**PROPOSTA TÉCNICA DE PROJETO - HANDS-ON / ROTA 2030**

**INFORMAÇÕES DO SENAI**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Unidade Operacional Emissora:** |  | | | | | | |
| **Endereço da UO:** |  | | | | | | |
| **Cidade da UO – Estado:** |  | | | | | | |
| **N° da Proposta:** |  | **Data de Emissão:** | |  | | **Revisão da proposta:** |  |
| **Nome do Interlocutor:** |  | | | | | | |
| **Telefone:** |  | | **E-mail:** | |  | | |

**INFORMAÇÕES DA EMPRESA**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Razão Social:** |  | | |
| **Nome Fantasia:** |  | | |
| **CNPJ:** |  | | |
| **Inscrição Estadual:** |  | | |
| **Código CNAE Industrial:** |  | | |
| **Endereço:** |  | | |
| **Cidade / Estado:** |  | | |
| **Site da empresa (opcional):** |  | | |
| **Representante Legal da Empresa:** |  | | |
| **CPF do Representante Legal:** |  | **Cargo:** |  |
| **Telefone:** |  | **E-mail:** |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **PORTE E FATURAMENTO DA EMPRESA** | | |
| Nº de Funcionários | Receita operacional bruta anual ou renda anual (conforme BNDES) | |
| Nº: [PREENCHER] |  | MEI – Até R$ 81.000,00 |
|  |  | Microempresa - Até R$360.000,00 |
|  | Pequena empresa - De R$360.000,01 a R$4.800.000,00 |
|  | Média empresa - De R$4.800.000,01 a R$300.000.000,00 |
|  | Grande empresa - Acima de R$300.000.000,00 |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Informações de fornecimento** | | | | | | |
| Produto(s) fabricado(s) pela empresa: |  | | | | | |
| Principais clientes: |  | | | | | |
| Camada de fornecimento da empresa em relação ao fabricante automotivo: |  | Tier 1 |  | Tier 2 |  | Tier 3 |
|  | Outra camada de fornecimento | | | | |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **INFORMAÇÕES DO PROCESSO PRODUTIVO** | | | | | |
| Número de turnos: | | | |  | |
| Quantidade de horas por turno: | | | |  | |
| Número de operadores na linha de produção/processo produtivo: | | | |  | |
| Capacidade produtiva (produtos/mês): | | | |  | |
| Variedade de produção: baixa (até 5 produtos), média (mais que 5 produtos), alta (personalizada). | | | |  | |
| Tipo de Processo Produtivo: produção por projeto, job shops, lotes/bateladas, produção em massa/linha, produção de processo contínuo. | | | |  | |
| Produção empurrada ou puxada: | | | |  | |
| Grau de utilização tecnológica na linha produtiva/processo produtivo: baixo (sem integração com tecnologia), médio (parcialmente integrada com tecnologia), alto (totalmente integrada com tecnologia). | | | |  | |
| Há interrupção da produção prevista durante a consultoria? | | | |  | |
| CD e armazenagem dentro da fábrica ou endereço externo? | | | |  | |
| **Assinale os processos existentes em sua organização:** | | | | | |
|  | Prensas/estamparia | |  | | Forjaria |
|  | Montagem | |  | | Fundição |
|  | Usinagem | |  | | Injeção/extrusão/termoforming |
|  | Pintura | |  | | Outros: (descrever) |
|  | Tratamento térmico | |  | | |
| **Gestão Visual (organização, indicadores, quadro de produção)**  [Escolha apenas uma das alternativas] | | | | | |
|  | | A empresa não trabalha com gestão visual | | | |
|  | | A empresa trabalha com gestão visual em parte das linhas produtivas | | | |
|  | | A empresa trabalha com gestão visual em todas as linhas produtivas | | | |
| **Planejamento de Produção (Existe? É seguido?)**  [Escolha apenas uma das alternativas] | | | | | |
|  | | Não existe | | | |
|  | | Existe, mas não é respeitado | | | |
|  | | Existe e é parcialmente respeitado | | | |
|  | | Existe e é totalmente respeitado | | | |
| **Trabalho Padronizado**  [Escolha apenas uma das alternativas] | | | | | |
|  | | A empresa não trabalha com processos padronizados | | | |
|  | | A empresa trabalha com processos padronizados (com manuais e instruções de trabalho) em parte das linhas produtivas | | | |
|  | | A empresa trabalha com processos padronizados (com manuais e instruções de trabalho) em todas as linhas produtivas | | | |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Consultorias Anteriores** | | | | | |
| A empresa já recebeu alguma consultoria em Lean Manufacturing? | |  | Sim |  | Não |
| A empresa já recebeu alguma consultoria em Digitalização? | |  | Sim |  | Não |
| A empresa já recebeu alguma consultoria em Gestão de Riscos? | |  | Sim |  | Não |
| **Conhecimento Lean. Qual cenário se aproxima de sua realidade?**  [Escolha o(s) cenário(s) que mais se aproxima(m) da sua realidade] | | | | | |
|  | Já teve grandes casos de implementação em focos da fábrica. | | | | |
|  | Implementação parcial e em progresso. | | | | |
|  | Implementação foi iniciada, mas não continuada. | | | | |
|  | Implementação dependente da gestão em vigor, sem consistência. | | | | |
|  | Nunca foi implementado nada formalmente. | | | | |
| **Nível de Maturidade Tecnológica (https://maturidade.senai40.com.br/#/auth/login)** | | | | | |
| (pontuação) | (nome do nível) | | | | |

**CONSULTORIA**

|  |  |
| --- | --- |
| **Objetivos (ROTA 2030)** | Fomentar a ampliação da produtividade da cadeia e do setor automotivo;  Desmistificar e aplicar os conceitos de Produtividade, Digitalização e Indústria 4.0 para a cadeia de valor do setor;  Aumentar a produtividade, em pelo menos 20%, em Consultorias Lean ou Consultorias mistas de Lean e Digitalização;  Aumentar a produtividade, em pelo menos 10%, em Consultorias de Digitalização. |
| **Principais Problemas e Dificuldades da Empresa** | Apresentar os principais problemas e dificuldades enfrentados pela empresa relacionados à produtividade industrial. É possível perceber oportunidades de redução de desperdícios (superprodução, movimentação, transporte, estoque, retrabalho, espera e processamento excessivo) e custos de produção na empresa? |
| **Justificativa da Consultoria** | Apresentar uma visão geral do contexto em que o projeto está inserido. Informar o problema (necessidade) ou a oportunidade que justifica o porquê de o projeto ser realizado. O que motiva a realização deste projeto? Qual seria o impacto da realização do projeto? |
| **Impactos e Benefícios**  **Esperados** | Descrever os principais impactos e benefícios a serem gerados a partir da implantação da solução a ser desenvolvida por meio do projeto. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Proposta de Consultoria** | **Tipo de consultoria a ser executada**  **(permite assinalar várias opções)** | | | | | | | | | | **Horas propostas de consultoria** | | | | | | | | |
| ( ) Consultoria em Lean | | | | | | | | | |  | | | | | | | | |
| ( ) Consultoria em Digitalização | | | | | | | | | |  | | | | | | | | |
| ( ) Consultoria em Gestão de Riscos | | | | | | | | | |  | | | | | | | | |
| **ETAPA 1 – PREPARAÇÃO**  Esta etapa deverá ser estruturada conforme o tipo de consultoria escolhido. Sugere-se que nela estejam previstos a formação da equipe interna, o levantamento de dados da empresa/produção (colaboradores, recursos, materiais, tempos de processos, entre outros) e a construção de um Mapa de Fluxo de Valor (para consultorias em Lean) e Relatório A3 (para consultorias em Digitalização e Gestão de Riscos). | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **ETAPA 2 – PLANEJAMENTO**  Esta etapa deverá ser estruturada conforme o tipo de consultoria escolhido. Sugere-se que nela estejam previstos a identificação de desperdícios/gargalos/riscos e o plano de ação contendo as ferramentas a serem aplicadas. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **ETAPA 3 – EXECUÇÃO**  Esta etapa deverá ser estruturada conforme o tipo de consultoria escolhido. Sugere-se que nela estejam contempladas todas as ações a serem executadas na empresa. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **ETAPA 4 – MONITORAMENTO**  Esta etapa deverá ser estruturada conforme o tipo de consultoria escolhido. Sugere-se que nela esteja previsto o monitoramento do plano de ação executado e dos resultados alcançados. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **ETAPA 5 – ENCERRAMENTO**  Esta etapa deverá ser estruturada conforme o tipo de consultoria escolhido. Sugere-se que nela haja a elaboração do relatório final, contendo todas as etapas de desenvolvimento e os resultados alcançados. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Alcance de Produtividade** | Linha de produção, processo e/ou produto da consultoria: | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Família de produto: | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Ganho de Produtividade previsto: | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Carga Horária Estimada** | (Definir carga horária até 600 horas, conforme regulamento) | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Prazo e Forma de Execução** | Previsão de Início da Consultoria:  Previsão de Término da Consultoria: (prazo máximo de 8 meses, sem prorrogação, conforme regulamento da 6ª chamada)  Total de Visitas Previstas:  Quantidade de consultores previstos: | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Cronograma de Trabalho** |  | data | data | data | data | data | data | data | data | data | data | data | data | data | data | data | data | data | data |
| Etapa 1  Preparação |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Etapa 2  Planejamento |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Etapa 3  Execução |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Etapa 4 Monitoramento |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Etapa 5 Encerramento |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | |  | | | | | | | | | | | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **COMPROMISSO E EQUIPE DA EMPRESA ENVOLVIDA NO PROJETO** | | |
| A empresa se compromete a disponibilizar equipe de funcionários para realizar as intervenções necessárias na consultoria do eixo “Hands-on: Aprendendo Fazendo” do “Programa A³ - Alavancagem de Alianças para o setor Automotivo” para alcançar a produtividade mínima prevista nos objetivos do Programa Rota 2030. | | |
| **NOME** | **CARGO** | **ÁREA** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
| (Inserir linhas adicionais caso necessário) |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Aceite** | Estamos de acordo com as condições estabelecidas nesta proposta. | |
| Local: Cidade da planta industrial, Estado.  Data: dd/mm/aaaa | |
| (assinatura)  NOME DO REPRESENTANTE DO SENAI  CPF / CARGO | (assinatura)  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  NOME REPRESENTANTE DA EMPRESA  CPF / CARGO |