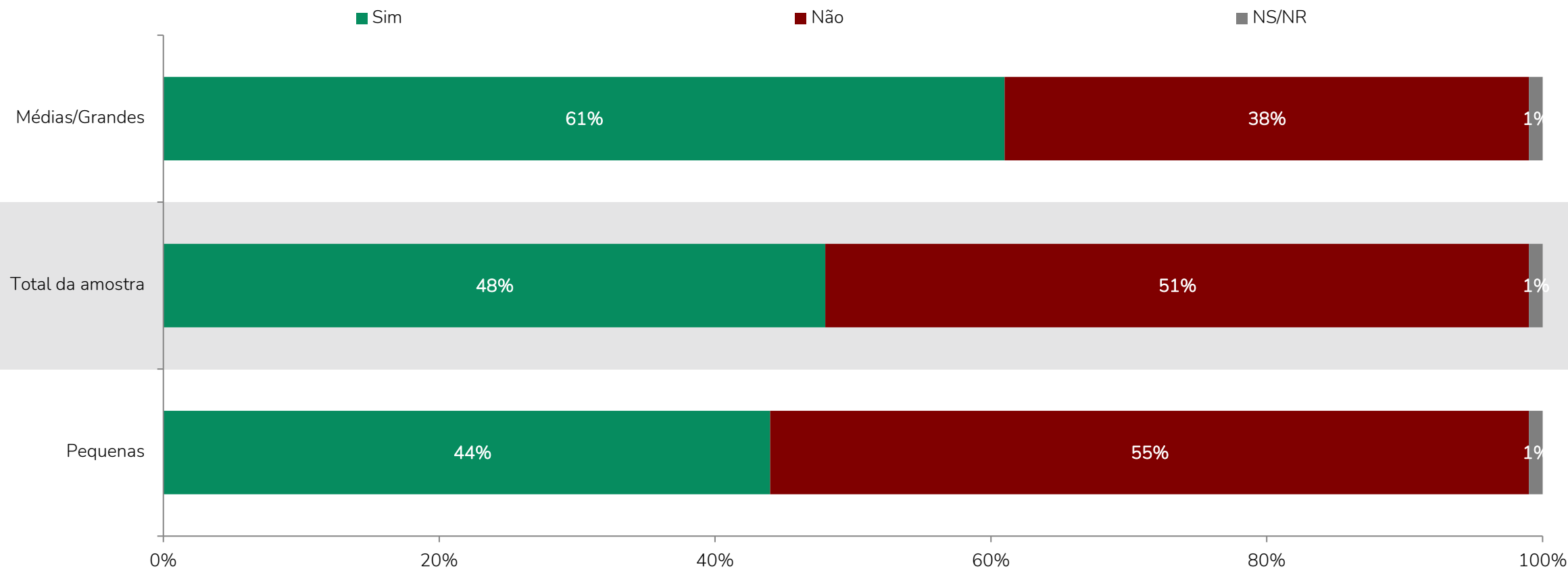


A sua empresa possui uma estrutura formal, no organograma da empresa, para lidar com o assunto de sustentabilidade? (ESTIMULADA E ÚNICA)

# Sustentabilidade no Organograma:

## A estrutura formal das empresas brasileiras

por porte

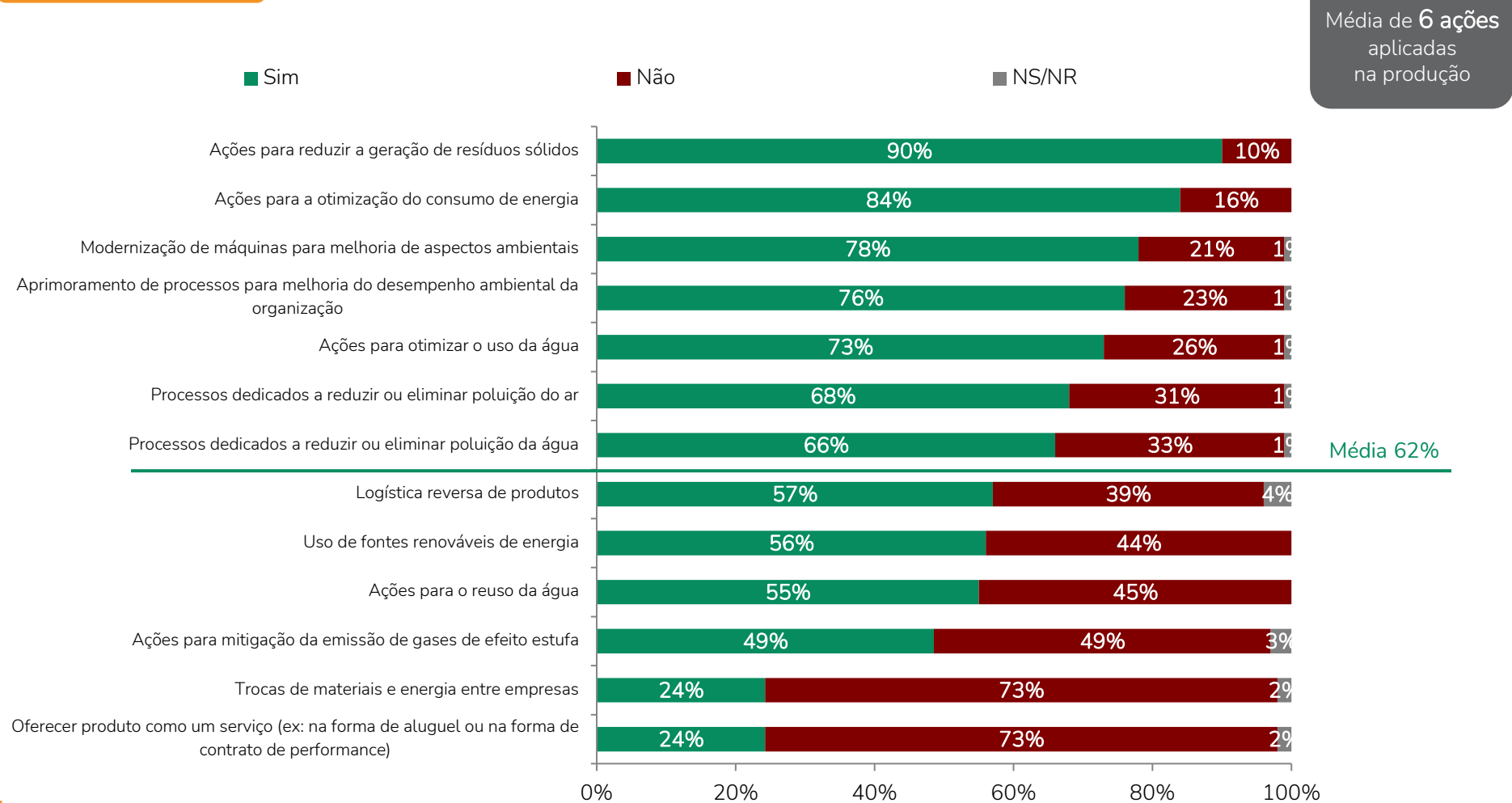


A sua empresa possui uma estrutura formal, no organograma da empresa, para lidar com o assunto de sustentabilidade? (ESTIMULADA E ÚNICA)

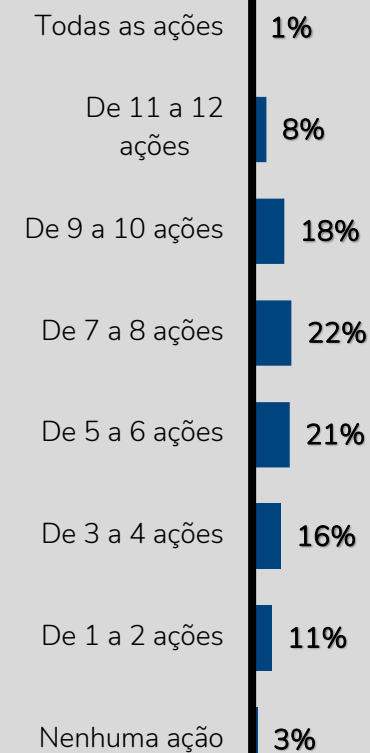
# Indicadores de Ação:

## Quais práticas sustentáveis a Indústria adota?

na amostra total



### Quantidade de ações aplicadas na produção



Agora irei ler algumas ações relacionadas à sustentabilidade ambiental na cadeia produtiva e gostaria de saber se a sua empresa adota atualmente algumas dessas práticas na sua linha de produção:  
(ESTIMULADA E ÚNICA POR LINHA)

# (CRUZAMENTO) Práticas sustentáveis adotadas pela Indústria vs. Estrutura formal para lidar com a Sustentabilidade

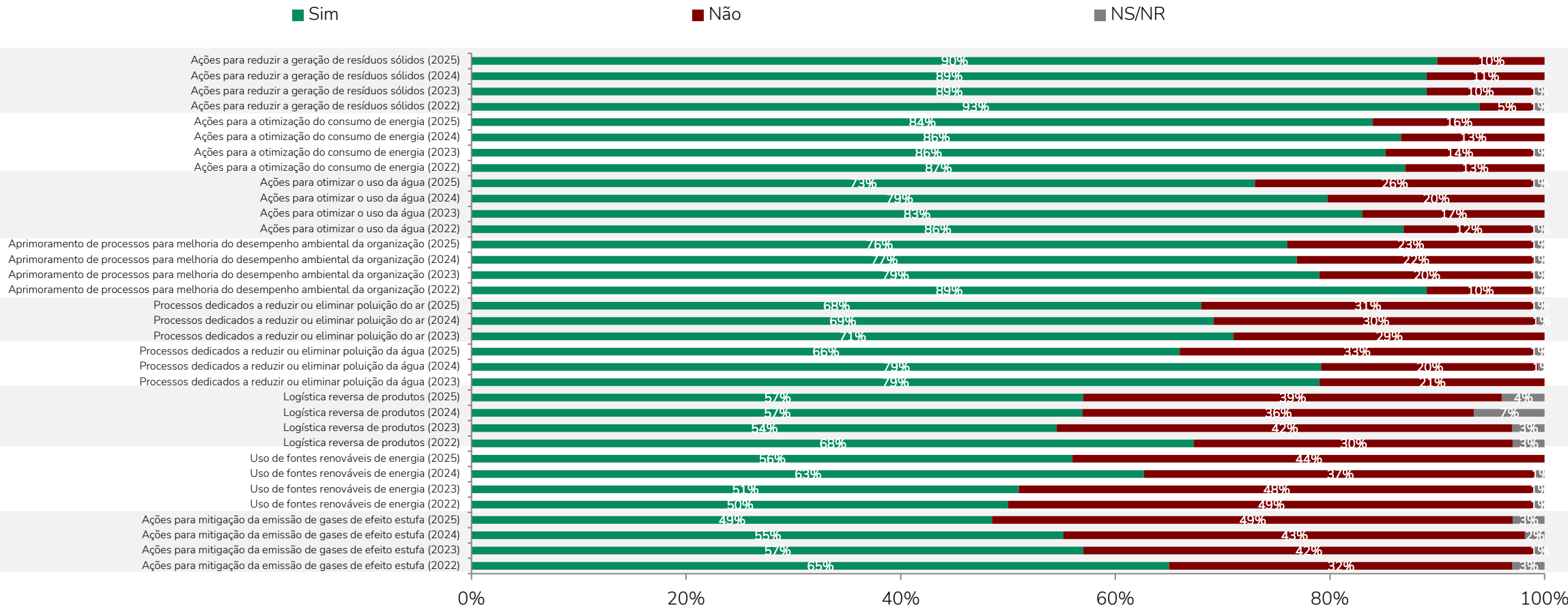
na amostra total



Agora irei ler algumas ações relacionadas à sustentabilidade ambiental na cadeia produtiva e gostaria de saber se a sua empresa adota atualmente algumas dessas práticas na sua linha de produção: **(ESTIMULADA E ÚNICA POR LINHA)** / A sua empresa possui uma estrutura formal, no organograma da empresa, para lidar com o assunto de sustentabilidade? **(ESTIMULADA E ÚNICA)**

# Indicadores de Ação: Quais práticas sustentáveis a Indústria adota?

na amostra total



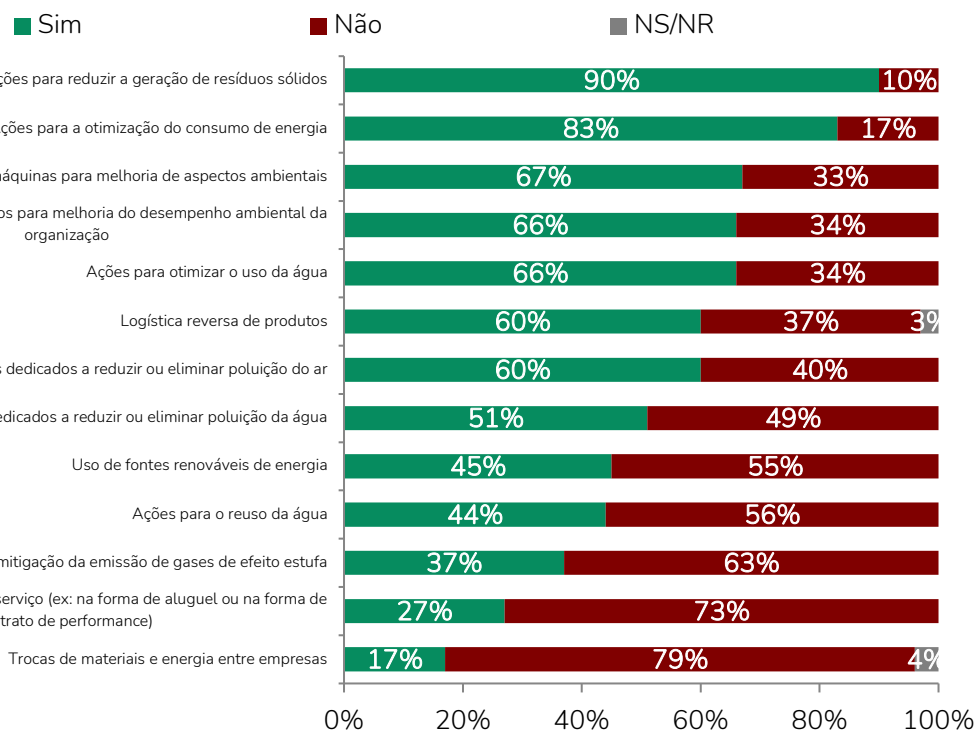
Agora irei ler algumas ações relacionadas à sustentabilidade ambiental na cadeia produtiva e gostaria de saber se a sua empresa adota atualmente algumas dessas práticas na sua linha de produção: (ESTIMULADA E ÚNICA POR LINHA)

# Indicadores de Ação:

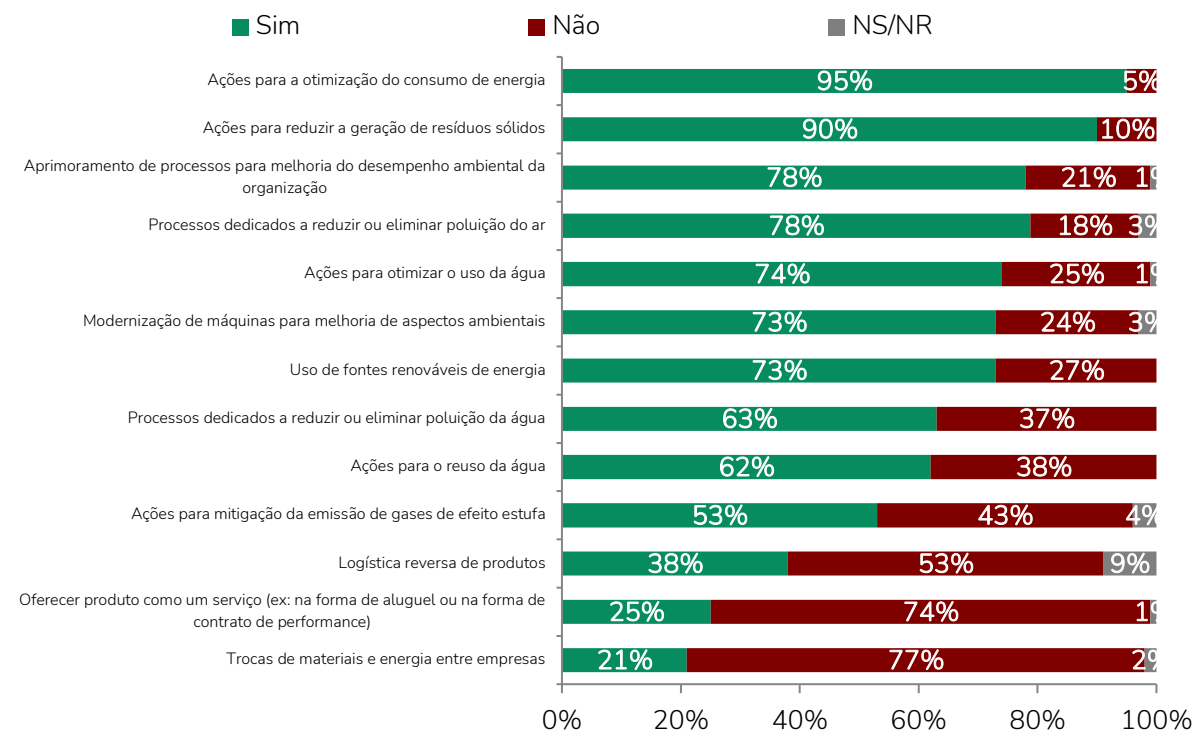
## Quais práticas sustentáveis a Indústria adota?

por região

### Norte/Centro-Oeste



### Nordeste



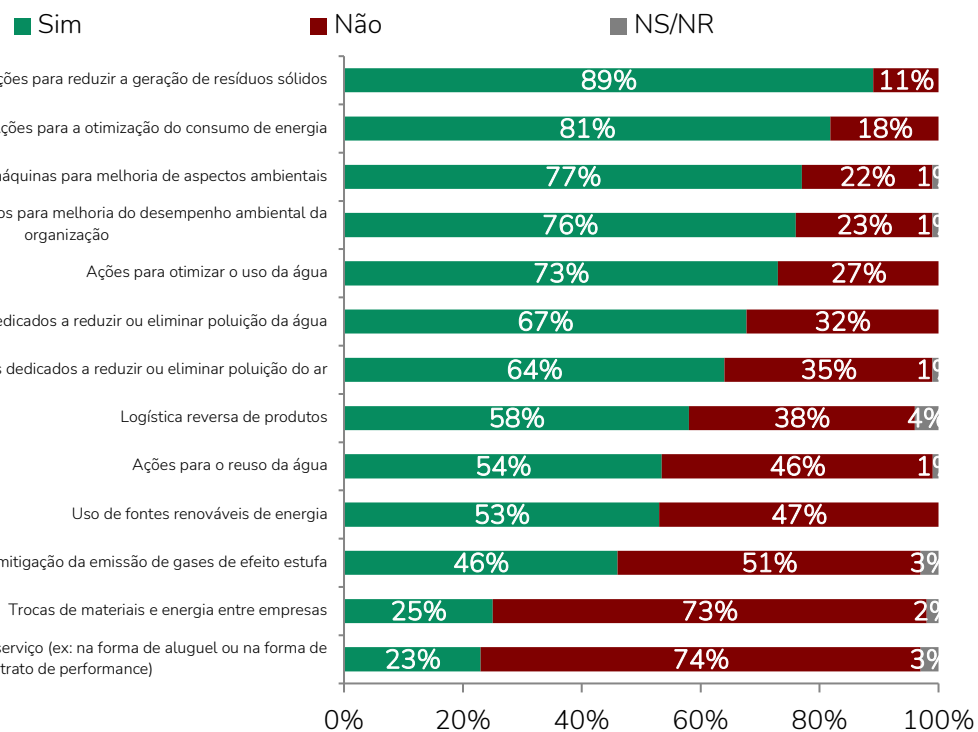
Agora irei ler algumas ações relacionadas à sustentabilidade ambiental na cadeia produtiva e gostaria de saber se a sua empresa adota atualmente algumas dessas práticas na sua linha de produção: **(ESTIMULADA E ÚNICA POR LINHA)**

# Indicadores de Ação:

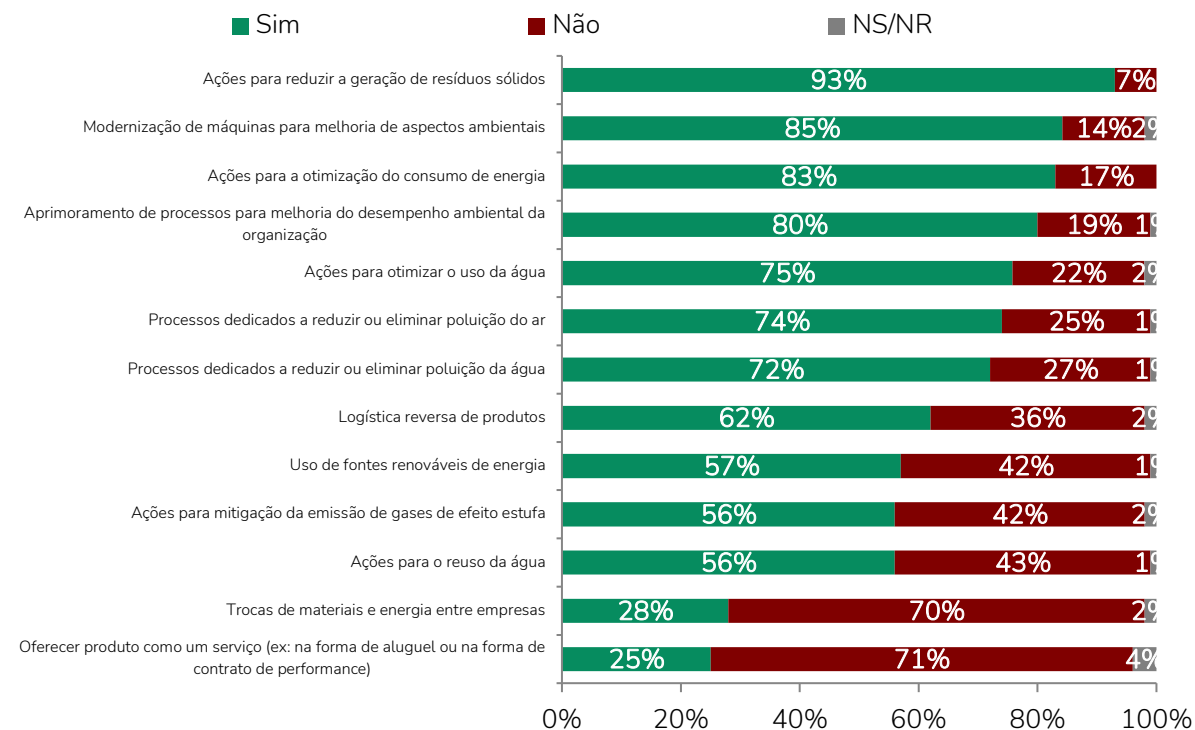
## Quais práticas sustentáveis a Indústria adota?

por região

### Sudeste



### Sul



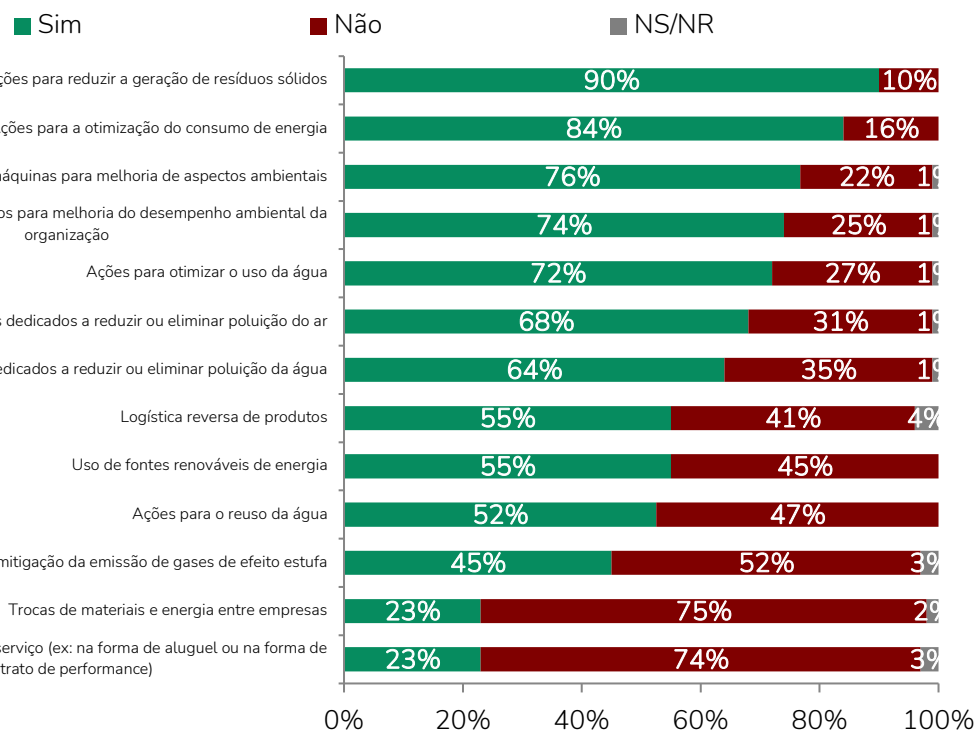
Agora irei ler algumas ações relacionadas à sustentabilidade ambiental na cadeia produtiva e gostaria de saber se a sua empresa adota atualmente algumas dessas práticas na sua linha de produção: **(ESTIMULADA E ÚNICA POR LINHA)**

# Indicadores de Ação:

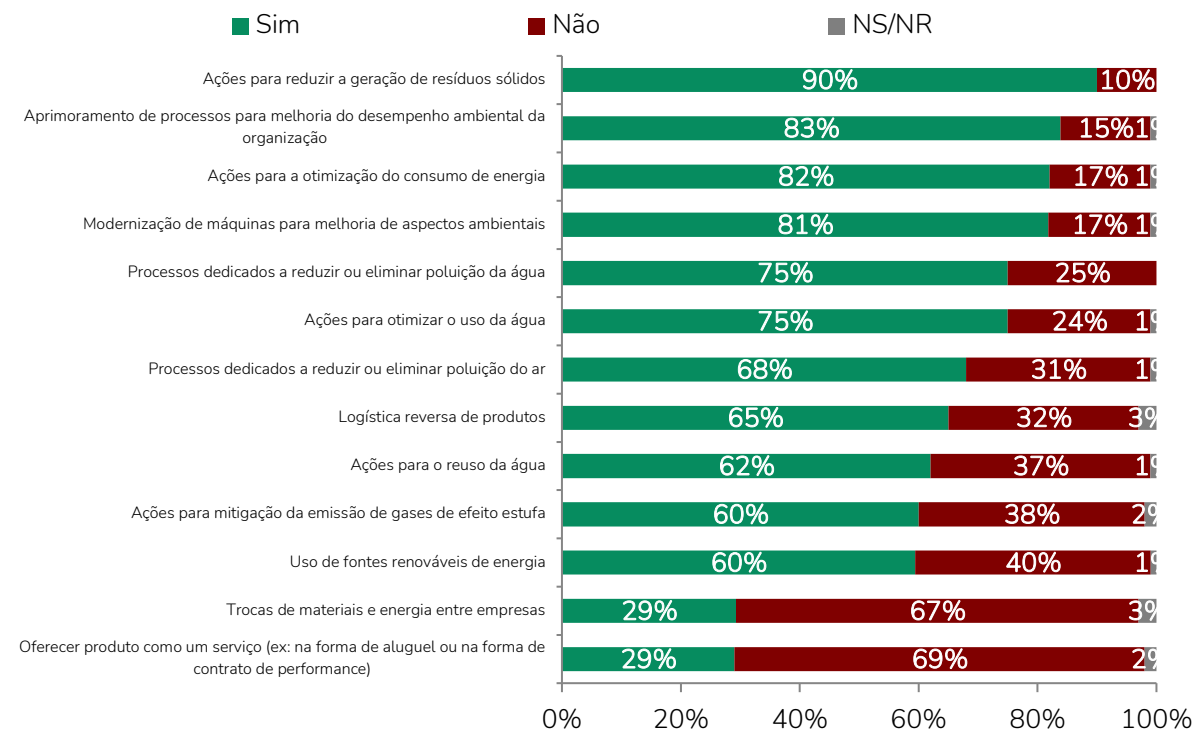
## Quais práticas sustentáveis a Indústria adota?

por porte

### Pequena



### Média/Grande



Agora irei ler algumas ações relacionadas à sustentabilidade ambiental na cadeia produtiva e gostaria de saber se a sua empresa adota atualmente algumas dessas práticas na sua linha de produção:  
(ESTIMULADA E ÚNICA POR LINHA)

# Práticas Sustentáveis: As prioridades da Indústria

na amostra total

2023

2024

2025

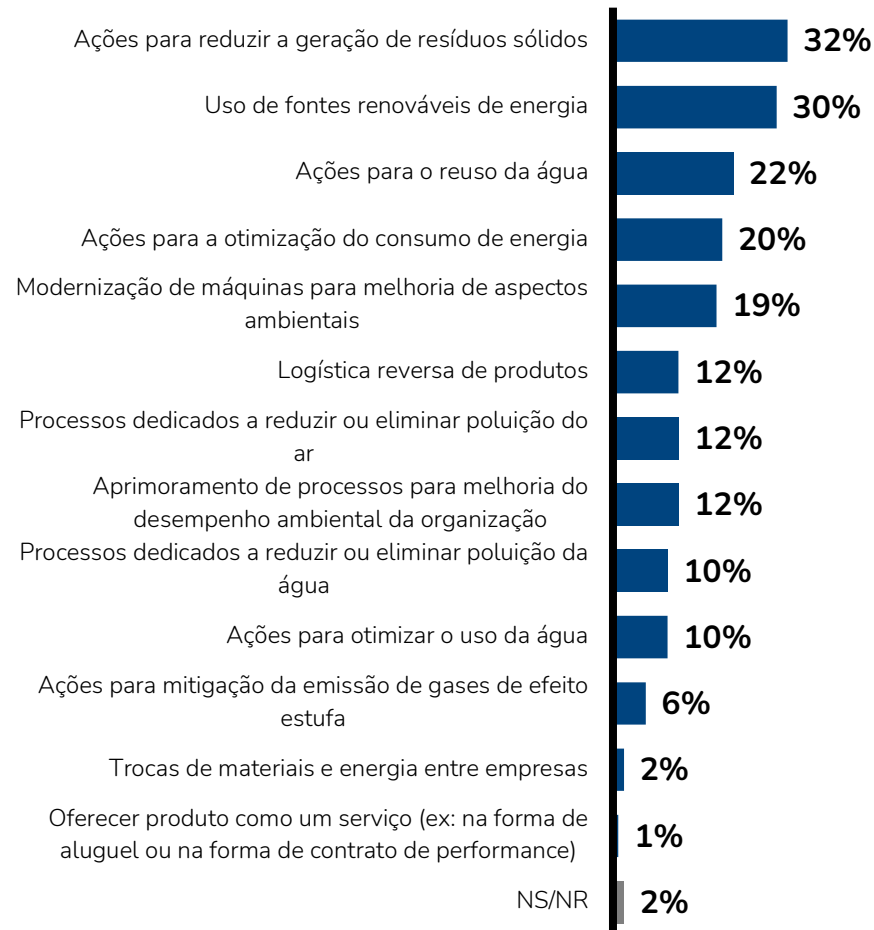


Considerando essas práticas de sustentabilidade ambiental que eu acabei de ler, qual deles você considera como a principal prioridade para a sua empresa? E a segunda? (ESTIMULADA E MÚLTIPLA; ATÉ 2 OPÇÕES)

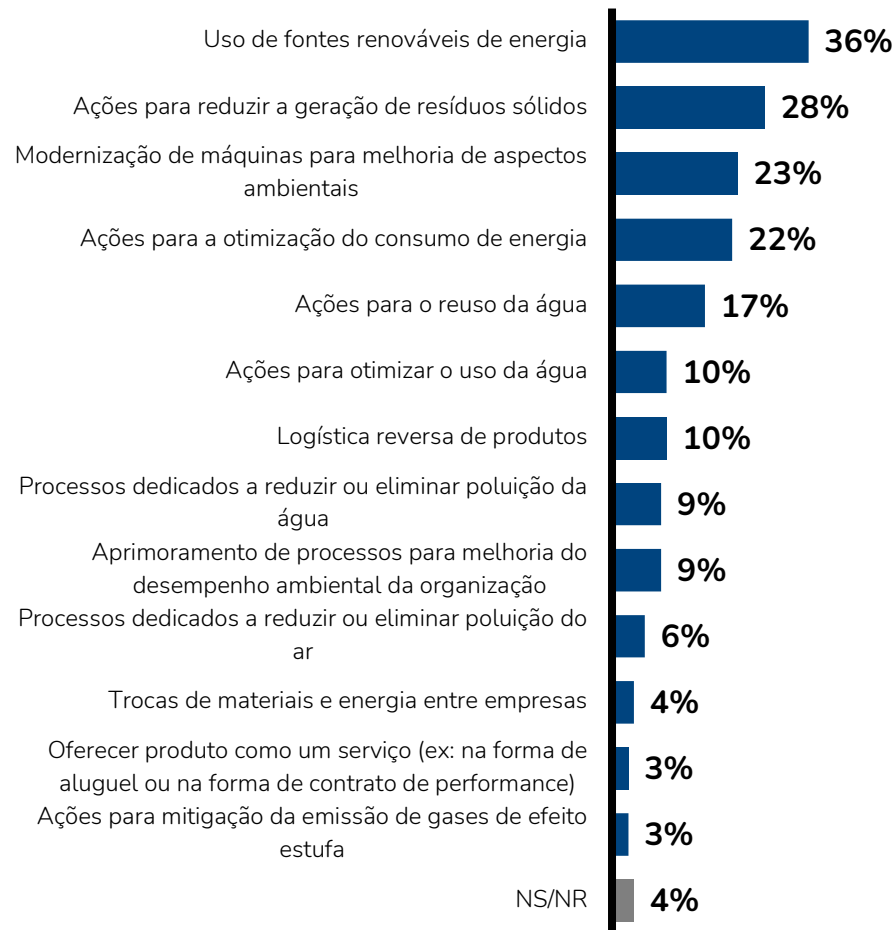
# (CRUZAMENTO) Estrutura formal para lidar com a Sustentabilidade vs. Ações sustentáveis prioritárias para a Indústria

na amostra total

Possui estrutura formal



Não possui estrutura formal



A sua empresa possui uma estrutura formal, no organograma da empresa, para lidar com o assunto de sustentabilidade? (ESTIMULADA E ÚNICA) / Considerando essas práticas de sustentabilidade ambiental que eu acabei de ler, qual deles você considera como a principal prioridade para a sua empresa? E a segunda? (ESTIMULADA E MÚLTIPLA; ATÉ 2 OPÇÕES)

# Práticas Sustentáveis: As prioridades da Indústria

por região

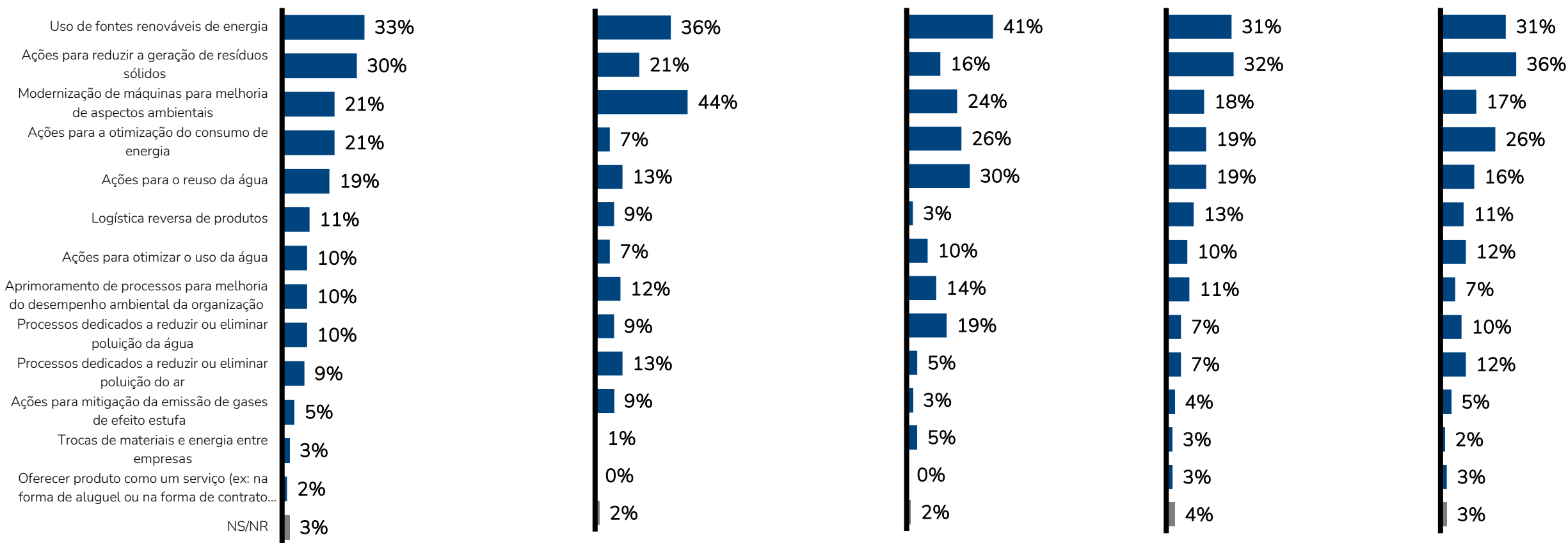
Amostra total

Norte/Centro-Oeste

Nordeste

Sudeste

Sul



Considerando essas práticas de sustentabilidade ambiental que eu acabei de ler, qual deles você considera como a principal prioridade para a sua empresa? E a segunda? (ESTIMULADA E MÚLTIPLA; ATÉ 2 OPÇÕES)

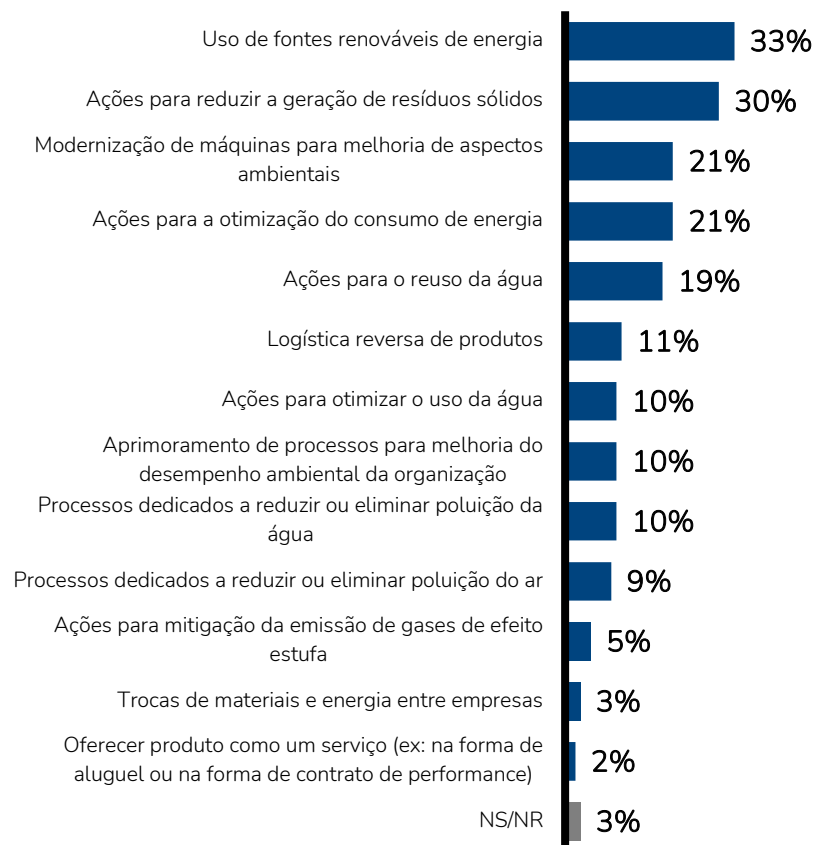
nexus.

CNI  
Confederação Nacional da Indústria

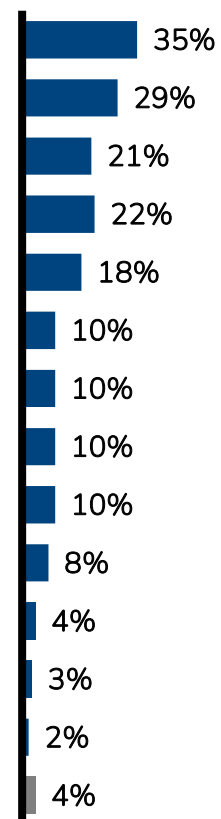
# Práticas Sustentáveis: As prioridades da Indústria

por porte

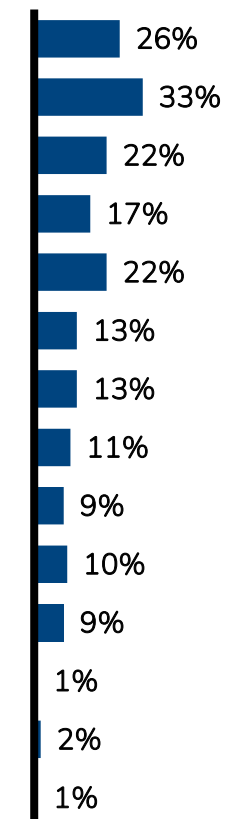
## Amostra total



## Pequena



## Média/Grande



Considerando essas práticas de sustentabilidade ambiental que eu acabei de ler, qual deles você considera como a principal prioridade para a sua empresa? E a segunda? (ESTIMULADA E MÚLTIPLA; ATÉ 2 OPÇÕES)

# Investimentos em Sustentabilidade: Principais investimentos em Sustentabilidade Ambiental

na amostra total

2023

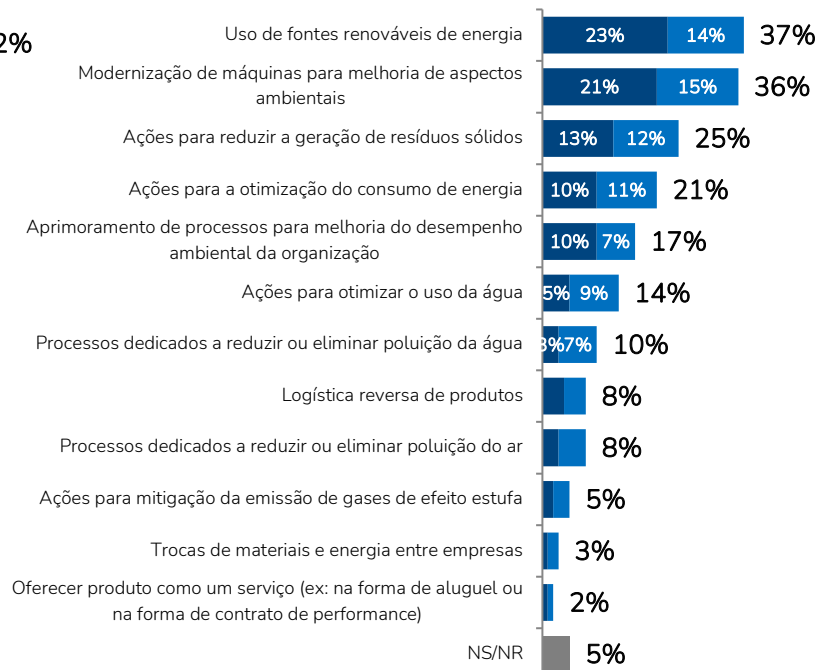
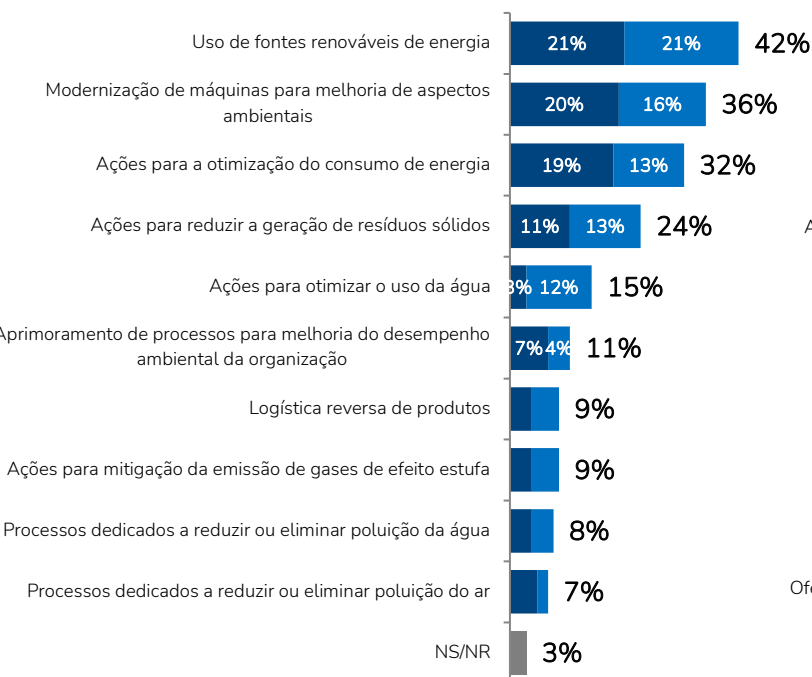
2024

2025

■ 1ª ■ 2ª

■ 1ª ■ 2ª

■ 1ª ■ 2ª



E, nos próximos dois anos, qual deve ser o principal foco de investimento em sustentabilidade ambiental na sua indústria? E o segundo? (ESTIMULADA E MÚLTIPLA; ATÉ 2 OPÇÕES)

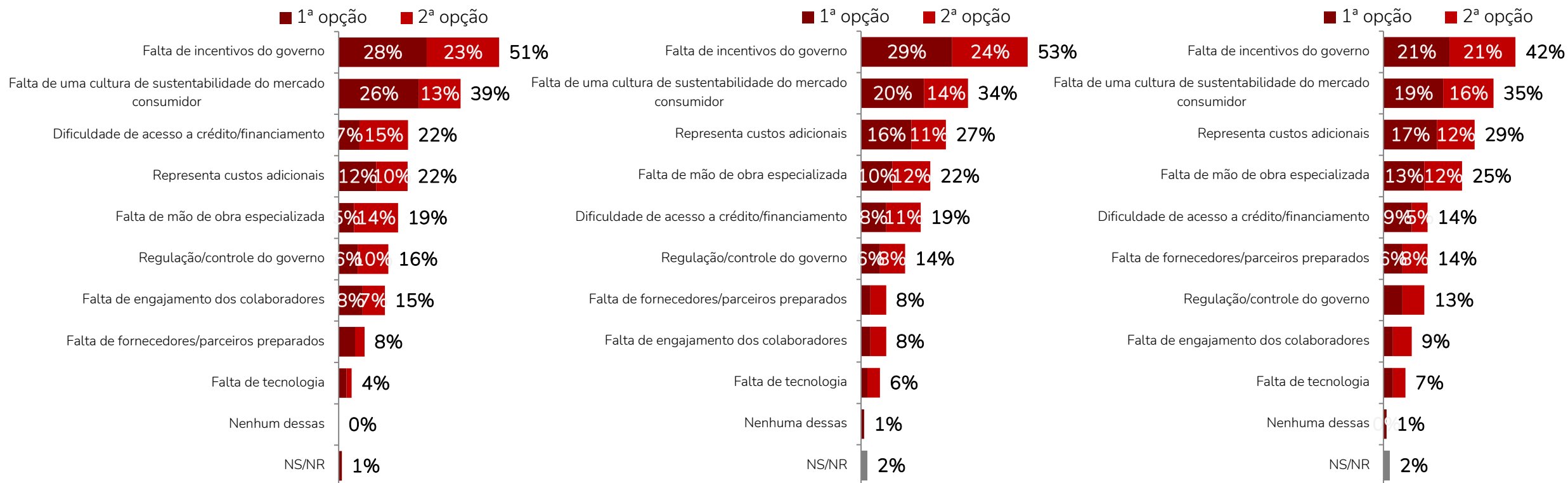
# Barreiras para investimento em Sustentabilidade: Principais barreiras para a implementação de ações

na amostra total

2023

2024

2025



E qual a principal barreira para a implementação de ações de sustentabilidade no setor industrial? E a segunda? (ESTIMULADA E MÚLTIPLA; ATÉ 2 OPÇÕES)

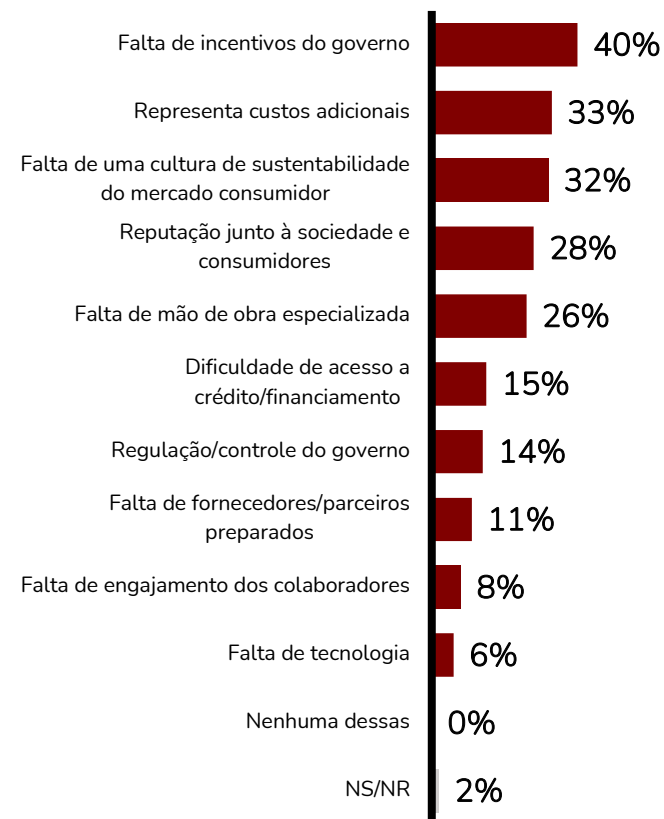
# (CRUZAMENTO) Estrutura formal para lidar com a Sustentabilidade vs. Principais obstáculos para investimentos de Sustentabilidade

na amostra total

Tem estrutura formal



Não tem estrutura formal



A sua empresa possui uma estrutura formal, no organograma da empresa, para lidar com o assunto de sustentabilidade? (ESTIMULADA E ÚNICA) / E qual a principal barreira para a implementação de ações de sustentabilidade no setor industrial? E a segunda? (ESTIMULADA E MÚLTIPLA; ATÉ 2 OPÇÕES)

# Barreiras para investimento em Sustentabilidade: Principais barreiras para a implementação de ações

por região

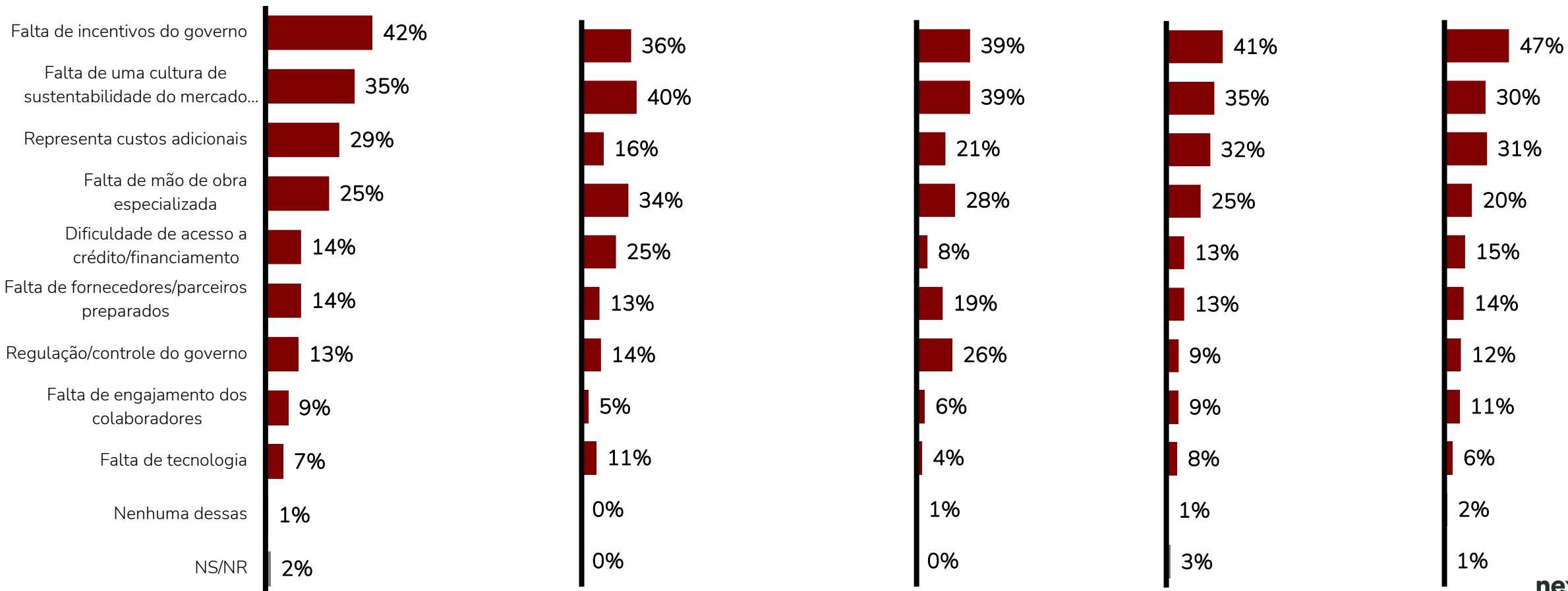
Amostra total

Norte/Centro-Oeste

Nordeste

Sudeste

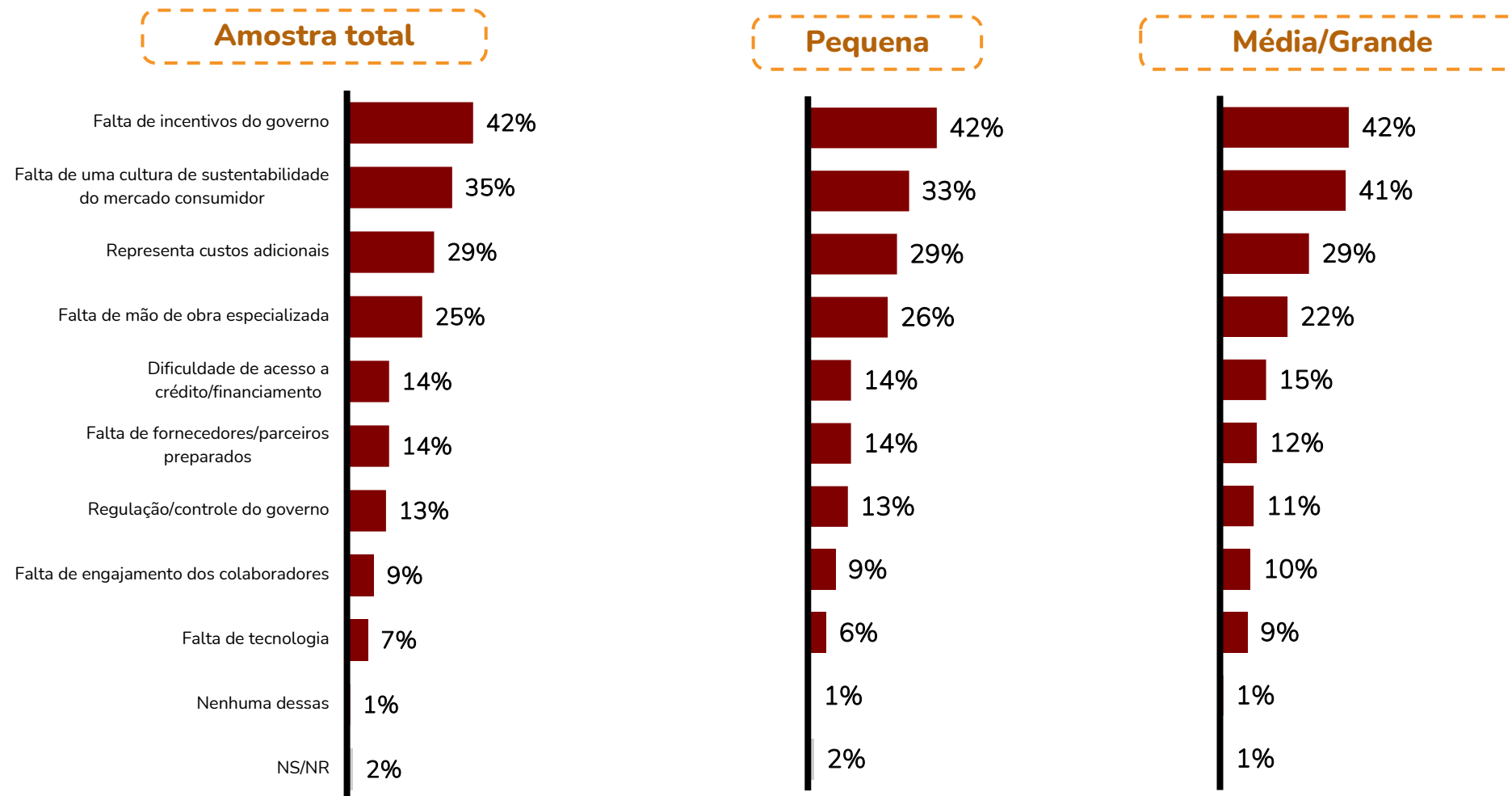
Sul



E qual a principal barreira para a implementação de ações de sustentabilidade no setor industrial? E a segunda? (ESTIMULADA E MÚLTIPLA; ATÉ 2 OPÇÕES)

# Barreiras para investimento em Sustentabilidade: Principais barreiras para a implementação de ações

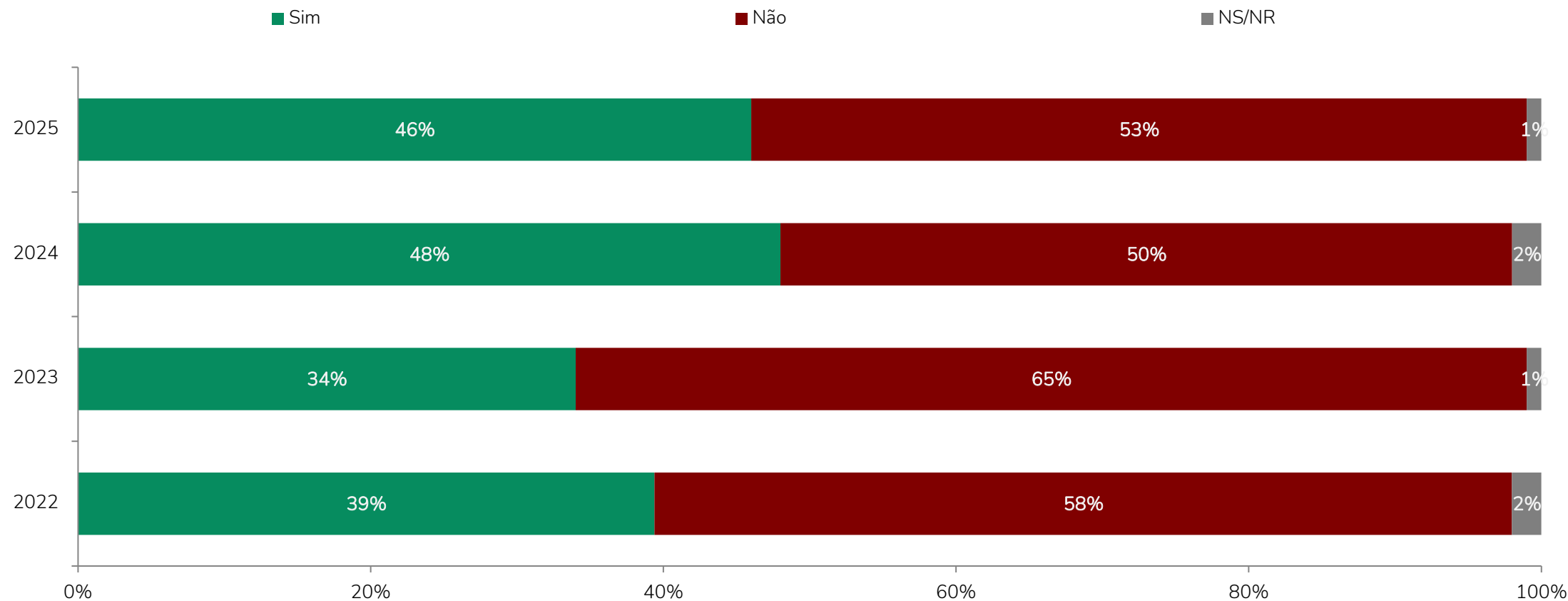
por porte



E qual a principal barreira para a implementação de ações de sustentabilidade no setor industrial? E a segunda? (ESTIMULADA E MÚLTIPLA; ATÉ 2 OPÇÕES)

# Energia Limpa na Indústria: Adoção de fontes renováveis no processo produtivo

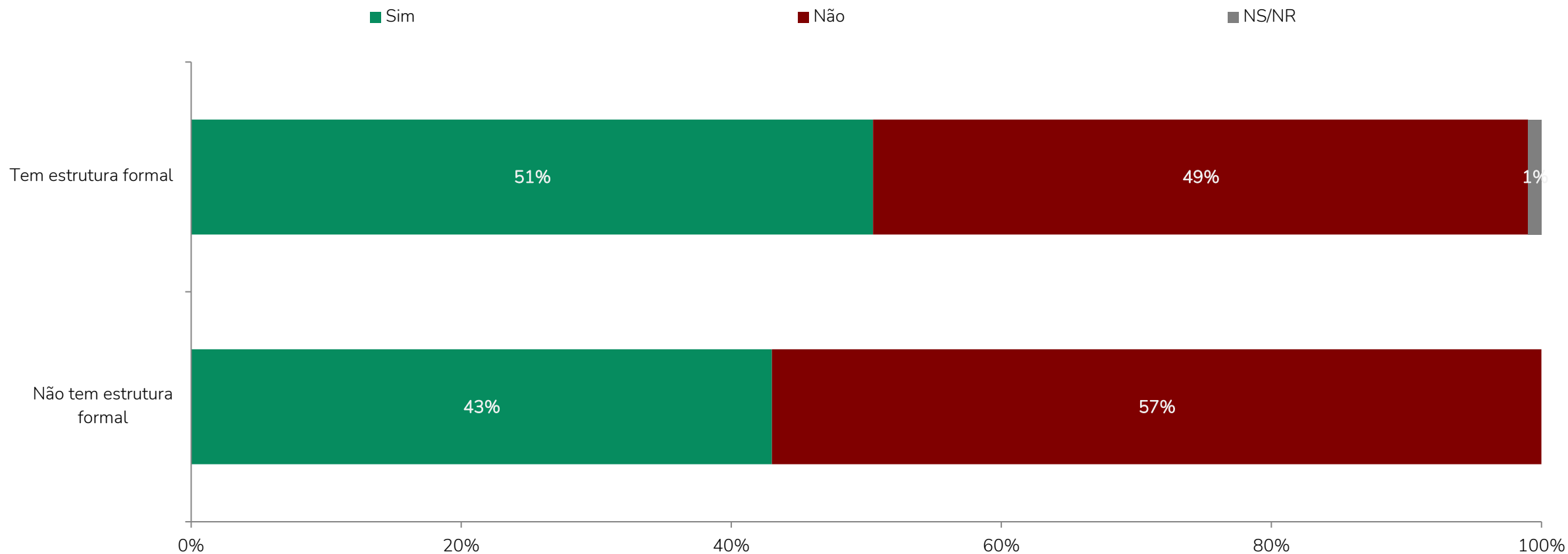
na amostra total



Atualmente, a sua indústria investe em alguma ação ou projeto voltado para o uso de fontes renováveis de energia, como a eólica, solar, biomassa ou hidrogênio de baixo carbono no processo produtivo?  
(ESTIMULADA E ÚNICA)

# (CRUZAMENTO) Estrutura formal para lidar com a Sustentabilidade vs. Investimentos em fontes de energia renováveis

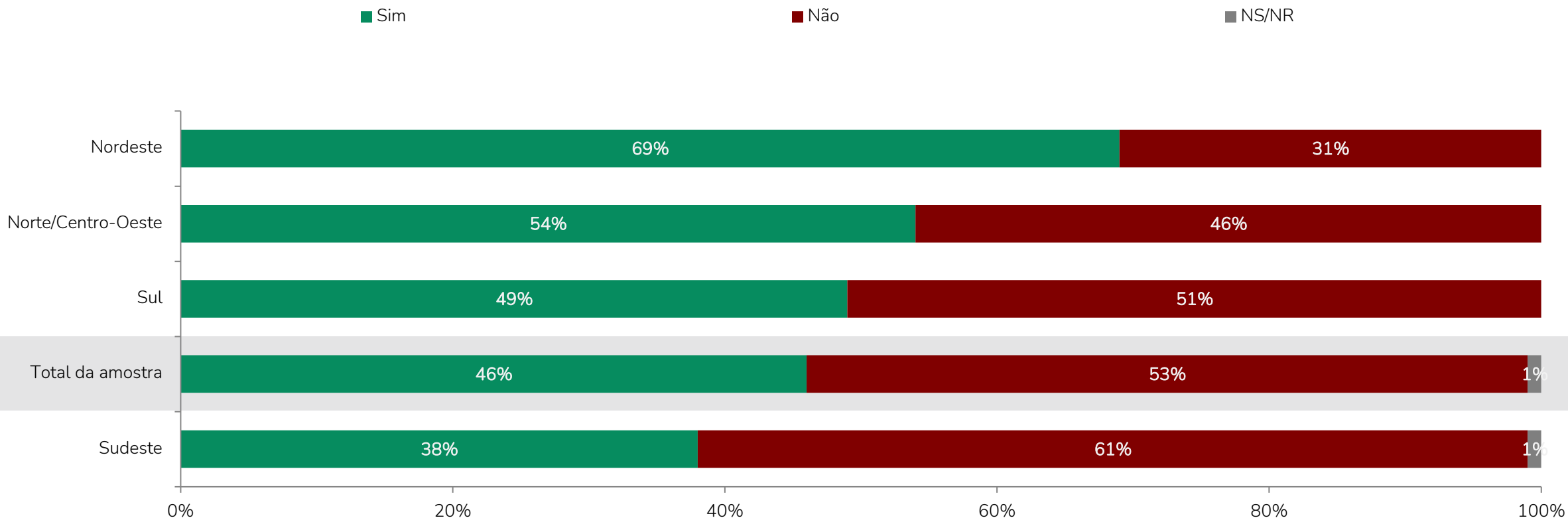
na amostra total



A sua empresa possui uma estrutura formal, no organograma da empresa, para lidar com o assunto de sustentabilidade? (ESTIMULADA E ÚNICA) / Atualmente, a sua indústria investe em alguma ação ou projeto voltado para o uso de fontes renováveis de energia, como a eólica, solar, biomassa ou hidrogênio de baixo carbono no processo produtivo? (ESTIMULADA E ÚNICA)

# Energia Limpa na Indústria: Adoção de fontes renováveis no processo produtivo

por região

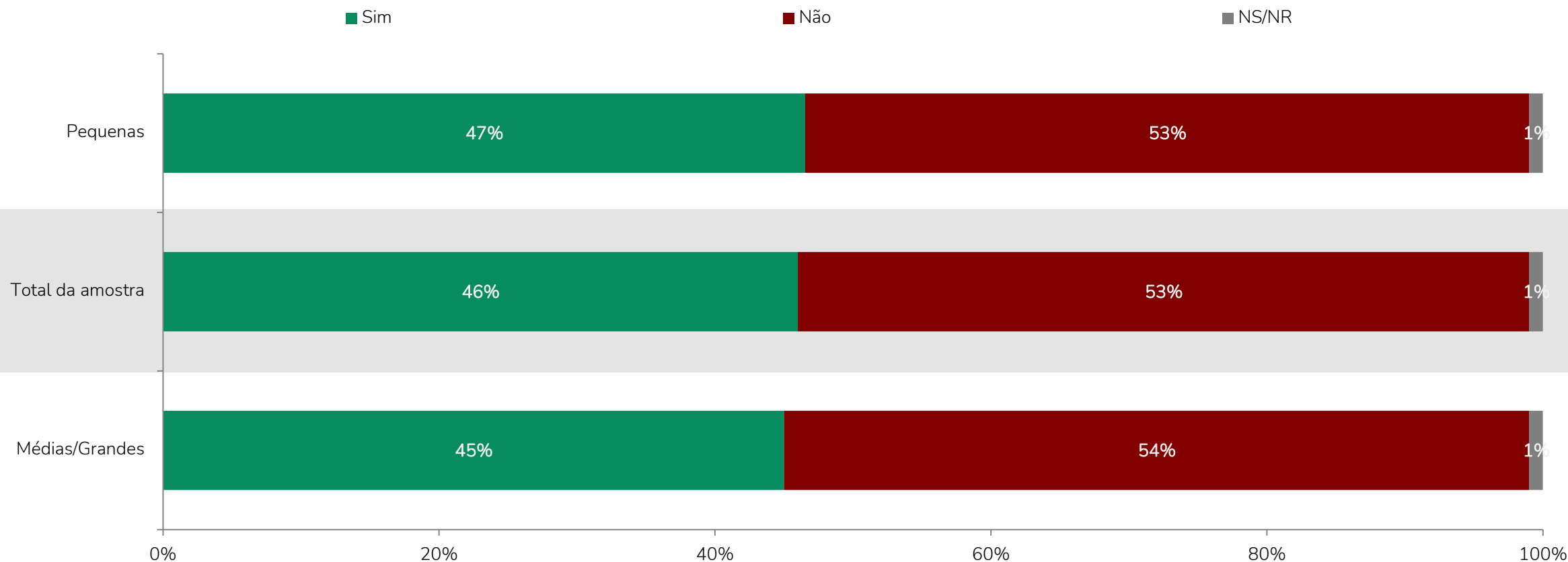


Atualmente, a sua indústria investe em alguma ação ou projeto voltado para o uso de fontes renováveis de energia, como a eólica, solar, biomassa ou hidrogênio de baixo carbono no processo produtivo?  
(ESTIMULADA E ÚNICA)

# Energia Limpa na Indústria:

## Adoção de fontes renováveis no processo produtivo

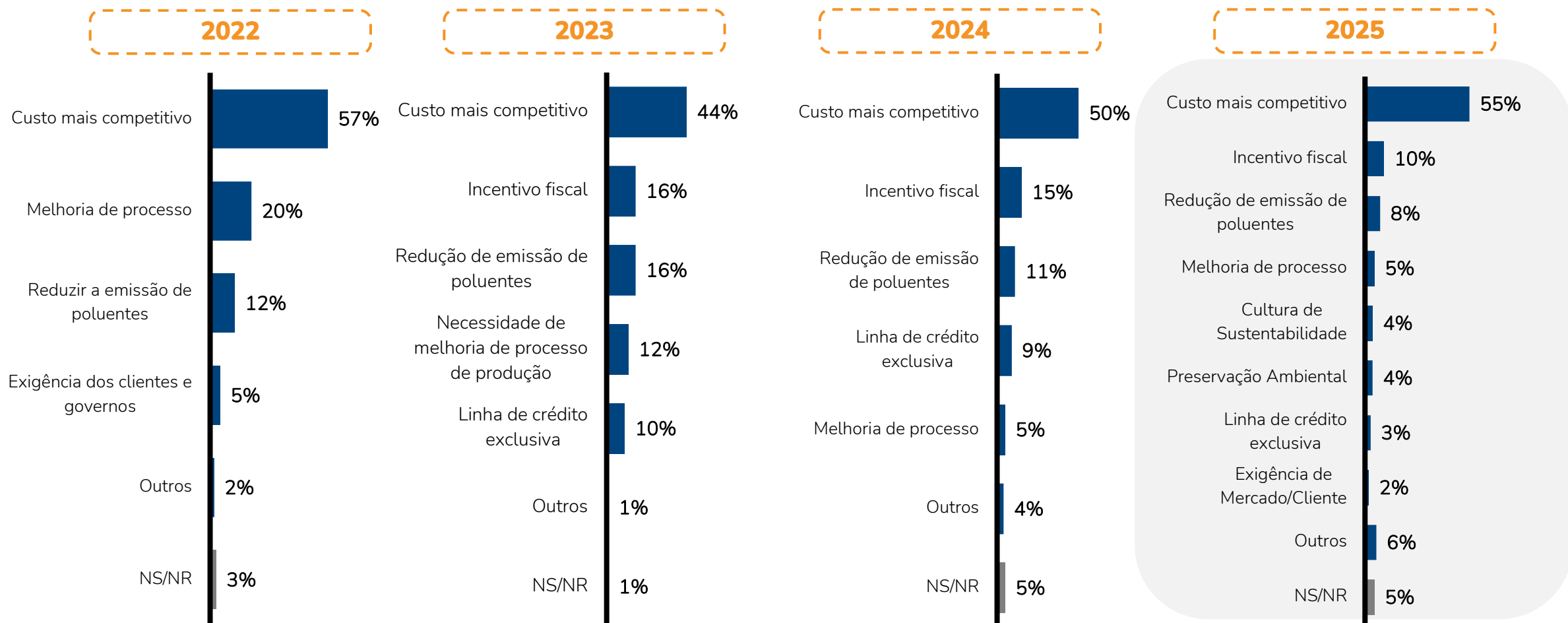
por porte



Atualmente, a sua indústria investe em alguma ação ou projeto voltado para o uso de fontes renováveis de energia, como a eólica, solar, biomassa ou hidrogênio de baixo carbono no processo produtivo?  
(ESTIMULADA E ÚNICA)

# O Impulso Verde: Análise dos fatores que mais incentivam a adoção de fontes renováveis na Indústria

na amostra total



Na sua opinião, o que INCENTIVA uma empresa a aumentar o uso de fontes renováveis? (ESPONTÂNEA E ÚNICA)

# O Impulso Verde: Análise dos fatores que mais incentivam a adoção de fontes renováveis na Indústria

por região

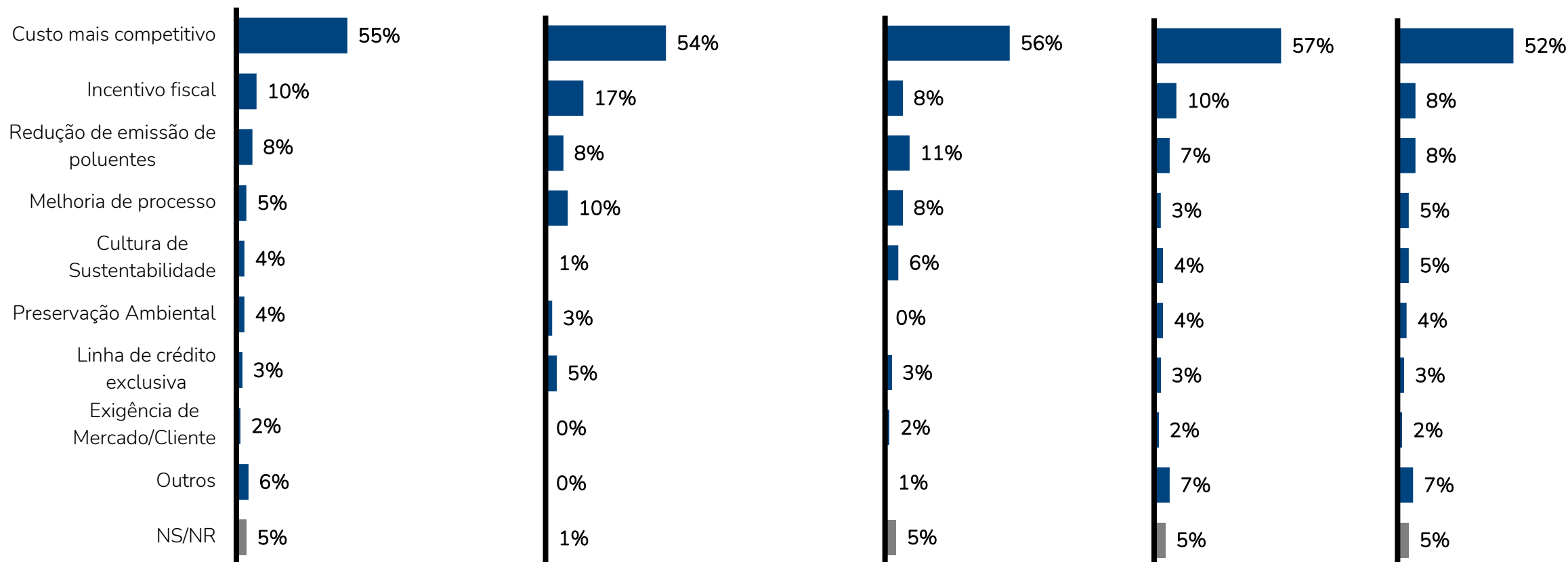
Amostra total

Norte/Centro-Oeste

Nordeste

Sudeste

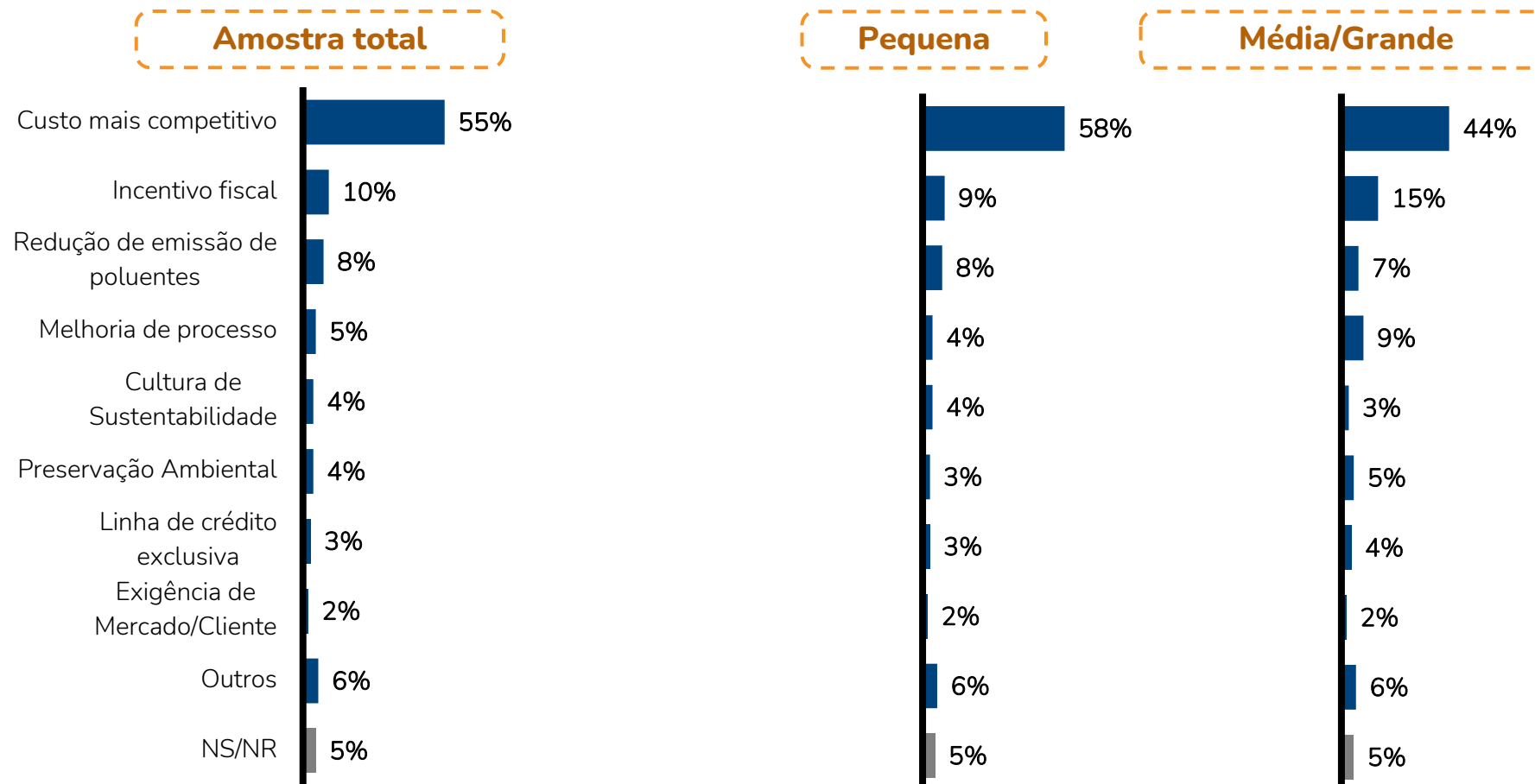
Sul



Na sua opinião, o que INCENTIVA uma empresa a aumentar o uso de fontes renováveis? (ESPONTÂNEA E ÚNICA)

# O Impulso Verde: Análise dos fatores que mais incentivam a adoção de fontes renováveis na Indústria

por porte



Na sua opinião, o que INCENTIVA uma empresa a aumentar o uso de fontes renováveis? (ESPONTÂNEA E ÚNICA)



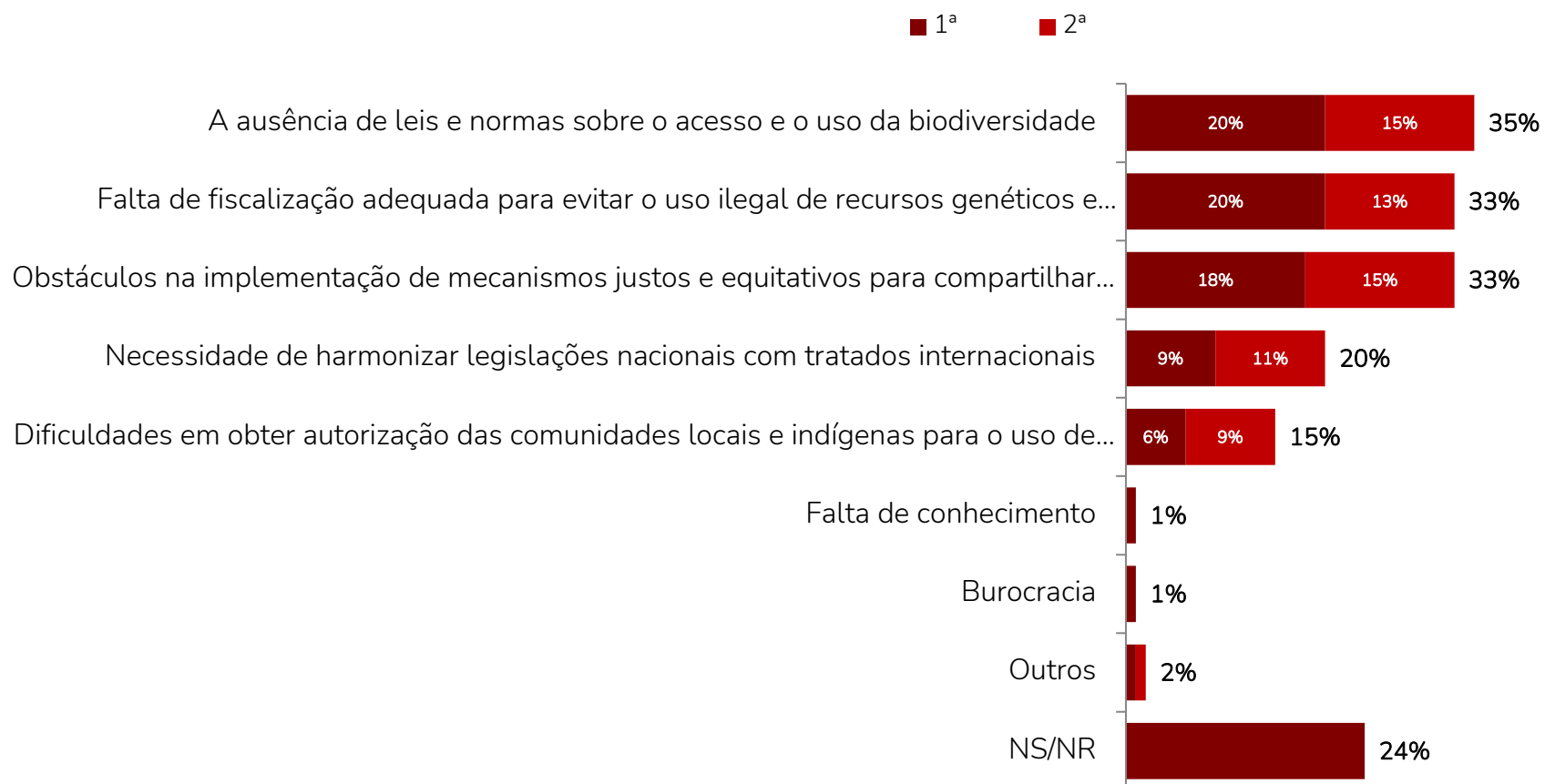
# 4.

Obstáculos e  
entraves

# Entrave Jurídico:

## As barreiras legais para o uso da Biodiversidade

na amostra total



Na sua opinião, quais são as principais barreiras JURÍDICAS para o uso da biodiversidade em larga escala? Em primeiro lugar? Em segundo lugar? (ESTIMULADA E MÚLTIPLA)

# Entrave Jurídico:

## As barreiras legais para o uso da Biodiversidade

por região

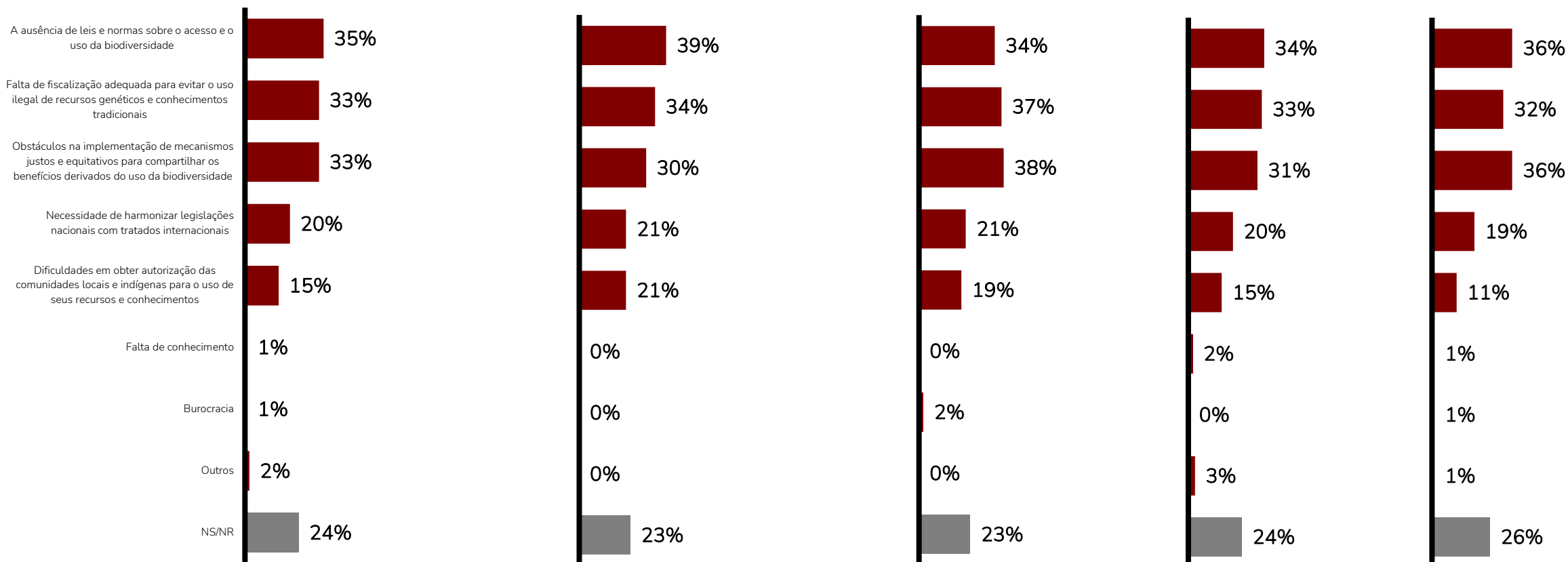
Amostra total

Norte/Centro-Oeste

Nordeste

Sudeste

Sul

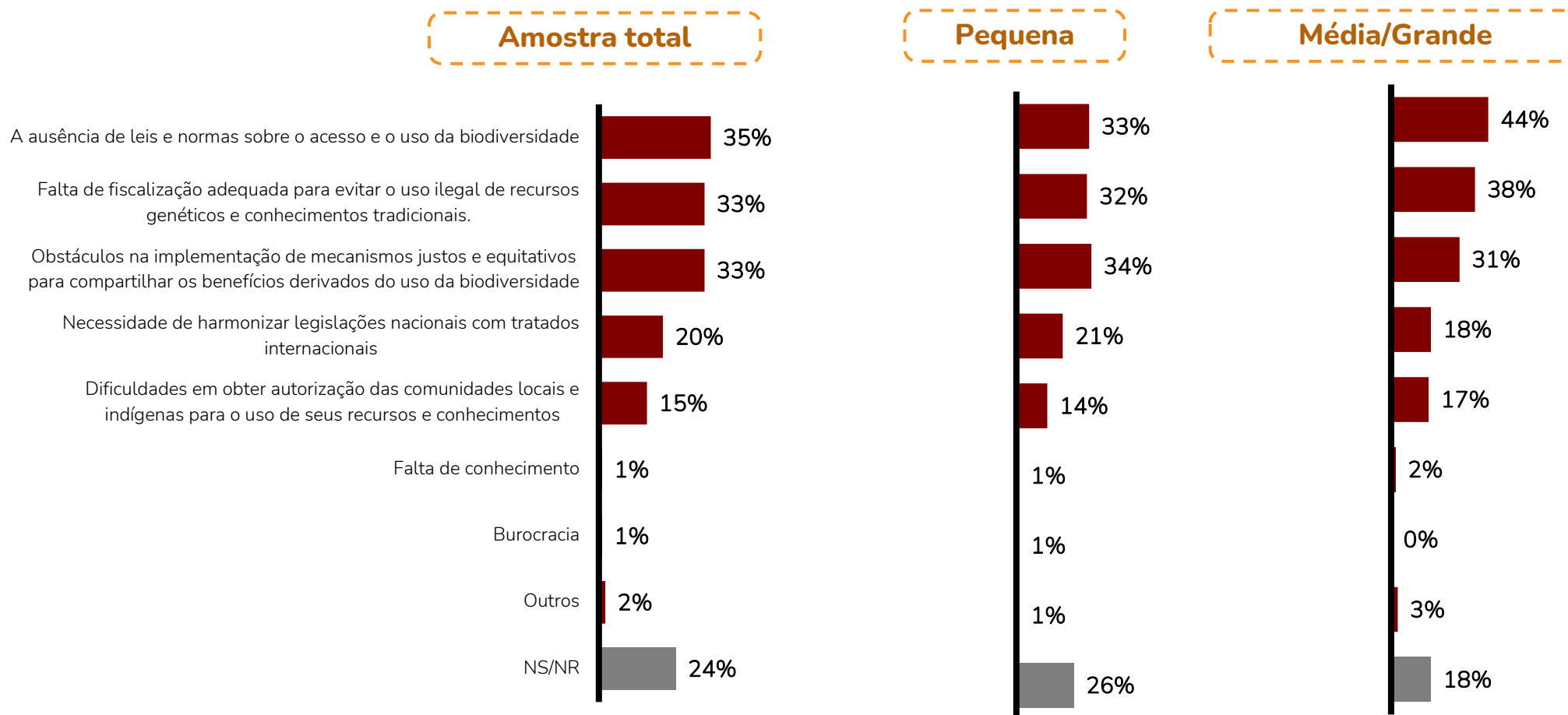


Na sua opinião, quais são as principais barreiras JURÍDICAS para o uso da biodiversidade em larga escala? Em primeiro lugar? Em segundo lugar? (ESTIMULADA E MÚLTIPLA)

# Entrave Jurídico:

## As barreiras legais para o uso da Biodiversidade

por porte



Na sua opinião, quais são as principais barreiras JURÍDICAS para o uso da biodiversidade em larga escala? Em primeiro lugar? Em segundo lugar? (ESTIMULADA E MÚLTIPLA)

# Desafio Operacional: Principais barreiras operacionais para o uso da Biodiversidade

na amostra total

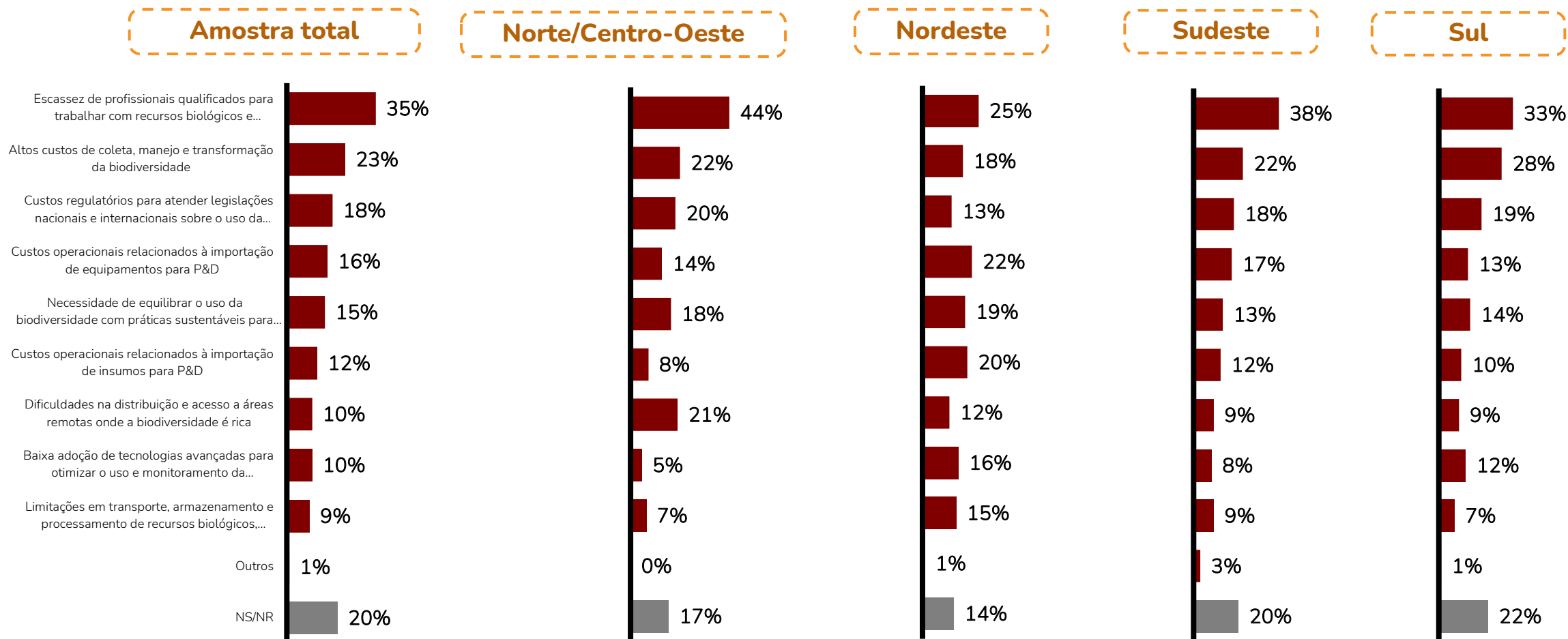


E quais são as principais barreiras OPERACIONAIS para o uso da biodiversidade em larga escala? Em primeiro lugar? Em segundo lugar? (ESTIMULADA E MÚLTIPLA)

# Desafio Operacional:

## Principais barreiras operacionais para o uso da Biodiversidade

por região



Em quais são as principais barreiras OPERACIONAIS para o uso da biodiversidade em larga escala? Em primeiro lugar? Em segundo lugar? (ESTIMULADA E MÚLTIPLA)

# Desafio Operacional:

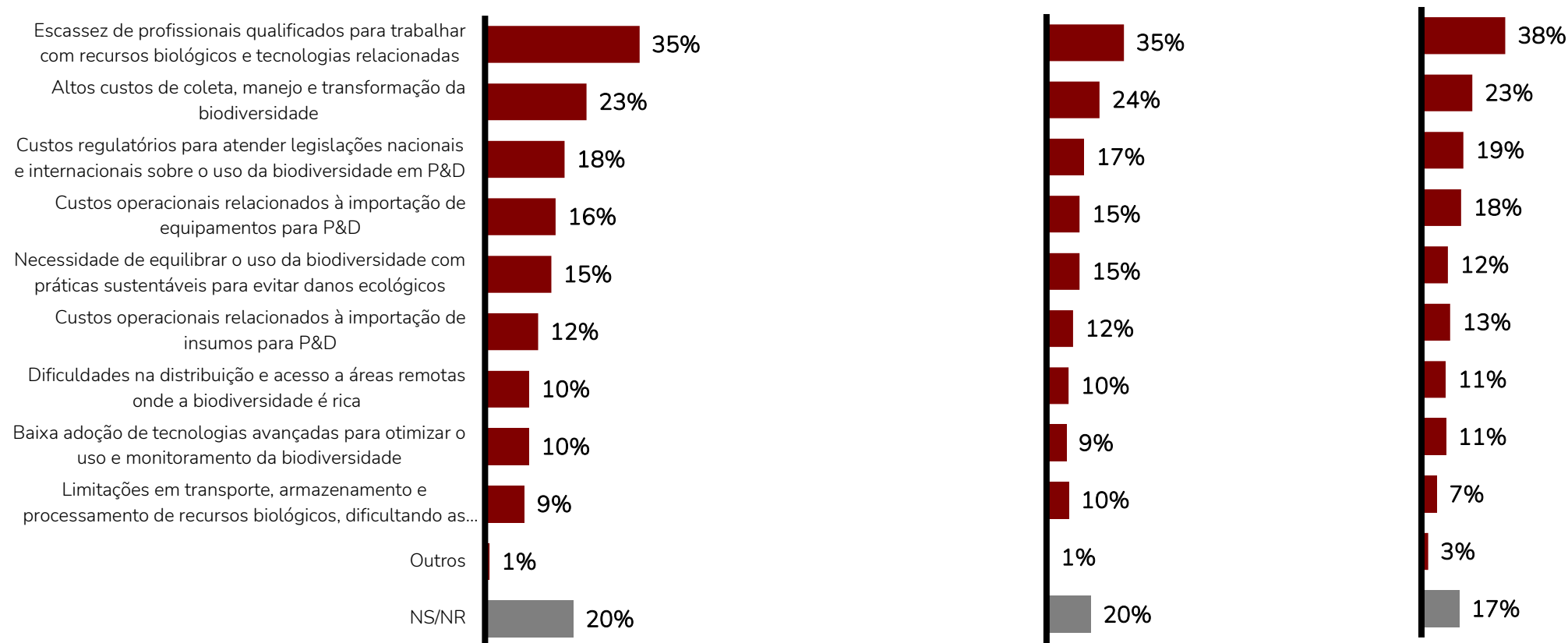
## Principais barreiras operacionais para o uso da Biodiversidade

por porte

Amostra total

Pequena

Média/Grande



Em quais são as principais barreiras OPERACIONAIS para o uso da biodiversidade em larga escala? Em primeiro lugar? Em segundo lugar? (ESTIMULADA E MÚLTIPLA)



**Obrigad\_!**

**SETEMBRO | 2025**

**CNI** *Confederação  
Nacional  
da Indústria*

**nexus.**

PESQUISA E INTELIGÊNCIA DE DADOS