

BREXIT E OS INTERESSES EMPRESARIAIS BRASILEIROS NO REINO UNIDO



Confederação Nacional da Indústria
PELO FUTURO DA INDÚSTRIA

BREXIT E OS
INTERESSES
EMPRESARIAIS
BRASILEIROS NO
REINO UNIDO

CONFEDERAÇÃO NACIONAL DA INDÚSTRIA – CNI

Robson Braga de Andrade

Presidente

Diretoria de Desenvolvimento Industrial

Carlos Eduardo Abijaodi

Diretor

Diretoria de Relações Institucionais

Mônica Messenberg Guimarães

Diretora

Diretoria de Serviços Corporativos

Fernando Augusto Trivellato

Diretor

Diretoria Jurídica

Hélio José Ferreira Rocha

Diretor

Diretoria de Comunicação

Ana Maria Curado Matta

Diretora

Diretoria de Educação e Tecnologia

Rafael Esmeraldo Lucchesi Ramacciotti

Diretor

Diretoria de Inovação

Gianna Cardoso Sagazio

Diretora

BREXIT E OS INTERESSES EMPRESARIAIS BRASILEIROS NO REINO UNIDO



Confederação Nacional da Indústria
PELO FUTURO DA INDÚSTRIA

© 2019. CNI – **Confederação Nacional da Indústria.**

Qualquer parte desta obra poderá ser reproduzida, desde que citada a fonte.

CNI

Unidade de Assuntos Internacionais – GEAI

FICHA CATALOGRÁFICA

C748b

Confederação Nacional da Indústria.

Brexit e os interesses empresariais brasileiros no Reino Unido / Confederação Nacional da Indústria. – Brasília : CNI, 2019.

70 p. : il.

1. Brexit. 2. Interesses Empresariais. 3. Comércio Bilateral. 4. Brasil. 5. Reino Unido.
I. Título.

CDU: 339.54

CNI
Confederação Nacional da Indústria
Sede
Setor Bancário Norte
Quadra 1 – Bloco C
Edifício Roberto Simonsen
70040-903 – Brasília – DF
Tel.: (61) 3317-9000
Fax: (61) 3317-9994
<http://www.portaldaindustria.com.br/cni/>

Serviço de Atendimento ao Cliente - SAC
Tels.: (61) 3317-9989/3317-9992
sac@cni.com.br

LISTA DE GRÁFICOS

GRÁFICO 1 – FLUXO COMERCIAL ENTRE BRASIL E REINO UNIDO (US\$ BILHÕES)	17
GRÁFICO 2 – PERDAS EM EXPORTAÇÕES DIRETAS DO BRASIL (US\$ MILHÕES) – CENÁRIO BREXIT SEM ACORDO	28
GRÁFICO 3 – MÉDIA TARIFÁRIA NA UE E NO REINO UNIDO (%) - CENÁRIO BREXIT SEM ACORDO	28
GRÁFICO 4 – MÉDIA TARIFÁRIA DOS PRODUTOS COM TARIFA NO REINO UNIDO APÓS BREXIT (%) – CENÁRIO SEM ACORDO.....	29
GRÁFICO 5 – IMPORTAÇÕES DO REINO UNIDO DO BRASIL EM 2018 (US\$ MILHÕES) – TARIFAS APLICADAS ATUALMENTE	29
GRÁFICO 6 – IMPORTAÇÕES DO REINO UNIDO DO BRASIL EM 2018 (US\$ MILHÕES) – SIMULAÇÃO DO CENÁRIO SEM ACORDO COM NOVAS TARIFAS	30

LISTA DE TABELAS

TABELA 1 – PRINCIPAIS ECONOMIAS DA UE EM 2018 (US\$ BILHÕES)	15
TABELA 2 – EXPORTAÇÕES BRASILEIRAS PARA O REINO UNIDO – PRINCIPAIS PRODUTOS	16
TABELA 3 – IMPORTAÇÕES BRASILEIRAS DO REINO UNIDO – PRINCIPAIS PRODUTOS	17
TABELA 4 – GRUPOS DE PRODUTOS SUJEITOS A COTAS TARIFÁRIAS NA UE.....	20
TABELA 5 – QUADRO GERAL DAS COTAS DE IMPORTAÇÃO COM BREXIT.....	22
TABELA 6 – COTAS ESPECÍFICAS POR PAÍSES	22
TABELA 6 – CENÁRIO PÓS BREXIT PARA COTAS ESPECÍFICAS DO BRASIL	23
TABELA 8 – BREXIT SEM ACORDO: MÉDIA TARIFÁRIA DO REINO UNIDO POR SETOR.....	30
TABELA 9 – GRUPO DE PRODUTOS COM AUMENTO NAS TARIFAS A SEREM APLICADAS PELO REINO UNIDO.....	31
TABELA 10 – GRUPO DE PRODUTOS COM REDUÇÃO NAS TARIFAS A SEREM APLICADAS PELO REINO UNIDO.....	32
TABELA 11 – GRUPO DE PRODUTOS COM TARIFAS ESTÁVEIS E QUE PERMANECERÃO ALTAS NO REINO UNIDO.....	33
TABELA 12 – PAÍSES COM OS QUAIS ACORDOS ENTRARÃO EM VIGOR AUTOMATICAMENTE NO REINO UNIDO APÓS O BREXIT	35
TABELA 13 – RESUMO: PRODUTOS BRASILEIROS COM OPORTUNIDADES E RESPECTIVAS TARIFAS APLICADAS PELO REINO UNIDO	37

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO.....	9
CONSIDERAÇÕES INICIAIS.....	11
1 ECONOMIA DO REINO UNIDO E COMÉRCIO BILATERAL COM O BRASIL.....	15
2 O REINO UNIDO NA OMC: AS COTAS E AS TARIFAS DE IMPORTAÇÃO	19
3 CENÁRIO SEM ACORDO ENTRE REINO UNIDO E UE: COMO O BRASIL SERÁ AFETADO?	27
4 ACORDOS DE LIVRE-COMÉRCIO DO REINO UNIDO E AS TARIFAS DE IMPORTAÇÃO AOS PRODUTOS BRASILEIROS.....	35
REFERÊNCIAS.....	41
ANEXO A	45

APRESENTAÇÃO

A saída do Reino Unido da União Europeia, conhecida como Brexit, impactará a economia e o comércio mundial. Terá, também, consequências para o Brasil, o que ressalta a necessidade de o país estar preparado.

O primeiro efeito se dará no âmbito da Organização Mundial do Comércio (OMC), na qual o Reino Unido se tornará um membro à parte da União Europeia, o que implica renegociar cotas de importação de produtos, alguns dos quais com volume expressivo exportado pelo Brasil. Precisamos garantir que não haverá perdas nas nossas vendas.

Outro fator importante está relacionado à forma como ocorrerá a saída do Reino Unido. Um movimento mais radical, sem a formalização de um acordo com a União Europeia, prejudicaria a economia global e, por conseguinte, as exportações brasileiras.

Por fim, o Reino Unido já celebrou, ou está negociando, vários acordos de livre comércio com diversos países. Como se trata do segundo maior mercado da União Europeia, é preciso acelerar os entendimentos para um acordo entre Mercosul e Reino Unido.

Nesta publicação, a Confederação Nacional da Indústria (CNI) analisa os possíveis cenários para o Brexit e suas implicações para as exportações brasileiras de produtos de diversos segmentos industriais.

Boa leitura.

Robson Braga de Andrade

Presidente da CNI

CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O processo de saída do Reino Unido da União Europeia (UE), BREXIT, terá impactos negativos significativos nas relações econômicas bilaterais entre o bloco europeu e o Reino Unido. Porém, esse processo traz também efeitos econômicos ao Brasil que requerem atenção e ações para serem mitigados e até transformados em oportunidades.

O Reino Unido é a quinta maior economia mundial, segunda maior do bloco europeu e permanecerá relevante para o setor empresarial brasileiro mesmo após sua saída da UE. Para preservar os interesses comerciais do Brasil em meio ao processo do BREXIT, é preciso trabalhar em três frentes:

- i) **da Organização Mundial de Comércio (OMC)**, para garantir que o Brasil não perca acesso a mercados em produtos sujeitos a cotas de importação com a dissociação do Reino Unido como membro da UE na OMC;
- ii) **da forma como se dará o BREXIT**, pois caso o cenário sem acordo com a UE se concretize (“*no deal*”), haverá impactos negativos no Produto Interno Bruto (PIB) dos países e consequente redução nas vendas do Brasil à UE e ao Reino Unido;
- iii) **de um acordo de livre-comércio com o Reino Unido**, pois já há quatro acordos de livre comércio que entrarão em vigor após o BREXIT e outros em negociação.

No âmbito da OMC, o Reino Unido negocia com os Membros uma nova lista de concessões de bens (*Schedule of Concessions*¹) decorrente do BREXIT. A lista apresenta o tratamento que se dará aos demais em tarifas de importação ou concessões não tarifárias, como as cotas gerais e específicas de importação, mecanismo bastante utilizado pela UE para bens que o Brasil exporta ao bloco.

Nesse caso, o ponto de atenção central para os interesses comerciais do Brasil é o de que, ao serem desmembradas as cotas entre UE e Reino Unido, os exportadores brasileiros não vejam reduzidos seus volumes totais de exportação. A UE reduzirá cotas específicas de importação para 11 produtos vendidos pelo Brasil, que somam queda de volume de 13,3%, com impacto sobretudo para carne de frango e aves, que precisam ser, simetricamente, compensados por cotas no Reino Unido.

¹ Disponível em: https://www.wto.org/english/tratop_e/schedules_e/goods_schedules_e.htm

Sobre a **forma de saída do Reino Unido da UE**, o cenário mais incerto é *no deal*. Nesse caso, a Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE)² estima corte anual de crescimento de até 3% no PIB do Reino Unido e de 0,6% para o restante da UE. A queda no crescimento dessa região afetaria as exportações brasileiras em US\$ 736 milhões por ano, dado que, segundo estudos³, a cada 1% de redução de PIB, exportações do Brasil caem cerca de 2,1%.

Ainda nesse cenário de *no deal*, o Reino Unido adotaria tarifas de importação, de forma temporária, mais liberais do que a UE, reduzindo a média de 4,4% para 0,2%, ainda que para alguns produtos que o Brasil vende ao Reino Unido haveria aumento de tarifas. No total daquilo que o Brasil vende ao Reino Unido hoje, o percentual sujeito a tarifas ou cotas cairia de 41% para 12%. Apesar dessa abertura maior de mercado, as incertezas superam possíveis ganhos para o Brasil.

O último ponto de atenção de interesse empresarial do Brasil no BREXIT são os **acordos preferenciais** após a saída do país da UE, principalmente no cenário de um acordo em que o Reino Unido manteria barreiras tarifárias nos níveis atuais. O Brasil tem, atualmente, oportunidades em um grupo de 211 produtos no Reino Unido, sendo que em 60% deles enfrentariam tarifas de importação, que variam de 9% até 24% em setores diversos como automóveis, calçados, plásticos, suco de laranja e açúcar.

Vale ressaltar que o Reino Unido já negociou quatro novos acordos comerciais para substituir os celebrados pela UE: Coreia do Sul, Chile, a Associação Europeia de Livre Comércio (EFTA) e países da América Central. Esses acordos entrarão em vigor no dia posterior ao BREXIT. Além desses países, o Reino Unido também está negociando ao menos mais seis: Canadá, México, Japão, Turquia, Egito, União Aduaneira Austral (SACU).

O Mercosul precisa também figurar nessa lista pois terá acesso de maneira desvantajosa ao mercado do Reino Unido. Além disso, há outros não tarifários e de acesso a mercados em serviços e compras governamentais de interesse do Brasil.

2 Disponível em: <https://www.theguardian.com/business/2019/sep/19/no-deal-brex-it-3-percent-off-uk-economic-growth-says-oecd-recession>.

3 Disponível em: <https://revistas.ufpr.br/economia/article/viewFile/30450/22513>



1 ECONOMIA DO REINO UNIDO E COMÉRCIO BILATERAL COM O BRASIL



O Reino Unido é a quinta maior economia do mundo, com um PIB de aproximadamente US\$ 2,8 trilhões, e a segunda maior do bloco europeu, atrás apenas da Alemanha. O Reino Unido possui o terceiro maior fluxo comercial do bloco, com US\$ 1,1 trilhão, sendo o segundo maior em exportações, com US\$ 669,6 bilhões.

O peso econômico e comercial do Reino Unido demonstra que se trata de um parceiro que permanecerá relevante o Brasil, mesmo após a sua saída do bloco europeu. Demonstra também que as negociações para conformar a lista de concessões do país como Membro separado da UE na OMC merecem atenção do Brasil, sobretudo pelas cotas a produtos da agroindústria.

TABELA 1 – Principais economias da UE em 2018 (US\$ bilhões)

Países	PIB	Part.	Importações totais	Exportações totais
Total UE	18.708,5	100,0%	6.261,8	6.307,1
Alemanha	3.994,7	21,4%	1.557,2	1.287,2
Reino Unido	2.816,8	15,1%	487,1	669,6
França	2.781,7	14,9%	568,4	659,0
Itália	2.071,6	11,1%	543,5	499,3
Espanha	1.425,0	7,6%	345,1	388,1
Holanda	913,5	4,9%	585,6	521,5

Fonte: UNCTADSTAT e TradeMap. Elaboração: CNI.

Em 2018, a corrente de comércio Brasil-Reino Unido foi de US\$ 5,2 bilhões, com crescimento de 1,7% em relação a 2017. O Reino Unido está entre os 20 principais destinos das exportações brasileiras, somando US\$ 3,0 bilhões em 2018, crescimento de 5,8% em relação a 2017.

TABELA 2 – Exportações brasileiras para o Reino Unido – principais produtos

Subgrupo de produtos	Valor em 2018 (US\$ milhões)	Participação das exportações do Brasil nas importações do Reino Unido em 2018	Varição 2017/2018
Ouro	769,6	1,9%	-4,0%
Máquinas e equipamentos	312,2	0,4%	61,4%
Carne processada	193,6	4,1%	-14,2%
Produtos químicos orgânicos	169,1	5,9%	140,8%
Sementes oleaginosas	161,4	15,1%	-37,1%
Minérios de ferro	152,9	9,1%	13,8%
Café	138,5	7,7%	43,3%
Móveis	126,3	1,7%	15,9%
Frutas	111,8	1,7%	-12,8%
Carnes e miudezas	111,5	1,9%	11,0%
OUTROS	761,6	0,1%	9,8%
TOTAL	3.008,5	0,4%	5,8%

Fonte: TradeMap. Elaboração: CNI.

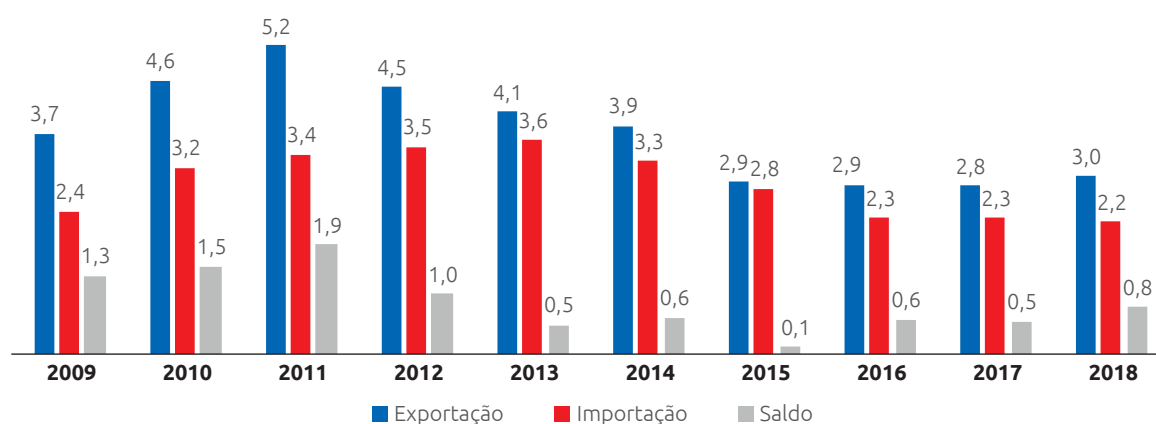
Vale reforçar que parte das exportações do Brasil hoje destinadas ao Reino Unido, sobretudo em bens mais commoditizados, podem ter como ponto de entrada o Porto de Roterdã na Holanda ou outro no continente europeu para depois serem entregues ao destino final. Esse fato torna mais difícil compreender com precisão as estatísticas de exportações do Brasil com destino ao Reino Unido.

Do lado das importações, considerando os números de 2018, o Reino Unido está também entre as 20 principais origens das compras brasileiras do exterior, somando US\$ 2,2 bilhões, redução de 3,3% em comparação ao ano anterior.

TABELA 3 – Importações brasileiras do reino unido – principais produtos

Subgrupo de produtos	Valor em 2018 (US\$ milhões)	Participação das exportações do Reino Unido nas importações do Brasil em 2018	Varição 2017/2018
Máquinas e equipamentos	275,6	1,4%	8,0%
Petróleo	266,1	1,0%	-31,4%
Produtos farmacêuticos	265,4	3,7%	-29,4%
Automóveis	201,2	1,4%	18,6%
Produtos químicos orgânicos	134,1	1,3%	-10,0%
Instrumentos e ap. de óptica	118,1	2,1%	16,0%
Produtos químicos diversos	118,0	2,4%	22,9%
Equipamentos elétricos	111,1	0,5%	18,9%
Artigos de metais	96,9	6,1%	435,6%
Plásticos e suas obras	93,1	1,3%	14,9%
OUTROS	548,2	0,9%	-4,9%
TOTAL	2.227,7	1,2%	-3,3%

Fonte: TradeMap. Elaboração: CNI.

GRÁFICO 1 – Fluxo comercial entre Brasil e Reino Unido (US\$ bilhões)

Fonte: TradeMap. Elaboração: CNI.

O Reino Unido continuará como uma economia e um parceiro relevante do Brasil. Dessa forma, há três frentes importantes a serem trabalhadas pelo Brasil para preservar seus interesses econômicos e comerciais com o BREXIT, tratados a seguir: a da OMC, da forma como o Reino Unido sairá da UE e da busca por um acordo de livre-comércio entre o Mercosul e o Reino Unido.



2 O REINO UNIDO NA OMC: AS COTAS E AS TARIFAS DE IMPORTAÇÃO

Os compromissos gerais do Reino Unido na OMC não estão atrelados ao seu status como membro da UE. Portanto, a concretização do BREXIT não mudará as regras e os acordos aos quais aquele país está hoje submetido. No entanto, mudará sim o exercício desses direitos, sem a coordenação da UE, além da abrangência das obrigações a cumprir por parte da UE.

Dentre os direitos e obrigações do Reino Unido, a maior complicação se dá naquilo que se refere às cotas tarifárias – tanto para acesso ao mercado britânico quanto para acesso do Reino Unido a terceiros mercados, sobretudo o europeu. Atualmente, as cotas de importação são calculadas para o total do bloco, o que mudará com a saída do Reino Unido.

PRODUTOS SUJEITOS A COTAS – O CORAÇÃO DA RENEGOCIAÇÃO COM O REINO UNIDO NA OMC

Com o advento do BREXIT, haverá alterações no que diz respeito a lista de concessões do país, sobretudo nos compromissos que dão a UE direitos e obrigações quantificáveis, como o caso das cotas tarifárias.

O Artigo XIII: 2 do GATT 1994, que se aplica às cotas tarifárias, permite que um Membro importador da OMC aloque cotas, em primeira instância, em um regime não discriminatório. No entanto, o Artigo XIII: 2 (d) também oferece a um Membro importador da OMC duas opções:



- i) chegar a um “acordo com relação à alocação de ações na cota com todas as outras partes contratantes que tenham interesse substancial em fornecer o produto em questão”; ou
- ii) alocar uma cota para essas partes com base na sua participação no total das importações durante um período representativo anterior, “levando-se em consideração quaisquer fatores especiais que possam ter afetado ou possam estar afetando o comércio do produto.”

Entre essas duas opções, há um claro incentivo para os membros da OMC com interesse substancial em fornecer um determinado produto para chegar a um acordo sobre a atribuição de uma cota, porque tal acordo não precisa ter em conta as importações de membros da OMC sem um interesse substancial ou as importações de não membros da OMC.

As cotas tarifárias definidas pela UE são ferramentas importantes de acesso àquele mercado para os produtos agrícolas do Brasil. Segundo levantamento, resumido na tabela 4 a seguir (e nas tabelas de 1 a 4 no anexo), há 71 grupos de produtos para os quais a UE aplica cotas e importa um valor total de 17,3 bilhões de euros. O Brasil vendeu para a UE 21 desses grupos de produtos no último ano calendário (julho de 2017 a junho de 2018), em um montante total de 2,1 bilhões de euros.

TABELA 4 – Grupos de produtos sujeitos a cotas tarifárias na UE

Número de produtos	Valor importado pela U.E. (milhões de euros)	Valor exportado pelo Brasil para a U.E. (milhões de euros) julho 2017 a junho 2018	Part. do Brasil
71	17.295,5	2.130,2	12,3%

Fonte: Eurostat. Elaboração: Barral M Jorge Consultores Associados/CNI.

Ao menos três importantes setores produtivos da economia brasileira têm benefícios significativos decorrentes da utilização de cotas negociadas para acesso ao mercado europeu, quais sejam: açúcar, frango e carne bovina (ver detalhes no anexo).

Além dos setores citados anteriormente, dados de comércio da UE para o período entre junho/2017 e julho/2018 mostram que outros produtos agrícolas brasileiros sujeitos às cotas tarifárias como carne de peru processada, milho, suco de laranja, maçãs e uvas, também tiveram participação relevante nas importações agrícolas da UE e também poderiam ser impactados por uma possível divisão das cotas agrícolas entre a UE e o Reino Unido.

De todo modo, é importante ressaltar que as exportações brasileiras de milho, suco de laranja, maçãs e uvas superaram em grande medida a alocação das cotas tarifárias, mostrando que os impactos podem ser mais moderados para esse grupo de produtos. Sobre os principais produtos, destaca-se:

Açúcar: as exportações brasileiras do produto para a UE em 2017 somaram 590 mil toneladas. Para tanto, os exportadores brasileiros utilizaram a totalidade da cota que o Brasil possui para acessar esse mercado, de 388 mil toneladas, além de utilizarem parte da cota geral (*erga omnes*), de 336 mil toneladas. Vale ressaltar que, para o açúcar, as importações extracota estão sujeitas a altas tarifas no mercado europeu – 339 euros/tonelada para o açúcar bruto e 419 euros/tonelada para o açúcar refinado. Note-se, ademais, que a média de preços para o açúcar na Bolsa de Londres em agosto de 2018 foi de 351,69 euros/tonelada.

Carne de frango: atualmente a UE oferece duas cotas tarifárias para as exportações brasileiras do produto: i) uma cota de 21 mil toneladas para a carne de frango *in natura*; e ii) uma segunda cota de 170 mil toneladas para o chamado “frango salgado” – carne de frango fresca com adição de 2% de sal. A cota de 21 mil toneladas para a carne *in natura* é livre de tarifas, enquanto a cota de 170 mil toneladas para o frango salgado tem uma tarifa intracota de 15,4%. Além dessas duas cotas, a UE ainda mantém uma cota *erga omnes* de 2,4 mil toneladas para a carne *in natura* e uma cota de 828 toneladas para países outros que não o Brasil e a Tailândia para a carne de frango salgada.

De acordo com dados da UE, o Brasil utilizou completamente suas cotas para a carne de frango durante o último ano-calendário da cota (julho/2016 a junho/2017). Observe-se, ademais, que as importações extracota estão sujeitas a tarifa de importação que variam entre 187 euros/tonelada para os miúdos de frango (com exceção do fígado), até 1024 euros/tonelada para o peito de frango desossado.

Carne bovina: o Brasil faz parte de um seleto grupo de países com cotas próprias dentro da chamada “Cota Hilton”, uma cota especial para carne bovina considerada de alta qualidade e com maior preço de comercialização no mercado europeu. O Brasil tem uma cota de 10 mil toneladas e, mesmo com todas as barreiras impostas pela UE, utilizou 85,72% dessa cota no ano calendário 2016/2017 e 50,57% no ano calendário 2017/2018. As exportações brasileiras realizadas dentro da Cota Hilton estão sujeitas a tarifa de importação de 20%, enquanto as importações de carne bovina de alta qualidade exportadas fora da cota são tarifadas em 12,8% + 3034 euros por tonelada.

Além da Cota Hilton, a UE ainda estabelece uma cota *erga omnes* de 53 mil toneladas por ano para carne bovina congelada. Para o ano calendário 2016/2017, as cotas foram utilizadas em sua totalidade.

CENÁRIOS APÓS A REDUÇÃO DAS COTAS PROPOSTA PELA UE

Em 30 de janeiro de 2019, o Parlamento Europeu aprovou regulamento⁴ que estabelece a metodologia para repartição, no âmbito da OMC, das cotas tarifárias entre a UE e o Reino Unido. Há dois grupos de produtos com cotas tarifárias: i) aqueles com cotas específicas para determinados países exportadores; e ii) aqueles com cotas que valem para todos os países exportadores, denominado Erga Omnes (EO).

No primeiro grupo, encontram-se 93 produtos sujeitos a cotas para 22 exportadores e que terão uma redução agregada no volume de compras pela UE, em toneladas, de 38,1%. No segundo grupo, de cotas EO, encontram-se 102 produtos cuja redução agregada no volume importado será de 6,4%. Embora tenha um número maior de produtos, as cotas desse segundo grupo são bem menores em volume, representando pouco mais de 40% do volume total das cotas específicas. No total, as cotas somadas dos dois grupos terão uma queda somada de 28,7%, ou mais de 6 milhões de toneladas.

TABELA 5 – Quadro geral das cotas de importação com Brexit

Tipo da cota	No de produtos	Cota U.E. 28	Cota U.E. 27 (BREXIT)	Variação percentual	Variação volume
Específica	93	15.199.687	9.412.255	-38,1%	-5.787.432,0
Erga Omnes	102	6.397.836	5.986.529	-6,4%	-411.307,0
Total		21.597.523	15.398.784	-28,7%	-6.198.739,0

Fonte: Parlamento Europeu. Elaboração: CNI.

O Brasil possui cotas específicas para 11 produtos e a redução do volume das cotas ocorrerá em todos os produtos somando uma queda geral de 13,1%. Embora a queda para o Brasil seja menor do que a média, é a 7ª maior queda em volume, ao redor de 112 mil toneladas. As quedas mais significativas serão para Tailândia, Indonésia e China, conforme gráfico abaixo.

TABELA 6 – Cotas específicas por países

Países	Quantidade U.E. 28	Quantidade U.E. 27	No. de produtos com cotas	Variação percentual	Variação quantidade (Ton.)
Tailândia	6.038.966	3.296.866	11	-45,4%	-2.742.100
Indonésia	1.660.000	5.841	3	-99,6%	-1.654.159
China	1.349.675	846.257	5	-37,3%	-503.418
África Caribe e Pacífico	1.294.700	921.707	1	-28,8%	-372.993

4 Disponível em: http://www.europarl.europa.eu/doceo/document/TA-8-2019-0022_EN.html#title2.

Países	Quantidade U.E. 28	Quantidade U.E. 27	No. de produtos com cotas	Variação percentual	Variação quantidade (Ton.)
Nova Zelândia	390.075	215.415	6	-44,8%	-174.660
Outros	2.712.065	2.574.407	18	-5,1%	-137.658
Brasil	842.416	730.732	11	-13,3%	-111.684
Canadá	52.101	10.709	4	-79,4%	-41.392
Austrália	49.872	19.376	7	-61,1%	-30.496
Estados Unidos	613.189	606.828	5	-1,0%	-6.361
Argentina	60.247	54.189	6	-10,1%	-6.058
OT	25.516	22.442	1	-12,0%	-3.074
Uruguai	8.100	6.781	2	-16,3%	-1.319
NW	64.000	63.382	4	-1,0%	-618
Bósnia	850	410	1	-51,8%	-440
Chile	3.000	2.628	1	-12,4%	-372
Paraguai	1.000	711	1	-28,9%	-289
Islândia	600	349	1	-41,8%	-251
Groelândia	100	48	1	-52,0%	-52
Estados Unidos/ Canadá	23.000	22.962	2	-0,2%	-38
Cuba	10.000	10.000	1	0,0%	0
Macedônia	215	215	1	0,0%	0
Total Geral	15.199.687	9.412.255	93	-38,1%	-5.787.432

Fonte: Parlamento Europeu. Elaboração: CNI

Embora as cotas tarifárias específicas para o Brasil venham a sofrer uma redução de 13,3%, em alguns produtos esse percentual será bastante elevado, como é o caso de frango salgado e carne de frango processada, conforme tabela abaixo.

TABELA 6 – Cenário pós Brexit para cotas específicas do Brasil

Produto	Quantidade U.E. 28	Quantidade U.E. 27	Variação percentual	Variação tonelada
Frango salgado	170.807	129.930	-23,9%	-40.877
Cana de açúcar para refino	388.124	358.454	-7,6%	-29.670
Carne de aves processada	79.477	52.665	-33,7%	-26.812
Carne de frango processada contendo 57% ou mais por peso de carne de frango	15.800	10.969	-30,6%	-4.831
Carne de frango processada contendo entre 25% e 57% por peso de carne de frango	62.905	59.699	-5,1%	-3.206
Carne de peru preparada	92.300	89.950	-2,5%	-2.350
Cortes de carnes de aves congeladas	9.598	8.308	-13,4%	-1.290

Produto	Quantidade U.E. 28	Quantidade U.E 27	Varição percentual	Varição tonelada
Carne bovina desossada	10.000	8.951	-10,5%	-1.049
Miudezas de bovinos	10.000	8.951	-10,5%	-1.049
Cortes de peru congelado	3.110	2.692	-13,4%	-418
Carne de frango processada contendo menos de 25% por peso de carne de frango	295	163	-44,7%	-132
Total	842.416	730.732	-13,3%	-111.684

Fonte: Parlamento Europeu. Elaboração: CNI.

Tanto a UE quanto o Reino Unido se comprometeram com a manutenção do volume global de importações, a partir da estimativa dos fluxos de comércio com os demais Membros da OMC. Este é o cenário que prevalecerá a partir do dia 1º de novembro. As negociações de cotas no âmbito da OMC serão prosseguidas após o BREXIT.

No entanto, até o momento, o Reino Unido não apresentou publicamente sua nova proposta para as cotas tarifárias na OMC, o que traz alguma incerteza para os exportadores brasileiros. O Brasil tem se engajado em reuniões bilaterais visando a negociação destes montantes.

Há um detalhe muito importante, no entanto. Independentemente de um acordo ou não acordo entre Reino Unido e UE as cotas estabelecidas serão as mesmas. Isso significa dizer que, sem um acordo de livre comércio entre os parceiros, a UE passaria a concorrer diretamente com o restante do globo pelo preenchimento das cotas estabelecidas pelo Reino Unido. Dada a proximidade geográfica e vantagens comerciais, isto acarretaria uma possível perda de competitividade para os exportadores brasileiros.



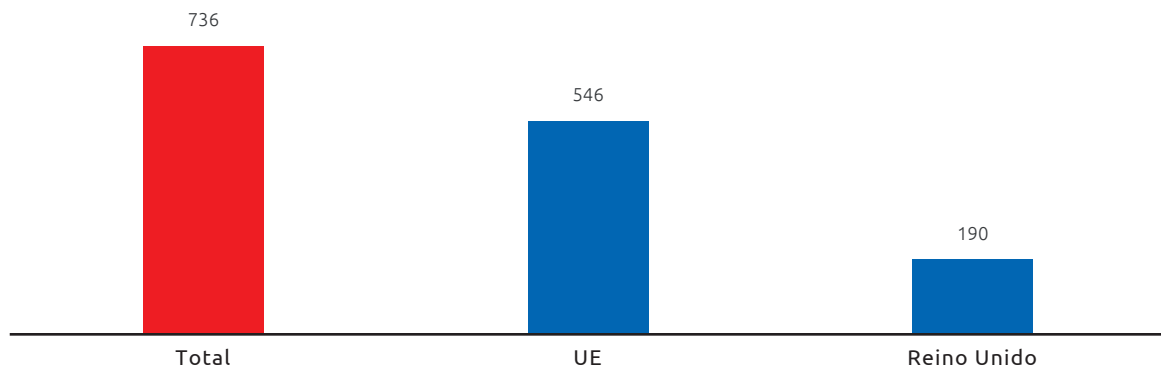
3 CENÁRIO SEM ACORDO ENTRE REINO UNIDO E UE: COMO O BRASIL SERÁ AFETADO?



IMPACTO ECONÔMICO

Segundo cálculos feitos pela OCDE, um cenário de BREXIT sem acordo equivaleria a um corte de crescimento econômico de 3% e 0,6% respectivamente para o Reino Unido e para a UE em função, sobretudo, de aumento dos custos e transação entre duas áreas hoje altamente integradas.

A queda de crescimento em um dos principais parceiros comerciais do Brasil, o primeiro para importações e o segundo para as exportações, traz impactos diretos também às exportações brasileiras. Fazendo uso de estudos que calcularam a elasticidade das exportações do Brasil em relação a variações de PIB, chegou-se a conclusão que a cada 1% de queda no PIB gera-se uma queda de 2,1% nas exportações do Brasil. Isso significaria uma queda de US\$ 736 milhões em exportações brasileiras, US\$ 546 milhões para a UE e US\$ 190 milhões para o Reino Unido.

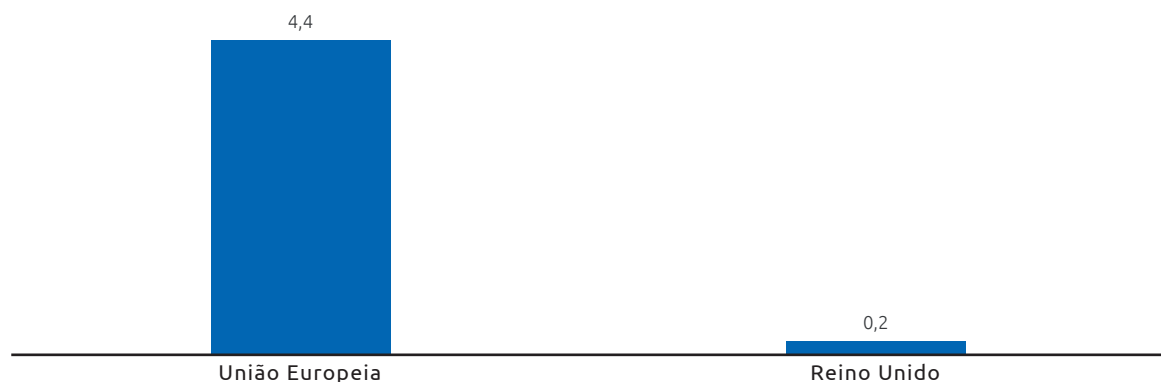
GRÁFICO 2 – Perdas em exportações diretas do Brasil (US\$ milhões) – cenário Brexit sem acordo

Fonte: OCDE e UFPR. Elaboração: CNI.

MUDANÇA DO PERFIL TARIFÁRIO DO REINO UNIDO

O Reino Unido divulgou uma lista de bens⁵ e suas respectivas tarifas de importação que serão aplicadas caso o processo de saída ocorra sem um acordo com a UE. Nesse cenário, o governo britânico aplicaria, no dia seguinte ao BREXIT, tarifas de importação temporárias, bastante mais liberais, por um ano, até que o país consolide sua nova estrutura tarifária.

Atualmente, como membro da UE, o Reino Unido aplica tarifas ou cotas tarifárias de importação para 4.013 grupos de produtos (em 6 dígitos do sistema harmonizado), ou 74% do total das linhas tarifárias. No caso de BREXIT sem acordo, o Reino Unido aplicará tarifas ou cotas tarifárias para um grupo de apenas 208 grupos de produtos, ou 4% do total das linhas tarifárias a fim de atenuar os efeitos da saída. A média tarifária aplicada pelo Reino Unido passaria de 4,4% para 0,2% nesse cenário.

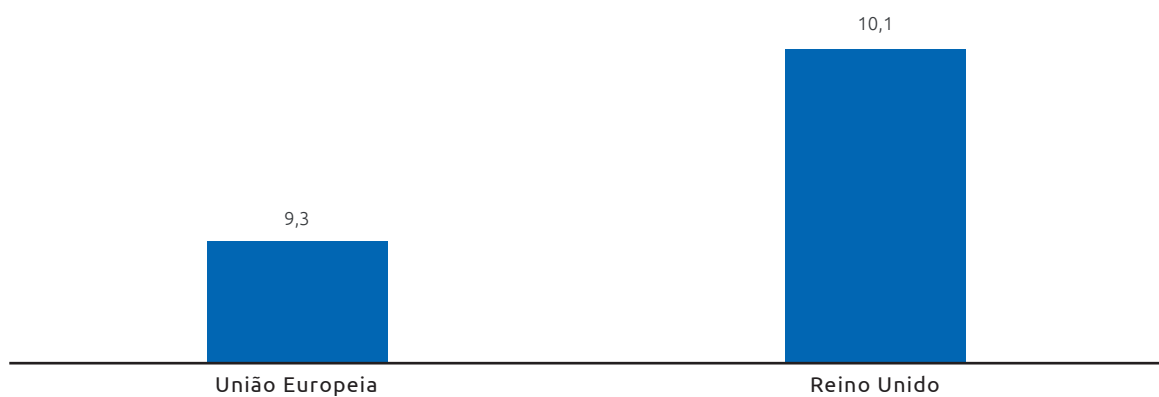
GRÁFICO 3 – Média tarifária na UE e no Reino Unido (%) - cenário Brexit sem acordo

Fonte: OMC e Governo do Reino Unido. Elaboração: CNI.

⁵ Lista de produtos que terão tarifas no Reino Unido disponível em: <<https://www.gov.uk/guidance/check-temporary-rates-of-customs-duty-on-imports-after-eu-exit>>.

Entre os bens que serão aplicadas tarifas, elas variarão entre 1,4% até 24% (ao considerar-se a média para os grupos de produtos em 6 dígitos do sistema harmonizado). Nesse grupo de produtos, no entanto, a tarifa média aplicada pelo Reino Unido será apenas ligeiramente mais elevada em relação à da UE, em 0,8 p.p., conforme gráfico abaixo. Vale ressaltar que esses produtos já possuem média tarifária elevada na UE.

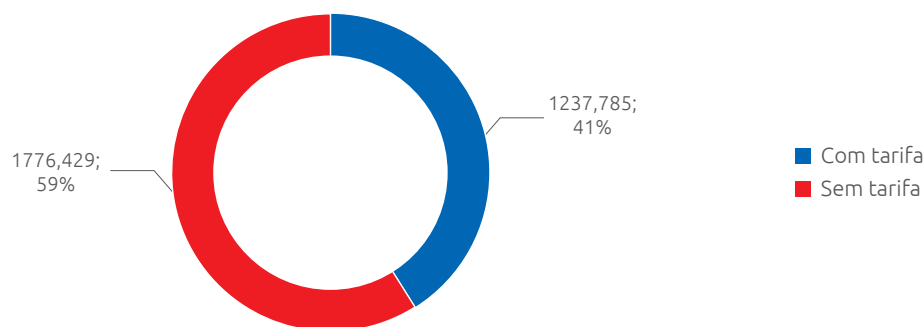
GRÁFICO 4 – Média tarifária dos produtos com tarifa no Reino Unido após Brexit (%) – cenário sem acordo



Fonte: OMC e governo do Reino Unido. Elaboração: CNI.

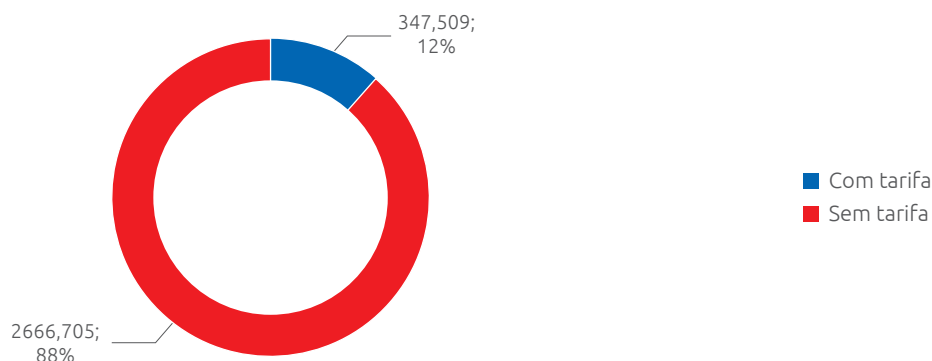
Em valor de comércio, atualmente 41% (ou US\$ 1,2 bilhões) das importações do Reino Unido de produtos provenientes do Brasil enfrentam tarifas. No cenário de saída do país do bloco europeu sem acordo, apenas 12% (US\$ 347,5 milhões) das importações do Reino Unido do Brasil serão oneradas por tarifas ou cotas.

GRÁFICO 5 – Importações do Reino Unido do Brasil em 2018 (US\$ milhões) – tarifas aplicadas atualmente



Fonte: Trade Map. Elaboração: CNI.

GRÁFICO 6 – Importações do Reino Unido do Brasil em 2018 (US\$ milhões) – simulação do cenário sem acordo com novas tarifas



Fonte: Trade Map. Elaboração CNI.

O Reino Unido aplica hoje tarifas de importação para 88 capítulos do sistema harmonizado. Com sua saída da UE sem acordo, apenas 28 terão tarifas ou cotas (18 apenas com tarifas). Desses 18 capítulos com tarifas *ad valorem*, apenas 4 capítulos terão queda de tarifas de importação: vestuário de malha, peixes, calçados e carnes, com a maior queda de tarifas. Os setores que serão mais afetados com aumento de tarifas no Reino Unido são gorduras e óleos animais ou vegetais, veículos automóveis e preparações de carne ou de peixes.

TABELA 8 – Brexit sem acordo: média tarifária do Reino Unido por setor

SH2	Descrição	Média tarifa NMF		
		Reino Unido	U.E.	Varição (p.p)
15	Gorduras e óleos animais ou vegetais	7,4%	5,5%	+1,9
87	Veículos automóveis	11,9%	10,6%	+1,3
16	Preparações de carne ou de peixes	15,7%	14,7%	+0,9
69	Produtos cerâmicos	5,9%	5,3%	+0,6
62	Vestuário e seus acessórios, exceto de Malha	11,7%	11,6%	+0,1
08	Frutas	16,0%	16,0%	0,0
18	Cacau e suas preparações	8,7%	8,7%	0,0
42	Obras de couro	8,0%	8,0%	0,0
09	Café, chá, mate e especiarias	7,0%	7,0%	0,0
70	Vidro e suas obras	7,0%	7,0%	0,0
31	Aubos (fertilizantes)	6,5%	6,5%	0,0
39	Plásticos e suas obras	6,5%	6,5%	0,0
40	Borracha e suas obras	4,5%	4,5%	0,0
41	Peles, exceto as peles com pelo, e couros	2,5%	2,5%	0,0
61	Vestuário e seus acessórios, de malha	11,6%	11,8%	-0,2
03	Peixes	11,6%	11,9%	-0,3
63	Outros artefatos têxteis confeccionados; calçados	10,9%	11,2%	-0,3
02	Carnes	3,3%	12,4%	-9,1%

Fonte: governo do Reino Unido. Elaboração CNI.

Do total de produtos com tarifas no Reino Unido, apenas 9 grupos de produtos terão aumento de tarifas, sendo alguns exemplos veículos, óleo de coco, outros crustáceos congelados, óleos de dendê e louças. É importante ressaltar que o Reino Unido não importou esses produtos do Brasil em 2018.

TABELA 9 – Grupo de produtos com aumento nas tarifas a serem aplicadas pelo Reino Unido

SH6	Descrição	Média tarifa NMF			Imp. Reino Unido do Brasil em 2018 (US\$ milhões)
		Reino Unido	U.E.	Diferença (p.p)	
870422	Veículos automóveis para transporte de mercadorias, com motor de pistão, de ignição por compressão, de peso em carga máxima > 5 t e <= 20 t	22,0%	15,8%	6,2	0,0
870423	Veículos automóveis para transporte de mercadorias, com motor de pistão, de ignição por compressão, de peso em carga máxima > 20 t	22,0%	15,8%	6,2	0,0
870432	Veículos automóveis para transporte de mercadorias, com motor de pistão, de ignição por centelha, de peso em carga máxima > 5 t	22,0%	15,8%	6,2	0,0
870421	Veículos automóveis para transporte de mercadorias, com motor de pistão, de ignição por compressão, de peso em carga máxima <= 5 t	16,0%	13,5%	2,5	0,0
870431	Veículos automóveis para transporte de mercadorias, com motor de pistão, de ignição por centelha, de peso em carga máxima <= 5 t	16,0%	13,5%	2,5	0,0
151311	Óleo de coco (óleo de copra), em bruto	9,6%	7,2%	2,4	0,0
030619	Outros crustáceos congelados, incluídos as farinhas, pós e pellets próprios para alimentação humana	12,0%	9,8%	2,2	0,0
151110	Óleos de dendê, em bruto	3,8%	1,9%	1,9	0,0
691200	Louças, outros artigos de uso da espécie doméstica e de higiene ou de toucador, de cerâmica, exceto de porcelana	8,0%	6,6%	1,4	0,0

Fonte: governo do Reino Unido. Elaboração CNI.

Por outro lado, 19 grupos de produtos terão quedas de tarifa no país, sendo os principais carnes de suíno, preparações alimentícias de suínos e bovinos, carnes de peixes e carnes de perus. Destaca-se preparações alimentícias de bovino, com queda da tarifa de 16,6% para 8,8%, e que 48% das importações tem o Brasil com origem.

TABELA 10 – Grupo de produtos com redução nas tarifas a serem aplicadas pelo Reino Unido

SH6	Descrição	Média tarifa NMF			Imp. Reino Unido do Brasil em 2018 (US\$ milhões)
		Reino Unido	U.E.	Diferença (p.p)	
021011	Pernas, pás e pedaços de suíno, não desossados, salgados ou em salmoura, secos ou defumados	2,0%	15,4%	-13,4	0,0
021012	Barrigas e peitos, entremeados, e seus pedaços, de suíno, salgados ou em salmoura, secos ou defumados	2,0%	15,4%	-13,4	0,0
021019	Outras carnes de suíno, salgadas ou em salmoura, secas, defumadas	2,0%	15,4%	-13,4	0,0
160241	Preparações alimentícias e conservas de pernas e respectivos pedaços, de suínos	1,4%	10,9%	-9,5	0,0
160242	Preparações alimentícias e conservas de pás e respectivos pedaços, de suínos	1,4%	10,9%	-9,5	0,0
160249	Outras preparações alimentícias e conservas de suínos, incluídas as misturas	1,4%	10,9%	-9,5	0,0
160250	Preparações alimentícias e conservas, de bovinos	8,8%	16,6%	-7,8	106,6
030499	Carnes de outros peixes, exceto filés, mesmo picadas, congeladas	7,5%	11,3%	-3,8	0,0
021099	Carnes de outros animais, comestíveis, salgadas, secas ou defumadas; miudezas, farinhas e pós	6,8%	9,4%	-2,6	0,0
020726	Carnes de peruas e de perus, da espécie doméstica, em pedaços e miudezas comestíveis, frescas ou refrigeradas	3,8%	6,4%	-2,6	0,0

Fonte: governo do Reino Unido. Elaboração CNI.

Vale salientar que para a maior parte de produtos as tarifas permanecerão inalteradas. Alguns exemplos de grupos de produtos com tarifas estáveis e que permanecerão altas são preparações e conservas de atuns, bananas, tratores, veículos para transporte de pessoas e vestuário.

TABELA 11 – Grupo de produtos com tarifas estáveis e que permanecerão altas no Reino Unido

SH6	Descrição	Média tarifa NMF			Imp. Reino Unido do Brasil em 2018 (US\$ milhões)
		Reino Unido	U.E.	Diferença	
160414	Preparações e conservas de atuns, bonitos-listrados e bonitos-cachorros, inteiros ou em pedaços, exceto peixes picados	24,0%	24,1%	-0,1	0,0
080390	Bananas frescas ou secas, exceto bananas-da-terra	16,0%	16,0%	0,0	0,0
870120	Tratores rodoviários para semi-reboques	16,0%	16,0%	0,0	0,0
030543	Truta defumada, mesmo em filés	14,0%	14,0%	0,0	0,0
870210	Veículos automóveis para transporte => 10 pessoas, com motor de pistão, de ignição por compressão - ônibus microônibus	13,0%	13,0%	0,0	0,0
870220	Veículos automóveis para transporte de dez pessoas ou mais, incluindo o motorista, Equipados para propulsão, simultaneamente, com um motor de pistão de ignição por compressão (diesel ou semidiesel) e um motor elétrico	13,0%	13,0%	0,0	0,0
870230	Veículos automóveis para transporte de dez pessoas ou mais, incluindo o motorista, equipados para propulsão, simultaneamente, com um motor de pistão alternativo de ignição por centelha (faísca) e um motor elétrico	13,0%	13,0%	0,0	0,0
870290	Outros veículos automóveis para transporte => 10 pessoas	12,4%	12,4%	0,0	0,0
620349	Calças, jardineiras, bermudas e shorts, de outras matérias têxteis, de uso masculino	12,0%	12,0%	0,0	0,0
610590	Camisas de malha, de outras matérias têxteis, de uso masculino	12,0%	12,0%	0,0	0,0
620469	Calças, jardineiras, bermudas e shorts, de outras matérias têxteis, de uso feminino	12,0%	12,0%	0,0	0,0

Fonte: governo do Reino Unido. Elaboração CNI.



4 ACORDOS DE LIVRE-COMÉRCIO DO REINO UNIDO E AS TARIFAS DE IMPORTAÇÃO AOS PRODUTOS BRASILEIROS

O Reino Unido tem negociado novos acordos comerciais para substituir os celebrados pela UE com parceiros importantes. Já foram concluídos quatro acordos, com Coreia do Sul, Chile, países da Associação Europeia de Livre Comércio (EFTA) e da América Central⁶, que entrarão em vigor no dia posterior à saída do Reino Unido da União Europeia sem acordo entre as Partes.

Além desses países, o Reino Unido também está negociando com ao menos outros seis parceiros: Canadá, México, Japão, Turquia, Egito, União Aduaneira Austral (SACU), entre outros.

TABELA 12 – Países com os quais acordos entrarão em vigor automaticamente no Reino Unido após o Brexit

América Central	Islândia e Noruega
CARIFORUM	Israel
Chile	Liechtenstein
Comunidade Andina	Mercado Comum da África Oriental e Austral
Coreia do Sul	Palestina
Fiji	Papua Nova Guiné
Ilhas Faroe	Suíça

Fonte: Governo do Reino Unido. Elaboração: CNI.

⁶ Disponível em: <<https://www.gov.uk/guidance/uk-trade-agreements-with-non-eu-countries-in-a-no-deal-brexite>>.

ACORDO MERCOSUL-REINO UNIDO: OPORTUNIDADES DE PRODUTOS COM TARIFAS

A negociação e assinatura de um acordo entre o Mercosul e o Reino Unido poderia beneficiar com redução de tarifas de importação outros bens, que não apenas aqueles sujeitos às cotas tarifárias, para os quais as exportações brasileiras possuem competitividade em suas exportações para o mundo e/ou para o próprio Reino Unido.

No total, são 211 desses grupos de produtos com competitividade de exportação ao Reino Unido, cujas exportações do Brasil somaram US\$ 2,3 bilhões em 2017 ao país (80% do total vendido ao Reino Unido), sendo que para 128 deles, ou seja, em 60% dos casos, o Reino Unido aplica alguma tarifa de importação (mantendo a tarifa atual que é a base da UE).

Esse documento analisou essas exportações brasileiras para o Reino Unido, tendo 2017 como ano base, e as agrupou em cinco categorias distintas abaixo e resumidas na tabela abaixo:

- i) Manutenção das exportações: produtos cujas exportações brasileiras superam US\$ 100 milhões ao mundo e que representam por mais de 10% das importações do Reino Unido. São 24 grupos de produtos, sendo que para 12 deles são aplicadas tarifas de importação que chegam até 16,6%, como é o caso de preparações alimentícias;
- ii) Consolidação das exportações: produtos cujas exportações brasileiras superam US\$ 100 milhões ao mundo e que representam entre 1 e 10% de participação nas importações do Reino Unido. Nesse grupo se encaixam 39 produtos, sendo que há tarifas aplicadas às importações para 20 deles. A maior delas, de 22,9%, é aplicada para sucos de laranja;
- iii) Exportações em crescimento: produtos cujas exportações brasileiras superam US\$ 100 milhões ao mundo, mas que representam entre 0,1 e 1% das importações do Reino Unido. São 42 grupos de produtos, havendo tarifas aplicadas para as importações de 29 deles. A tarifa mais elevada, de 24,4%, é aplicada para sucos de laranja congelados e a segunda mais alta delas, de 16,8%, para calçados;
- iv) Exportações com potencial: produtos cujas exportações brasileiras superam US\$ 100 milhões ao mundo, mas representam menos de 0,1% das importações do Reino Unido. São 30 grupos de produtos, havendo tarifas de importação para 27 deles. As tarifas mais elevadas são aplicadas para produtos de confeitaria, no valor de 13,4%, e para automóveis de passageiros, em 10%;
- v) Produtos com mercado fechado: produtos cujas exportações brasileiras superam US\$ 100 milhões ao mundo, mas que não foram exportadas ao Reino Unido em 2017. São 76 produtos, havendo tarifas de importação para 40 deles, colocando esse grupo justamente como aquele em que há mais produtos com imposição de tarifas. As tarifas mais elevadas são de 15,8% e 15,4%, aplicadas para veículos de carga e embutidos de carne, respectivamente.

TABELA 13 – Resumo: produtos brasileiros com oportunidades e respectivas tarifas aplicadas pelo Reino Unido

Status do mercado para o Brasil no Reino Unido	Número de produtos	Exportações totais do Brasil para o mundo (US\$ milhões)	Exportações do Brasil para o Reino Unido (US\$ milhões)	Participação do Reino Unido no total	Tarifa média aplicada pelo Reino Unido	Tarifas máximas	Produtos com tarifas máximas
Manutenção das exportações	24	37.812,1	916,0	2,40%	3,70%	16,6% e 8,8%	Preparações alimentícias e óleo de laranja
Consolidação das exportações	39	42.481,3	1.207,1	2,84%	3,90%	22,9% e 18,9%	Suco de laranja e sucos de outras frutas
Exportações em crescimento	42	14.729,5	124,0	0,84%	4,00%	24,4% e 16,8%	Sucos de laranja congelados e calçados de borracha ou plástico
Exportações com potencial	30	17.389,8	6,4	0,04%	4,80%	13,4% e 10,0%	Produtos de confeitaria e automóveis de passageiros
Mercado a ser aberto para as exportações	76	49.667,6	0,0	0,00%	3,40%	15,8% e 15,4%	Veículos de carga e embutidos de carne
TOTAL	211	162.080,3	2.253,5	1,4%			

Fonte: ComexStat. Elaboração: Barral M Jorge Consultores Associados.

Há, portanto, oportunidades para o Brasil eliminar barreiras às suas exportações no Reino Unido. Para o setor empresarial brasileiro, a negociação de um acordo entre o Mercosul e Reino Unido deve tentar a inclusão do máximo dos produtos com oportunidades para o Brasil que estão detalhados no anexo desse trabalho.

PROPOSTAS DE AÇÃO

O Reino Unido permanecerá como um parceiro relevante do Brasil mesmo após sua saída da UE. Como segunda maior economia e segundo maior importador no bloco, as discussões sobre mudança na lista de concessões interessam ao setor empresarial brasileiro, em especial na parte de cotas agrícolas, mas também em tarifas para 128 grupos de produtos, que poderiam ser removidas em um acordo de livre comércio com o Reino Unido.

Diante da aproximação do BREXIT, e suas possíveis consequências para as exportações do Brasil, o setor empresarial brasileiro propõe o seguinte plano de ação:

- i) que o Brasil trabalhe para não perder exportações de produtos sujeitos A cotas de exportação que serão repartidas entre Reino Unido e UE. A UE já anunciou redução de 13,3% no volume de importações de produtos com cotas específicas para o Brasil e que atinge, sobretudo, frango e carne de aves em geral. É preciso

- também dar publicidade aos volumes de cotas que o Reino Unido está propondo na negociação a fim de dar transparência e previsibilidade aos exportadores;
- ii) que o Brasil lidere, dentro do Mercosul, uma aproximação e abertura de negociações com o Reino Unido com o objetivo de celebrar um acordo de livre comércio com maior brevidade. Os textos normativos podem seguir de maneira geral o acordo Mercosul-UE, mas é possível aprimorar a parte de acesso a mercado em bens, tanto na aceleração dos tempos para a queda de tarifas no Reino Unido quanto para aumentar cotas para bens do agronegócio;
 - iii) desenvolver uma estratégia para o cenário BREXIT sem acordo com a UE. Embora nesse cenário o Reino Unido será mais liberal do ponto de vista tarifário, os efeitos negativos do ponto de vista do crescimento econômico serão sentidos no Brasil, em perdas de ao menos US\$ 736 milhões em exportações por ano, e em outras partes, o que pode trazer efeitos muito incertos. Além disso, num cenário sem acordo, a própria UE passa a ser concorrente do Brasil em produtos sujeitos a cotas no mercado do Reino Unido.



35%



5%

REFERÊNCIAS

ABPA. **Exportações de carne de frango alcança 1.017 milhão de toneladas em 2018.** Disponível em: <http://abpa-br.com.br/noticia/exportacoes-de-carne-de-frango-alcancam-1017-milhao-de-tons-em-2018-2395>. Acesso em: 03 out. 2019.

AGÊNCIA BRASIL. **União Europeia amplia cotas de importação de açúcar e frango do Brasil.** Disponível em: <http://agenciabrasil.ebc.com.br/economia/noticia/2017-06/uniao-europeia-amplia-cotas-de-importacao-de-acucar-e-frango-do-brasil>. Acesso em: 03 out. 2019.

BANCO MUNDIAL. **Households and NPISHs Final consumption expenditure (current US\$).** Disponível em: https://data.worldbank.org/indicator/NE.CON.PRVT.CD?year_high_desc=true. Acesso em: 03 out. 2019.

BARTELS, Lorand. **The status of the UK in the WTO after brexit.** set. 2016. Disponível em: <https://www.peacepalacelibrary.nl/ebooks/files/407396411.pdf>. Acesso em: 03 out. 2019.

CNA. **Exportações de carne de frango do Brasil para a União Europeia.** Disponível em: <https://www.cnabrasil.org.br/noticias/exportacoes-de-carne-de-frango-do-brasil-para-a-uniao-europeia>. Acesso em: 03 out. 2019.

EUROPEAN COMISSION. **EU meat market observatory: beef & veal.** Disponível em: https://ec.europa.eu/agriculture/market-observatory/meat/beef/statistics_en. Acesso em: 03 out. 2019.

EUROPEAN COMISSION. **Import quota: bovine meat sector.** Disponível em: [https://circabc.europa.eu/sd/a/4306fc49-49f0-4a3e-ad91-6096732009ea/Publ-A%20BEEF%20allocations%202017-2018%20\(Circa\).pdf](https://circabc.europa.eu/sd/a/4306fc49-49f0-4a3e-ad91-6096732009ea/Publ-A%20BEEF%20allocations%202017-2018%20(Circa).pdf). Acesso em: 03 out. 2019.

EUROPEAN COMISSION. **Import quota: poultry meat and eggs sectors.** Disponível em: [https://circabc.europa.eu/sd/a/13e59943-1faf-407b-b26d-69b3ccf94e75/POULTRYMEAT%20AND%20EGGS%20allocations%202016-2017%20\(Circa\)\(0\).pdf](https://circabc.europa.eu/sd/a/13e59943-1faf-407b-b26d-69b3ccf94e75/POULTRYMEAT%20AND%20EGGS%20allocations%202016-2017%20(Circa)(0).pdf). Acesso em: 03 out. 2019.

EUROPEAN COMISSION. **Meat market observatory: beef and veal.** Disponível em: https://ec.europa.eu/agriculture/sites/agriculture/files/market-observatory/meat/beef/doc/quota_en.pdf. Acesso em: 03 out. 2019.

EUROPEAN COMISSION. **Poultry meat market presentations and prices.** Disponível em: https://ec.europa.eu/agriculture/poultry/presentations_en. Acesso em: 03 out. 2019.

INTERNATIONAL SUGAR ORGANIZATION. **Daily sugar prices**. Disponível em: <http://www.isosugar.org/prices.php?pricerange=2018-08-01>. Acesso em: 03 out. 2019.

UNIÃO EUROPEIA. **Regulamento (CE) nº 431 de 19 de maio de 2008**. Disponível em: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/PT/TXT/HTML/?uri=CELEX:32008R0431&from=EN>. Acesso em: 03 out. 2019.

UNIÃO EUROPEIA. **Regulamento (CE) nº 616 de 4 de junho de 2007**. Disponível em: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/PT/TXT/HTML/?uri=CELEX:32007R0616&from=EN>. Acesso em: 03 out. 2019.

UNIÃO EUROPEIA: **Cotas tarifárias europeias**. Disponível em: http://www.europarl.europa.eu/doceo/document/TA-8-2019-0022_EN.html#title2. Acesso em: 03 out. 2019.



ANEXO A

TABELA 1 – UTILIZAÇÃO DAS COTAS TARIFÁRIAS EUROPEIAS DE PRODUTOS SELECIONADOS ANO CALENDÁRIO 2016/2017

Cota - Produto	Beneficiário	Utilização da cota (em %)
Carne bovina	<i>Erga Omnes</i>	100,00%
Carne bovina - Cota Hilton	Uruguai	99,80%
Carne bovina - Cota Hilton	Paraguai	96,22%
Carne bovina - Cota Hilton	Argentina	95,22%
Carne bovina - Cota Hilton	Nova Zelândia	86,33%
Carne bovina - Cota Hilton	Austrália	74,59%
Carne bovina - Cota Hilton	Brasil	50,57%
Carne bovina - Cota Hilton	Canadá/Estados Unidos	20,45%
Carne de Aves	Ucrânia	100,00%
Carne de Aves	Israel	0,00%
Carne de Aves	Estados Unidos	0,00%
Carne de frango, salgada	Brasil	100,00%
Carne de frango, salgada	Tailândia	100,00%
Carne de frango, salgada	Todos os países, exceto Brasil e Tailândia	100,00%
Carne de frango, salgada	<i>Erga Omnes</i>	100,00%
Carne Suína	<i>Erga Omnes</i>	2,40%
Carne Suína	Canadá	0,00%
Carne Suína	Estados Unidos	0,00%
Carne Suína	Ucrânia	0,00%
Ovos	<i>Erga Omnes</i>	26,49%
Ovos	Ucrânia	24,16%
Carne de Aves	Brasil	100,00%
Carne de Aves	Tailândia	100,00%
Carne de Aves	Todos os países, exceto Brasil e Tailândia	100,00%
Carne de Aves	<i>Erga Omnes</i>	100,00%
Açúcar	Brasil	100,00%
Açúcar	Cuba	100,00%
Açúcar	<i>Erga Omnes</i>	96,58%
Açúcar	Índia	98,54%

Fonte: TradeMap. Elaboração: Barral M Jorge Consultores Associados.

TABELA 2 – EXPORTAÇÕES DE PRODUTOS AGRÍCOLAS SUJEITOS A COTA TARIFÁRIA NA UE (em toneladas)

Identificação da(s) cota(s)	Descrição do Produto	Linhas tarifárias	Quantidade da cota (em ton)	Importações europeias do produto (em ton) (Julho/2017 a Junho/2018)	Exportações brasileiras do produto para a UE (em ton) (Julho/2017 a Junho/2018)	Market share brasileiro no mercado europeu (em ton)
1 EECQ001 EECQ002 EECQ003	Bovinos vivos	01029005; 01029029; 01029049; 01029059; 01029069 e 01029079	25.491*	0,0	0,0	0,0%
2 EECQ004 EECQ005 EECQ006 EECQ007 EECQ008 EECQ009 EECQ010 EECQ011 EECQ012	Carne bovina e bufalina	02011000; 02012020; 02012030; 02012050; 02012090; 02013000; 02021000; 02022010; 02022030; 02022050; 02022090; 02023010; 02023050; 02023090; 02061095; 02062991;	170.703	214.824,2	63.788,1	29,7%
3 EECQ013	Carcaças e meia carcaças de suínos	02031110; 02032110	15.067	0,0	0,0	0,0%
4 EECQ014 EECQ015 EECQ016 EECQ017 EECQ018	Carne suína	02031211; 02031219; 02031911; 02031913; 02031915; 02031955; 02031959; 02032211; 02032219; 02032911; 02032913; 02032915; 02032955; 02032959;	62.146	6.957,8	0,0	0,0%
5 EECQ019	Salsichas	16010091; 16010099	3.002	2.082,8	0,0	0,0%
6 EECQ020	Carne suína, preparada ou conservada	16024110; 16024210; 16024911; 16024913; 16024915; 16024919; 16024930; 16024950;	6.161	2.344,4	0,0	0,0%
7 EECQ021	Ovinos e caprinos vivos	01041030; 01041080 e 01042090	5.676	56,6	0,0	0,0%
8 EECQ022	Carne de ovinos e caprinos	02041000; 02042100; 02042210; 02042230; 02042250; 02042290; 02042300; 02043000; 02044100; 02044210; 02044230; 02044250; 02044290; 02044310; 02044390; 02045011; 02045013; 02045015; 02045019; 02045031; 02045039; 02045051; 02045053; 02045055; 02045059; 02045071; 02045079;	283.715	140.985,6	0,4	0,0%
9 EECQ023 EECQ024 EECQ025	Carne de aves	02071110; 02071130; 02071190; 02071210; 02071290; 02071310; 02071320; 02071330; 02071340; 02071350; 02071360; 02071370; 02071410; 02071420; 02071430; 02071440; 02071450; 02071460; 02071470; 02072410; 02072490; 02072510; 02072590; 02072610; 02072620; 02072630; 02072640; 02072650; 02072660; 02072670; 02072680; 02072710; 02072720; 02072730; 02072740; 02072750; 02072760; 02072770; 02072780	30.984	186.939,0	63.593,0	34,0%

Identificação da(s) cota(s)	Descrição do Produto	Linhas tarifárias	Quantidade da cota (em ton)	Importações europeias do produto (em ton) (Julho/2017 a Junho/2018)	Exportações brasileiras do produto para a UE (em ton) (Julho/2017 a Junho/2018)	Market share brasileiro no mercado europeu (em ton)
10 EECQ026 EECQ027	Cortes de carne de frango, congelados	02071410; 02071450; 02071470	20.187	85.374,8	49.837,7	58,4%
11 EECQ028	Carne de Peru	02072410; 02072490; 02072510; 02072590; 02072610; 02072620; 02072630; 02072640; 02072650; 02072660; 02072670; 02072680; 02072730; 02072740; 02072750; 02072760; 02072770;	1.201	119,2	0,0	0,0%
12 EECQ029	Cortes de carne de peru congelados	02072710; 02072720; 02072780	4.985	14.118,7	6.620,5	46,9%
13 EECQ030	Carne de frango, salgada	02109939	264.245	169.244,6	92.786,3	54,8%
14 EECQ031	Carne de peru, preparada ou conservada	16023111; 16023119; 16023130; 16023190	103.896	19.406,9	17.260,9	88,9%
15 EECQ032	Carne de frango, cozida	16023219	250.953	268.642,2	61.433,8	22,9%
16 EECQ033	Ovos de aves, em casca, para consumo	04070030	135.000	0,0	0,0	0,0%
17 EECQ034	Gemas de ovos de aves, exceto em casca	04081180; 04081981; 04081989; 04089180; 04089980	7.000	5.733,8	0,0	0,0%
18 EECQ035	Albumina de ovos	35021190; 35021990	15.500	703,5	0,0	0,0%
19 EECQ036	Leite em pó desnatado	04021019	68.537	2.974,7	0,0	0,0%
20 EECQ037 EECQ038	Manteiga	04051011; 04051019; 04051030; 04051050; 04051090; 04059010; 04059090;	86.053	14.103,0	0,1	0,001%
21 EECQ039 EECQ040	Queijos	04061020; 04061080; 04062090; 04063031; 04063039; 04063090; 04064010; 04064050; 04064090; 04069017; 04069018; 04069023; 04069025; 04069027; 04069029; 04069031; 04069033; 04069035; 04069037; 04069039; 04069050; 04069063; 04069069; 04069073; 04069075; 04069076; 04069078; 04069079; 04069081; 04069082; 04069084; 04069086; 04069087; 04069088; 04069093; 04069099;	24.885	20.997,0	0,5	0,003%
22 EECQ041 EECQ042	Queijo emmental, gruyère e sbrinz	04063010; 04069013; 04069015	23.855	17.021,3	0,0	0,0%
23 EECQ043 EECQ044	Queijo cheddar para processamento	04069001	24.507	751,9	0,0	0,0%
24 EECQ045 EECQ046	Queijo cheddar	04069021	29.716	3.322,0	0,0	0,0%

Identificação da(s) cota(s)	Descrição do Produto	Linhas tarifárias	Quantidade da cota (em ton)	Importações europeias do produto (em ton) (Julho/2017 a Junho/2018)	Exportações brasileiras do produto para a UE (em ton) (Julho/2017 a Junho/2018)	Market share brasileiro no mercado europeu (em ton)
25 EECQ048 EECQ049 EECQ050	Trigo	10011000; 10019099	3.339.240	0,0	0,0	0,0%
26 EECQ051 EECQ052	Cevada	10030090	356.215	0,0	0,0	0,0%
27 EECQ053 EECQ054 EECQ055	Milho	10051090; 10059000	2.742.074	17.758.994,1	5.191.887,3	29,2%
28 EECQ056	Sorgo	10070090	300.000	0,0	0,0	0,0%
29 EECQ057	Milheto	10082000	1.300	0,0	0,0	0,0%
30 EECQ058	Aveia	11042298	10.000	0,0	0,0	0,0%
31 EECQ059	Farelos e restos de cereais	23023010; 23023090; 23024010; 23024090	475.000	61.394,6	0,0	0,0%
32 EECQ060	Glúten de milho	23031011	10.000	26.391,5	0,0	0,0%
33 EECQ061 EECQ062 EECQ063 EECQ064	Preparações alimentícias diversas	23099031; 23099041; 23099051; 23099095; 23099099	125.500	437.590,6	81.594,4	18,6%
34 EECQ065	Arroz em casca	10061010; 10061021; 10061023; 10061025; 10061027; 10061092; 10061094; 10061096; 10061098	7	282,7	0,0	0,0%
35 EECQ066 EECQ067	Arroz descascado	10062011; 10062013; 10062015; 10062017; 10062092; 10062094; 10062096; 10062098	21.634	795.517,1	263,8	0,03%
36 EECQ068 EECQ069 EECQ070	Arroz semibranqueado ou branqueado	10063021; 10063023; 10063025; 10063027; 10063042; 10063044; 10063046; 10063048; 10063061; 10063063; 10063065; 10063067; 10063092; 10063094; 10063096; 10063098;	103.216	760.936,2	1.029,3	0,1%
37 EECQ071 EECQ072	Arroz quebrado	10064000	132.788	483.620,0	1.268,0	0,3%
38 EECQ074	Tomates	07020000	472	577.954,7	2,8	0,0005%
39 EECQ075	Alho	07032000	58.870	50.376,4	117,6	0,2%
40 EECQ076	Cenoura	07061000	1.244	68.336,5	0,0	0,0%
41 EECQ077	Pepinos	07070005	1.134	57.607,6	0,0	0,0%
42 EECQ078	Pimentas	07096010	500	200.548,2	0,2	0,0%
43 EECQ079	Amêndoas	08021190; 08021290	90.000	279.532,0	0,0	0,0%
44 EECQ080	Laranjas	08051020	20.000	0,0	0,0	0,0%
45 EECQ081	Cítricos, exceto laranjas e limões	08052090	15.000	0,0	0,0	0,0%
46 EECQ082	Limões	08055010	10.000	397.118,8	1.973,0	0,5%
47 EECQ083	Uvas de mesa	08061010	1.500	670.977,2	33.694,4	5,0%
48 EECQ084	Maçãs	08081080	696	500.784,7	28.315,0	5,7%
49 EECQ085	Peras	08082050	1.000	0,0	0,0	0,0%
50 EECQ086 EECQ087	Damasco	08091000	3.000	13.517,4	0,1	0,0007%
51 EECQ088	Cerejas	08092095	800	0,0	0,0	0,0%

Identificação da(s) cota(s)	Descrição do Produto	Linhas tarifárias	Quantidade da cota (em ton)	Importações europeias do produto (em ton) (Julho/2017 a Junho/2018)	Exportações brasileiras do produto para a UE (em ton) (Julho/2017 a Junho/2018)	Market share brasileiro no mercado europeu (em ton)	
52	EECQ089	Cogumelos	07115100; 20031020; 20031030	33.980	3.988,6	0,0	0,0%
53	EECQ090	Cebolas secas	07122000	12.000	45.037,5	1,5	0,003%
54	EECQ091	Frutas em conserva	20082011; 20082019; 20082031; 20082039; 20082071; 20083011; 20083019; 20083031; 20083031; 20083039; 20083079; 20084011; 20084019; 20084021; 20084029; 20084031; 20084039; 20085011; 20085019; 20085031; 20085039; 20085051; 20085059; 20085071; 20086011; 20086019; 20086031; 20086039; 20086060; 20087011; 20087019; 20087031; 20087039; 20087051; 20087059; 20088011; 20088039; 20088070	2.838	15.824,3	1,0	0,01%
55	EECQ092	Suco de laranja	20091199	1.500	52.404,4	10.374,8	19,8%
56	EECQ093	Sucos de frutas	20091111; 20091119; 20091911; 20091919; 20092911; 20092919; 20093911; 20093919; 20094911; 20094919; 20097911; 20097919; 20098011; 20098019; 20098034; 20098035; 20098036; 20098038; 20099011; 20099019; 20099021; 20099029;	7.044	206.612,5	3.057,2	1,5%
57	EECQ094 EECQ095	Frutose	17025000	5.727	70.826,9	0,1	0,0%
58	EECQ096	Cacau e Chocolate	18061015; 18061020; 18061030; 18061090; 18062010; 18062030; 18062050; 18062070; 18062080; 18062095; 18063100; 18063210; 18063290; 18069011; 18069019; 18069031; 18069039; 18069050; 18069060; 18069070; 18069090	107	180.343,2	88,5	0,05%
59	EECQ097	Preparações alimentares a base de cereais	19019099; 19043000; 19049080; 19059020	191	114.644,2	186,5	0,2%
60	EECQ098	Macarrão	19021100; 19021910; 19021990; 19022091; 19022099; 19023010; 19023090; 19024010; 19024090	532	267.866,2	11,1	0,004%
61	EECQ099	Preparações alimentícias	21069098	921	74.776,9	630,9	0,8%
62	EECQ100 EECQ101	Açúcar	17011110; 17011190; 17011210; 17011290; 17019100; 17019910; 17019990	1.411.625	605.081,8	91.202,2	15,1%
63	EECQ102	Suco de uvas	20096190; 20096911; 20096919; 20096951	14.029	4.420,3	0,0	0,0%

Identificação da(s) cota(s)	Descrição do Produto	Linhas tarifárias	Quantidade da cota (em ton)	Importações europeias do produto (em ton) (Julho/2017 a Junho/2018)	Exportações brasileiras do produto para a UE (em ton) (Julho/2017 a Junho/2018)	Market share brasileiro no mercado europeu (em ton)
64 EECQ103	Vinhos, em recipientes menores que 2 litros	22042179; 22042180	40.000**	390,1	0,0	0,0%
65 EECQ104	Vinhos, em recipientes maiores que 2 litros	22042965; 22042975	20.000**	0,0	0,0	0,0%
66 EECQ105	Vermute	22059010	13.810**	3.349,6	0,0	0,0%
67 EECQ106	Batatas	07019050	4.295	270.708,2	0,0	0,0%
68 EECQ107 EECQ108	Mandioca	07141010; 07141091; 07141099; 07149011; 07149019	7.102.590	0,0	0,0	0,0%
69 EECQ109 EECQ110	Batata-doce	07142090	605.000	19.779,4	0,0	0,0%
70 EECQ111 EECQ112	Amido de mandioca	11081400	10.000	44.884,4	0,0	0,0%
71 EECQ113	Pet food	23091013; 23091015; 23091019; 23091033; 23091039; 23091051; 23091053; 23091059; 23091070;	2.058	16.675,1	0,0	0,0%

Fonte: TradeMap. Elaboração: Barral M Jorge Consultores Associados.

TABELA 3 – EXPORTAÇÕES DE PRODUTOS AGRÍCOLAS SUJEITOS À COTA TARIFÁRIA NA UNIÃO EUROPEIA (em valor)

Identificação da(s) cota(s)	Descrição do Produto	Linhas tarifárias	Importações totais da UE (em milhões de euros) (Julho/2017 a Junho/2018)	Exportações totais do Brasil para UE (em milhões de euros) (Julho/2017 a Junho/2018)	Market share brasileiro no mercado europeu (sobre valor exportado)
1 EECQ001 EECQ002 EECQ003	Bovinos vivos	01029005; 01029029; 01029049; 01029059; 01029069 e 01029079	0,00	0,000	0,00%
2 EECQ004 EECQ005 EECQ006 EECQ007 EECQ008 EECQ009 EECQ010 EECQ011 EECQ012	Carne bovina e bufalina	02011000; 02012020; 02012030; 02012050; 02012090; 02013000; 02021000; 02022010; 02022030; 02022050; 02022090; 02023010; 02023050; 02023090; 02061095; 02062991;	1.672,05	407,458	24,37%
3 EECQ013	Carcaças e meia carcaças de suínos	02031110; 02032110	0,00	0,000	0,00%
4 EECQ014 EECQ015 EECQ016 EECQ017 EECQ018	Carne suína	02031211; 02031219; 02031911; 02031913; 02031915; 02031955; 02031959; 02032211; 02032219; 02032911; 02032913; 02032915; 02032955; 02032959;	24,03	0,000	0,00%
5 EECQ019	Salsichas	16010091; 16010099	9,75	0,000	0,00%
6 EECQ020	Carne suína, preparada ou conservada	16024110; 16024210; 16024911; 16024913; 16024915; 16024919; 16024930; 16024950;	6,75	0,000	0,00%
7 EECQ021	Ovinos e caprinos vivos	01041030; 01041080 e 01042090	0,14	0,000	0,00%

Identificação da(s) cota(s)	Descrição do Produto	Linhas tarifárias	Importações totais da UE (em milhões de euros) Julho/2017 a Junho/2018	Exportações totais do Brasil para UE (em milhões de euros) Julho/2017 a Junho/2018	Market share brasileiro no mercado europeu (sobre valor exportado)
8 EECQ022	Carne de ovinos e caprinos	02041000; 02042100; 02042210; 02042230; 02042250; 02042290; 02042300; 02043000; 02044100; 02044210; 02044230; 02044250; 02044290; 02044310; 02044390; 02045011; 02045013; 02045015; 02045019; 02045031; 02045039; 02045051; 02045053; 02045055; 02045059; 02045071; 02045079;	991,23	0,004	0,00%
9 EECQ023 EECQ024 EECQ025	Carne de aves	02071110; 02071130; 02071190; 02071210; 02071290; 02071310; 02071320; 02071330; 02071340; 02071350; 02071360; 02071370; 02071410; 02071420; 02071430; 02071440; 02071450; 02071460; 02071470; 02072410; 02072490; 02072510; 02072590; 02072610; 02072620; 02072630; 02072640; 02072650; 02072660; 02072670; 02072680; 02072710; 02072720; 02072730; 02072740; 02072750; 02072760; 02072770; 02072780	390,26	137,310	35,18%
10 EECQ026 EECQ027	Cortes de carne de frango, congelados	02071410; 02071450; 02071470	228,54	108,429	47,45%
11 EECQ028	Carne de Peru	02072410; 02072490; 02072510; 02072590; 02072610; 02072620; 02072630; 02072640; 02072650; 02072660; 02072670; 02072680; 02072730; 02072740; 02072750; 02072760; 02072770;	0,42	0,000	0,00%
12 EECQ029	Cortes de carne de peru congelados	02072710; 02072720; 02072780	0,00	0,000	0,00%
13 EECQ030	Carne de frango, salgada	02109939	416,90	213,760	51,27%
14 EECQ031	Carne de peru, preparada ou conservada	16023111; 16023119; 16023130; 16023190	54,27	44,502	82,00%
15 EECQ032	Carne de frango, cozida	16023219	870,10	189,633	21,79%
16 EECQ033	Ovos de aves, em casca, para consumo	04070030	0,00	0,000	0,00%
17 EECQ034	Gemas de ovos de aves, exceto em casca	04081180; 04081981; 04081989; 04089180; 04089980	21,74	0,000	0,00%
18 EECQ035	Albumina de ovos	35021190; 35021990	3,03	0,000	0,00%
19 EECQ036	Leite em pó desnatado	04021019	4,81	0,000	0,00%
20 EECQ037 EECQ038	Manteiga	04051011; 04051019; 04051030; 04051050; 04051090; 04059010; 04059090;	53,39	0,001	0,00%
21 EECQ039 EECQ040	Queijos	04061020; 04061080; 04062090; 04063031; 04063039; 04063090; 04064010; 04064050; 04064090; 04069017; 04069018; 04069023; 04069025; 04069027; 04069029; 04069031; 04069033 04069035; 04069037; 04069039; 04069050; 04069063; 04069069; 04069073; 04069075; 04069076; 04069078; 04069079; 04069081; 04069082; 04069084; 04069086; 04069087; 04069088; 04069093; 04069099;	135,40	0,044	0,03%
22 EECQ041 EECQ042	Queijo emmental, gruyère e sbrinz	04063010; 04069013; 04069015	148,61	0,000	0,00%
23 EECQ043 EECQ044	Queijo cheddar para processamento	04069001	1,72	0,000	0,00%

Identificação da(s) cota(s)	Descrição do Produto	Linhas tarifárias	Importações totais da UE (em milhões de euros) Julho/2017 a Junho/2018	Exportações totais do Brasil para UE (em milhões de euros) Julho/2017 a Junho/2018	Market share brasileiro no mercado europeu (sobre valor exportado)	
24	EECQ045 EECQ046	Queijo cheddar	04069021	10,07	0,000	0,00%
25	EECQ048 EECQ049 EECQ050	Trigo	10011000; 10019099	0,00	0,000	0,00%
26	EECQ051 EECQ052	Cevada	10030090	0,00	0,000	0,00%
27	EECQ053 EECQ054 EECQ055	Milho	10051090; 10059000	2.887,05	791,070	27,40%
28	EECQ056	Sorgo	10070090	0,00	0,000	0,00%
29	EECQ057	Milheto	10082000	0,00	0,000	0,00%
30	EECQ058	Aveia	11042298	0,00	0,000	0,00%
31	EECQ059	Farelos e restos de cereais	23023010; 23023090; 23024010; 23024090	8,22	0,000	0,00%
32	EECQ060	Glúten de milho	23031011	18,12	0,000	0,00%
33	EECQ061 EECQ062 EECQ063 EECQ064	Preparações alimentícias diversas	23099031; 23099041; 23099051; 23099095; 23099099	355,25	50,072	14,10%
34	EECQ065	Arroz em casca	10061010; 10061021; 10061023; 10061025; 10061027; 10061092; 10061094; 10061096; 10061098	1,73	0,000	0,00%
35	EECQ066 EECQ067	Arroz descascado	10062011; 10062013; 10062015; 10062017; 10062092; 10062094; 10062096; 10062098	490,90	0,189	0,04%
36	EECQ068 EECQ069 EECQ070	Arroz semibranqueado ou branqueado	10063021; 10063023; 10063025; 10063027; 10063042; 10063044; 10063046; 10063048; 10063061; 10063063; 10063065; 10063067; 10063092; 10063094; 10063096; 10063098;	534,79	0,564	0,11%
37	EECQ071 EECQ072	Arroz quebrado	10064000	142,66	0,353	0,25%
38	EECQ074	Tomates	07020000	627,40	0,003	0,00%
39	EECQ075	Alho	07032000	65,27	0,174	0,27%
40	EECQ076	Cenoura	07061000	35,73	0,000	0,00%
41	EECQ077	Pepinos	07070005	39,00	0,000	0,00%
42	EECQ078	Pimentas	07096010	241,95	0,001	0,00%
43	EECQ079	Amêndoas	08021190; 08021290	1.332,25	0,001	0,00%
44	EECQ080	Laranjas	08051020	0,00	0,000	0,00%
45	EECQ081	Cítricos, exceto laranjas e limões	08052090	0,00	0,000	0,00%
46	EECQ082	Limões	08055010	389,88	1,434	0,37%
47	EECQ083	Uvas de mesa	08061010	1.388,53	78,146	5,63%
48	EECQ084	Maçãs	08081080	588,86	28,126	4,78%
49	EECQ085	Peras	08082050	0,00	0,000	0,00%
50	EECQ086 EECQ087	Damasco	08091000	17,94	0,000	0,00%
51	EECQ088	Cerejas	08092095	0,00	0,000	0,00%
52	EECQ089	Cogumelos	07115100; 20031020; 20031030	5,85	0,000	0,00%
53	EECQ090	Cebolas secas	07122000	88,00	0,003	0,00%

Identificação da(s) cota(s)	Descrição do Produto	Linhas tarifárias	Importações totais da UE (em milhões de euros) Julho/2017 a Junho/2018	Exportações totais do Brasil para UE (em milhões de euros) Julho/2017 a Junho/2018	Market share brasileiro no mercado europeu (sobre valor exportado)
54 EECQ091	Frutas em conserva	20082011; 20082019; 20082031; 20082039; 20082071; 20083011; 20083019; 20083031; 20083031; 20083039; 20083079; 20084011; 20084019; 20084021; 20084029; 20084031; 20084039; 20085011; 20085019; 20085031; 20085039; 20085051; 20085059; 20085071; 20086011; 20086019; 20086031; 20086039; 20086060; 20087011; 20087019; 20087031; 20087039; 20087051; 20087059 20088011; 20088039; 20088070	19,84	0,003	0,01%
55 EECQ092	Suco de laranja	20091199	98,30	16,669	16,96%
56 EECQ093	Sucos de frutas	20091111; 20091119; 20091911; 20091919; 20092911; 20092919; 20093911; 20093919; 20094911; 20094919; 20097911; 20097919; 20098011; 20098019; 20098034; 20098035; 20098036; 20098038; 20099011; 20099019; 20099021; 20099029;	244,58	2,874	1,18%
57 EECQ094 EECQ095	Frutose	17025000	51,82	0,000	0,00%
58 EECQ096	Cacau e Chocolate	18061015; 18061020; 18061030; 18061090; 18062010; 18062030; 18062050; 18062070; 18062080; 18062095; 18063100; 18063210; 18063290; 18069011; 18069019; 18069031; 18069039; 18069050; 18069060; 18069070; 18069090	852,44	0,544	0,06%
59 EECQ097	Preparações alimentares a base de cereais	19019099; 19043000; 19049080; 19059020	317,23	0,293	0,09%
60 EECQ098	Macarrão	19021100; 19021910; 19021990; 19022091; 19022099; 19023010; 19023090; 19024010; 19024090	449,52	0,023	0,01%
61 EECQ099	Preparações alimentícias	21069098	451,88	5,647	1,25%
62 EECQ100 EECQ101	Açúcar	17011110; 17011190; 17011210; 17011290; 17019100; 17019910; 17019990	328,36	52,851	16,10%
63 EECQ102	Suco de uvas	20096190; 20096911; 20096919; 20096951	8,47	0,000	0,00%
64 EECQ103	Vinhos, em recipientes menores que 2 litros	22042179; 22042180	1,79	0,000	0,00%
65 EECQ104	Vinhos, em recipientes maiores que 2 litros	22042965; 22042975	0,00	0,000	0,00%
66 EECQ105	Vermute	22059010	2,37	0,000	0,00%
67 EECQ106	Batatas	07019050	96,44	0,000	0,00%
68 EECQ107 EECQ108	Mandioca	07141010; 07141091; 07141099; 07149011; 07149019	0,00	0,000	0,00%
69 EECQ109 EECQ110	Batata-doce	07142090	11,20	0,000	0,00%
70 EECQ111 EECQ112	Amido de mandioca	11081400	23,01	0,000	0,00%
71 EECQ113	Pet food	23091013; 23091015; 23091019; 23091033; 23091039; 23091051; 23091053; 23091059; 23091070;	35,69	0,000	0,00%

Fonte: TradeMap. Elaboração: Barral M Jorge Consultores Associados.

TABELA 4 – COMPARATIVO ENTRE MARKET SHARE DE PRODUTOS AGRÍCOLAS BRASILEIROS SELECIONADOS NO MERCADO EUROPEU E NO MERCADO MUNDIAL

	Descrição do Produto	Linhas tarifárias	Market share brasileiro no mercado europeu	Market share brasileiro no mercado mundial
1	Carne de peru, preparada ou conservada	16023111; 16023119; 16023130; 16023190	88,9%	19,02%
2	Cortes de carne de frango, congelados	02071410; 02071450; 02071470	58,4%	35,34%
3	Carne de frango, salgada	02109939	54,8%	29,95%
4	Cortes de carne de peru congelados	02072710; 02072720; 02072780	46,9%	16,01%
5	Carne de aves	02071110; 02071130; 02071190; 02071210; 02071290; 02071310; 02071320; 02071330; 02071340; 02071350; 02071360; 02071370; 02071410; 02071420; 02071430; 02071440; 02071450; 02071460; 02071470; 02072410; 02072490; 02072510; 02072590; 02072610; 02072620; 02072630; 02072640; 02072650; 02072660; 02072670; 02072680; 02072710; 02072720; 02072730; 02072740; 02072750; 02072760; 02072770; 02072780	34,0%	27,12%
6	Carne bovina e bufalina	02011000; 02012020; 02012030; 02012050; 02012090; 02013000; 02021000; 02022010; 02022030; 02022050; 02022090; 02023010; 02023050; 02023090; 02061095; 02062991;	29,7%	10,22%
7	Milho	10051090; 10059000	29,2%	15,47%
8	Carne de frango, cozida	16023219	22,9%	5,34%
9	Suco de laranja	20091199	19,8%	43,66%
10	Preparações alimentícias diversas	23099031; 23099041; 23099051; 23099095; 23099099	18,6%	1,41%
11	Açúcar	17011110; 17011190; 17011210; 17011290; 17019100; 17019910; 17019990	15,1%	38,33%
12	Maçãs	08081080	5,7%	0,54%
13	Uvas de mesa	08061010	5,0%	1,15%

Fonte: TradeMap. Elaboração: Barral M Jorge Consultores Associados.

TABELA 5 – MANUTENÇÃO – O BRASIL EXPORTA MAIS DE US\$ 100 MILHÕES PARA O MERCADO INTERNACIONAL E POSSUI UM MARKET SHARE MAIOR QUE 10% NO REINO UNIDO

#	Produto	Descrição	Valor exportado pelo Brasil para o Reino Unido em 2017 (US\$ milhões)	Participação nas importações do Reino Unido em 2017 (%)	Valor exportado pelo Brasil para o mundo em 2017 (US\$ milhões)	Participação das exportações brasileiras nas exportações mundiais (%)	Posição do Brasil dentre os principais exportadores mundiais (°)	Média tarifa <i>ad valorem</i> (%)
1	380610	Colofônias e ácidos resínicos	1,2	59,3%	108,1	18,3	1	5
2	021099	Carnes de outros animais, comestíveis, salgadas, secas ou defumadas; miudezas, farinhas e pós	71,6	58,7%	324,8	30	2	9,4
3	410441	Couros e peles curtidos, de bovinos ou de eqüídeos, depilados, no estado seco (crust), plena flor; não divididos; divididos, com a flor	1,0	53,7%	129,3	10,6	3	5
4	441239	Outras madeiras compensadas constituídas por folhas de madeira, cada uma das quais de espessura não superior a 6 mm	71,3	40,3%	547,5	21,1	1	7
5	880230	Aviões e outros veículos aéreos, de peso > 2.000 kg e <= 15.000 kg, vazios	64,7	37,0%	669,9	6,9	5	2,7
6	160250	Preparações alimentícias e conservas, de bovinos	99,3	30,3%	494,6	21,2	1	16,6
7	280469	Outros silícios	61,6	28,7%	343,8	11,6	3	5,5
8	330112	Óleo essencial de laranja	8,6	28,3%	242,4	38,3	1	2,2
9	080719	Melões frescos	44,0	26,2%	162,9	10	3	8,8
10	260111	Minérios de ferro não aglomerados e seus concentrados	133,9	25,7%	16.713,0	21,7	2	0
11	720712	Outros produtos semimanufaturados, de ferro ou aço, não ligados, contendo em peso < 0,25% de carbono, de seção transversal retangulares	32,0	25,3%	2.736,4	24,1	2	0
12	240120	Fumo não manufaturado, total ou parcialmente destalado	16,6	25,3%	1.915,7	20,9	1	.
13	720260	Ferroníquel	4,5	22,9%	538,0	12,8	3	0
14	800110	Estanho não ligado, em formas brutas	21,6	21,7%	171,4	3,9	7	0

#	Produto	Descrição	Valor exportado pelo Brasil para o Reino Unido em 2017 (US\$ milhões)	Participação nas importações do Reino Unido em 2017 (%)	Valor exportado pelo Brasil para o mundo em 2017 (US\$ milhões)	Participação das exportações brasileiras nas exportações mundiais (%)	Posição do Brasil dentre os principais exportadores mundiais (º)	Média tarifa <i>ad valorem</i> (%)
15	260200	Minérios de manganês e seus concentrados, incluídos os minérios de manganês ferruginosos e seus concentrados, de teor de manganês de => 20%, em peso, sobre o produto seco	0,4	19,9%	365,6	8,1	3	0
16	090111	Café não torrado, não descafeinado	96,1	18,5%	4.600,2	22,3	1	0
17	470329	Pasta química de madeira de não conífera, à soda ou sulfato, sembranqueada ou branqueada	54,7	15,9%	5.803,5	42,5	1	0
18	480256	Papéis e cartões, não revestidos, contendo <= 10% de fibras obtidas por processo mecânico ou químico -mecânico, de peso => 40 g/m2 mas não > 150 g/m2, em folhas nas quais um lado <= 435 mm e o outro <= 297 mm, quando não dobradas	48,5	15,4%	374,5	6,2	5	0
19	850152	Outros motores elétricos de corrente alternada, polifásicos, de potência > 750 W e <= 75 kW	14,9	14,0%	231,9	3,1	9	2,7
20	160231	Preparações alimentícias e conservas de peru	4,1	13,3%	132,5	19	1	.
21	152110	Ceras vegetais, mesmo refinadas ou coradas (exceto triglicerídeos)	1,0	13,0%	102,0	59,7	1	0
22	350300	Gelatinas e seus derivados; ictiocola e outras colas de origem animal, exceto cola de caseína	10,7	12,1%	266,8	16,2	1	7,7
23	080450	Goiabas, mangas e mangostões, frescos ou secos	20,3	11,9%	205,5	7,9	4	0
24	210111	Extratos, essências e concentrados de café	33,2	10,5%	631,9	11,3	2	9

Fonte: TradeMap. Elaboração: Barral M Jorge Consultores Associados.

TABELA 6 – CONSOLIDAÇÃO – O BRASIL EXPORTA MAIS DE US\$ 100 MILHÕES PARA O MERCADO INTERNACIONAL, MAS AINDA POSSUI UM MARKET SHARE MENOR QUE 10% E MAIOR QUE 1% NO REINO UNIDO

#	Produto	Descrição	Valor exportado pelo Brasil para o Reino Unido em 2017 (US\$ milhões)	Participação nas importações do Reino Unido em 2017 (%)	Valor exportado pelo Brasil para o mundo em 2017 (US\$ milhões)	Participação das exportações brasileiras nas exportações mundiais (%)	Posição do Brasil dentre os principais exportadores mundiais (°)	Média tarifa <i>ad valorem</i> (%)
1	842920	Niveladores	0,3	9,9%	608,8	34,2	1	0
2	160232	Preparações alimentícias e conservas de galos e de galinhas	122,1	9,7%	382,1	5,3	5	.
3	200919	Outros sucos de laranjas, não fermentados	16,7	9,0%	653,2	38,4	1	22,9
4	410411	Couros e peles curtidos, de bovinos ou de eqüídeos, depilados, no estado úmido (incluindo wet blue), plena flor, não divididos; divididos, com a flor	0,3	8,4%	586,4	22,5	2	1,4
5	842951	Carregadoras e pás carregadoras, de carregamento frontal, autopropulsores	18,2	7,1%	503,9	5,3	6	0
6	930621	Cartuchos para espingardas e carabinas de cano liso	1,0	6,8%	320,7	57,1	1	2,7
7	940350	Móveis de madeira para quartos de dormir	43,6	6,5%	262,7	2,1	8	0
8	120242	Amendoins descascados, mesmo triturados	8,3	6,0%	194,9	8,4	5	0
9	170114	Outros açúcares de cana	13,0	5,7%	9.040,9	65,1	1	.
10	840999	Outras partes para motores diesel ou semidiesel	68,9	4,4%	932,4	2,7	12	2,7
11	020712	Carnes de galos e galinhas da espécie doméstica não cortadas em pedaços, congeladas	2,5	4,3%	1.808,4	59,4	1	.
12	850153	Outros motores elétricos de corrente alternada, polifásicos, de potência > 75 kW	2,1	4,3%	175,5	4,5	7	2,7
13	640220	Calçados de borracha ou plástico, com parte superior em tiras ou correias, com saliências (espigões) que se encaixam na sola	1,5	4,1%	198,2	7,9	2	17
14	020230	Carnes de bovino, desossadas, congeladas	7,5	3,3%	4.356,1	21,3	1	.
15	410792	Couros e peles, incluídas as ilhargas, de bovinos ou de eqüídeos, preparados após curtimenta ou secagem, divididos, com a flor	1,5	3,2%	162,1	5,5	5	6

#	Produto	Descrição	Valor exportado pelo Brasil para o Reino Unido em 2017 (US\$ milhões)	Participação nas importações do Reino Unido em 2017 (%)	Valor exportado pelo Brasil para o mundo em 2017 (US\$ milhões)	Participação das exportações brasileiras nas exportações mundiais (%)	Posição do Brasil dentre os principais exportadores mundiais (º)	Média tarifa <i>ad valorem</i> (%)
16	020727	Carnes de peruas e de perus, da espécie doméstica, em pedaços e miudezas comestíveis, congeladas	1,0	3,2%	140,5	16	2	6,4
17	441820	Portas e respectivos caixilhos, alizares e soleiras, de madeira	10,6	3,1%	221,6	6	4	1
18	842911	Bulldozers e angledozers, de lagartas, autopropulsores	1,2	2,6%	549,8	17,9	2	0
19	710813	Ouro (incluído o ouro platinado) em outras formas semimanufaturadas, para usos não monetários	797,1	2,3%	2.005,9	2,8	7	0
20	100590	Milho, exceto para semeadura	9,8	2,2%	4.567,0	16,9	2	0
21	720221	Ferrossilício, contendo em peso > 55% de silício	0,2	1,9%	143,6	5,3	6	5,7
22	330190	Soluções concentradas, subprodutos terpênicos e soluções aquosas de óleos essenciais; óleoessinas de extração	1,0	1,8%	149,7	13,8	2	2,1
23	440799	Outras madeiras, serradas, cortadas em folhas ou desenroladas, de espessura > 6 mm	1,0	1,7%	106,8	2,8	5	0,8
24	230400	Tortas e outros resíduos sólidos da extração do óleo de soja	12,5	1,7%	4.973,3	21,7	2	0
25	846210	Máquinas-ferramentas (incluídas as prensas) para forjar ou estampar, martelos, martelos-pilões e martinetes	0,2	1,6%	112,0	6,1	7	2,2
26	410712	Couros e peles inteiros, de bovinos ou de eqüídeos, preparados após curtimenta ou secagem e couros e peles apergaminhados, depilados, divididos, com a flor	0,9	1,5%	849,8	18,9	2	6,3
27	200989	Suco (sumo) de qualquer outra fruta ou produto hortícola	1,3	1,5%	128,4	5	6	18,9
28	020714	Pedaços e miudezas comestíveis de galos e galinhas da espécie doméstica, congelados	6,7	1,4%	4.618,3	35,3	1	6,4
29	680293	Granitos trabalhados de outro modo e suas obras	1,1	1,4%	610,1	13,1	2	0,9

#	Produto	Descrição	Valor exportado pelo Brasil para o Reino Unido em 2017 (US\$ milhões)	Participação nas importações do Reino Unido em 2017 (%)	Valor exportado pelo Brasil para o mundo em 2017 (US\$ milhões)	Participação das exportações brasileiras nas exportações mundiais (%)	Posição do Brasil dentre os principais exportadores mundiais (°)	Média tarifa <i>ad valorem</i> (%)
30	848310	Árvores (veios) de transmissão, incluídas as de excêntricas (cames) e virabrequins (cambotas) e manivelas	6,1	1,3%	248,6	2,5	11	4
31	940360	Outros móveis de madeira	23,2	1,3%	146,4	0,6	29	0
32	020130	Carnes de bovino, desossadas, frescas ou refrigeradas	11,0	1,3%	683,4	4,2	6	.
33	040900	Mel natural	1,6	1,2%	121,3	5	6	17,3
34	090411	Pimenta (do gênero piper), seca, não triturada nem em pó	0,4	1,2%	273,9	14,4	2	0
35	390110	Polietileno de densidade < 0,94, em forma primária	8,4	1,1%	692,0	2,6	12	6,5
36	480411	Papel e cartão kraftliner, não revestidos, para cobertura, crus, em rolos ou folhas	1,7	1,1%	147,7	3,2	7	0
37	050400	Tripas, bexigas e estômagos de animais, exceto peixes, inteiros ou em pedaços, frescos, refrigerados, congelados, salgados, secos ou defumados	0,3	1,1%	377,2	7,4	5	0
38	870410	Dumpers concebidos para serem utilizados fora de rodovias	1,8	1,1%	103,6	1,7	12	0
39	020629	Outras miudezas comestíveis de bovino, congeladas	0,1	1,1%	324,3	14,7	1	0

Fonte: TradeMap. Elaboração: Barral M Jorge Consultores Associados.

TABELA 7 – CRESCIMENTO – O BRASIL EXPORTA MAIS DE US\$ 100 MILHÕES PARA O MERCADO INTERNACIONAL, MAS AINDA POSSUI UM MARKET SHARE MENOR QUE 1% NO REINO UNIDO

#	Produto	Descrição	Valor exportado pelo Brasil para o Reino Unido em 2017 (US\$ milhões)	Participação nas importações do Reino Unido em 2017 (%)	Valor exportado pelo Brasil para o mundo em 2017 (US\$ milhões)	Participação das exportações brasileiras nas exportações mundiais (%)	Posição do Brasil dentre os principais exportadores mundiais (º)	Média tarifa <i>ad valorem</i> (%)
1	200911	Sucos de laranjas, congelados, não fermentados	0,2	0,9%	840,2	43,7	1	24,4
2	170199	Outros açúcares de cana, de beterraba e sacarose quimicamente pura, no estado sólido	2,3	0,8%	2.364,8	16,5	1	.
3	080132	Castanha de caju, fresca ou seca, sem casca	1,7	0,8%	114,1	2,3	6	0
4	690721	Ladrilhos e placas (lajes), para pavimentação ou revestimento, exceto os das subposições 6907.30 e 6907.40, com um coeficiente de absorção de água, em peso, não superior a 0,5 %	1,8	0,7%	115,0	-	-	5
5	640399	Outros calçados, parte superior de couro natural	10,3	0,7%	321,2	1,2	14	7,6
6	480255	Papéis e cartões, não revestidos, contendo <= 10% de fibras obtidas por processo mecânico ou químico-mecânico, de peso => 40 g/m2 mas não > 150 g/m2, em rolos	1,6	0,7%	217,0	5,5	8	0
7	440929	Outras madeiras perfiladas de não coníferas	1,0	0,6%	250,1	9,4	2	0
8	640299	Outros calçados de borracha ou plástico	4,6	0,5%	269,4	1	11	16,8
9	850300	Partes reconhecíveis como destinadas às máquinas das posições 8501 ou 8502	2,7	0,5%	190,5	1,1	25	2,7
10	722490	Produtos semimanufaturados, de outras ligas de aços	0,0	0,5%	938,7	32,4	1	0
11	382499	Outros aglutinantes preparados para moldes ou para núcleos de fundição; produtos químicos e preparações das indústrias químicas ou das indústrias conexas (incluindo os constituídos por misturas de produtos naturais)	3,7	0,4%	141,2	-	-	4,4
12	390120	Polietileno de densidade => 0,94, em forma primária	3,1	0,4%	427,5	1,5	17	3,3
13	841330	Bombas para combustíveis, lubrificantes ou líquidos de arrefecimento, para motores de ignição por centelha ou por compressão	3,2	0,4%	170,6	1,2	17	1,7
14	390230	Copolímeros de propileno, em formas primárias	1,8	0,4%	249,1	1,8	13	6,5
15	732690	Outras obras de ferro ou aço	4,2	0,4%	228,4	0,6	34	2,7

#	Produto	Descrição	Valor exportado pelo Brasil para o Reino Unido em 2017 (US\$ milhões)	Participação nas importações do Reino Unido em 2017 (%)	Valor exportado pelo Brasil para o mundo em 2017 (US\$ milhões)	Participação das exportações brasileiras nas exportações mundiais (%)	Posição do Brasil dentre os principais exportadores mundiais (°)	Média tarifa <i>ad valorem</i> (%)
16	271312	Coque de petróleo calcinado	0,1	0,4%	105,2	4,5	5	0
17	390210	Polipropileno, em forma primária	1,6	0,3%	383,6	1,6	16	6,5
18	970110	Quadros, pinturas e desenhos, feitos inteiramente à mão	5,6	0,3%	118,6	0,7	12	0
19	841112	Turborreatores, de empuxo > 25 kN	24,0	0,3%	319,6	0,9	15	2,7
20	440910	Madeira de coníferas, perfilada	0,2	0,3%	230,4	12,3	2	0
21	841191	Partes de turborreatores ou de turbopropulsores	28,1	0,3%	2.842,8	6,2	5	2,7
22	880330	Outras partes para aviões ou helicópteros	10,1	0,3%	333,3	0,4	30	2,7
23	690722	Ladrilhos e placas (lajes), para pavimentação ou revestimento, exceto os das subposições 6907.30 e 6907.40, com um coeficiente de absorção de água, em peso, superior a 0,5 %, mas não superior a 10 %	0,2	0,3%	176,0	-	-	5
24	870893	Embreagens e suas partes, para veículos automóveis das posições 87.01 a 87.05	1,1	0,3%	110,5	1	21	3,8
25	400219	Outras borrachas de estireno-butadieno ou de estireno-butadieno-carboxiladas, em formas primárias ou em chapas, folhas ou tiras	0,1	0,2%	117,8	1,9	17	0
26	051199	Outros produtos de origem animal, impróprios para alimentação humana; animais mortos	0,2	0,2%	109,6	8,4	2	1,3
27	841430	Compressores para equipamentos frigoríficos	0,4	0,2%	391,7	2,8	11	2,2
28	843359	Outras máquinas e aparelhos para colheita	0,1	0,2%	122,1	7,9	3	0
29	392010	Chapas, folhas, tiras, fitas, películas, de polímeros de etileno, sem suporte, não reforçadas	0,9	0,2%	119,3	0,8	27	4,6
30	481029	Outros papéis e cartões, para escrita ou impressão, revestidos de caulim, contendo mais de 10% das fibras obtidas por processo mecânico, em rolos ou folhas	0,3	0,2%	282,2	7,7	5	0
31	930330	Outras espingardas e carabinas, de caça ou de tiro-ao-alvo	0,0	0,1%	147,9	24	1	3,2
32	870899	Outras partes e acessórios, para veículos automóveis das posições 8701 a 8705	4,8	0,1%	496,9	0,6	29	3,7

#	Produto	Descrição	Valor exportado pelo Brasil para o Reino Unido em 2017 (US\$ milhões)	Participação nas importações do Reino Unido em 2017 (%)	Valor exportado pelo Brasil para o mundo em 2017 (US\$ milhões)	Participação das exportações brasileiras nas exportações mundiais (%)	Posição do Brasil dentre os principais exportadores mundiais (º)	Média tarifa <i>ad valorem</i> (%)
33	300420	Medicamento contendo outros antibióticos, em doses, para venda a retalho	0,6	0,1%	114,5	0,8	19	0
34	903289	Outros instrumentos e aparelhos para regulação ou controle, automáticos	1,1	0,1%	218,5	0,9	17	2,8
35	720449	Outros desperdícios e resíduos de ferro ou aço	0,0	0,1%	100,4	0,5	30	0
36	842449	Outros pulverizadores, para a agricultura ou horticultura	0,0	0,1%	149,4	-	-	1,7
37	251990	Magnésia eletrofundida, magnésia calcinada a fundo e outros óxidos de magnésio	0,0	0,1%	111,0	6,9	2	0,6
38	841370	Outras bombas centrífugas	0,2	0,1%	114,3	0,9	25	1,7
39	210690	Outras preparações alimentícias	1,4	0,1%	330,4	0,9	31	12,8
40	150790	Óleo de soja e respectivas frações, mesmo refinados, mas não quimicamente modificados	0,1	0,1%	118,3	7,4	5	7,4
41	391739	Outros tubos flexíveis de plástico, inclusive com acessórios	0,1	0,1%	126,8	3,1	5	6,5
42	640419	Outros calçados de matérias têxteis, com sola de borracha ou plástico	0,6	0,1%	100,8	0,4	21	16,9

Fonte: TradeMap. Elaboração: Barral M Jorge Consultores Associados.

TABELA 8 – POTENCIAL – O BRASIL EXPORTA MAIS DE US\$ 100 MILHÕES PARA O MERCADO INTERNACIONAL, MAS AINDA POSSUI UM MARKET SHARE MENOR QUE 0,1% NO REINO UNIDO

#	Produto	Descrição	Valor exportado pelo Brasil para o Reino Unido em 2017 (US\$ milhões)	Participação nas importações do Reino Unido em 2017 (%)	Valor exportado pelo Brasil para o mundo em 2017 (US\$ milhões)	Participação das exportações brasileiras nas exportações mundiais (%)	Posição do Brasil dentre os principais exportadores mundiais (º)	Média tarifa <i>ad valorem</i> (%)
1	640610	Partes superiores de calçados e seus componentes, exceto contrafortes e biqueiras rígidas	0,0	0,0%	131,6	3,6	7	3
2	870830	Freios e servo-freios, suas partes, para veículos automóveis das posições 8701 a 8705	0,4	0,0%	233,8	0,7	22	4
3	392690	Outras obras de plásticos e obras de outras matérias das posições 3901 a 3904	0,5	0,0%	115,2	0,2	41	6,5
4	230990	Outras preparações para alimentação de animais	0,1	0,0%	216,0	1,4	16	6,4

#	Produto	Descrição	Valor exportado pelo Brasil para o Reino Unido em 2017 (US\$ milhões)	Participação nas importações do Reino Unido em 2017 (%)	Valor exportado pelo Brasil para o mundo em 2017 (US\$ milhões)	Participação das exportações brasileiras nas exportações mundiais (%)	Posição do Brasil dentre os principais exportadores mundiais (°)	Média tarifa <i>ad valorem</i> (%)
5	840991	Outras partes exclusiva ou principalmente destinadas aos motores de pistão, de ignição por centelha	0,6	0,0%	414,6	1,3	17	2,7
6	281820	Óxidos de alumínio, exceto coríndo artificial	0,0	0,0%	2.629,9	19,7	2	4
7	870850	Eixos de transmissão com diferencial, mesmo providos de outros órgãos de transmissão, e suas partes, para veículos automóveis das posições 8701 a 8705	0,1	0,0%	211,5	0,8	21	4
8	300490	Outros medicamentos contendo produtos misturados, para fins terapêuticos ou profiláticos, em doses, para venda a retalho	2,8	0,0%	479,6	0,2	36	0
9	711299	Resíduos e desperdícios de prata ou de metais folheados ou chapeados de prata	0,2	0,0%	172,1	3	7	0
10	848180	Torneiras e outros dispositivos semelhantes para canalizações, caldeiras, reservatórios, cubas e outros recipientes	0,3	0,0%	707,0	1,4	15	2,2
11	100630	Arroz semibranqueado ou branqueado, mesmo polido ou brunido (glaceado)	0,0	0,0%	127,3	0,7	15	.
12	847989	Outras máquinas e aparelhos mecânicos com função própria	0,1	0,0%	151,2	0,4	32	1,3
13	870829	Outras partes e acessórios de carroçarias (incluídas as cabinas) para veículos automóveis das posições 8701 a 8705	0,4	0,0%	297,3	0,4	25	3,8
14	380892	Fungicidas	0,0	0,0%	132,9	1,5	14	5,8
15	870870	Rodas, suas partes e acessórios, para veículos automóveis das posições 87.01 a 87.05	0,1	0,0%	122,5	0,6	24	3,8
16	870210	Veículos automóveis para transporte => 10 pessoas, com motor de pistão, de ignição por compressão - ônibus microônibus	0,0	0,0%	282,4	2	13	13
17	842129	Outros aparelhos para filtrar ou depurar líquidos	0,0	0,0%	213,9	2,5	10	0,9
18	170490	Outros produtos de confeitaria, sem cacau	0,0	0,0%	122,1	1,2	22	13,4
19	870322	Automóveis de passageiros, incluídos os veículos de uso misto (station wagons) e os automóveis de corrida, com motor de pistão alternativo, de ignição por centelha, de cilindrada > 1.000 cm3 e <= 1.500 cm3	0,3	0,0%	1.787,6	1,7	17	10

#	Produto	Descrição	Valor exportado pelo Brasil para o Reino Unido em 2017 (US\$ milhões)	Participação nas importações do Reino Unido em 2017 (%)	Valor exportado pelo Brasil para o mundo em 2017 (US\$ milhões)	Participação das exportações brasileiras nas exportações mundiais (%)	Posição do Brasil dentre os principais exportadores mundiais (º)	Média tarifa <i>ad valorem</i> (%)
20	854430	Jogos de fios para velas de ignição e outros utilizados em quaisquer veículos	0,1	0,0%	132,5	0,4	40	3,7
21	870790	Outras carroçarias para tratores, veículos automóveis para transporte de ao menos 10 passageiros, para carga ou usos especiais	0,0	0,0%	345,1	6,5	5	4,5
22	830710	Tubos flexíveis de ferro ou aço, mesmo com acessórios	0,0	0,0%	1.083,4	36,1	1	2,7
23	180400	Manteiga, gordura e óleo de cacau	0,0	0,0%	175,6	3,3	8	7,7
24	870323	Automóveis de passageiros, incluídos os veículos de uso misto (station wagons) e os automóveis de corrida, com motor de pistão alternativo, de ignição por centelha, de cilindrada > 1.500 cm3 e <= 3.000 cm3	0,2	0,0%	4.053,1	1,4	15	10
25	870880	Sistemas de suspensão e suas partes (incluídos os amortecedores de suspensão), para veículos automóveis das posições 87.01 a 87.05	0,0	0,0%	171,2	0,9	18	3,8
26	854449	Outros condutores elétricos, para tensão não superior a 1000 V	0,0	0,0%	131,7	0,5	36	3
27	401110	Pneus novos de borracha dos tipos utilizados em automóveis de passageiros	0,0	0,0%	434,0	1,1	26	4,5
28	870321	Automóveis de passageiros, incluídos os veículos de uso misto (station wagons) e os automóveis de corrida, com motor de pistão alternativo, de ignição por centelha, de cilindrada <= 1.000 cm3	0,0	0,0%	496,4	1,7	16	10
29	870840	Caixas de marchas (velocidade) e suas partes, para veículos automóveis das posições 8701 a 8705	0,0	0,0%	277,8	0,4	26	3,9
30	271019	Outros óleos de petróleo ou de minerais betuminosos e preparações, exceto desperdícios	0,0	0,0%	1.540,4	0,4	33	2

Fonte: TradeMap. Elaboração: Barral M Jorge Consultores Associados.

TABELA 9 – MERCADO FECHADO – O BRASIL EXPORTA MAIS DE US\$ 100 MILHÕES PARA O MERCADO INTERNACIONAL, ASSIM COMO EXPORTOU PARA O REINO UNIDO EM 2015 E 2016, MAS NÃO EXPORTOU EM 2017

#	Produto	Descrição	Valor exportado pelo Brasil para o Reino Unido em 2017 (US\$ milhões)	Participação nas importações do Reino Unido em 2017 (%)	Valor exportado pelo Brasil para o mundo em 2017 (US\$ milhões)	Participação das exportações brasileiras nas exportações mundiais (%)	Posição do Brasil dentre os principais exportadores mundiais (°)	Média tarifa <i>ad valorem</i> (%)
1	270900	Óleos brutos de petróleo ou de minerais betuminosos	-	0,0%	16.625,0	2	16	0
2	880240	Aviões e outros veículos aéreos, de peso > 15.000 kg, vazios	-	0,0%	2.923,4	3	6	2,7
3	260112	Minérios de ferro aglomerados e seus concentrados	-	0,0%	2.486,2	15,5	2	0
4	260300	Minérios de cobre e seus concentrados	-	0,0%	2.485,3	4,3	6	0
5	720293	Ferronióbio	-	0,0%	1.608,2	73,9	1	0
6	020329	Outras carnes de suíno, congeladas	-	0,0%	1.405,4	11,2	3	0
7	520100	Algodão, não cardado nem penteado	-	0,0%	1.357,7	9,7	4	0
8	870120	Tratores rodoviários para semi-reboques	-	0,0%	1.011,8	3,4	9	16
9	150710	Óleo de soja, em bruto, mesmo degomado	-	0,0%	912,8	12,3	2	4,8
10	890590	Barcos-faróis, guindastes, docas, diques flutuantes e outras embarcações em que a navegação e acessória da função principal	-	0,0%	903,8	8,4	5	0,9
11	870431	Veículos automóveis para transporte de mercadorias, com motor de pistão, de ignição por centelha, de peso em carga máxima <= 5 t	-	0,0%	879,8	2,8	4	13,5
12	870421	Veículos automóveis para transporte de mercadorias, com motor de pistão, de ignição por compressão, de peso em carga máxima <= 5 t	-	0,0%	822,4	1,6	15	13,5
13	220710	Álcool etílico não desnaturado com volume de teor alcoólico => 80%	-	0,0%	805,1	11,7	3	.
14	710812	Ouro (incluído o ouro platinado) em outras formas brutas, para usos não monetários	-	0,0%	794,5	0,3	34	0
15	720110	Ferro fundido bruto não ligado, contendo, em peso <= 0,5% de fósforo	-	0,0%	764,9	19,3	2	1,3
16	870600	Chassis com motor para veículos automóveis das posições 8701 a 8705	-	0,0%	728,4	21,4	1	9,9

#	Produto	Descrição	Valor exportado pelo Brasil para o Reino Unido em 2017 (US\$ milhões)	Participação nas importações do Reino Unido em 2017 (%)	Valor exportado pelo Brasil para o mundo em 2017 (US\$ milhões)	Participação das exportações brasileiras nas exportações mundiais (%)	Posição do Brasil dentre os principais exportadores mundiais (º)	Média tarifa <i>ad valorem</i> (%)
17	870422	Veículos automóveis para transporte de mercadorias, com motor de pistão, de ignição por compressão, de peso em carga máxima > 5 t e <= 20 t	-	0,0%	619,7	2,9	12	15,8
18	720839	Produtos laminados planos, de ferro ou aços não ligados, de largura => 600 mm, em rolos, laminados a quente, de espessura < 3 mm, não folheados nem revestidos	-	0,0%	538,9	4	8	0
19	440711	Madeira serrada ou fendida longitudinalmente, cortada transversalmente ou desenrolada, mesmo aplainada, lixada ou unida pelas extremidades, de espessura superior a 6 mm, de pinheiro (Pinus spp.)	-	0,0%	449,0	#N/D	#N/D	0
20	200912	Sucos de laranja não congelados, não fermentados, com valor Brix <= 20	-	0,0%	446,8	22,1	1	12,2
21	470200	Pasta química de madeira, para dissolução	-	0,0%	420,8	10,3	3	0
22	401120	Pneus novos de borracha dos tipos utilizados em ônibus ou caminhões	-	0,0%	419,1	1,8	14	4,5
23	870423	Veículos automóveis para transporte de mercadorias, com motor de pistão, de ignição por compressão, de peso em carga máxima > 20 t	-	0,0%	400,2	2,4	12	15,8
24	760110	Alumínio não ligado em forma bruta	-	0,0%	393,0	1,6	15	3
25	721049	Outros produtos laminados planos, de ferro ou aços não ligados, de largura => 600 mm, galvanizados por outro processos	-	0,0%	345,0	1,4	17	0
26	730429	Outros tubos de revestimento de poços, de suprimento ou de produção, de ferro ou aço, sem costura, utilizados na extração de petróleo e gás	-	0,0%	327,6	6,1	6	0
27	720720	Outros produtos semimanufaturados, de ferro ou aços, não ligados, contendo em peso => 0,25% de carbonos	-	0,0%	324,9	10	3	0

#	Produto	Descrição	Valor exportado pelo Brasil para o Reino Unido em 2017 (US\$ milhões)	Participação nas importações do Reino Unido em 2017 (%)	Valor exportado pelo Brasil para o mundo em 2017 (US\$ milhões)	Participação das exportações brasileiras nas exportações mundiais (%)	Posição do Brasil dentre os principais exportadores mundiais (°)	Média tarifa <i>ad valorem</i> (%)
28	840734	Motores de pistão alternativo, de ignição por centelha, para propulsão de veículos do capítulo 87, de cilíndrica > 1.000 cm ³	-	0,0%	313,6	0,9	16	3,8
29	842952	Máquinas escavadoras, com capacidade de efetuar uma rotação de 360 graus, autopropulsores	-	0,0%	281,8	1,3	14	0
30	870390	Outros automóveis de passageiros, incluídos os veículos de uso misto e os automóveis de corrida	-	0,0%	277,9	1,1	12	10
31	740311	Cátodos de cobre refinado e seus elementos, em formas brutas	-	0,0%	270,3	0,5	32	0
32	290124	Buta-1, 3-dieno e isopreno não saturados	-	0,0%	266,3	8,1	4	0
33	010229	Outros bovinos domésticos	-	0,0%	262,5	4,2	6	0
34	721420	Barras de ferro ou aços não ligadas, laminadas a quente, dentadas, com nervuras, sulcos ou relevos, obtidos durante a laminagem, ou torcidas após a laminagens	-	0,0%	252,1	2,6	8	0
35	290220	Benzeno	-	0,0%	250,7	3,2	9	0
36	760612	Chapas e tiras, de ligas alumínio, de espessura > 0,2 mm, de forma quadrada ou retangular	-	0,0%	243,0	1	21	7,5
37	842959	Outras pás mecânicas, escavadores e carregadoras, autopropulsores	-	0,0%	238,8	8,7	3	0
38	271012	Óleos leves e preparações	-	0,0%	238,1	0,1	58	3,9
39	260600	Minérios de alumínio e seus concentrados	-	0,0%	237,8	6,4	3	0
40	290919	Outros éteres acíclicos e seus derivados halogenados, sulfonados, nitrados ou nitrosados	-	0,0%	224,9	3,3	8	5,5
41	300439	Outros medicamentos contendo hormônios ou outros produtos da posição 2937, mas não antibióticos, em doses, para venda a retalho	-	0,0%	221,8	1	15	0
42	721391	Fio-máquina de ferro ou aços não ligados, de seção circular de diâmetro < 14 mms	-	0,0%	210,6	3,4	11	0
43	390761	Poli(tereftalato de etileno), de um índice de viscosidade de 78 ml/g ou mais	-	0,0%	199,5	#N/D	#N/D	6,5

#	Produto	Descrição	Valor exportado pelo Brasil para o Reino Unido em 2017 (US\$ milhões)	Participação nas importações do Reino Unido em 2017 (%)	Valor exportado pelo Brasil para o mundo em 2017 (US\$ milhões)	Participação das exportações brasileiras nas exportações mundiais (%)	Posição do Brasil dentre os principais exportadores mundiais (º)	Média tarifa <i>ad valorem</i> (%)
44	720838	Produtos laminados planos, de ferro ou aços não ligados, de largura => 600 mm, em rolos, laminados a quente, de espessura => 3 mm e < 4,75 mm, não folheados nem revestidos	-	0,0%	192,4	3,1	11	0
45	481159	Outros papéis e cartões coloridos ou decorados à superfície ou impressos, revestidos, impregnados ou recobertos de plástico, em rolos ou folhas	-	0,0%	186,9	3	12	0
46	250700	Caulim e outras argilas caulínicas, mesmo calcinadas	-	0,0%	181,8	10,7	4	0
47	251612	Granito, cortado em blocos ou placas de forma quadrada ou retangular	-	0,0%	168,8	42,6	1	0
48	401180	Pneumáticos novos, de borracha, do tipo utilizado em veículos e máquinas para a construção civil, de mineração e de manutenção industrial	-	0,0%	167,2	#N/D	#N/D	4
49	790111	Zinco não ligado, em formas brutas, contendo, em peso, => 99,99% de zinco	-	0,0%	163,5	1,7	16	2,5
50	720711	Produtos semimanufaturados, de ferro ou aços, não ligados, contendo em peso < 0,25% de carbono, de seção transversal quadrada ou retangular e largura < 2 vezes a espessura	-	0,0%	158,9	2,8	9	0
51	870194	Outros tratores, com uma potência de motor superior a 75 kW, mas não superior a 130 kW	-	0,0%	156,4	#N/D	#N/D	3,5
52	843351	Ceifeiras-debulhadoras	-	0,0%	153,6	3,8	6	0
53	850423	Transformadores de dielétrico líquido, de potência > 10.000 kVA	-	0,0%	153,2	3,2	10	3,7
54	843390	Partes de máquinas e aparelhos para colheita ou debulha de produtos agrícolas, ou para limpar ou selecionar ovos, frutas ou outros produtos agrícolas	-	0,0%	152,9	2,9	12	0
55	292242	Ácido glutâmico e seus sais	-	0,0%	151,3	14,4	3	6,5
56	871120	Motocicletas e outros ciclos com motor de pistão alternativo, de cilindrada > 50 cm3 e <= 250 cm3	-	0,0%	148,0	1,6	10	8

#	Produto	Descrição	Valor exportado pelo Brasil para o Reino Unido em 2017 (US\$ milhões)	Participação nas importações do Reino Unido em 2017 (%)	Valor exportado pelo Brasil para o mundo em 2017 (US\$ milhões)	Participação das exportações brasileiras nas exportações mundiais (%)	Posição do Brasil dentre os principais exportadores mundiais (°)	Média tarifa <i>ad valorem</i> (%)
57	440122	Madeira de não coníferas, em estilhas ou em partículas	-	0,0%	144,1	4,2	6	0
58	281830	Hidróxido de alumínio	-	0,0%	139,0	10,2	3	5,5
59	722530	Produtos laminados planos, de outras ligas de aços, de largura => 600 mm, laminados a quente, em rolos	-	0,0%	136,0	1,4	8	0
60	282530	Óxidos e hidróxidos de vanádio	-	0,0%	135,1	30,7	1	5,5
61	870195	Outros tratores, com uma potência de motor superior a 130 Kw	-	0,0%	134,5	#N/D	#N/D	3,5
62	470321	Pasta química de madeira de conífera, à soda ou ao sulfato, semibranqueada ou branqueada	-	0,0%	120,7	0,8	14	0
63	850710	Acumuladores elétricos, de chumbo, utilizados para arranque dos motores de pistão	-	0,0%	117,8	1,1	18	3,7
64	282590	Outras bases inorgânicas; óxidos, hidróxidos e peróxidos de outros metais	-	0,0%	115,0	11,5	3	3,3
65	291614	Ésteres do ácido metacrílico	-	0,0%	115,0	4,3	10	6,5
66	811299	Obras e outros produtos de gálio, germânio, háfnio, índio, nióbio, rênio e vanádio	-	0,0%	113,2	23,3	1	6,3
67	721012	Produtos laminados planos, de ferro ou aços não ligados, de largura => 600 mm, estanhados, de espessura < 0,5 mms	-	0,0%	111,4	2,2	11	0
68	292610	Acrilonitrila	-	0,0%	110,8	5,5	7	6,5
69	721061	Produtos laminados planos, de ferro ou aços não ligados, de largura => 600 mm, revestidos de ligas de alumínio-zincos	-	0,0%	109,9	3,6	8	0
70	840820	Motores de pistão, de ignição por compressão, diesel ou semi-diesel, utilizados para propulsão de veículos do capítulo 87	-	0,0%	108,8	0,3	22	4
71	390410	Policloreto de vinila, não misturado com outras substâncias, forma primária	-	0,0%	107,8	0,9	22	6,5
72	740819	Outros fios de cobre refinado	-	0,0%	107,8	3	11	4,8

#	Produto	Descrição	Valor exportado pelo Brasil para o Reino Unido em 2017 (US\$ milhões)	Participação nas importações do Reino Unido em 2017 (%)	Valor exportado pelo Brasil para o mundo em 2017 (US\$ milhões)	Participação das exportações brasileiras nas exportações mundiais (%)	Posição do Brasil dentre os principais exportadores mundiais (º)	Média tarifa <i>ad valorem</i> (%)
73	160100	Enchidos e produtos semelhantes de carne, miudezas ou sangue; preparações alimentícias à base de tais produtos	-	0,0%	107,2	2,2	13	15,4
74	020649	Outras miudezas comestíveis de suíno, congeladas	-	0,0%	106,0	2,2	9	0
75	100199	Outros trigos e misturas de trigo com centeio, exceto para semeadura	-	0,0%	102,8	0,3	22	0
76	870193	Outros tratores, com uma potência de motor superior a 37 kW, mas não superior a 75 kW	-	0,0%	100,1	#N/D	#N/D	3,5

Fonte: TradeMap. Elaboração: Barral M Jorge Consultores Associados.

CNI

Robson Braga de Andrade
Presidente

DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL - DDI

Carlos Eduardo Abijaodi
Diretor de Desenvolvimento Industrial

Gerência Executiva de Assuntos Internacionais

Diego Bonomo
Gerente-Executivo de Assuntos Internacionais

Gerência de Negociações Internacionais

Fabrizio Panzini
Gerente de Negociações Internacionais

Allana Rodrigues

Carolina Matos

Marina Isadora Barbosa

Equipe Técnica

DIRETORIA DE COMUNICAÇÃO - DIRCOM

Ana Maria Curado Matta
Diretora de Comunicação

Gerência de Publicidade e Propaganda

Armando Uema
Gerente de Publicidade e Propaganda

André Dias

Produção Editorial

DIRETORIA DE SERVIÇOS CORPORATIVOS – DSC

Fernando Augusto Trivellato
Diretor de Serviços Corporativos

Superintendência de Administração - SUPAD

Maurício Vasconcelos de Carvalho
Superintendente Administrativo

Alberto Nemoto Yamaguti

Normalização

BMJ

Consultoria

Editorar Multimídia

Projeto Gráfico e Diagramação

 www.cni.com.br

 [/cniBrasil](https://www.facebook.com/cniBrasil)

 [@CNI_br](https://twitter.com/CNI_br)

 [@cniBr](https://www.instagram.com/cniBr)

 [/cniweb](https://www.youtube.com/c/cniweb)

 [/company/cni-brasil](https://www.linkedin.com/company/cni-brasil)



Confederação Nacional da Indústria

PELO FUTURO DA INDÚSTRIA