**PROPOSTA TÉCNICA DE CONSULTORIA - HANDS-ON / MOVER**

1. **INFORMAÇÕES DO SENAI**

|  |  |
| --- | --- |
| **Unidade Operacional Emissora:** |  |
| **Endereço da UO:** |  |
| **Cidade da UO – Estado:** |  |
| **Nome do Interlocutor:** |  |
| **Telefone:** |  | **E-mail:** |  |

1. **INFORMAÇÕES DA EMPRESA**

|  |  |
| --- | --- |
| **Razão Social:** |  |
| **Nome Fantasia:** |  |
| **CNPJ:** |  |
| **Código CNAE Industrial:** |  |
| **Endereço:** |  |
| **Cidade / Estado:** |  |
| **Site da empresa (opcional):** |  |
| **Representante Legal:** |  |
| **CPF do Representante Legal:** |  | **Cargo:** |  |
| **Telefone:** |  | **E-mail:** |  |

|  |
| --- |
| 1. **INFORMAÇÕES DE FORNECIMENTO**
 |
| Principais clientes: |  |
| Camada de fornecimento da empresa em relação ao fabricante automotivo: |  | Tier 1 |  | Tier 2 |  | Tier 3 |
|  | Outra camada de fornecimento |

|  |
| --- |
| 1. **INFORMAÇÕES DO PROCESSO PRODUTIVO**
 |
| Número de turnos: |  |
| Quantidade de horas por turno: |  |
| Número de operadores na linha de produção/processo produtivo: |  |
| Capacidade produtiva (produtos/mês): |  |
| Variedade de produção: baixa (até 5 produtos), média (mais que 5 produtos), alta (personalizada). |  |
| Tipo de Processo Produtivo: produção por projeto, job shops, lotes/bateladas, produção em massa/linha, produção de processo contínuo. |  |
| Produção empurrada ou puxada: |  |
| Grau de utilização tecnológica na linha produtiva/processo produtivo: baixo (sem integração com tecnologia), médio (parcialmente integrada com tecnologia), alto (totalmente integrada com tecnologia). |  |
| Há interrupção da produção prevista durante a consultoria? |  |
| CD e armazenagem dentro da fábrica ou endereço externo? |  |
| **Assinale os processos existentes em sua organização:** |
|  | Prensas/estamparia |  | Forjaria |
|  | Montagem |  | Fundição |
|  | Usinagem |  | Injeção/extrusão/termoforming |
|  | Pintura |  | Outros: (descrever) |
|  | Tratamento térmico |  |
| **Gestão Visual (organização, indicadores, quadro de produção)**[Escolha apenas uma das alternativas] |
|  | A empresa não trabalha com gestão visual |
|  | A empresa trabalha com gestão visual em parte das linhas produtivas |
|  | A empresa trabalha com gestão visual em todas as linhas produtivas |
| **Planejamento de Produção (Existe? É seguido?)**[Escolha apenas uma das alternativas] |
|  | Não existe |
|  | Existe, mas não é respeitado |
|  | Existe e é parcialmente respeitado |
|  | Existe e é totalmente respeitado |
| **Trabalho Padronizado**[Escolha apenas uma das alternativas] |
|  | A empresa não trabalha com processos padronizados |
|  | A empresa trabalha com processos padronizados (com manuais e instruções de trabalho) em parte das linhas produtivas |
|  | A empresa trabalha com processos padronizados (com manuais e instruções de trabalho) em todas as linhas produtivas |
| 1. **CONSULTORIAS ANTERIORES**
 |
| A empresa já recebeu alguma consultoria em Lean Manufacturing? |  | Sim |  | Não |
| A empresa já recebeu alguma consultoria em Digitalização? |  | Sim |  | Não |
| A empresa já recebeu alguma consultoria em Gestão de Riscos? |  | Sim |  | Não |
| **Conhecimento Lean. Qual cenário se aproxima de sua realidade?**[Escolha o(s) cenário(s) que mais se aproxima(m) da sua realidade] |
|  | Já teve grandes casos de implementação em focos da fábrica. |
|  | Implementação parcial e em progresso. |
|  | Implementação foi iniciada, mas não continuada. |
|  | Implementação dependente da gestão em vigor, sem consistência. |
|  | Nunca foi implementado nada formalmente. |

1. **CONSULTORIA**

|  |  |
| --- | --- |
| **Objetivos (MOVER)** | Fomentar a ampliação da produtividade da cadeia e do setor automotivo;Desmistificar e aplicar os conceitos de Produtividade, Digitalização e Indústria 4.0 para a cadeia de valor do setor; Aumentar a produtividade, em pelo menos 20%, em Consultorias Lean ou Consultorias mistas de Lean e Digitalização;Aumentar a produtividade, em pelo menos 10%, em Consultorias de Digitalização. |
| **Principais Problemas e Dificuldades da Empresa** | Apresentar os principais problemas e dificuldades enfrentados pela empresa relacionados à produtividade industrial. É possível perceber oportunidades de redução de desperdícios (superprodução, movimentação, transporte, estoque, retrabalho, espera e processamento excessivo) e custos de produção na empresa? |
| **Justificativa da Consultoria** | Apresentar uma visão geral do contexto em que o projeto está inserido. Informar o problema (necessidade) ou a oportunidade que justifica o porquê de o projeto ser realizado. O que motiva a realização deste projeto? Qual seria o impacto da realização do projeto?  |
| **Impactos e Benefícios****Esperados** | Descrever os principais impactos e benefícios a serem gerados a partir da implantação da solução a ser desenvolvida por meio do projeto. |
| **Tabela de horas por porte de empresa** | **Porte de empresa** | **Quantidade máximo de horas** |
| **Microempresa e Pequena Empresa** | **200** |
| **Média empresa I** | **400** |
| **Média empresa II e Grande**  | **600** |
| **Proposta de Consultoria**  | **Tipo de consultoria a ser executada**  | **Horas propostas de consultoria**  |
| ( ) Consultoria em Lean |  |
| ( ) Consultoria em Digitalização |  |
| ( ) Consultoria em Gestão de Riscos |  |
| **TOTAL** |  |
| **ETAPA 1 – PREPARAÇÃO**Esta etapa deverá ser estruturada conforme o tipo de consultoria escolhido. Sugere-se que nela estejam previstos a formação da equipe interna, o levantamento de dados da empresa/produção (colaboradores, recursos, materiais, tempos de processos, entre outros) e a construção de um Mapa de Fluxo de Valor (para consultorias em Lean) e Relatório A3 (para consultorias em Digitalização e Gestão de Riscos). |
| **ETAPA 2 – PLANEJAMENTO**Esta etapa deverá ser estruturada conforme o tipo de consultoria escolhido. Sugere-se que nela estejam previstos a identificação de desperdícios/gargalos/riscos e o plano de ação contendo as ferramentas a serem aplicadas. |
| **ETAPA 3 – EXECUÇÃO**Esta etapa deverá ser estruturada conforme o tipo de consultoria escolhido. Sugere-se que nela estejam contempladas todas as ações a serem executadas na empresa. |
| **ETAPA 4 – MONITORAMENTO**Esta etapa deverá ser estruturada conforme o tipo de consultoria escolhido. Sugere-se que nela esteja previsto o monitoramento do plano de ação executado e dos resultados alcançados. |
| **ETAPA 5 – ENCERRAMENTO**Esta etapa deverá ser estruturada conforme o tipo de consultoria escolhido. Sugere-se que nela haja a elaboração do relatório final, contendo todas as etapas de desenvolvimento e os resultados alcançados. |
| **Linha de produção** | Linha de produção ou processo: |
| Família de produto: |
| Produto: |
| Imagem 1 | Imagem 2 |
| **Prazo e Forma de Execução** | Previsão de Início da Consultoria:Previsão de Término da Consultoria: (prazo máximo de 8 meses, sem prorrogação)Total de Visitas Previstas:Quantidade de consultores previstos:  |
| 1. **Cronograma de Trabalho**
 |  | data | data | data | data | data | data | data | data | data | data | data | data | data | data | data | data | data | data |
| Etapa 1 Preparação |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Etapa 2 Planejamento |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Etapa 3 Execução |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Etapa 4 Monitoramento |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Etapa 5 Encerramento |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |
|  |  |

|  |
| --- |
| 1. **COMPROMISSO E EQUIPE DA EMPRESA ENVOLVIDA NO PROJETO**
 |
| A empresa se compromete a disponibilizar equipe de funcionários para realizar as intervenções necessárias na consultoria do eixo “Hands-on: Aprendendo Fazendo” do “Programa A³ - Alavancagem de Alianças para o setor Automotivo” para alcançar a produtividade mínima prevista nos objetivos do Programa MOVER. |
| **NOME** | **CARGO** | **ÁREA** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
| (Inserir linhas adicionais caso necessário) |  |  |

|  |
| --- |
| 1. **ANEXO I**

**(Comprovação de pertencer a cadeia de fornecedor de componente de produto final da cadeia automotiva)** |
| Caso a empresa não possua os CNAEs 27.22, 29.3 ou 29.4, insira nesta página um dos seguintes documentos que comprovem sua participação como fornecedora de componentes para produtos finais da cadeia automotiva, conforme definido no item IV. PÚBLICO-ALVO da chamada:* **Carta** emitida por uma empresa automotiva que possua um dos CNAEs 27.22, 28.3, 28.5, 29.1, 29.2, 29.3 ou 29.4, identificando a empresa candidata como fornecedora de algum componente do produto final ou de maquinário específico para produção.
* **Carta** emitida por uma associação ou sindicato patronal do setor automotivo (ex.: ANFAVEA, Sindipeças), confirmando que a empresa candidata faz parte da cadeia automotiva.
* **Documento autodeclaratório** assinado pelo representante legal da empresa, identificando sua participação na cadeia automotiva. O documento deve descrever claramente como o produto fabricado integra o produto final. Além disso, deve ser anexada documentação comprobatória, como notas fiscais, relatórios de produção ou outros documentos que contenham obrigatoriamente o CNPJ da empresa cliente.

**Caso a comprovação não seja necessária, esta página pode ser excluída.** |

|  |
| --- |
| 1. **PORTE E FATURAMENTO DA EMPRESA**
 |
| Nº de Funcionários | Receita operacional bruta anual – ROB (conforme BNDES) |
| Nº: [PREENCHER] |  | Microempresa - Menor ou igual a R$ 360 mil |
|  |  | Pequena empresa - De R$360.000,01 a R$4.800.000,00 |
|  | Média empresa I – De R$4,8 milhões a R$90 milhões |
|  | Média empresa II – De R$ 90 milhões a R$ 300 milhões |
|  |  Grande empresa - Acima de R$300 milhões |
| **Declaração de Enquadramento de Porte Empresarial****Somente para empresas com o porte DEMAIS****(Remover esta linha da tabela caso a empresa seja micro ou Pequeno porte)** | Pelo presente documento, eu, (Nome do Contador), inscrito no CRC-UF (número do CRC), contador regularmente habilitado, atesto para os devidos fins que a empresa (Nome da Empresa), inscrita no CNPJ sob o número (CNPJ da Empresa), enquadra-se como (PORTE DA EMPRESA), conforme os critérios estabelecidos pelo BNDES de Receita Operacional Bruta Anual (ROB), com base no **exercício fiscal de 2024**. |
| Local: Cidade, Estado.Data: dd/mm/aaaa |
| (assinatura) NOME DO CONTADORCRC |  |

|  |  |
| --- | --- |
| 1. **Aceite**
 | Estamos de acordo com as condições estabelecidas nesta proposta. |
| Local: Cidade da planta industrial, Estado.Data: dd/mm/aaaa |
| (assinatura) NOME DO REPRESENTANTE DO SENAICPF / CARGO | (assinatura)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_NOME REPRESENTANTE DA EMPRESACPF / CARGO |