

SONDAGEM INDUSTRIAL

INDICADORES ECONÔMICOS **CNI**

CNI Confederação
Nacional
da Indústria

Produção industrial avança, mas emprego recua e expectativas pioram

Em outubro de 2025, a indústria brasileira apresentou crescimento da produção. Além disso, o ritmo de acúmulo de estoques foi moderado, o que levou os estoques para um nível muito próximo do planejado pelas empresas. Já a Utilização da Capacidade Instalada (UCI) permaneceu estável.

Por outro lado, o número de empregados caiu na passagem de setembro para outubro. Além disso, o índice de

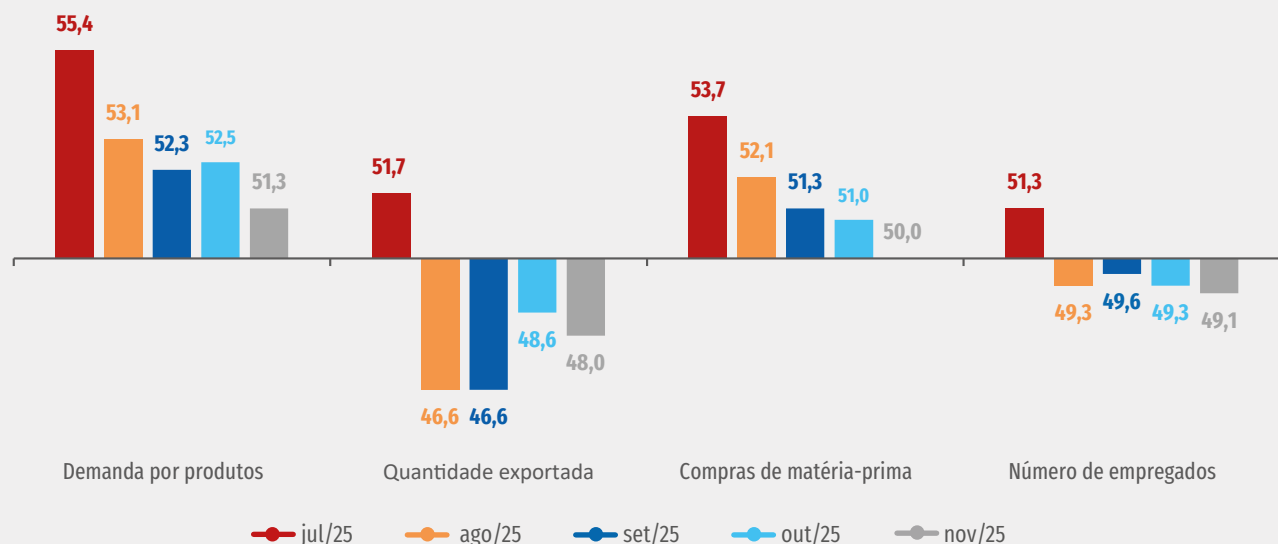
expectativa de número de empregados para os próximos seis meses recuou e segue mostrando expectativa de queda das contratações pelo quarto mês consecutivo.

Os demais índices de expectativas também recuaram na passagem de outubro para novembro. As expectativas negativas quanto às exportações se aprofundaram, os empresários deixaram de esperar alta das compras de insumos e matérias-primas e estão menos confiantes em relação à demanda.

Apenas a intenção de investimento mostrou leve alta, embora siga abaixo dos patamares observados no fim de 2024.

Índices de expectativas da Indústria

Índices de difusão (0 a 100 pontos)*



*Os índices variam de 0 a 100. Valores acima de 50 indicam expectativa de crescimento. Valores abaixo de 50 indicam expectativa de queda.

DESEMPENHO DA INDÚSTRIA EM OUTUBRO DE 2025

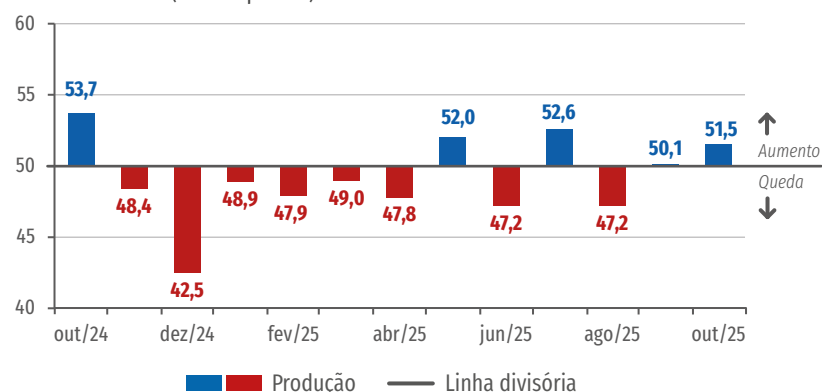
Alta da produção e queda do emprego em outubro

Em outubro de 2025, o índice de evolução da produção registrou 51,5 pontos. Por estar acima da linha divisória dos 50 pontos, o resultado indica crescimento da produção industrial em relação a setembro.

O índice de evolução do número de empregados foi de 48,8 pontos em outubro de 2025. Abaixo da linha divisória dos 50 pontos, o número indica queda do número de empregados em outubro, na comparação com setembro.

Evolução da produção

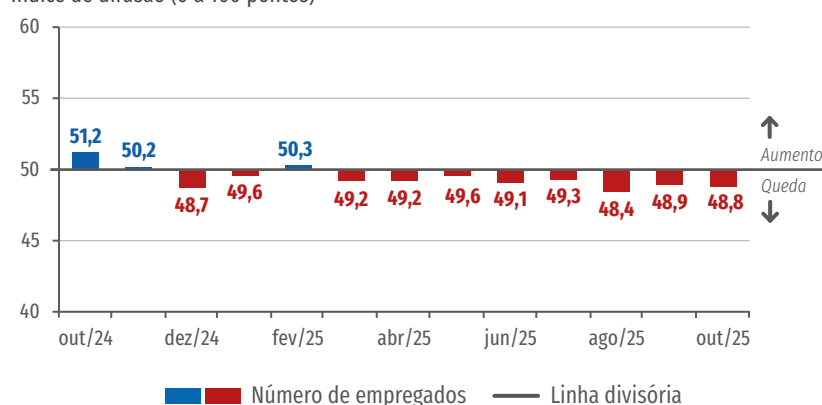
Índice de difusão (0 a 100 pontos)*



*Valores acima de 50 indicam aumento na produção frente ao mês anterior. Valores abaixo de 50 pontos indicam queda da produção frente ao mês anterior. Quanto mais distante dos 50 pontos, maior e mais disseminada é a variação.

Evolução do número de empregados

Índice de difusão (0 a 100 pontos)*



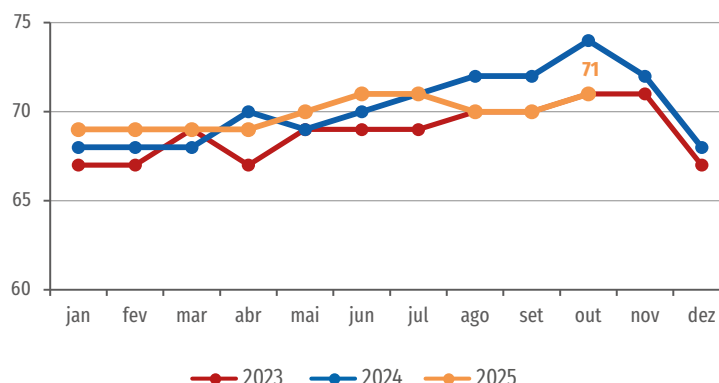
*Valores acima de 50 indicam aumento no número de empregados frente ao mês anterior. Valores abaixo de 50 pontos indicam queda no número de empregados frente ao mês anterior. Quanto mais distante dos 50 pontos, maior e mais disseminada é a variação.



Utilização da Capacidade Instalada teve leve alta em outubro

Em outubro de 2025, a Utilização da Capacidade Instalada (UCI) na indústria registrou 71%, um aumento de 1 ponto percentual na comparação com setembro. O percentual é menor do que o observado em outubro de 2024 (74%) e idêntico ao de outubro de 2023 (71%).

Utilização Média da Capacidade Instalada
Percentual (%)



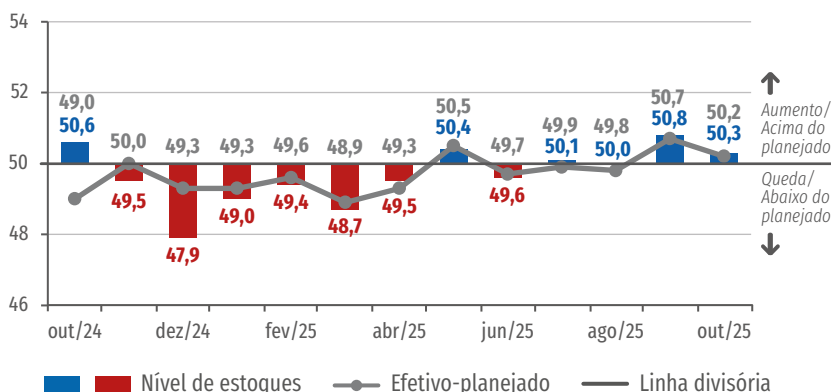
Estoque se aproximam do nível planejado em outubro

O indicador de evolução do nível de estoques ficou em 50,3 pontos em outubro de 2025, ante 50,7 pontos em setembro. O índice permanece acima da linha de 50 pontos, mas ao se aproximar dela, revela que houve uma redução no ritmo de acúmulo de estoques na comparação com setembro.

O índice de estoque efetivo em relação ao usual recuou de 50,7 pontos em setembro de 2025 para 50,2 pontos em outubro. Com o resultado, o índice se aproximou da linha divisória, mostrando que o nível de estoques, antes acima do planejado pelas empresas, está agora praticamente no nível planejado.

Evolução do nível de estoques e do estoque efetivo em relação ao planejado

Índice de difusão (0 a 100 pontos)*



*Valores acima de 50 pontos indicam crescimento do nível de estoques ou estoque efetivo acima do planejado. Valores abaixo de 50 pontos indicam queda do nível de estoques ou estoque efetivo abaixo do planejado. Quanto mais distante dos 50 pontos, maior é a variação ou a distância do planejado.

EXPECTATIVAS DA INDÚSTRIA EM NOVEMBRO DE 2025

Expectativas apresentam quedas em novembro

Todos os índices de expectativas apresentaram quedas na passagem de outubro para novembro de 2025.

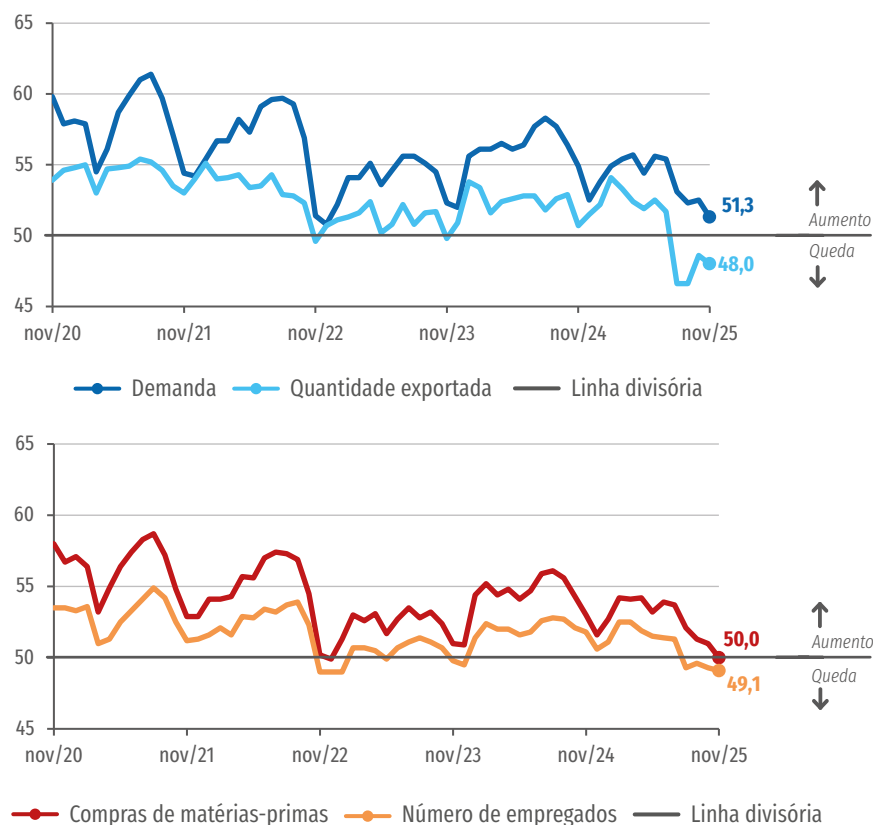
O índice de expectativa de demanda recuou 1,2 ponto, para 51,3 pontos. A queda do índice na passagem de outubro para novembro é usual para o período, mas com essa queda, o índice passou a registrar o menor valor para o mês desde 2016. Isso revela que, embora ainda positiva, a expectativa é de crescimento da demanda nos próximos meses em ritmo bem abaixo do esperado em anos anteriores.

Já o índice de expectativa de compra de insumos e matérias-primas passou a registrar 50,0 pontos em novembro de 2025, após uma redução de 1,0 ponto na comparação com outubro. Com isso, a expectativa, que era de aumento das compras de insumos nos seis meses seguintes, passou a ser de estabilidade.

O índice de expectativa de número de empregados, por sua vez, variou pouco: recuo de 0,2 ponto, de 49,3 em outubro para 49,1 pontos em novembro. Trata-se do quarto mês consecutivo em que o indicador se encontra abaixo da linha de 50 pontos, revelando expectativa de redução do número de empregados nos próximos seis meses.

Índices de expectativa

Índices de difusão (0 a 100 pontos)*



*Os índices variam de 0 a 100. Valores acima de 50 indicam expectativa de crescimento. Valores abaixo de 50 indicam expectativa de queda.

Por fim, o índice de expectativa de quantidade exportada diminuiu 0,6 ponto, recuando para 48,0 pontos em novembro. O índice também segue abaixo da linha divisória dos 50 pontos pelo quarto mês consecutivo, revelando expectativa de queda na quantidade exportada para os próximos seis meses.

Intenção de investimento da indústria aumenta

O índice de intenção de investimento da indústria registrou alta na transição de outubro para novembro de 2025, passando de 54,8 pontos para 55,2 pontos. Apesar da segunda alta consecutiva, o indicador apresenta tendência de queda ao longo de 2025 após ter alcançado um pico em dezembro de 2024.

Intenção de investimento

Índice de difusão (0 a 100 pontos)*



*O índice varia de 0 a 100. Quanto maior o índice, maior a propensão a investir da indústria.

RESULTADOS

Desempenho da Indústria

	EVOLUÇÃO DA PRODUÇÃO			EVOLUÇÃO DO Nº DE EMPREGADOS			UCI (%)			UCI EFETIVA-USUAL			EVOLUÇÃO DOS ESTOQUES			ESTOQUE EFETIVO-PLANEJADO		
	out/24	set/25	out/25	out/24	set/25	out/25	out/24	set/25	out/25	out/24	set/25	out/25	out/24	set/25	out/25	out/24	set/25	out/25
Indústria geral	53,7	50,1	51,5	51,2	48,9	48,8	73	70	71	47,5	44,5	45,0	50,6	50,8	50,3	49,0	50,7	50,2
POR SEGMENTO INDUSTRIAL																		
Indústria extrativa	53,9	52,8	52,9	52,1	51,5	50,3	75	71	71	47,2	47,1	49,8	54,1	49,0	49,0	55,4	49,6	51,6
Indústria de transformação	53,7	49,9	51,5	51,1	48,8	48,7	73	70	70	47,5	44,4	44,8	50,5	50,9	50,4	48,8	50,6	50,2
POR PORTE																		
Pequena ¹	50,9	49,3	50,4	49,4	48,7	49,0	67	65	66	46,4	44,4	45,8	48,3	48,7	47,6	45,7	46,5	45,6
Média ²	53,6	50,1	50,3	50,4	49,1	47,9	71	69	69	46,8	43,9	44,9	49,3	51,3	50,4	48,2	50,4	49,7
Grande ³	55,1	50,6	52,7	52,5	48,8	49,2	79	75	75	48,4	44,9	44,6	52,5	51,6	51,6	51,1	52,9	52,8

Indicadores variam no intervalo de 0 a 100. Valores acima de 50 indicam aumento, estoque acima do planejado ou utilização da capacidade instalada acima do usual. Valores abaixo de 50 indicam queda, estoque abaixo do planejado ou utilização da capacidade instalada abaixo do usual.

1 - Empresa com 10 a 49 empregados. 2 - Empresa com 50 a 249 empregados. 3 - Empresa com 250 ou mais empregados.

Expectativas da Indústria

	DEMANDA			QUANTIDADE EXPORTADA			COMPRAS DE MATÉRIA-PRIMA			Nº DE EMPREGADOS			INTENÇÃO DE INVESTIMENTO*		
	nov/24	out/25	nov/25	nov/24	out/25	nov/25	nov/24	out/25	nov/25	nov/24	out/25	nov/25	nov/24	out/25	nov/25
Indústria geral	54,9	52,5	51,3	50,7	48,6	48,0	53,0	51,0	50,0	51,8	49,3	49,1	58,7	54,8	55,2
POR SEGMENTO INDUSTRIAL															
Indústria extrativa	50,3	58,9	49,9	47,9	59,6	53,1	52,0	54,1	48,4	51,6	49,3	47,7	64,0	57,9	55,8
Indústria de transformação	55,1	52,3	51,3	50,7	48,1	47,6	53,0	50,9	50,1	51,8	49,3	49,2	58,4	54,6	55,1
POR PORTE															
Pequena ¹	52,7	52,7	51,7	48,0	49,2	47,7	51,6	51,7	50,2	50,2	50,1	49,5	45,5	40,8	42,4
Média ²	54,8	52,4	51,7	53,1	48,5	49,6	53,2	51,6	51,3	52,8	49,9	48,9	57,8	53,3	52,3
Grande ³	56,1	52,5	50,8	50,7	48,3	47,3	53,5	50,3	49,3	52,1	48,6	49,1	65,8	62,6	63,2

Indicadores variam no intervalo de 0 a 100. Valores acima de 50 pontos indicam expectativa de crescimento. Valores abaixo de 50 pontos indicam expectativa de queda.

*Indicador varia no intervalo de 0 a 100 pontos. Quanto maior o índice, maior a propensão a investir da Indústria

1 - Empresa com 10 a 49 empregados. 2 - Empresa com 50 a 249 empregados. 3 - Empresa com 250 ou mais empregados.



Especificações técnicas

Perfil da amostra

1.446 empresas, sendo 603 pequenas, 492 médias e 351 grandes.

Período de coleta

3 a 12 de novembro de 2025.

Documento concluído em 21 de novembro de 2025.



Veja mais

Mais informações como dados setoriais, regionais, edições anteriores, versão inglês, metodologia da pesquisa e série histórica em: www.cni.com.br/sondindustrial

SONDAGEM INDUSTRIAL | Publicação mensal da Confederação Nacional da Indústria - CNI | www.cni.com.br | Diretoria de Desenvolvimento Industrial | Diretor: Jefferson de Oliveira Gomes | Diretor Adjunto: Mário Sérgio Carraro Telles | Superintendência de Economia | Gerência de Análise Econômica | Gerente: Marcelo Souza Azevedo | Análise: Alexandre Magno de Almeida Leao Sanches | Gerência de Estatística | Gerente: Edson Velloso | Equipe: Joao Pedro Moreira Pupe | Coordenação de Divulgação | Coordenadora: Carla Gadelha | Design gráfico: Simone Marcia Broch

Serviço de Atendimento ao Cliente - Fone: (61) 3317-9992 email: sac@cni.com.br

Autorizada a reprodução desde que citada a fonte.

