

*Tendências no setor siderúrgico, demandas e oportunidades de parceria com universidades*

**Paula Harraca**

Diretora de Pessoas & Inovação



# ArcelorMittal no mundo



Mais de 190.000  
empregados



Líder em P&D:  
11 centros de pesquisa  
1.300 pesquisadores



Líder mundial em  
soluções de aço e  
um dos principais  
em mineração



Clientes em 160  
países



ArcelorMittal

# ArcelorMittal Brasil



Maior produtora de aço na América Latina



Mais de 30 unidades no Brasil, Argentina, Costa Rica e Venezuela

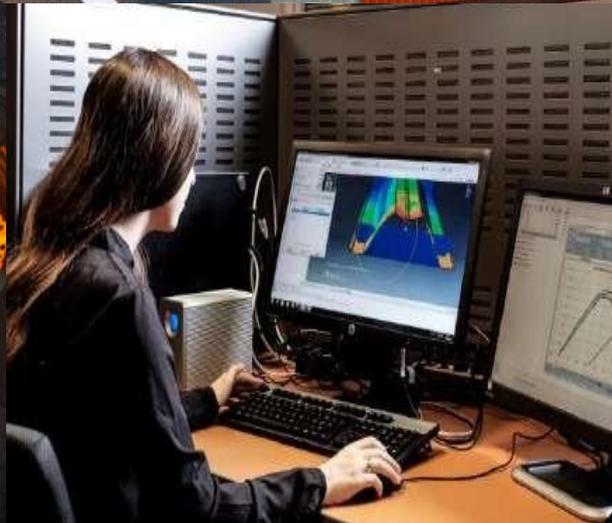


Cerca de 17 mil empregados

Capacidade de produção anual:



- 12,5 milhões de toneladas de aço bruto
- 7,1 milhões de toneladas de minério de ferro





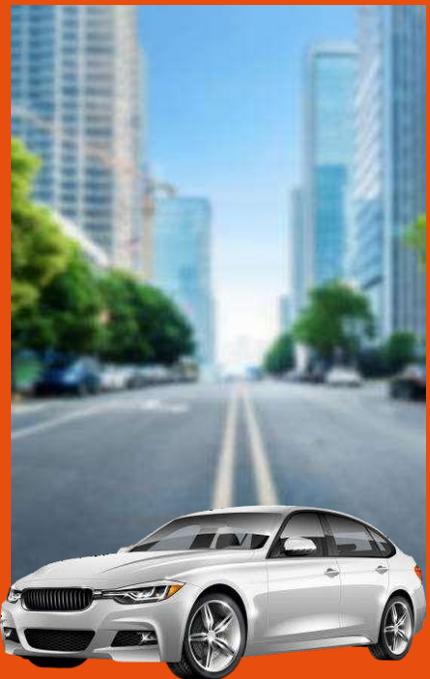
# AÇO, O TECIDO DA VIDA

**VERSÁTIL**

**RESISTENTE**

**100% RECICLÁVEL**

Produzimos aços leves como o algodão, flexíveis como uma folha de papel, fortes e resistentes o suficiente para atender aos grandes desafios dos vários segmentos da indústria em constante evolução:



FIO-MÁQUINA



BARRA QUADRADA, HEXAGONAL, REDONDA

ARMADURA PRONTA SOLDADA



## SOLUÇÕES EM AÇOS LONGOS PARA INDÚSTRIA E CONSTRUÇÃO CIVIL

Desenvolvemos inúmeros produtos e soluções inovadoras e customizadas para nossos clientes de diversos setores.

Vergalhões CA60



FIOS E CORDOALHAS



CORTE E DOBRA



FM STEELCORD



BARRA TREFILADA



Vergalhões CA50



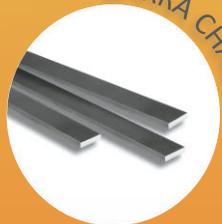
TELAS SOLDADAS



PERFIS / CANTONEIRA

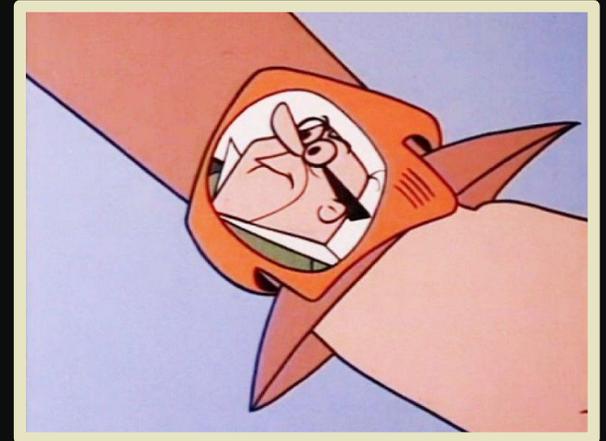
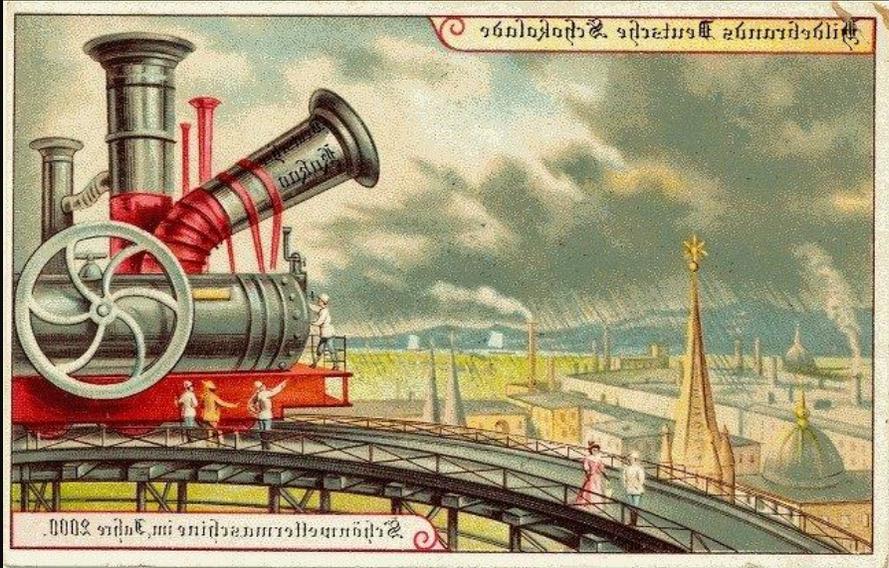


BARRA CHATA





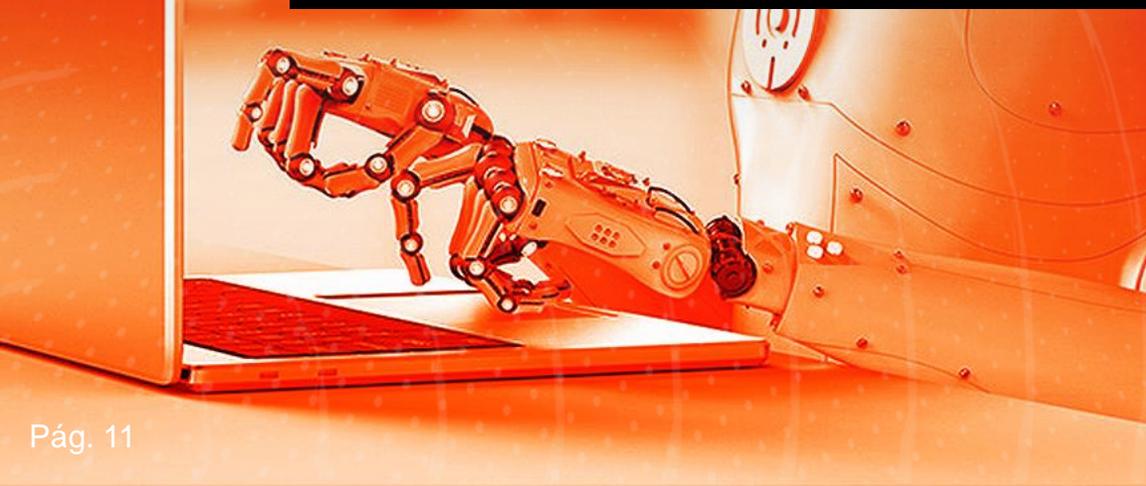
FUTURE





The background of the slide features a woman in a headset smiling on the right side, and a robot head on the left side. The entire scene is overlaid with a semi-transparent orange grid pattern.

As transformações  
não são lideradas  
pela **TECNOLOGIA**

A close-up image of a robot hand typing on a laptop keyboard is positioned in the bottom left area of the slide.

Mas sim pelas **PESSOAS**

**DOIS GRANDES  
MOTIVADORES**

**NECESSIDADE**

**PAIXÃO**

**DA MUDANÇA  
HUMANA**



ArcelorMittol



A jornada de inovação na

# ArcelorMittal



A inovação é parte do

# nosso DNA



Primeira usina integrada da América Latina

1ª empresa do Brasil a plantar eucalipto para produção de carvão vegetal



Soluções Pioneiras em aço

Ex.: Estrutura armada e soldada, arame farpado, fio máquina para lã de aço, aço para concreto protendido...

1º e-commerce de aço



Açolab: 1º Lab de inovação aberta da indústria de aço mundial



O MUNDO ESTÁ  
**MUDANDO**  
MUITO RÁPIDO

Precisamos  
**correr** para  
**não sair**  
**do lugar**



# Como inovamos na **ArcelorMittal?**

---

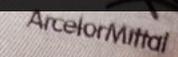
5 DRIVERS | INOVAÇÃO CENTRADA EM PESSOAS



# People Centricity (3Cs)

*Antes nós desejávamos que as pessoas se tornassem a melhor versão que nós queríamos que elas fossem...*

*Agora nós queremos que elas sejam a melhor versão delas mesmas.*



## **NOSSO PROPÓSITO**

criando aços  
**inteligentes**  
para um  
mundo **melhor**

## **NOSSOS VALORES**

Sustentabilidade  
Qualidade  
Liderança

**Cada um deles construído em uma base sólida de saúde e segurança.**



# Sustentabilidade

Valor que norteia a gestão dos nossos negócios

## Meta Global:

Zero emissão de CO<sup>2</sup> até 2050



2

# Foco do Cliente

Foco multicanais

Orientação para soluções

Expansão varejo Físico e digital

Otimização na previsibilidade de vendas



ENGENHARIA  
INOVAÇÃO



CIAMI  
CENTRO DE INOVAÇÃO ARCELORMITTAL PARA A INDÚSTRIA



The  
intelligent  
construction  
choice  
Steligence®



construindo  
o amanhã  
CICS



# Novas soluções na Construção civil

BIM

Construção modular

Inteligencia artificial

- ✓ Novas técnicas construtivas
- ✓ Mais produtividade
- ✓ Sustentabilidade
- ✓ Gestão integrada dos projetos
- ✓ Gestão do tempo e custo de execução
- ✓ Maior durabilidade

**✓ OPPORTUNITY**

3



INOVAR  
CRIAR O FUTURO

Ver a  
transformação

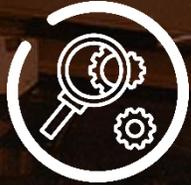


Transformar o  
amanhã

*Futura sede corporativa mundial da ArcelorMittal em  
Luxemburgo concebida seguindo o conceito Stelligence®*



**✓ OPPORTUNITY**



Big data e analytics



Robôs autônomos



Simulações



Integração horizontal e vertical de sistemas



Internet das coisas



Realidade aumentada



Manufatura aditiva



A nuvem



Segurança cibernética

# INDÚSTRIA 4.0

- ✓ Predição e prevenção de acidentes
- ✓ Otimização energética
- ✓ Logística reversa de embalagens
- ✓ Geração de valor com coprodutos da siderurgia (ex. fluff, pó de alto forno).
- ✓ Gestão Lean e integrada (+Agilidade | - Burocracia)
- ✓ **Transformação digital**, não apenas colocar tecnologia digital nos processos tradicionais,

Mas também...  
**repensar para o digital**

# $f(x) = \text{PESSOAS} \times \text{CULTURA} \times \text{LIDERANÇA}$

Long Life Learning  
Busca pelo não saber

- ✓ *Propósito*
- ✓ *Protagonismo*
- ✓ *Paixão*

Novo Mindset  
CONVERGENTE

**CO** CRIAÇÃO  
PARTICIPAÇÃO  
LABORAÇÃO

Catalizador da Inovação

- ✓ *Cama elástica*
- ✓ *Walk the Talk*
- ✓ *Cabeça na lua e pé no chão*



lig@daço





# Diversidade e Inclusão



- +Soluções inclusivas
- +Comunicação
- +Educação
- +Comprometimento
- +Posicionamento

## +700 voluntários engajados em todas as áreas

- 32% de mulheres em 2020\* (+114 mulheres vs 2017)
- 37% mulheres no programa Porta de Entrada (+15p.p vs 2019)
- 100% da liderança treinada em vieses inconscientes
- +1.300.000 pessoas alcançadas nas mídias sociais
- Assinatura de compromissos com instituições referência em Gestão de D&I



Comitê executivo  
(CEOs e VPs)



Comitê D&I

Grupos de afinidade

- diversidade racial
- equidade de gênero
- LGBTI+
- pessoa com deficiência



A cada 2 minutos uma denúncia de violência contra mulher é registrada

Os casos de violência doméstica aumentaram no Brasil neste período de isolamento social, segundo dados do Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos (MDH).

Denuncie 180



O RESPEITO É A ESSÊNCIA DE TUDO

Semana da Pessoa com Deficiência  
De 23 a 25 de setembro

Com a participação de:

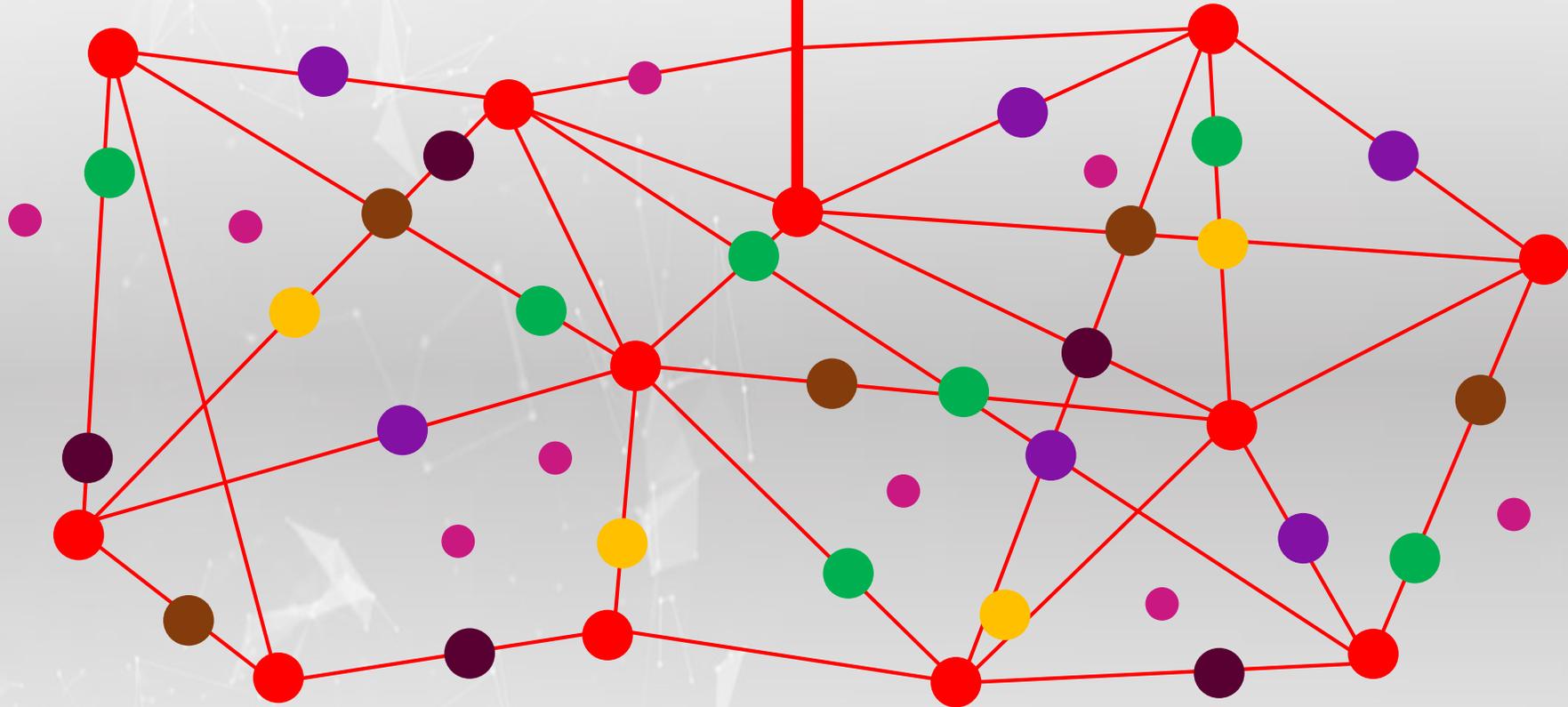
17 de Maio  
Dia Internacional do Combate à LGBTIFobia

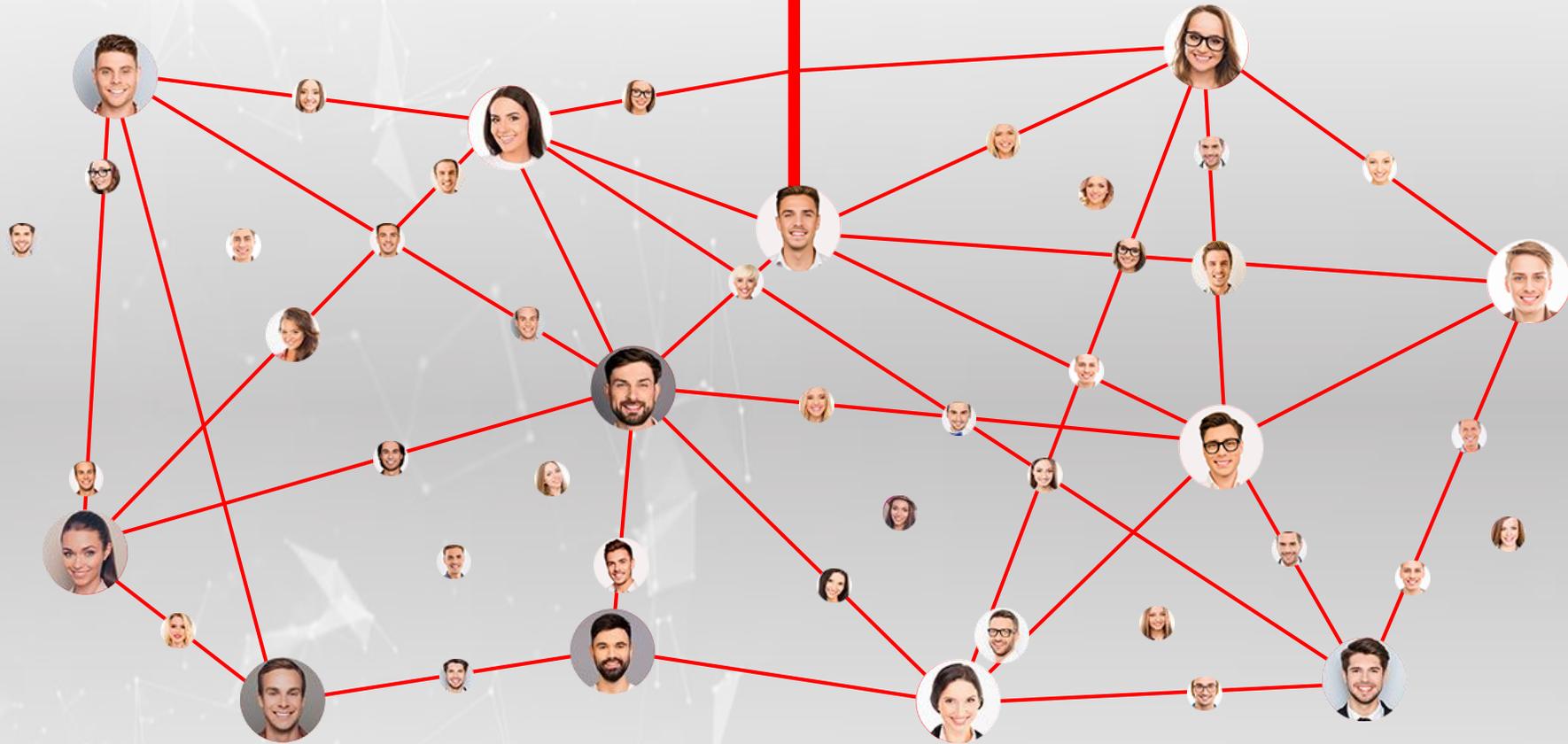
É tempo de despertar. É preciso que haja união. Não podemos mais viver em um mundo onde a cor da pele nos define. Somos contra o racismo.

Denuncie 100



\* População PNS





ArcelorMittal

Centros de  
pesquisa

Fornecedores e  
clientes

Parceiros / JVs

Universidades e  
Associações  
de classe

Comunidade

Startups

5

# ECOSSISTEMA

INNOVADOR  
COMPETITIVO



ArcelorMittal

Açolab  
LONG



**ACCELERAR COCRIAÇÃO DE  
SOLUÇÕES INOVADORAS**

**PARA QUÊ?**



**EQUIPES MULTIFUNCIONAIS  
MÉTODOS ÁGEIS**

**CÓMO?**



**NOVOS MODELOS NEGOCIO  
ALTO VALOR AGREGADO  
CULTURA DE INOVAÇÃO**

**O QUÊ?**



**PRIMEIRO LABORATÓRIO DE INOVAÇÃO ABERTA  
DE UMA EMPRESA DE AÇO NO MUNDO**

# NOSSOS PILARES



# Desafio Finos de Carvão Vegetal



01

LANÇAMENTO COM PARCERIA SENAI/SEBRAE  
(SET-2018)

02

SELEÇÃO 1: 12 STARTUPS  
(NOV-2018)

03

SELEÇÃO 2: 8 STARTUPS  
(DEZ-2018)

04

DESENVOLVIMENTO DO MVP  
(JAN-SET 2019)

05

DEMODAY -7 STARTUPS  
(OUT-2019)

06

FASE 2: TESTES EM ESCALA INDUSTRIAL  
(2020)

**56** PROJETOS CADASTRADOS

**514** views webinar, com

interação direta de **50** startups

**50.000** views vídeo divulgação

**2.198** curtidas  

“ Sensacional iniciativa! Atacar um dos grandes desafios do setor, por meio de inovação e com abertura para Startups é o que precisamos! Parabéns pela ideia! ”

Leonardo Chagas  
Gerente Florestal Saint-Gobain PAM Bioenergia



# OTIMIZAÇÃO DA ANÁLISE DE CRÉDITO

AUTOMAÇÃO DO PROCESSO

INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL

BIG DATA





Prepare sua mente e suas ideias.  
Vai começar o Hackathon Logística ArcelorMittal.

# HACKATHON

# logística



# DESAFIO HEALTH TECHS/COVID-19



SOLUÇÕES  
MAPEADAS

250

HOSPITAIS  
ENVOLVIDOS

10

SOLUÇÕES  
CAPTADAS

166

- 47 de Higienização
- 25 de Temperatura
- 16 de Máscara
- 19 de Telemedicina
- 59 de outros assuntos

## Soluções para:

HIGIENIZAÇÃO



GESTÃO E CONTROLE  
DE PROCESSOS



Mindify



Kidopi

LAURA



# INOVAÇÃO ABERTA COM FOCO EM SOLUÇÕES PARA A INDÚSTRIA



1

Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I)



2

Capacitações em temas estratégicos



3

Acesso a equipamentos e análises de ponta



# PARCERIA USP

Modelo de **convênio transversal** que permite englobar diversas iniciativas e projetos entre a ArcelorMittal e a USP



**JUNTOS CONSTRUÍMOS O FUTURO DO AÇO**

Estamos selecionando parceiros-pesquisadores para o nosso time de cientistas da Indústria do Aço 4.0. A ArcelorMittal irá investir nas melhores ideias para transformar o uso do aço na indústria e na construção:

- ✓ Tecnologia
- ✓ Produtividade
- ✓ Indústria 4.0
- ✓ Sistemas construtivos
- ✓ Novos produtos

**CONVITE**

webinar

Escolha a construção inteligente

Inteligência e Declaração Ambiental de Produto - DAP

23 de abril // 10h30

Agenda

- Abertura: Carlos
- Leite Filho: Carlos
- Introdução: Guilherme
- Johny: André
- Resumo e Respostas

Contamos com a sua participação

[CLIQUE AQUI PARA ACESSAR A TRANSMISSÃO AO VIVO](#)



# USP

construindo o amanhã



## Programa de Ideias de Inovação USP

Objetivo: Co criar um funil de ideias por eixos temáticos (envolvimento de pessoas de diferentes áreas da empresa)

# CONEXÃO COM O ECOSISTEMA



ArcelorMittal  
Açolab LONG

Somos TOP 2 em inovação aberta no Brasil

TOP 2 RANKING OPEN CORPS



Açolab TALKS 2020  
Ideias diferentes. Conexões de impacto

Inovação na Construção Civil  
LIVE

ArcelorMittal Açolab LONG

**Gustavo Canaan**  
Diretor de Vendas Corporativas, da ArcelorMittal Aços Longos

**Mário Rocha**  
Presidente da Rocontec

28• Julho 16h30 às 17h30



meetup  
O papel da inovação aberta no pós covid-19  
Webinar

ArcelorMittal Açolab LONG

Rafael Silva  
Centro de Inovação Unimed-BH

Flávio Vidal Cambráia  
Gestor Executivo de Inovação MRV Engenharia

Felipe Gonzalez  
Gerente de Inovação Plug and Play

Rodrigo Carazzoli  
Gerente Geral de Inovação ArcelorMittal Long LATAM

Carlos Arruda  
Professor de Inovação e Competitividade - FDC

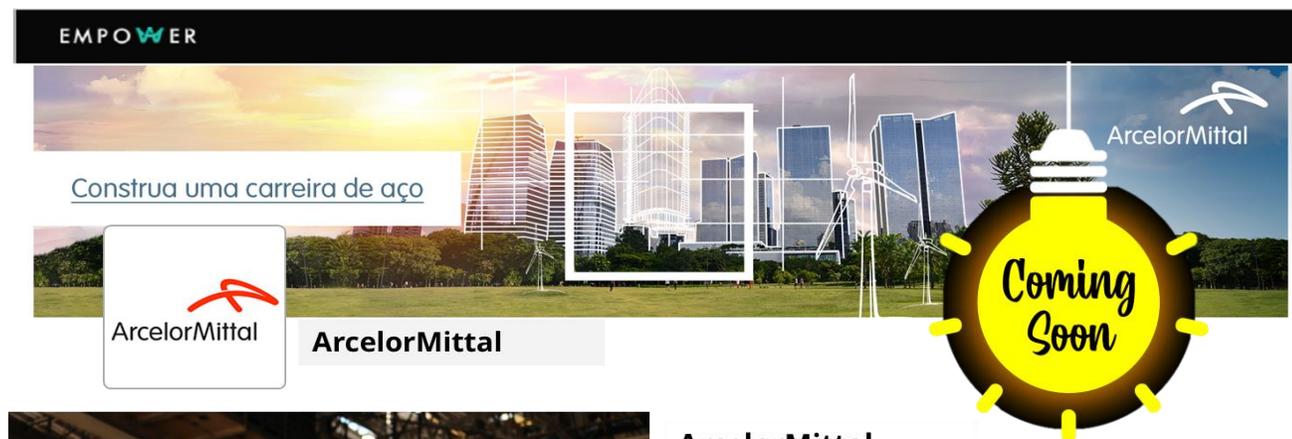
Mediador

# CONVITE



Nova parceria para estreitar o relacionamento com as instituições de ensino, um canal direto de conexão entre profissionais da ArcelorMittal e entidades estudantis.

Disponível em 01/12  
<https://empower.vision/>



## ArcelorMittal

Aqui criamos aços mais inteligentes para um mundo melhor. Investimos na criação de alternativas que permitam tornar o aço um dos materiais mais seguros e sustentáveis do planeta.

Com sede administrativa em Belo Horizonte (MG), temos unidades industriais nos estados do Espírito Santo, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Rio de Janeiro, São Paulo e Santa Catarina. Além de produzir aços longos e planos de alta qualidade, também atuamos em mineração, produção de carvão vegetal (a partir de florestas de eucalipto), responsabilidade social e tecnologia da informação. E é com nossa ampla rede de distribuição e serviços que atendemos com excelência às demandas dos mercados doméstico e internacional.

### Temas Sugeridos

- Aplicação do Aço na Construção Civil
- Inovação na Indústria
- Gestão de Carreira
- Processos Seletivos
- Diversidade & Inclusão: Mulheres na Indústria
- Diversidade & Inclusão: Iniciativas Corporativas de Inclusão
- Diversidade & Inclusão: Grupos de afinidade (Equidade de gênero, LGBT+, equidade racial e pessoas com deficiência)
- Competências do Futuro
- Criatividade e Inovação
- Planejamento Estratégico
- Cultura Organizacional
- Metodologias Ágeis
- Negócios Sustentáveis
- Gestão de resíduos industriais
- Foco do Cliente

### Pré-Requisitos

**Público Mínimo:** 20 participantes  
**Antecedência mínima:** 15 dias  
**Cursos:** Engenharia Metalúrgica / Materiais, Engenharia Civil, Engenharia de Minas, Engenharia Mecânica e Administração.  
**Regiões:** Minas Gerais, São Paulo e Rio de Janeiro

### Contrapartidas

**Prazo:** até 7 dias após o evento  
**Mailing:** Enviar nome e e-mail de todos os participantes.  
**Fotos:** enviar pelo menos 4 fotos do evento.  
**Posts:** publicar 1 post sobre o evento na fan page, instagram ou LinkedIn da OE, incluindo logos da Empower e da ArcelorMittal.

Baixar Logos



**Imaginação  
e intuição**  
são habilidades  
que as **máquinas**  
não podem **copiar.**



*“Head on the moon & feet on the ground”*

Jefferson De Paula – CEO ArcelorMittal Long LATAM

MUITO OBRIGADA!



Vamos juntos!



A white rounded rectangular card representing a LinkedIn profile. At the top left is a circular profile picture of Paula María Harraca. Below it, the name 'Paula María Harraca' is written in bold. Underneath is a short bio: 'O que me move é inspirar as pessoas a buscarem sua melhor versão 🙌. As p...'. At the bottom of the card is a large black and white QR code.



A square QR code with a purple-to-orange gradient border. The QR code itself is composed of purple dots and features a white Instagram camera icon in the center. Below the QR code, the text 'PAULA.HARRACA' is written in a bold, purple, sans-serif font.

