

ICEI®

ÍNDICE DE CONFIANÇA DO EMPRESÁRIO INDUSTRIAL

INDICADORES ECONÔMICOS CNI

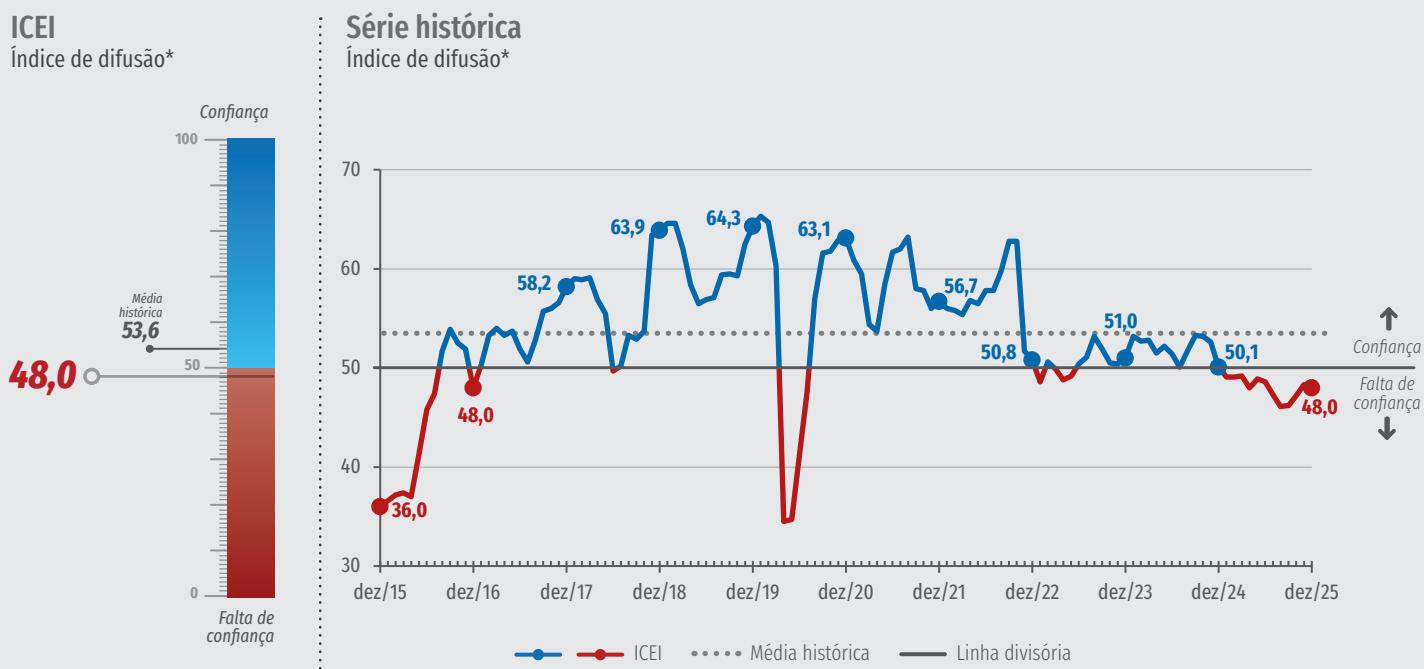
CNI Confederação
Nacional
da Indústria

Empresários mostraram falta de confiança por todo o ano de 2025

O Índice de Confiança do Empresário Industrial (ICEI) encerrou dezembro de 2025 em 48,0 pontos, após recuo de 0,3 ponto em relação ao mês anterior. A queda interrompeu a sequência de três altas consecutivas observadas entre setembro e novembro, sem, contudo,

reverter o quadro geral de pessimismo: ao longo de todo o ano de 2025, o indicador permaneceu abaixo da linha de 50 pontos, sinalizando falta persistente de confiança entre os empresários industriais.

A queda do ICEI em dezembro de 2025 foi disseminada entre todos os componentes do índice.



*O índice varia de 0 a 100. Valores acima de 50 pontos indicam confiança do empresário e quanto mais acima de 50 pontos, maior e mais disseminada é a confiança. Valores abaixo de 50 pontos indicam falta de confiança do empresário e quanto mais abaixo de 50 pontos, maior e mais disseminada é a falta de confiança.

Componentes do ICEI

O Índice de Condições Atuais ficou em 43,8 em dezembro de 2025. Dessa forma, o índice segue abaixo dos 50 pontos; ou seja, na avaliação dos empresários, as condições atuais da economia brasileira e das empresas pioraram nos últimos seis meses.

O resultado deve-se à piora na avaliação das condições atuais da empresa (-0,7 ponto, para 46,2 pontos) uma vez que a avaliação das condições atuais da economia brasileira mudou pouco, seguindo bastante negativa (+0,1 ponto, para 39,1 pontos).

O Índice de Expectativas alcançou 50,0 pontos em dezembro, interrompendo uma sequência de quatro altas consecutivas. Ao se posicionar exatamente na linha de neutralidade, o resultado indica que as expectativas dos empresários industriais para os próximos seis meses são neutras – sem expectativa de melhora ou piora.

Houve piora das expectativas para a economia brasileira, que se tornaram mais negativas no mês (-0,4 pontos, para 42,9 pontos). Quanto às expectativas para as próprias empresas, essas se tornaram ligeiramente menos positivas em dezembro (-0,3 ponto, para 53,6 pontos).

ICEI e seus componentes

Índices de difusão*

	DEZ 24	NOV 25	DEZ 25
ICEI	50,1	48,3	48,0
Condições atuais (em comparação com os últimos seis meses):	46,5	44,3	43,8
Economia Brasileira	39,4	39,0	39,1
Empresa	50,0	46,9	46,2
Expectativas (para os próximos seis meses):	51,9	50,4	50,0
Economia Brasileira	43,3	43,3	42,9
Empresa	56,2	53,9	53,6

*Os índices variam de 0 a 100. Valores acima de 50 pontos indicam empresários confiantes, melhora nas condições atuais ou expectativa otimista. Valores abaixo de 50 indicam falta de confiança do empresário, piora nas condições atuais ou expectativa pessimista.



Especificações técnicas

Perfil da amostra

1.120 empresas, sendo 466 de pequeno porte, 412 de médio porte e 242 de grande porte.

Período de coleta

De 1 a 5 de dezembro de 2025.

Documento concluído em 10 de dezembro de 2025.



Veja mais

Mais informações como edições anteriores, versão em inglês, metodologia da pesquisa e série histórica em: www.cni.com.br/icei

Índice de Condições Atuais

Índice de difusão*



*O Índice varia de 0 a 100. Valores acima de 50 indicam que as condições estão melhores do que nos últimos seis meses, valores abaixo de 50 que as condições estão piores.

Índice de Expectativas

Índice de difusão*



*O Índice varia no intervalo 0 a 100. Valores acima de 50 indicam expectativa otimista. Valores abaixo de 50 indicam expectativa pessimista.

ICEI® - ÍNDICE DE CONFIANÇA DO EMPRESÁRIO INDUSTRIAL | Publicação mensal da Confederação Nacional da Indústria - CNI | www.cni.com.br | Diretoria de Desenvolvimento Industrial | Diretor: Jefferson de Oliveira Gomes | Diretor Adjunto: Mário Sérgio Carraro Telles | Superintendência de Economia | Gerência de Análise Econômica | Gerente: Marcelo Souza Azevedo | Análise: Alexandre Magno de Almeida Leo Sanches | Gerência de Estatística | Gerente: Edson Velloso | Equipe: Joao Pedro Moreira Pupe | Coordenação de Divulgação | Coordenadora: Carla Gadelha | Design gráfico: Simone Marcia Broch

Serviço de Atendimento ao Cliente - Fone: (61) 3317-9992 email: sac@cni.com.br

Autorizada a reprodução desde que citada a fonte.

