Relatório de Gestão 2023

SENAI CETIQT

SENAI

Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial

PELO FUTURO DO TRABALHO

Sumário

- Mensagem ao Leitor.....5
- Sobre este Relatório.....7
- Nossa História.....9
- Nossa Estratégia e Nossos Resultados 38
- Anexos.....69

Lista de siglas.....77

Índice remissivo.....78

Mensagem ao Leitor

1. Mensagem ao Leitor

O ano de 2023 foi um ano importante para o SENAI CETIQT. Prestes a completar 75 anos, após diferentes transformações promovidas para o redirecionamento estratégico dos seus negócios, entre elas a mudança das suas áreas administrativa, de Educação e do Instituto SENAI de Tecnologia Têxtil e de Confecção - IST para uma nova e moderna sede, na Barra da Tijuca, e a conclusão da instalação do Instituto SENAI de Inovação em Biossintéticos e Fibras - ISI B&F no Parque Tecnológico da UFRJ, o SENAI CETIQT entrou em 2023 reestruturado e focado no propósito de se consolidar como instituição imprescindível para o desenvolvimento estratégico da indústria Têxtil e de Confecção brasileira.

A atuação nacional do SENAI CETIQT e o trabalho desenvolvido por meio de iniciativas e projetos realizados em articulação ou parceria com os Departamentos Regionais do SENAI, bem como com associações, sindicatos, empresas e diferentes stakeholders do setor, são fatores determinantes para o alcance dos objetivos, seja no campo da formação de talentos para a indústria, seja por meio de projetos voltados para a pesquisa e a inovação e dos serviços metrológicos e de consultoria nas áreas de fibras, têxtil, design, confecção, moda, sustentabilidade e economia circular, defesa, entre outras frentes. Na área de PD&I, merece destaque a patente obtida pelo SENAI CETIQT, por meio da plataforma de pesquisa em Fibras do ISI, em projeto desenvolvido com empresa do setor têxtil.

A proximidade e diálogo constante com os atores citados, viabiliza e fortalece a atuação nacional do SENAI CETIQT, fazendo da instituição também um importante referencial para o desenvolvimento e a inovação no setor, contribuindo com ações de prospecção, produção e disponibilização de conhecimento e novas tecnologias para o aumento da competitividade da indústria e o direcionamento estratégico de negócios.

No cumprimento desse papel, o SENAI CETIQT tem direcionado sua atenção e investimentos, dentre outras ênfases de futuro, na indução de ações de sustentabilidade e economia circular na indústria têxtil e de confecção, considerando os ativos e os desafios para o Brasil se destacar como uma das mais importantes economias verdes do mundo.

Nesse sentido, alguns princípios e objetivos como os do desenvolvimento sustentável, da ONU, da Global Fashion Agenda e do Pacto Global, entre outras iniciativas, tem norteado as ações do SENAI CETIQT no campo da gestão ESG. O relatório que se segue apresenta ações realizadas pelo SENAI CETIQT, no ano de 2023, alinhadas com essa agenda.

Além disso, a estruturação de uma governança voltada para esse fim, bem como a realização de estudos e diagnósticos, a elaboração de planos estratégicos e de ação, com o estabelecimento de prioridades, metas e indicadores, e a implementação de boas práticas de gestão ESG são atividades às quais o CETIQT tem se dedicado, tanto no atendimento ao desenvolvimento estratégico do setor quanto para aplicação interna, conforme demonstrado no relatório.

Vale ressaltar, nesse sentido, a criação dos Comitês de ESG e de Diversidade, Equidade e Inclusão do SENAI CETIQT; a participação no Fórum Multissetorial para a Sensibilização dos Valores Éticos da CNI; a Coordenação Técnica, junto ao Departamento Nacional do SENAI, dos projetos para diagnóstico e ações de implementação de programas de Diversidade, Equidade e Inclusão na Indústria; a estruturação do Núcleo de Sustentabilidade e Economia Circular (NUSEC), criado em parceria com a ABIT, para se consolidar como referência no mapeamento de indicadores setoriais, na prestação de serviços de consultoria e na defesa de interesses do setor; entre outras ações que vem posicionando o SENAI CETIQT como referência também nesse campo.

No que se refere aos resultados financeiros, operacionais e de sustentabilidade globais do SENAI CETIQT, as metas foram em grande parte alcançadas, com destaque para o IST Têxtil e de Confecção, que superou as metas estabelecidas.

Assim, na busca por resultados melhores a cada ano, o SENAI CETIQT finalizou 2023 com ótimas perspectivas para 2024, visando garantir a pertinência das suas ações e aumentar a relevância do seu trabalho.

Sergio Motta
Diretor Executivo
SENAI CETIQT

Sobre este Relatório

Ao longo deste relatório, que utiliza a metodologia de Relato Integrado, apresentaremos, de forma clara e concisa, as principais ações desenvolvidas ao longo do exercício, propiciando ao leitor a interpretação com foco nos processos e não apenas nos resultados, além de permitir uma melhor compreensão das estratégias de negócio, da governança, desempenho e perspectivas da entidade.

Para tanto, a comunicação da entidade com a sociedade e demais partes interessadas é feita atendendo, de forma integral, os elementos obrigatórios da **Instrução Normativa 84/2020 – TCU**, constando além deste Relatório de Gestão, os documentos publicados no Site da Transparência.

Com isso, além de dar transparência as suas atividades, evidenciando os elementos que geraram criação de valor para a indústria e à sociedade, demonstra a aplicação dos recursos e a contribuição do SENAI CETIQT para o aumento da competitividade da indústria brasileira e equidade social.

O objetivo da Prestação de Contas é assegurar a **TRANSPARÊNCIA** e a **RESPONSABILIDADE** na administração, dar suporte às decisões relacionadas a alocação de recursos e disponibilizar informações aos usuários de bens e serviços.

O Relatório de Gestão da Prestação de Contas Anual do SENAI CETIQT é submetido ao Conselho Técnico Consultivo – CTC e, posteriormente, aprovado pelo Conselho Nacional do SENAI – CNS.

Considerando o compromisso do SENAI CETIQT em promover a ampla divulgação dos dados e fatos de sua gestão, encontram-se disponíveis no sítio eletrônico do **Portal da Transparência e Prestação de Contas.**

Os conteúdos complementares a este relatório que podem ser acessados por meio do link: https://www.portaldaindustria.com.br/senai/canais/senai-cetiqt/transparencia/

Convidamos você, leitor, a conhecer quem somos, o que fazemos, como nos diferenciamos e contribuímos para o setor industrial, em especial do segmento químico, têxtil e de confecção, seus trabalhadores e a sociedade civil.

Nossa História

3.1 Quem Somos

O Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial - SENAI foi criado pela Confederação Nacional da Indústria (CNI) em 1942, através do Decreto-Lei nº 4048/42, com a finalidade desenvolver e executar programas de Educação Profissional e contribuir para o desenvolvimento tecnológico da indústria brasileira que surgia à época.

Protegidas por esta legislação, nasciam as Escolas de Aprendizagem criadas pela indústria e pelos sindicatos econômicos. Começava, então, uma coparticipação das entidades com a União.

Mesmo não sendo parte do Estado, seriam cooperadores ou colaboradores, por atuarem ao seu lado, numa espécie de parceria público-privada.

Ficou determinado, também, que o SENAI teria receitas próprias, recolhidas obrigatoriamente das empresas industriais, e, portanto, seria uma entidade privada, organizada e administrada pela CNI.

No Sistema SENAI, o Departamento Nacional -DN tem o papel de articulador nacional, promovendo os objetivos institucionais da Entidade, pactuando diretrizes estratégicas e formulando soluções para o negócio, além de destinar recursos financeiros em programas e projetos de interesse nacional e das regiões do país.

O SENAI CETIQT, por sua vez, inicialmente denominado como Escola Técnica da Indústria Química e Têxtil – ETIQT, foi criado a partir do estabelecimento das bases de organização para rede federal de estabelecimentos de ensino industrial, por força do Decreto-lei 4127/42 c/c Decreto-lei 5222/43. A partir da Resolução CNS 114/79 foi transformado em Centro de Tecnologia da Indústria Química e Têxtil – CETIQT.

É uma **instituição privada**, **sem fins lucrativos**, pertencente ao grupo de paraestatais que colaboram com o Estado, desempenhando atividades de interesse coletivo e tem como propósito institucional transformar vidas para uma indústria mais competitiva.

É, nos termos das Resoluções nºs 78/68, 80/69 do Conselho Nacional do SENAI e do seu Regimento Interno, uma **unidade do Departamento Nacional do SENAI**, com autonomia administrativa, financeira e didática, motivo pelo qual, tem o **dever de**

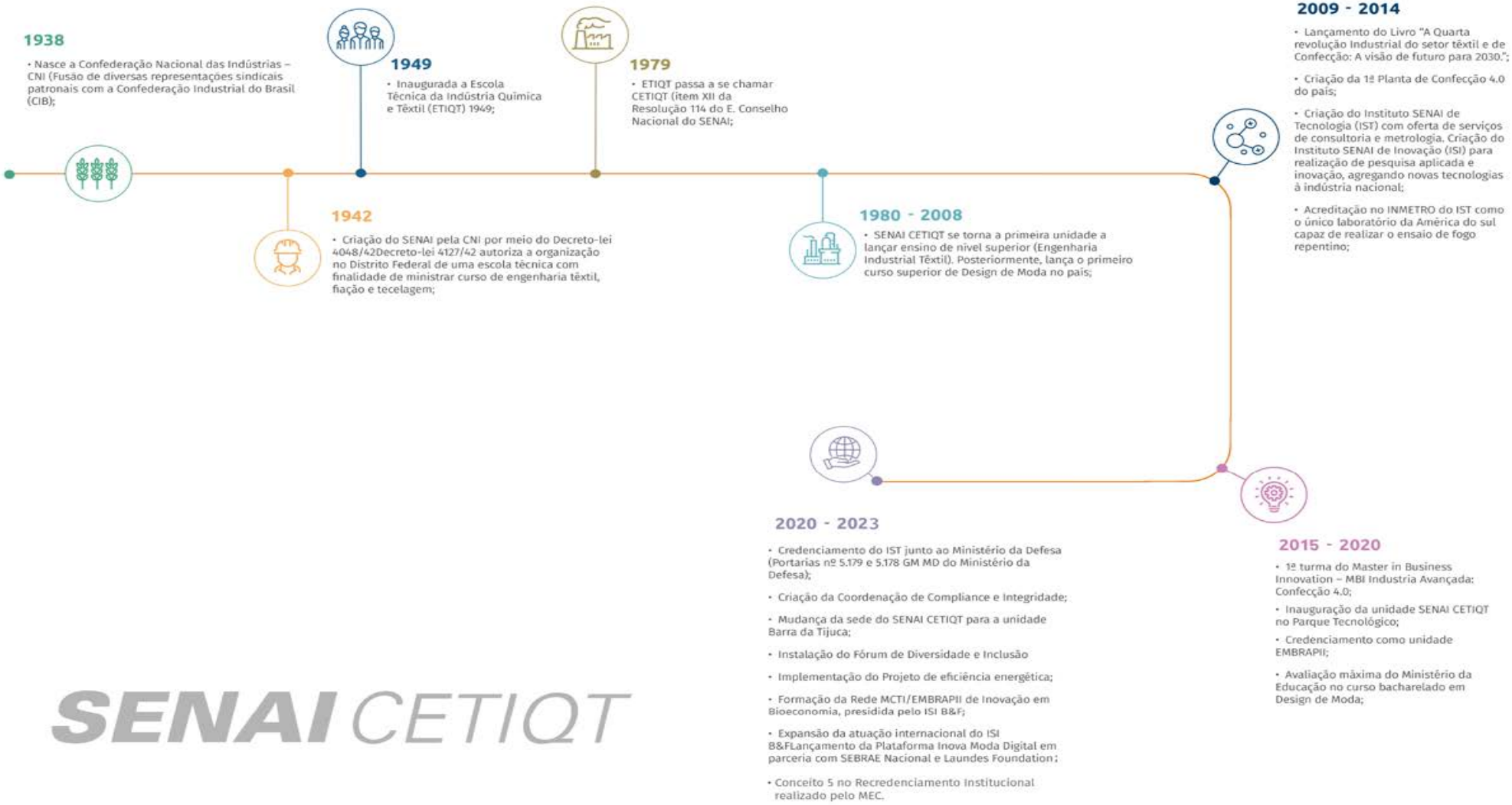
individualmente prestar contas para a Sociedade e ao Tribunal de Contas da União (TCU), conforme estabelecido no artigo 70 e no artigo 74, inciso IV da Constituição Federal do Brasil, e esclarecido pelo Supremo Tribunal Federal no julgamento do Recurso Extraordinário 789874, de relatoria do Ministro Teori Zavascki.

Embora seja beneficiário da imunidade tributária prevista no artigo 150, inciso VI, alínea "c", da Constituição Federal/88, não é beneficiário da contribuição compulsória de natureza tributária "contribuição geral", prevista, no artigo 4º, do Decreto-Lei nº 4048/42 que subsidia a gratuidade dos cursos ofertados pelo sistema indústria nos termos do art. 68 do Decreto nº 494/62.

Como **beneficiário da contribuição adicional**, prevista no artigo 6º do Decreto-lei 4048/1942, não lhe é exigido, regimentalmente, o cumprimento da gratuidade, fato que o diferencia dos Departamentos Regionais do SENAI.

Ao SENAI CETIQT compete a formação profissional e a prestação de serviços orientados especialmente ao setor químico, têxtil e de confecção, oferecendo à indústria e ao mercado um leque de serviços educacionais, tecnológicos e de pesquisa e inovação direcionados às necessidades atuais e futuras do trabalho e da indústria.

Linha do Tempo



SENAI CETIQT

3.2 Como atuamos

Governança

O modelo de governança do SENAI incorporou a adoção de uma estratégia sistêmica pactuada entre os Departamentos Nacional do SENAI, Regionais e **CETIQT** para atendimento do público-alvo em cada região do país.

Está estruturado de maneira **descentralizada**, em dois planos, que interagem entre si e se complementam harmonicamente para consecução da sua missão: o plano externo e o plano interno.

Governança no plano externo

O SENAI é um Serviço Social Autônomo com personalidade jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, que não integra a Administração Pública. Sua estrutura de governança é administrada pela Confederação Nacional da Indústria - CNI, de acordo com o Decreto-Lei nº 4.048, de 22 de junho de 1942, a quem também coube a elaboração do seu Regimento, destinado a estabelecer normas para sua organização e direção, conforme Decreto Presidencial nº 494, de 10 de janeiro de 1962.

A lei atribuiu à CNI a função de organizar e dirigir o SENAI porque, como representante legal do conjunto das empresas industriais responsáveis pelo seu financiamento, na forma prevista no art. 240 da CF/88, detém a legitimidade para, em seu nome, exercer o controle e a administração superior da entidade que financia.

Além disso, essa instituição é profunda conhecedora das demandas das indústrias e dos industriários, na medida em que seus quadros diretivos são obrigatoriamente preenchidos por empresários industriais, que logram imprimir no SENAI uma gestão privada, com visão empresarial.

No entanto, a estrutura organizacional do SENAI não é de responsabilidade exclusiva da CNI, sendo incumbência também das Federações das Indústrias Estaduais – cujos participantes são os sindicatos representativos das categorias econômicas industriais, o que confere à governança da entidade mais legitimidade, agilidade e proximidade com as especificidades regionais.

Governança no plano interno

A governança no plano interno é exercida por órgãos nacionais e regionais, sob regime de **unidade normativa e descentralização executiva**.

O regime de unidade normativa é garantido pela atuação do Conselho Nacional e pela coordenação sistêmica e estratégica exercida pelo Departamento Nacional buscando reduzir as assimetrias regionais, inclusive financeiras. Esta prática converge para a disseminação e padronização de metodologias de negócios pautadas pelas melhores práticas de gestão, para a prestação de serviços com a mesma qualidade em todo o Brasil.

Os órgãos nacionais do SENAI, com jurisdição em todo o País, são o Conselho Nacional, órgão colegiado com função normativa e fiscalizadora superior, e o Departamento Nacional, órgão administrativo incumbido de promover os objetivos institucionais de forma executiva e sistêmica.

Na condição de unidade do Departamento Nacional, o SENAI CETIQT tem como **instância máxima de governança o Presidente do Conselho Nacional do SENAI,** que, cumulativamente exerce também a Presidência da Confederação Nacional da Indústria – CNI, na forma do artigo 17 do Decreto 434/62, seguido pelo **Diretor do Departamento Nacional do SENAI**.

A estrutura organizacional do SENAI CETIQT é composta por um **Conselho Técnico Consultivo – CTC**, com 11 (onze) representantes, com mandato de 3 (três) anos, **sem remuneração**, na forma do artigo 7º, do Regimento Interno do SENAI CETIQT e por uma **Diretoria Geral - DG**, composta pelo **Diretor Executivo e pelo Diretor de Administração e Finanças**.

A estrutura e organização geral do SENAI CETIQT está definida em instrumentos próprios aprovados pelo CTC, mediante proposta da Diretoria Geral, coordenada com a Direção do Departamento Nacional do SENAI.

Adicionalmente, o SENAI CETIQT é uma **unidade jurisdicionada autônoma** e, portanto, é fiscalizado pelo Tribunal de Contas da União (TCU) e tem seu orçamento submetido ao Ministério responsável, além de **submeter-se a auditorias independentes**, o que confere transparência, controle e idoneidade à gestão.

A estrutura de Governança segue rigorosamente as diretrizes do Conselho Nacional, previstas na Resolução SENAI/CN 18/2019. Implementou um Programa Compliance e possui instituída uma **Coordenação de Compliance e Integridade**, **ligada à Diretoria Executiva**, que conduz os processos institucionais ao cumprimento das leis e das normas que regem a entidade, além de **promover a cultura da ética e da integridade** no relacionamento entre colaboradores, gestores e seus diferentes stakeholders, fortalecendo as instâncias internas de apoio à governança.

Resultados

A conexão e a interação entre a governança externa e a interna do SENAI, são permanentes e podem ocorrer de forma direta e indireta.

Em complemento, ciente de que o aprimoramento da gestão constitui um processo contínuo, inerente à sua responsabilidade social, o SENAI adotou uma série de medidas que, além de visar o fortalecimento e à acessibilidade aos resultados da sua gestão, atendem à Resolução CNS nº 25/2016, com o objetivo de estabelecer, no âmbito do SENAI, diretrizes sobre medidas de aumento da transparência, em especial por meio da utilização dos sítios das entidades na rede mundial de computadores (internet).

Tais medidas de incremento da transparência justificam-se pela importância de se permitir o **acesso da sociedade aos canais de comunicação, às informações sobre a gestão, os resultados** e outros dados relevantes, como forma de controle social da atuação da entidade.

Norteado por princípios éticos e consciente de sua responsabilidade social, o SENAI CETIQT está COMPROMETIDO COM A TRANSPARÊNCIA na sua atuação.

Implantou o **Site da Transparência** que disponibiliza na *web* diversas informações relevantes sobre sua gestão. A ferramenta é de fácil navegação e permite consulta a informações atualizadas acerca de diversos temas, tais como: demonstrativo de receita e despesas, nomes dos dirigentes e do corpo técnico, estrutura de governança, demonstração de resultados, dentre outros conteúdos de interesse da sociedade, totalizando 40 temas publicados.

Para saber mais, acesse o Portal da Transparência: https://www.portaldaindustria.com.br/senai/canais/senai-cetiqt/transparencia/

Atuação em Rede

Colaborar para inovar. Ao atuar sob o formato estratégico de Redes o conhecimento do SENAI é transportado para todo o país.

A promoção do trabalho colaborativo incentiva a troca de experiências ao fazer do conhecimento SENAI uma rede nacional que conecta empreendedores não só competitivos, mas, sobretudo, colaborativos.

Indivíduos e instituições em torno de propósitos comuns – este é o foco das redes colaborativas.

O Departamento Nacional estrutura e coordena esses sistemas sociais voltados à difusão e compartilhamento de novas soluções no âmbito da educação, da tecnologia e inovação.

Atuando em forma de Rede o SENAI CETIQT incorpora aos seus serviços ações complementares executadas por outras entidades SENAI do país, em prol de um objetivo comum, possibilitando assim, o desenvolvimento de projetos com escopo ampliado, mais eficientes e eficazes, fortalecendo a capilaridade nacional, que garante ao SENAI atuar perto da indústria brasileira.

Ao operar em forma de Rede, a entidade maximiza recursos e conhecimentos, permitindo uma resposta mais ágil e abrangente às demandas da indústria.

Essa sinergia entre as entidades, cria um ambiente propício para a inovação, compartilhamento de melhores práticas, contribuindo ainda para o fortalecimento do setor industrial brasileiro.

A atuação em Rede cria um ambiente atrativo para o desenvolvimento regional, colaborando para o crescimento econômico sustentável das regiões, com ganhos importantes à sociedade.

Vantagens da atuação em Rede:

- Capilaridade nacional
- Flexibilidade para inovar
- Acesso a instituições de pesquisa e desenvolvimento com experiência técnica e científica em todo o país
- Compartilhamento da infraestrutura e da expertise técnica entre as Unidades
- Consultorias e assessorias tecnológicas em todo o Brasil, atuando através da Rede SENAI de Tecnologia, Inovação e Metrologia.

Fonte de Receitas e principais destinações

O SENAI CETIQT destina estrategicamente seus recursos para cumprir sua missão de promover a educação profissional e tecnológica, a inovação e a transferência de tecnologias industriais, contribuindo para elevar a competitividade da indústria brasileira.

Como já mencionado, sendo o SENAI CETIQT uma unidade do Departamento Nacional, é beneficiário da **contribuição adicional**, prevista no artigo 6º do Decreto-lei 4048/1942.

Sua receita também é composta pelas receitas de serviços e convênios que visam ampliar o atendimento às indústrias e setores industriais, por meio de produtos, serviços e atendimentos diretos.

Vale ressaltar que o SENAI CETIQT **não está enquadrando na exigência do cumprimento da gratuidade regimental**, prevista no 4º, do Decreto-Lei 4048/42. No entanto, concede descontos ou bolsas de estudo nos cursos regulares ofertados, conforme Política específica, e disponibiliza cursos livres EaD gratuitos, através das regras estabelecidas nos editais da Corrida do Conhecimento.

FONTES DE RECEITA - SENAI CETIQT

3.3 O que fazemos

Produtos e Serviços

Ao SENAI CETIQT compete a formação profissional e a prestação de serviços orientados especialmente ao setor químico, têxtil e de confecção, oferecendo à indústria e ao mercado um leque de **SERVIÇOS EDUCACIONAIS, TECNOLÓGICOS E DE PESQUISA E INOVAÇÃO** direcionados às necessidades atuais e futuras do trabalho e da indústria.

Alinhado ao direcionamento estratégico do Sistema Indústria, o SENAI CETIQT oferece os seus serviços com **utilização intensiva da Rede SENAI** em conjunto com os Institutos SENAI de Inovação (ISIs), Institutos SENAI de Tecnologia (ISTs) e Departamentos Regionais (DRs), o que permite capilaridade em todo o território nacional, consagrando-o como um centro de produção de conhecimento aplicado à cadeia produtiva para promover o aumento da competitividade da indústria brasileira.

Diante dos novos cenários econômicos e da necessidade de atender um mercado cada vez mais competitivo, dinâmico e exigente que busca soluções inovadoras e sustentáveis, foi necessário reposicionar a atuação do SENAI CETIQT.

O compromisso de posicionar o SENAI CETIQT para uma atuação mais sofisticada e focada em contribuir para a melhoria do desempenho industrial, transformando vidas diante de uma indústria cada vez mais competitiva, tem como objetivo tornar-se protagonista em soluções para a indústria química, têxtil e confecção, adotando os princípios e tecnologias da Industria 4.0, na busca por melhorias em qualidade, escala e sustentabilidade, sem deixar de incorporar ações que coloquem em prática os compromissos com a **agenda ESG e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)** das Nações Unidas.

Para saber mais, acesse o link: https://www.pactoglobal.org.br/noticia/pacto-global-cepal-cni-e-abde-promovem-evento-ciencia-tecnologia-e-inovacao-para-agenda-2030/

O SENAI CETIQT prioriza a oferta de serviços de alto valor agregado, a fim de disponibilizar à indústria acesso as novas tecnologias, pesquisa e inovação, alinhadas às temáticas da 4ª Revolução Industrial.

Com uma infraestrutura foi moderna o SENAI CETIQT está localizado na cidade do Rio de Janeiro e suas atividades são desenvolvidas em 2 (duas) unidades, a saber:

Unidade SENAI CETIQT - Barra da Tijuca - abriga a sede administrativa, os serviços educacionais (Faculdade SENAI CETIQT) e os serviços tecnológicos, desenvolvidos pelo Instituto SENAI de Tecnologia Têxtil e de Confecção – IST.

Unidade SENAI CETIQT - Parque Tecnológico - abriga os serviços de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) realizados pelo Instituto SENAI de Biossintéticos e Fibras - ISI B&F.

ÁREAS DE ATUAÇÃO SENAI CETIQT

EDUCAÇÃO PROFISSIONAL

SERVIÇOS TECNOLÓGICOS

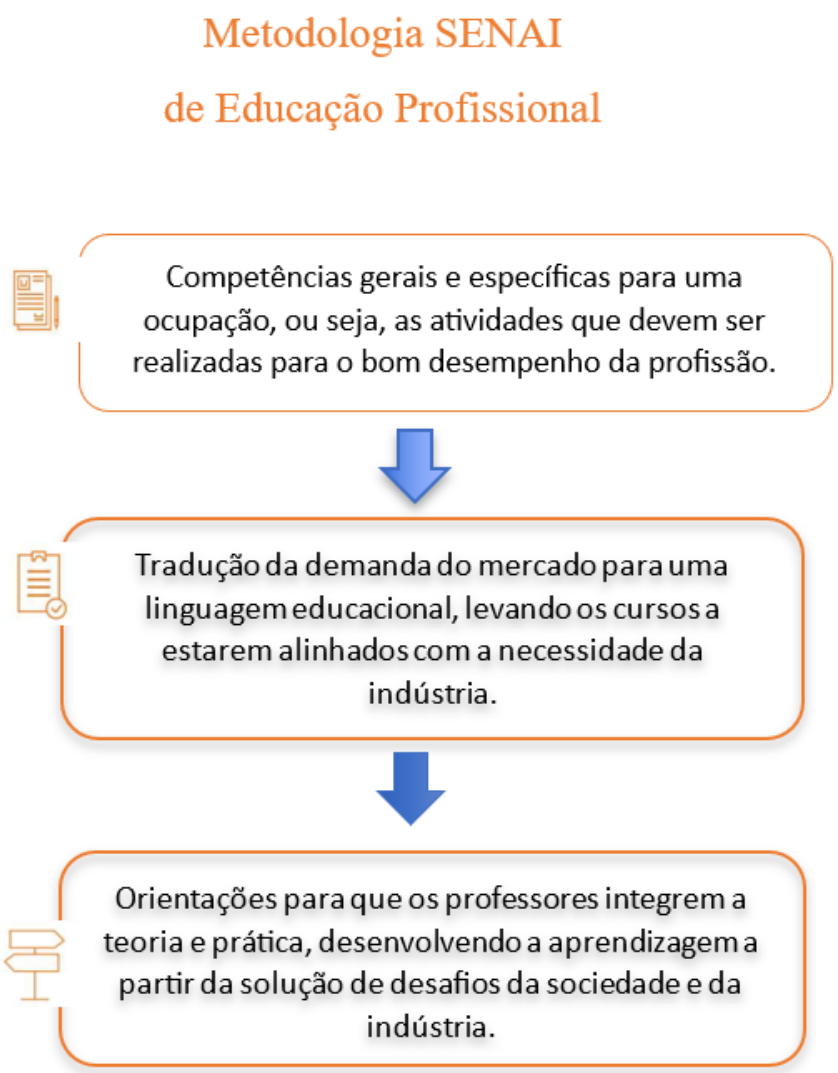
SERVIÇOS DE PD&I

EDUCAÇÃO PROFISSIONAL

O portfólio de serviços educacionais do SENAI CETIQT é desenvolvido a partir da identificação de demanda ou em parceria com empresas, associações, sindicatos e profissionais técnicos.

Atuando como indutor de novos conhecimentos e tecnologias, leva para o setor têxtil, de confecção e químico soluções educacionais que a indústria precisa.

Utilizando a Metodologia SENAI de Educação Profissional (MSEP) preza pela valorização da inovação e do pensamento científico, com aplicação de soluções em ambiente que simula o atendimento às demandas futuras e a realidade da indústria química, têxtil e de confecção, utilizando ferramentas tecnológicas alinhadas aos preceitos da 4ª Revolução Industrial.



A Faculdade SENAI CETIQT oferta cursos de Graduação, Pós-graduação, técnicos *in company* e de curta duração, em diversos formatos (presenciais, semi-presenciais e EaD), com carga horária variada, desde cursos rápidos, necessários ao atendimento pontual da indústria, aos de longa duração.

Cursos de Graduação

São cursos que visam a formação profissional de nível superior alinhado às demandas da indústria.

Foram ofertados em 2023 os cursos de Design de Moda e Engenharia Química.

Cursos de Pós-Graduação

São cursos de especialização *lato sensu* que integram a teoria com práticas de mercado e promovem a troca de experiências entre alunos, professores e empresas, visando a formação continuada promovendo a atualização permanente de profissionais de nível superior.

Cursos Técnicos *in-Company*

São realizados em parceria com os Departamentos Regionais (DRs) para atendimento à indústria por meio de uma metodologia de ensino semipresencial, com recursos didáticos variados e aulas práticas presenciais *in-Company*, para o aperfeiçoamento das atividades da empresa de modo personalizado e adequado ao segmento de atuação.

Cursos de Curta Duração

São ações educacionais destinadas a difundir conhecimentos para a comunidade em geral, com o objetivo de desenvolver competências para o mundo do trabalho. São ofertados, através da Plataforma Futuro.digital, em parceria com o Departamento Nacional e Regionais.

A plataforma Futuro.digital é uma iniciativa do Departamento Nacional com a missão de democratizar o acesso ao ensino profissionalizante de qualidade, com o propósito de gerar conexões entre estudantes e as melhores oportunidades de ensino, alinhados aos desafios do mercado de trabalho.

Para estimular e divulgar ao público em geral os cursos ofertados pela Instituição, o SENAI CETIQT anualmente publica Edital **"Corrida do Conhecimento".** Os cursos são gratuitos e podem gerar descontos nos cursos regulares, conforme regras estipuladas em Edital próprio.

Para ara saber mais, acesse: https://senaicetiqt.com/wp-content/uploads/2023/03/EDITAL-CORRIDA-DO-CONHECIMENTO-2023-Publica%C3%A7%C3%A3o.pdf)

Vale ressaltar que a Educação Profissional atenta ao compromisso com o desenvolvimento sustentável e a demanda cada vez mais crescente da indústria brasileira focada na manutenção de rentabilidade, competitividade e sustentabilidade, vem ofertando cursos em **observância aos pilares dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) fixados na agenda 2030 da ONU.**

Para saber mais, acesse: https://www.pactoglobal.org.br/

Com uma infraestrutura diferenciada a Faculdade SENAI CETIQT possui laboratórios modernos com equipamentos de ponta possibilitando que os alunos aprendam em um ambiente que simula a realidade da indústria.

Adicionalmente, possui uma área de empregabilidade **fazendo a ponte do aluno com diversas empresas conveniadas** colocando-o em contato direto com o mercado de trabalho.

O ambiente de excelência promove também a troca de conhecimento entre alunos e profissionais atuantes nos Institutos de Tecnologia (IST) e de Inovação (ISI) oportunizando vagas de estágio e bolsas de iniciação científica, proporcionando uma experiência única aos envolvidos, em um ciclo virtuoso que traz muita sinergia e resultados diferenciados para a sociedade.

Todo esse esforço para o desenvolvimento de uma educação profissional de qualidade foi reconhecido na última avaliação realizada online pelo Ministério da Educação. Foram avaliadas as novas instalações, a qualidade do corpo docente, o desempenho dos estudantes e o projeto pedagógico.

A Faculdade SENAI CETIQT obteve **Conceito 5** - **NOTA MÁXIMA,** colocando a instituição no topo do mercado educacional nacional, sendo nominada como uma **instituição de excelência**.

Vale ressaltar que em 2019 havia recebido nota máxima no curso de graduação em Design de Moda, bem como no recredenciamento institucional para a oferta de cursos EaD.

TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

O SENAI CETIQT presta os serviços de tecnologia e inovação através:

- Instituto SENAI de Tecnologia Textil e de Confecção – IST;
- Instituto SENAI de Biossintéticos e Fibras - ISI B&F.

INSTITUTO SENAI DE TECNOLOGIA TÊXTIL E DE CONFECÇÃO – IST

Implantado em 2014, o IST **atua em prol do aumento da produtividade, sustentabilidade e competitividade** da indústria têxtil e de confecção, além de fomentar o fortalecimento do desenvolvimento sistêmico do segmento industrial Têxtil, de Moda e de Confecção, apresentando soluções que partem da criação chegando até a comercialização dos produtos, focadas na redução de custos de projeto e na melhoria do desempenho. O IST oferta serviços de metrologia e consultoria.

Os **serviços de metrologia** ofertados são:

Flamabilidade

Avalia o comportamento de diferentes materiais têxteis quando expostos ao calor e chamas de acordo com normas nacionais e internacionais.

Microbiologia

Avalia o nível de proteção que o material têxtil possui contra ácaros, bactérias e fungos.

Toxicidade

Auxilia as empresas no controle de substâncias químicas restritas em têxteis.

Ensaios Físicos

Realiza ensaios mecânicos para caracterização e verificação da conformidade de fibras, fios, tecidos, não tecidos, malhas e produtos acabados, auxiliando no controle de qualidade.

Calibração

Serviços de calibração de espectrofômetros de refletância e transmitância, cabines de luz e padrões de cor (laboratório acreditado à Coordenação Geral de Acreditação do Inmetro - CGRE)

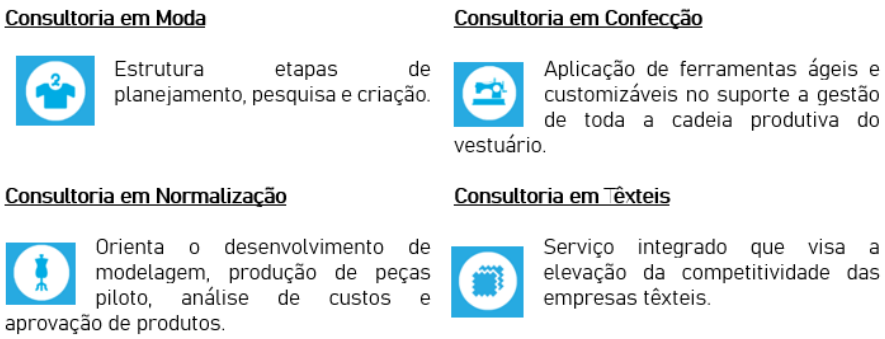
Químico

Avalia a qualidade dos materiais têxteis tintos e alteração dimensional dos materiais quando submetidos às lavagens.

Colorimentria

Verifica a proteção solar de artigos têxteis e avalia a cor auxiliando a tomada de decisão no processo de tingimento.

Os **serviços de consultoria** do SENAI CETIQT são prestados em diversos formatos e contam com ferramentas digitais e de experimentação. São eles:



Os serviços de consultoria ligados a Plataforma Moda e Design tem como base 4 pilares: Design de Moda, Inovação, Tecnologia e Sustentabilidade que desenvolvem projetos e serviços nas seguintes frentes de atuação:

- **Conhecimento Compartilhado:** promove acesso às mais recentes pesquisas de tendências, ferramentas de design e soluções para os processos produtivos. A Plataforma INOVA MODA, desenvolvida pelo SENAI CETIQT é a ferramenta que dá acesso a esse conteúdo. Sua atualização vem sendo realizada em parceria com o SEBRAE Nacional, ampliando o espectro de atuação e possibilitando o alcance a **empresas de todos os portes em todo o país**. Adicionalmente, foi formalizada parceria com a *Laudes Foundation* que auxiliará na divulgação de conhecimento por meio da plataforma Inova Moda Digital. Para maiores informações acesse o site: https://inovamodadigital.com.br/

- **Inovação e Desenvolvimento Tecnológico/Sustentável:** consiste na elaboração de projetos de consultoria tecnológica utilizando recursos disponíveis no *Fashion Design Hub* (espaço de experimentação e desenvolvimento de produtos baseado nos conceitos de laboratório aberto e *makerspace*), e na Planta de Confecção 4.0 - primeira planta de Confecção Avançada do Brasil), demonstrando como tecnologias que integram a Quarta Revolução Industrial podem ser implementadas no setor têxtil e de confecção.

- **Desenvolvimento de Cultura Projetual:** integra os serviços de consultoria aos projetos estratégicos para a indústria.

O IST utiliza metodologias inovadoras, como por exemplo a empregada no programa de consultoria em manufatura enxuta que propõe soluções simples e inteligentes para promover a redução de desperdícios de tempo e materiais, aumentando a produtividade das empresas (Indústria + Produtiva). A partir de 2020, evoluiu para a *Mentoria Lean,* com adaptações aos protocolos de prevenção, mantendo a essência original.

Já no **Programa Indústria + Avançada** a metodologia utilizada propõe ajudar a elevar as empresas ao patamar da Indústria 4.0 e a serem mais produtivas por meio de implantação de ferramentas de manufatura enxuta, mentorias, sistemas e tecnologias de coleta de dados da linha de produção, entre outras soluções.

Usa-se ainda **Coleções Ágeis** que é uma metodologia colaborativa baseada nos princípios e práticas do ***lean manufacturing*** aplicados ao design/projeto de produtos (*lean design*) objetivando organizar e preparar o setor de desenvolvimento de produtos/coleções para obtenção de ganhos expressivos de produtividade e assertividade (redução de desperdícios em todas as etapas) por meio de um método ágil e enxuto.

A ***Lean Design*** é uma versão construída a partir da metodologia Coleções Ágeis, o *Lean Design* aplicada exclusivamente no âmbito do projeto Inova Moda Digital. Trata-se de uma leitura da filosofia *lean* que visa a melhoria do processo de desenvolvimento de produtos visando reduzir os desperdícios ao longo das atividades para entregar ao cliente um produto com melhor qualidade, no menor tempo e custo.

Adicionalmente, o IST oferta um programa de consultoria voltado para aplicações das tecnologias habilitadoras da Indústria 4.0, assim como transformação digital em processos e produtos relacionados ao setor têxtil, principalmente em termos de aplicação da Inteligência Artificial, Big data, Simulação e IoT.

Utiliza-se também o **Desafio Circular** metodologia que consiste no levantamento de demandas e desenvolvimento de iniciativas para adoção de práticas preventivas e/ou corretivas em processos e atividades presentes no ciclo de produção e consumos de negócios de moda. Sua aplicação ocorre no âmbito do projeto Moda Circular e tem como objetivo a construção coletiva de soluções baseadas nos princípios de economia circular.

A excelência Técnica do trabalho desenvolvido pelo IST é, em grande parte, devido a composição de um corpo técnico altamente capacitado e treinado com formações diversas em tecnologia têxtil e de confecção, engenharia mecânica, engenharia têxtil, engenharia química, design de moda, ergonomia, administração e marketing.

As equipes de metrologia e consultoria são habilitadas a atuar de forma transversal, objetivando a melhoria contínua das empresas atendidas.

Sua infraestrutura diferenciada é composta por laboratórios de alta qualidade e atuação compartilhada, seja com a Rede SENAI, seja no meio acadêmico, agregando valor na busca por soluções disruptivas e inovadoras.

Os serviços de metrologia são rastreáveis a laboratórios nacionais e internacionais (National Physical Laboratory NPL, o National Research Council NRC, entre outros), o que permite a **rastreabilidade ao Sistema Internacional de Unidades (SI)** reafirmando a qualidade dos serviços executados pelo Instituto.

Os laboratórios completos estão preparados para a execução de serviços tecnológicos de ponta, reproduzindo o ambiente produtivo industrial, possibilitando o desenvolvimento de projetos diversos e inovadores, além de permitir ações educacionais integradas com a Faculdade SENAI CETIQT.

Os laboratórios de metrologia são acreditados pela Coordenação Geral de Acreditação do INMETRO, por estar em conformidade com a ABNT NBR ISO/IEC 17025:2017.

A atuação de excelência do IST busca não apenas a alta qualidade na prestação de serviços, mas também trazer para a indústria tecnologias antes só disponíveis no exterior.

O IST possui o **único laboratório de flamabilidade** que realiza o ensaio de fogo repentino na América do Sul, o que permitiu internalizar esse tipo de serviço em território nacional.

Tal ensaio que testa a resistência a altas temperaturas de EPI´s e uniformes significou um avanço para a indústria nacional, internalizando o serviço, que antes apenas era realizado no exterior, gerando otimização dos custos de produção.

Adicionalmente, o IST é um **Organismo Certificador de Produto (OCP),** focado em máscaras cirúrgicas e cinturões de segurança, além de ter sido classificado como Empresa de Defesa, após credenciamento junto ao INMETRO e ao Ministério da Defesa, – conforme Portarias nº 5.179 e 5.178 GM MD.

A atuação do IST como empresa de defesa ressalta seu papel de agente indutor de crescimento das indústrias nacionais para que passem a integrar a Base Industrial de Defesa, com a oferta de soluções para as Forças de Segurança e Forças Armadas.

Visando promover e universalizar o conhecimento compartilhado, o IST desenvolveu a plataforma Inova Moda Digital que permite acesso às mais recentes pesquisas de tendências, ferramentas de design e soluções para processos produtivos para a indústria de confecção. A ferramenta contempla diversos conteúdos gratuitos disponibilizando as informações para toda a sociedade.

A infraestrutura do IST contempla ainda espaços colaborativos como o ***Fashion Design Hub***, que promove inovação e desenvolvimento tecnológico e sustentável baseados nos conceitos de laboratório aberto.

O *Makerspace*, integra os ambientes do *Fashion Lab*, planta piloto de Confecção 4.0, Laboratório de Prototipagem, onde podem ser desenvolvidos projetos de consultoria tecnológica focadas na experimentação e desenvolvimento de produtos e, ainda, demonstração de como tecnologias que integram a Quarta Revolução Industrial podem ser implementadas no setor têxtil e de confecção em empresas de todos os portes.

Dessa forma, o IST promove o desenvolvimento de Cultura Projetual, integrando os serviços de consultoria aos projetos estratégicos para a indústria.

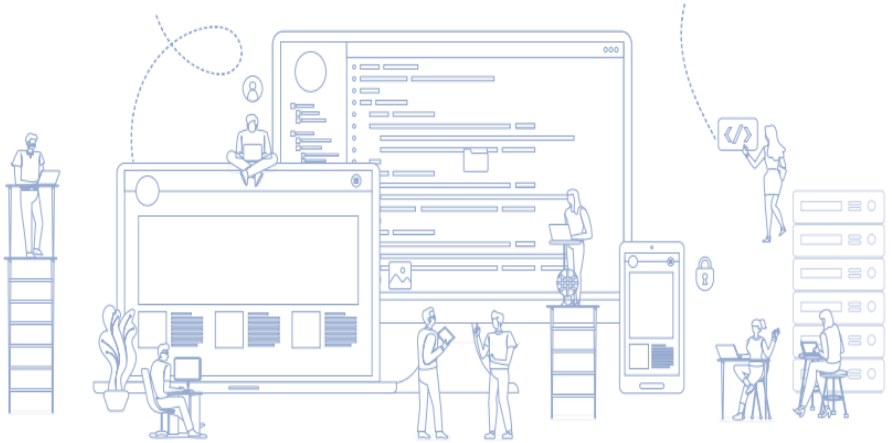
Um projeto importante cuja execução se estenderá até 2025 é a implementação do Polo de Moda de Maricá, intitulado Pomar.

Os projetos relacionados a **sustentabilidade e economia circular,** são executados através do **Núcleo de Sustentabilidade e Economia Circular (NuSEC)**.

O NuSEC é um centro de inteligência voltado à realização de estudos e levantamento de dados capazes de impulsionar a materialização de iniciativas de sustentabilidade e economia circular na indústria têxtil e de confecção brasileira.

É dividido em três frentes de atuação:

- **observatório**, para promover a consolidação de dados sobre sustentabilidade, sobretudo relacionados aos compromissos associados às governanças ambiental, social e corporativa (ESG) das empresas;
- **projetos**, representado por iniciativas elaboradas de forma customizada para atendimento de demandas de empresas e instituições públicas e privadas;
- **advocacy,** cujo objetivo é possibilidade que os dados gerados por meio da atuação do núcleo sirvam para a elaboração de regulamentações, projetos de lei e defesa de interesse do setor.



INSTITUTO SENAI DE INOVAÇÃO EM BIOSSINTÉTICOS E FIBRAS – ISI B&F

O Instituto nasceu em 2016 de uma demanda da indústria química que, através da Associação Brasileira da Indústria Química (ABIQUIM), apoiou a idealização e estruturação do Instituto.

Com o apoio do Instituto *Fraunhofer* (DE), representantes de empresas e pesquisadores avaliaram a demanda por PD&I no Brasil, as lacunas tecnológicas existentes e as vocações nacionais para o desenvolvimento da indústria química nacional.

Os serviços de PD&I são ofertados pelo ISI B&F e estão direcionados ao desenvolvimento de soluções sustentáveis de padrão internacional, empregando recursos renováveis e não renováveis.

O objetivo é agregar novas tecnologias, tanto na melhoria de métodos e processos fabris, como na obtenção de produtos diferenciados, propondo soluções a partir da análise dos aspectos técnicos e das variáveis como competitividade técnico-econômica, potencial de mercado, viabilidade para o escalonamento industrial e aspectos de sustentabilidade ambiental.

Com o apoio da área de Inteligência Competitiva e Propriedade Intelectual que opera de forma sinérgica e transversal na oferta de projetos de prospecção tecnológica, estudos de mercado de produtos e processos, *roadmaps* tecnológicos e avaliação de ciclo de vida (ACV) de produtos/processos, o ISI B&F atua em **4 (quatro) plataformas** tecnológicas:

BIOTECNOLOGIA

Viabilização técnico-econômica da implementação de novos processos químicos, mais sustentáveis e competitivos

SÍNTESE E ANÁLISE QUÍMICA

Desenvolvimento De processos que demandam transformação química e avaliação de desempenho de produtos.

ENGENHARIA E DESENVOLVIMENTO DE PROCESSOS

Simulação de unidades industriais e definição do melhor arranjo de processo para a obtenção do produto desejado.

FIBRAS

Desenvolvimento de Produtos e processos de beneficiamento capazes de assegurar funcionalidades e reduzir custos de forma sustentável.

A liderança nas avaliações tecnológicas, de mercado e de sustentabilidade é conduzida pela equipe de Inteligência Competitiva e Propriedade Intelectual. Essa equipe desempenha um papel fundamental no **apoio ao processo de proteção dos ativos provenientes das pesquisas**, além de oferecer suporte no direcionamento estratégico dos projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I).

São aplicados aos projetos do ISI B&F as práticas de gestão, *milestones e stage-gates*, que visam otimizar a condução de projetos. Esse modelo é complementado por um ambiente que estimula os colaboradores a sugerirem inovações.

A realização de análises integradas de projetos de PD&I, abarcando mapeamento tecnológico em patentes, dados de mercado, e aspectos técnicos, financeiros e ambientais de processos, suportam a tomada de decisão dos parceiros, provendo subsídios para investimentos em novos negócios.

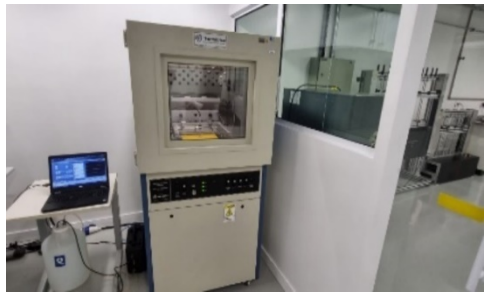
O ISI B&F desenvolve também metodologias experimentais customizadas para as necessidades de cada projeto de PD&I. Essa abordagem tem resultado na apresentação de inovações disruptivas para os parceiros do Instituto.

O ISI B&F possui uma equipe altamente especializada, com pesquisadores, mestres e doutores, além de estagiários e bolsistas que participam efetivamente dos projetos.

A participação ativa no ambiente educacional enriquece o conhecimento dos pesquisadores e facilita a transferência de conhecimento entre a academia, indústrias e a sociedade em geral.

Modernas instalações com laboratórios completos e equipamentos de ponta torna o ISI B&F uma instituição de pesquisa capaz de plenamente atender à indústria no desenvolvimento de projetos e pesquisas em um ambiente de inovação e troca de conhecimento.

A infraestrutura diferenciada contempla, dentre outros: um parque completo para o desenvolvimento de emulsões, surfactantes e dispersantes, além de uma unidade laboratorial dedicada à pesquisa em materiais têxteis (única das Américas) com capacidade para tratar tecidos e fios, por meio de processos físicos altamente eficientes (em escala laboratorial e piloto).



Os laboratórios possuem **equipamentos de automação de experimentos biológicos de última geração**, tais como: *High Throughput Screening*; Síntese de DNA e de sequenciamento com a tecnologia SMRT (PacBio); Tecnologias Sanger; Illumina; PacBio; Ferramentas de biologia sintética e biorreatores com capacidades entre 2 mL e 100; *Airlifts*.

É importante ressaltar que o ISI B&F é o **único prestador de serviço com a tecnologia SMTR (PacBio) na América latina,** o que representa uma oportunidade para a realização de pesquisas com maior profundidade e confiança nos resultados de sequenciamento genético em investigações sobre biodiversidade brasileira, contribuindo assim para o desenvolvimento de soluções mais sustentáveis e denominadas *ecofriendly*.

Para saber mais, acesse: https://senaicetiqt.com/estimulo-ao-aproveitamento-da-biodiversidade-brasileira-tecnologia-pacbio-do-senai-cetiqt-pode-contribuir-para-aproximacao-entre-homem-e-natureza/

O ISI B&F é uma Instituição **credenciada junto à Agência Nacional de Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis – ANP** para realização de projetos de pesquisa e desenvolvimento do setor.

Veja mais detalhes no link: https://www.gov.br/anp/pt-br/assuntos/pesquisa-desenvolvimento-e-inovacao/credenciamento-de-instituicoes/nova-instituicoes-credenciadas

Adicionalmente, é uma Instituição de Pesquisa Tecnológica, **credenciada como uma unidade EMBRAPII**, que recebe linhas de fomentos para projetos PD&I, dividindo o risco do desenvolvimento tecnológico com a empresa parceira, impulsionando o setor industrial a inovar mais e com maior intensidade tecnológica para, assim, potencializar a força competitiva dos negócios, tanto no mercado interno, como no internacional. Para saber mais acesse: https://embrapii.org.br/

Com a finalidade de promover o debate sobre Bioeconomia com diferentes players, o ISI B&F criou o **Portal de Bioeconomia**, uma plataforma colaborativa e gratuita, que dá visibilidade ao surgimento de iniciativas, promovendo conexões entre diversos atores, divulgação de ofertas e demandas, e ainda, facilita a identificação de potenciais parceiros. Acesse: https://portaldebioeconomia.com/

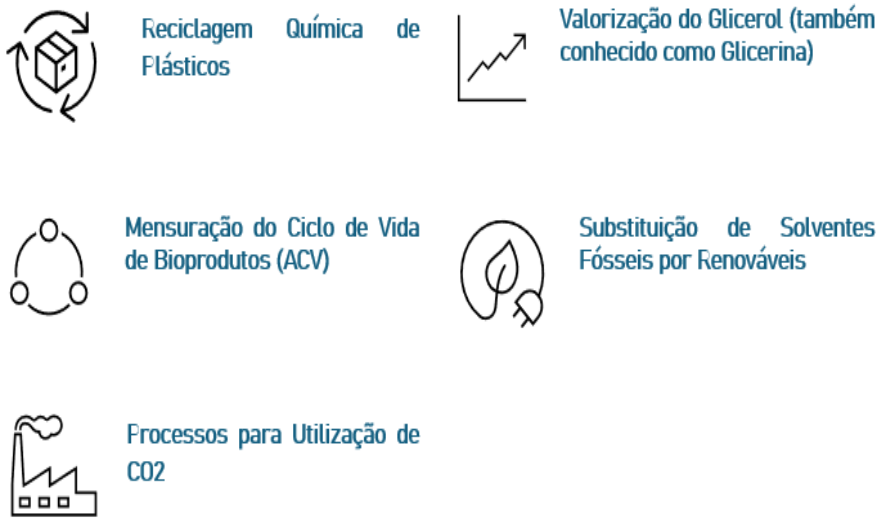
O portal possibilita a disseminação de conhecimento, incluindo oportunidades de financiamento, publicações nacionais e internacionais, teses, entre outros.

Além disso, facilita a divulgação de ofertas e demandas, bem como a identificação de potenciais parceiros. Essa iniciativa engloba eventos como os Cafés com Bioeconomia e Webinars.

Para obter mais informações, acesse: https://senaicetiqt.com/cafe-com-bioeconomia-senai-cetiqt-discute-sobre-o-papel-das-regulacoes-no-acesso-ao-patrimonio-genetico-da-biodiversidade-brasileira

A atuação do ISI B&F desempenha um papel fundamental na promoção do desenvolvimento socioeconômico sustentável e na melhoria da qualidade de vida das comunidades locais, na medida em que busca soluções inovadoras, a partir da utilização de matérias-primas renováveis.

Para isso, busca sempre incluir nos projetos iniciativas que contribuam para a sustentabilidade do planeta, para o progresso econômico e melhoria da qualidade de vida, tais como:



O incentivo a adoção de práticas mais ecoeficientes, estimulam o empreendedorismo, gerando empregos e elevando a competitividade das empresas em meio à concorrência.

Plataformas Nacionais

Abaixo consta as principais plataformas nacionais utilizadas pelo SENAI CETIQT para desenvolver suas atividades:

SENAI 4.0 Plataforma do Departamento Nacional, utilizada pelo SENAI CETIQT, onde é comunicada sua estratégia de apoio ao desenvolvimento da indústria 4.0.
https://www.senai40.com.br/

SISTEMA DE GESTÃO DE TECNOLOGIA (SGT)
Ferramenta nacional de gestão e controle mensal da produção (Homem-Hora e Atendimentos) realizados pelos institutos SENAI de Tecnologia e Inovação.

SISTEMA DE GESTÃO FINANCEIRO (SGF)
Sistema nacional de gestão dos aportes financeiros para projetos com monitoramento dos planos de projetos e prestações de conta.

MOODLE
Possibilita que a equipe de desenvolvimento do SENAI CETIQT conduza o aluno no processo de ensino e aprendizagem.
Ferramenta Open Source.
https://ead.cetiqt.senai.br/login/Forgot_password.php

LOJA VIRTUAL SENAI CETIQT
Plataforma Online de vendas de produtos e serviços do portfólio de ofertas do SENAI CETIQT.
https://senaicetiqt.com/educacao/

PREDIÇÃO DA EVASÃO
Plataforma Nacional que utiliza inteligência artificial para prever possíveis alunos evasores. Os dados do SGE são enviados semanalmente para a plataforma que executa os cálculos conforme modelos existentes.

INOVA MODA DIGITAL
Plataforma digital gratuita desenvolvida para promover o acesso das empresas de moda, confecção e têxtil às mais recentes pesquisas de tendências, ferramentas de design e soluções para processos produtivos.

FEIRA DE TALENTOS CONTRATE.ME
Ambiente virtual onde o SENAI DN, com a gestão do SENAI CETIQT, mobiliza empresas, indústrias, agências de intercâmbio e cursos de idiomas trazendo oportunidades de estágio e/ou emprego para inserção dos alunos, egressos e sociedade no mercado de trabalho.

PLATAFORMA INOVAÇÃO PARA INDUSTRIA
Plataforma do DN com empresas parceiras na submissão de projetos para desenvolvimento de produtos, processos e serviços através do edital de inovação da indústria.
http://www.portaldaindustria.com.br/canais/plataforma-inovacao-para-a-industria/conheca-a-plataforma-inovacao/

SISTEMA DE GESTÃO ESCOLAR (SGE)
Ferramenta para a organização dos processos educacionais e padronização das ofertas de cursos. Possibilita toda gestão acadêmica e administrativa de forma integrada e permite uma melhor eficiência operacional https://sge.cetiqt.senai.br/.

CONTRATE.ME
Plataforma de empregabilidade virtual, promovida pelo SENAI DN com uso da inteligência artificial para indicar os candidatos com perfil mais assertivo para as vagas cadastradas por empresas e indústrias parceiras.
https://www.mundosenai.com.br/trabalho/vagas-de-emprego/

UNINDÚSTRIA
Plataforma de capacitação dos profissionais da rede de Unidades Operacionais do SESI e SENAI. Em 2023, passou a ofertar a pós-graduação em Docência na Educação Profissional e Tecnológica, desenvolvida e operacionalizada pela Faculdade SENAI CETIQT.

Parcerias Estratégicas

O SENAI CETIQT tem um longo histórico de alianças estratégicas, de cooperação tecnológica, com repercussão em todo o Sistema e que contribuem para os resultados. Em 2023, foram mantidos acordos estratégicos e firmados novos com empresas de expressão nacional e/ou internacional. Entre elas, destacamos:

GLOBE QUÍMICA — A parceria permitiu que o ISI desenvolvesse soluções farmacêuticas de excelência em parceria com uma das empresas mais conceituadas do mercado nacional.

raízen — A parceria inseriu o SENAI CETIQT no mercado de energia, realizando projetos em conjunto com uma empresa que é referência global em bioenergia.

Braskem — A parceria permite que o ISI realize o desenvolvimento de projetos em conjunto com a maior produtora de resinas termoplásticas das Américas e líder de mercado na produção de biopolímeros em escala industrial.

Juntamente à Raízen, entrou em parceria para avaliar novas rotas de hidrogênio e outros temas em renováveis.

O ISI assumiu a presidência da Rede MCTI/EMBRAPII de Inovação em Bioeconomia em seu primeiro ano. A Rede fomentará projetos e disseminação de informações relacionadas ao tema.

O ISI é membro do conselho da associação, potencializando a relação do SENAI CETIQT com a Industria de Higiene Pessoal Perfumaria e Cosméticos.

O ISI é membro da comissão de tecnologia da associação, desempenhando um papel estratégico na proposição de debates sobre o futuro da indústria química.

O ISI é associado e estabeleceu parceria para elaborar estudo inédito sobre o potencial da bioeconomia para descarbonização.

O ISI é membro da comissão de estamparia digital. A parceria também oferta cursos de extensão para as indústrias do setor têxtil de confecção com foco no desenvolvimento dos conhecimentos para a implantação da indústria 4.0, bem como a realização de workshops e palestras sobre macrotendências de moda e manufatura aditiva no setor têxtil e de confecção.

Parceria no desenvolvimento de projetos do mercado petrolífero e participação na premiação de inovação com projeto "Coral Sol".

A parceria permitiu o desenvolvimento de projetos conjuntos em andamento.

O credenciamento do Instituto como Unidade Embrapii, tornou o ISI uma Instituição de pesquisa tecnológica, recebendo fomento para firmar parcerias com empresas que visam a inovação de Industria Brasileira.

A parceria com o ISI contribui desde 2018 para o desenvolvimento projetos conjuntos.

A parceria com ISI permitiu a disponibilização de recursos voltados para o desenvolvimento de projetos ligados ao combate da pandemia de Covid-19, o que possibilitou a realização de outras parcerias com indústrias nacionais.

É um parceiro estratégico internacional atuante na construção do modelo de atuação dos Institutos SENAIs de Inovação, realizando auditorias e acompanhamento de todo o processo de maturidade.

A parceria estabelecida com a entidade colombiana permitirá um posicionamento mais forte do CETIQT em projetos na América Latina.

Proporcionou parcerias para prospecção e execução de projetos em consórcios Brasil/Suécia, envolvendo instituições de pesquisa, startups e empresas.

Parceria consiste na concessão da Licença de Uso do software, que possibilita aos alunos dos cursos praticarem em casa o que aprenderam em aula.

Concessão da Licença de Uso do software, que possibilita aos alunos dos cursos de pós-graduação em Gestão e Planejamento em Modelagem praticar em casa o que aprenderam em aula. A empresa também foi parceiro no concurso Denim Day, cedendo 1 ano de licença do software para a dupla vencedora.

Possibilita que a equipe de desenvolvimento do SENAI CETIQT conduza o aluno no processo de ensino e aprendizagem. Ferramenta Open Source.

A parceria permitiu acesso às licenças deste software, tornando o aprendizado mais assertivo e completo. A parceria foi ampliada em 2023 para atendimento de cliente do varejo no curso de extensão Modelagem Digital 3D para Vestuário.

A parceria estabelecida permitirá o desenvolvimento de soluções inovadoras, sobretudo no uso e popularização da tecnologia de plasma entre empresas nacionais.

A parceria vem possibilitando o desenvolvimento de produtos inovadores com base em resíduos. Proporciona ainda a inovação sustentável que visa a incorporação e valorização de resíduos provenientes de várias indústrias, principalmente do setor têxtil.

LMS – Learning management System - Ambiente virtual de aprendizagem nacional utilizado para oferta dos cursos à distância https://senaicetiqt.com/educacao/ead

Parceria no projeto gestão de resíduos nas confecções.

Parceiro desde 2018 no projeto Inova Moda Digital, atuando em parceria com os 27 DRs para executar atendimentos de consultoria de forma gratuita para micro e pequenas empresas de moda e confecção. Em 2023 foi para projetos implementação de iniciativas tecnológicas.

Parceria para execução de projetos voltados para as áreas moveleira e de fábricas inteligentes demandadas pelo Sebrae, promovendo a transformação tecnológica das indústrias atendidas.

A Faculdade SENAI CETIQT tem ainda parceria com 12 agentes de integração para processos de estágios, envio de vagas, recrutamento e seleção para nossos discentes junto as empresas.

Modelo de negócios

MISSÃO

Prover soluções em inovação tecnológica e educação profissional para a cadeia de valor da indústria têxtil e de confecção.

VISÃO

Ser essencial à indústria têxtil e de confecção.

VALORES

Colaboração, confiança, competência, ética, foco em resultados, proatividade e qualidade

.

BENEFICIÁRIOS

PRODUTOS E SERVIÇOS

Cursos de Graduação, pós-graduação e extensão

Ensaios laboratoriais

Serviços de Calibração

Emissão de pareceres técnicos e serviços metrológicos

RESULTADOS ALCANÇADOS

9.590 matrículas, sendo **1.156** em Graduação, **869** em pós-graduação e **7.534** em extensão

832 Ensaios laboratoriais

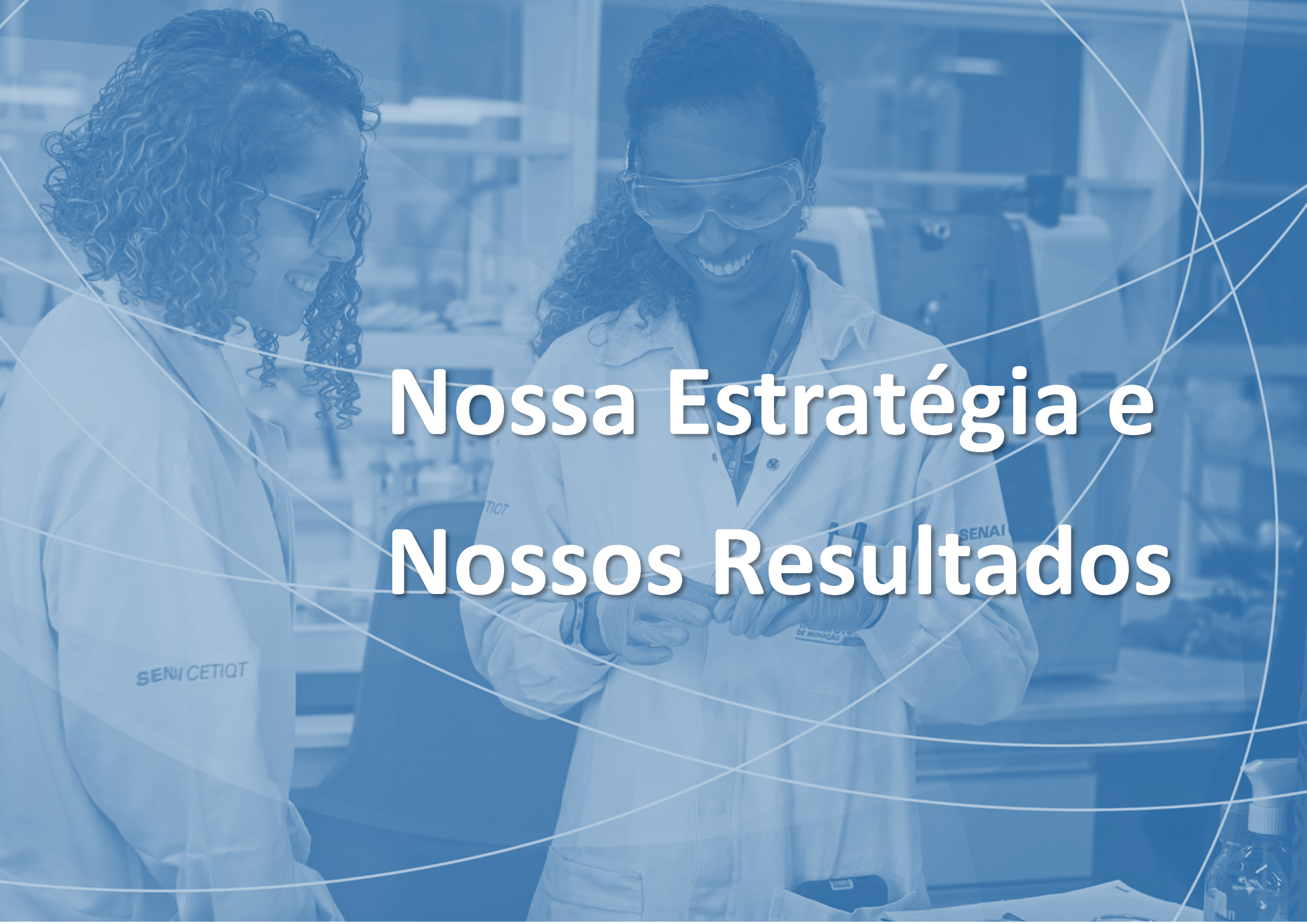
90 projetos ativos PD&I

7.340 Serviços de STI

Emissão de pareceres técnicos e serviços metrológicos

ENTREGA DE VALOR

NOSSOS RECURSOS R$ 148.742.525,00



Nossa Estratégia e Nossos Resultados

A atuação sistêmica do SENAI é orientada por um plano estratégico que tem sua construção coordenada pelo Departamento Nacional, com a participação ativa de todos os Departamentos Regionais e CETIQT. Juntos escolhem objetivos que, sistematizados em todo o território nacional, fortalecem o posicionamento institucional, ampliando o atendimento, a eficiência, e superando desafios constantes com o compromisso de apoiar na conquista de um novo patamar de produtividade e equidade social no Brasil.

O comprometimento com práticas responsáveis é uma estratégia de negócio inteligente que beneficia todos os envolvidos.

Sendo uma organização de interesse social, o SENAI CETIQT está atento aos direcionamentos dos **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)**, elaborados por iniciativa da Organização das Nações Unidas (ONU) que, em 2015, reuniu 193 líderes para compor a agenda mundial de construção e implementação de políticas públicas, que visam guiar a humanidade até 2030.

Além disso, o conceito de **ESG** (*Environmental, Social and Governance*) que reúne as políticas de meio-ambiente, responsabilidade social e governança - diretamente relacionado à geração de negócios, também está no radar na construção da estratégia. A relação entre esses direcionamentos e a atuação e contribuição do SENAI, a cada um deles, pode ser consultado o documento "Contribuições da CNI para a agenda ESG na indústria brasileira", disponível em: https://www.portaldaindustria.com.br/publicacoes/2022/10/contribuicoes-da-cni-para-agenda-esg-na-industria-brasileira-2019-2020/

O SENAI CETIQT tem o compromisso de atuar em prol da competitividade e sustentabilidade da indústria com o desenvolvimento de soluções inovadoras, produtos e processos para o uso sustentável dos recursos naturais e da biodiversidade.

Diversas atividades alinhadas a agenda ESG e ODS foram realizadas ao longo do exercício.

O curso de **Pós-Graduação em Segurança de Processos** foi desenvolvido em alinhamento ao pilar 3 (saúde e bem-estar do empregador); pilar 6 (tratamento dos efluentes); pilar 9 (em relação à infraestrutura do processo, voltado para a parte do risco); e pilar 14 (por conta do despejo dos efluentes) dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS.

Alinhado do pilar 9 (indústria, inovação e infraestrutura) foi aberto o **curso MBI Automotiva 4.0**. Os alunos são colaboradores das maiores montadoras de veículos automotivos do país e objetiva o desenvolvimento de projetos que envolvam tecnologia 4.0 que possam ser aplicados para melhoria da competitividade da indústria. Saiba mais: https://www.youtube.com/watch?v=5AF0r3iO3WQ

Alinhados aos pilares 7 (energia limpa e acessível) e 13 (ação contra mudança global do clima) da ODS foram abertas **Oficinas Rota 2030** que fazem parte do acordo do SENAI DN junto ao Governo Federal. As temáticas das oficinas, direcionadas pelos sindicatos e instituições do setor automotivo junto ao SENAI DN, tiveram como foco a sustentabilidade através de Descarbonização, Hidrogênio Verde e Matriz Energética.

Alinhadas aos pilares 7 (energia limpa e acessível), 12 (consumo e produção responsável), 14 (vida na água) e 15 (vida terrestre) da ODS, o SENAI CETIQT realizou o **Simpósio de Economia Circular**, que gerou o convite da Prefeitura de Petrópolis para apresentarmos o evento na cidade, o que resultou no Circuito Imperial de Economia Circular.

Alinhado ao pilar 12 (consumo e produção responsável) da ODS a Faculdade SENAI CETIQT participou do evento ***Fashion Revolution***, movimento global que debate práticas sustentáveis na indústria da moda, onde os alunos foram incentivados a participar de um bazar de troca.

Alinhados com os pilares 5 (igualdade de gênero) e 10 (redução das desigualdades) da ODS a **Semana de Inclusão** debateu sobre a inclusão no ensino superior, promovendo condições de equidade que respeitem a diversidade para a inclusão e a formação dessas pessoas nos cursos do SENAI com base nos princípios do Decreto Executivo 6.948/2009 (Convenção dos Direitos da Pessoas com Deficiência) e na Lei Brasileira de Inclusão nº 13.146 de 2015.

O SENAI CETIQT sediou a semifinal do **Hult Prize**, conhecido como "Prêmio Nobel Estudantil". O Hult Prize é a maior competição estudantil de empreendedorismo social do mundo.

Pela primeira vez no Brasil, a competição reuniu 200 estudantes de diferentes países e instituições do mundo para que as equipes sejam desafiadas a desenvolverem soluções inovadoras e sustentáveis para enfrentar problemas relacionados a temas como educação, saúde, meio ambiente, tecnologia e desenvolvimento sustentável.

Neste ano, o desafio foi redesenhar a indústria da moda, promovendo uma abordagem mais sustentável e consciente e contou com a participação de 200 estudantes estrangeiros. Para saber mais: https://senaicetiqt.com/senai-cetiqt-sedia-semifinal-da-competicao-hult-prize-2023/

O SENAI CETIQT instituiu um **Comitê Multissetorial ESG** que se reúne mensalmente para propor práticas que facilite a disseminação da cultura ESG, propor planos de ação, bem como um **Fórum multissetorial de Diversidade e Inclusão** criado para promover a discussão, implementação e estruturação de ações inclusivas e de diversidade dentro da Instituição.

As ações sociais realizadas pelo CETIQT contribuem para a construção de um mundo mais tolerante, mais respeitoso, inclusivo e plural, trazendo questões relevantes para a responsabilidade social, inclusão e diversidade.

Ciente de que preparar o discente para o mundo do trabalho vai muito além da sala de aula, a Faculdade SENAI CETIQT realiza **ações extracurriculares** que visam uma vivência ativa dos alunos no dia a dia de um profissional:

- Ação Desfile da C-Idade - participação voluntária dos alunos em evento de produção de moda e desfile, com o objetivo esclarecer e combater o etarismo, promovendo a diversidade e inclusão entre pessoas de diferentes gerações, uma realidade muito presente em indústrias como de publicidade, marketing e moda. Para saber mais: https://senaicetiqt.com/diversidade-sem-idade-senai-cetiqt-abre-espaco-para-mulheres-maduras-na-industria-da-moda/

- Cursos de capacitação de pessoas idosas em parceria com a Secretaria Municipal do Envelhecimento Saudável e Qualidade de Vida e a Secretaria Municipal de Assistência Social. https://senaicetiqt.com/senai-cetiqt-realiza-oficinas-destinadas-a-capacitacao-de-pessoas-idosas/

Ações como estas demonstram, não apenas o compromisso do SENAI CETIQT em formar pessoas, mas de ensinar a importância de se projetar um olhar mais holístico sobre o trabalho a ser desempenhado, trazendo a responsabilidade social para dentro da governança corporativa.

O SENAI CETIQT recebeu pelo 4º ano consecutivo, do **selo Instituição Socialmente Responsável**, concedido pela Associação Brasileira de Mantenedoras de Ensino Superior (ABMES).

A atuação alinhada aos preceitos ODS/ESG foi reforçada com o recebimento também do selo de Engajamento Circular pela atuação no ***Hub* de Economia Circular Brasil (*Hub-EC*)**, focado em novos projetos e negócios para a transição circular.

O **Selo de Engajamento Circular** chancela o compromisso com a transformação do *mindset* de negócios e o desenvolvimento de projetos circulares. O foco do *Hub*-EC em 2023 foi mostrar como as soluções circulares contribuem para as metas net zero e auxiliam as empresas em suas agendas.

O SENAI CETIQT recebeu em 2023 **premiação do Edital de Boas Práticas**, voltado à Gestão das Escolas SENAI, pelo conjunto de ações realizadas na biblioteca da faculdade que transformaram o espaço em um centro de cultura e conhecimento e pela implementação do App AVA que é um aplicativo do ambiente virtual de aprendizagem que possibilita o acesso a plataforma de educação pelo Celular.

O foco na **sustentabilidade** ganhou mais um reforço por meio do **desenvolvimento de uma nova fibra compósita retardante a chamas** que melhora o comportamento antichamas ou retarda às chamas de materiais polímeros.

O novo produto, desenvolvido no ISI B&F com empresa parceira gera menos impacto ao meio ambiente, menos riscos à saúde e à vida humana, tem baixo custo e estabilidade – proporcionando uma fibra compósita antichama de propriedades excepcionais e com aplicação em diversos seguimentos da indústria.

A patente já foi concedida pelo Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI), e o produto está em fase de fabricação e comercialização. Para saber mais acesse o link: https://senaicetiqt.com/senai-cetiqt-em-parceria-com-a-empresa-ecofiber-grupo-altenburg-tem-nova-patente-concedida%E2%80%AF/O

O **projeto POMAR** desenvolvido em parceria com a Prefeitura de Maricá, no litoral norte fluminense, objetivou criar meios para promover a **diversificação da matriz econômica da cidade de Maricá e gerar emprego e renda** para a população, e como estratégia de ampliação de fontes de geração de economia do Maricá.

Durante o ano de 2023, foram realizados workshops, oficinas e palestras sobre diferentes temáticas de moda, confecção, têxteis e de modelagem. Tais ações ocorreram tanto em Maricá como nas instalações do SENAI CETIQT e impactaram aproximadamente 1.225 participantes.

Em paralelo, foram elaborados e entregues os projetos executivos da sede do Pomar que será construída para possibilitar a realização de eventos, capacitações técnicas em moda, modelagem, corte e costura e a criação de uma incubadora e aceleradora de negócios de moda.

O projeto Pomar é o resultado de uma **metodologia** de atuação que enseja o **desenvolvimento territorial de municípios e regiões** por meio da atividade industrial de moda, de confecção e têxtil.

O foco crescente na sustentabilidade não apenas beneficia o meio ambiente, mas também atrai consumidores conscientes, reforçando a reputação da região.

Ao longo de 2023, o modelo de atuação desenvolvido de forma customizada para o projeto Pomar se tornou objeto de interesse para implementação em outros territórios e foram abertas negociações para o desenvolvimento de trabalhos similares nos estados da Bahia, Minas Gerais, Paraíba, Paraná, Pernambuco e Sergipe.

Quanto aos **projetos focados em Modelagem e Normalização**, parte dos projetos foram realizados em parceria com o IST Calçado e Logística e com o SENAI ISIPOL, ambos pertencentes ao Departamento Regional do Rio Grande do Sul. Foram realizados também projetos de normalização para a área de ensino em parceria com o SESC DN Rio de Janeiro.

As parcerias com atores da Rede SENAI proporcionam a possibilidade de atendimento de projetos com escopo ampliado, atendimento em todo o território nacional, otimização de recursos humanos e infraestrutura.

Como resultados de serviços na área de Sustentabilidade, foram elaboradas **cartilhas na área de Gestão de Resíduos e Substâncias Químicas** (Programa Vista Brasil Sebrae - ABIT) e realizamos, através de consultorias, apoio a **introdução do Programa ZDHC** (Zero Discharge of Hazardous Chemicals), Programa de Descarte Zero de Produtos Químicos Perigosos em Empresas têxteis.

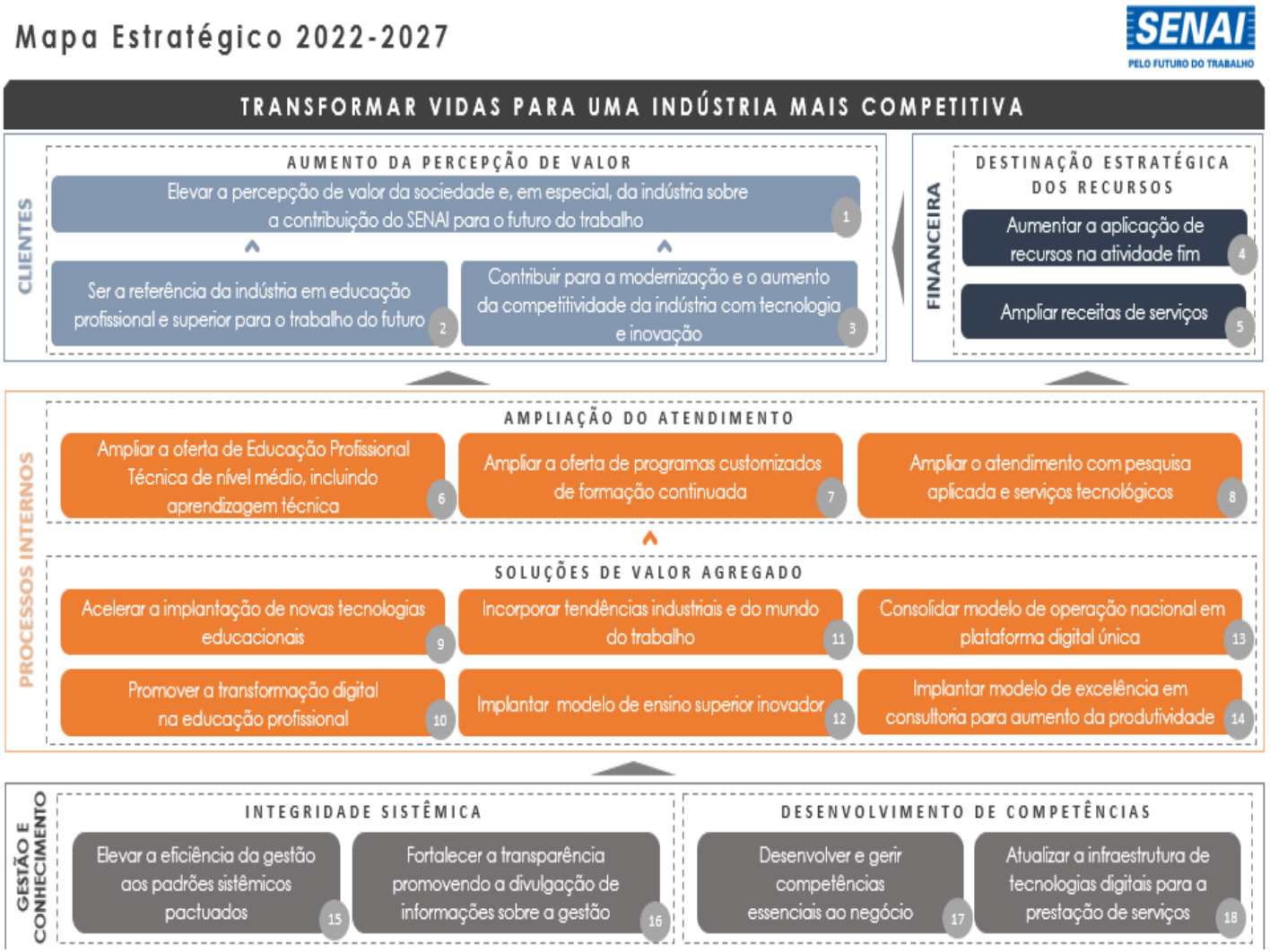
Na linha de internacionalização de serviços do SENAI CETIQT, colaboramos com a celebração de acordos de cooperação com Instituições na Argentina (INTI) e Colômbia (UPB), nos quais preveem **transferência de tecnologias**, em ensaios laboratoriais, na área da Indústria 4.0, **ESG** e em treinamentos, capacitação e formação conjunta dos profissionais relacionados ao campo da tecnologia têxtil.

O ISI B&F é o **único prestador de serviço com a tecnologia SMTR (PacBio)** na América latina viabilizando a realização de pesquisas com maior profundidade e confiança nos resultados de sequenciamento genético em investigações sobre biodiversidade brasileira, contribuindo para o **desenvolvimento de soluções sustentáveis e denominadas *ecofriendly*.**

4. Planejamento Estratégico

O Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027 no formato *Balanced Scorecard* (BSC), permite a explicitação das relações de causa e efeito entre os objetivos estratégicos, com uma comunicação assertiva e clara aos públicos institucionais do que e como se pretende alcançar.

O Plano Estratégico Sistêmico foi idealizado em uma atuação conjunta entre os Departamentos Nacionais e Regionais, considerando os desafios de cada instituição, sem fragmentar os princípios que regem a atuação articulada.



Por isso, o mapa estratégico contém 18 objetivos, dos quais o SENAI CETIQT compartilha 15 deles, contribuindo através da pactuação das metas a partir das características do negócio e da estratégia institucional.

Os objetivos estratégicos do Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027 estão divididos em quatro perspectivas: Clientes, Financeira, Processos internos e Gestão e Conhecimento.

O Mapa Estratégico está publicado no Portal da Transparência e pode ser acessado através do link: https://www.portaldaindustria.com.br/senai/canais/senai-cetiqt/transparencia/demonstracao-de-resultados/#plano-estrategico-sistemico

A metodologia aplicada para a elaboração do Plano Estratégico foi elaborada a fim de garantir alinhamento ao Planejamento Estratégico Nacional; participação de todas as áreas da Instituição; integração entre Plano Estratégico, Plano de Negócios e Plano de Ação e Orçamento.

O processo do Planejamento Estratégico é dividido em 4 fases:

- **Fundamentação** onde são levantadas informações que servem de alicerce para o processo;
- **Análise da Instituição** acerca das oportunidades e ameaças que se apresentam externamente e as forças e fraquezas internas, buscando identificar as potencialidades e as vulnerabilidades institucionais perante o cenário;
- **Definição dos Objetivos Estratégicos** de cada área, buscando o atendimento dos objetivos do Plano Estratégico Sistêmico;
- **Ideação e sistematização** de projetos estratégicos

Adicionalmente, a Resolução CN SENAI 044/2020 – novembro/2020 definiu as diretrizes para o fortalecimento estratégico sistêmico e o aprimoramento da gestão do SENAI. Assim foram definidos os pilares para o **Programa de Eficiência da Gestão** que consiste na definição de indicadores e referenciais nacionais, a fim de contribuir para elevação da eficiência e redução na assimetria de resultados.

O SENAI CETIQT pactuou no **Programa de Eficiência da Gestão** 10 indicadores que auxiliam na execução do Planejamento Estratégico fortalecendo a cultura de resultados, contribuindo para elevar a eficiência, eficácia e efetividade do CETIQT. O detalhamento dos Indicadores está apresentado no Anexo deste Relatório.

A partir do Plano Estratégico Sistêmico e do Programa de Eficiência da Gestão são definidas as iniciativas necessárias ao alcance dos objetivos e metas definidas nos principais instrumentos de gestão que irão compor o Plano de Ação e Orçamento que deve ser levado a Deliberação do Conselho Técnico Consultivo e a aprovação pelo Conselho Nacional do SENAI.

As metas e indicadores do Plano Estratégico do SENAI CETIQT são os mesmos do Plano Estratégico Sistêmico 2022-2027.

A seguir são apresentados os resultados desses indicadores estratégicos em conjunto aos do Programa de Eficiência da Gestão pactuados.

4.1. Aumento da Percepção de Valor

PERSPECTIVA CLIENTES

INDICADOR	
NÚMERO DE PROJETOS ATIVOS DE PESQUISA APLICADA	Meta: 66 Resultado: 90 % de Realização: 136,36%

Este é um indicador do Programa de Eficiência da Gestão. No eixo da Tecnologia e Inovação, o SENAI CETIQT entrega para os seus clientes a conexão entre organizações para o desenvolvimento de projetos de PD&I com geração de inovações de alto impacto para os eixos produtivos.

Contribui ainda com o apoio no desenvolvimento e preparação dos produtos da indústria para atendimento às exigências do mercado e o ganho de eficiência e produtividade por meio da melhoria de processos. Desta forma, o SENAI CETIQT quer se consolidar como o principal parceiro na oferta e na execução de soluções que contribuam diretamente para a modernização e o aumento da competitividade das empresas atendidas.

Análise do Indicador: O resultado deriva de ações estratégicas, tais como: i) Intensivo trabalho de prospecção, aliado ao incentivo de linhas de fomento (EMBRAPII, FINEP, ANP); ii) Fidelização de parceiros, por meio da qualidade de execução e entrega dos projetos; iii) Atração de novos parceiros/clientes decorrente da visibilidade do Instituto a nível nacional e internacional, por meio de visitas, participação e organização de eventos, portal Bioeconomia, e meios digitais; iv) Desenvolvimento de nova competências para o mercado; v) Gestão de conhecimento e desenvolvimento de pessoas.

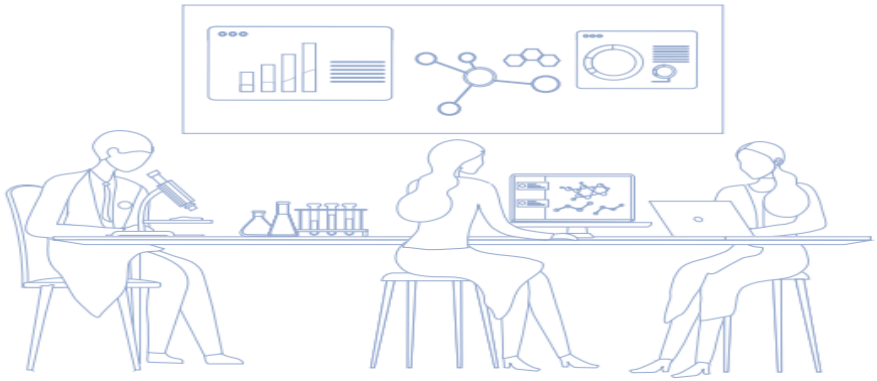
PERSPECTIVA FINANCEIRA

INDICADOR	
EXPANSÃO DAS RECEITAS DE SERVIÇOS E CONVÊNIOS	Meta: 1.031.129,13 Resultado: 10.091.580,42 % de Realização: 68,24 %

Quando os clientes e a sociedade reconhecem o valor da instituição, identificando-a como referência em sua contribuição para o trabalho do futuro e para o aumento da competitividade da indústria, a estratégia da instituição foi amplamente alcançada.

A estratégia institucional indica a necessidade de consolidar para a sociedade e para a indústria a visão da contribuição do SENAI CETIQT para o futuro do trabalho, como uma instituição que atua na vanguarda das mudanças do mundo do trabalho, que transporta para a indústria e para o País os novos conhecimentos nos dois pilares de sua atuação: a educação superior e a inovação e tecnologia.

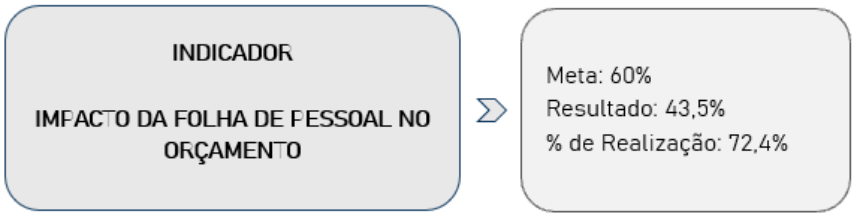
Análise do Indicador: Foram empreendidos esforços para aumento de receita com a intensificação de prospecção, fidelização de clientes, ações de visibilidade, credenciamento de fomentos, novas parcerias, desenvolvimentos de novas competências, provocando a expansão da receita de serviços e convênios em relação a 2022 em aproximadamente R$ 4,5milhões.



INDICADOR	
PERCENTUAL DE RECURSOS DESTINADOS À ATIVIDADE-FIM	Meta: 85,9% Resultado: 81,8% % de Realização: 95,23%

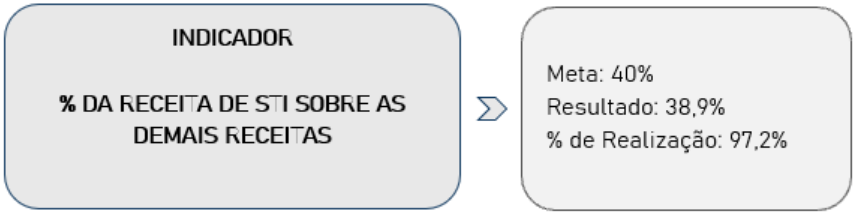
Este é um indicador do Programa de Eficiência da Gestão. Preservar a alocação de recursos às atividades-fim para ampliação da eficiência da gestão, eficácia e efetividade no cumprimento da missão do SENAI. O alinhamento na aplicação dos recursos financeiros aos objetivos estratégicos da Educação Profissional e da Tecnologia e Inovação para a indústria é o que permite ser a referência para a indústria e contribuir para a modernização e o aumento da competitividade da indústria com tecnologia e inovação.

Análise do Indicador: A previsão da realização das despesas para atendimento aos projetos de Inovação foi impactada em virtude do replanejamento do cronograma de execução dos projetos. A previsão da realização das despesas para execução dos serviços educacionais foi impactada em virtude da baixa adesão para formação de turmas, principalmente em pós-graduação. Para esta iniciativa não foi criado Centro de Responsabilidade específico, sendo as despesas distribuídas nos CRs das áreas de suporte.



Este é um indicador do Programa de Eficiência da Gestão.

Análise do indicador: Replanejamento do cronograma das admissões para o segundo semestre do ano de 2023, contribuindo positivamente para o cumprimento da meta.



Este é um indicador do Programa de Eficiência da Gestão.

Análise do indicador: O IST alcançou em 2023 um total de R$ 13.286.688,43 em receitas provenientes de contratos de prestação de serviços e convênios, superando a meta estabelecida de R$ 12.630.052,61. O ISI B&F empreendeu esforços para aumento de receita, com a intensificação de prospecção, fidelização de clientes, ações de visibilidade do Instituto, novas parcerias e, desenvolvimentos de novas competências, atingindo 86,8% da meta pactuada no orçamento retificado, realizando um total de receitas de STI de R$ 22,8milhões.

Ressaltamos que a meta orçamentária inicial era de R$ 22,5milhões, e quando da retificação, em razão da previsão de investimentos em equipamentos de projetos já em execução, a receita foi incrementada para R$ 26,2 milhões. E embora tenha havido o desembolso para a compra desses equipamentos em 2023, o valor não pôde ser apropriado como receita em razão do adiamento do prazo de entrega dos referidos equipamentos para 2024.

Este é um indicador do Programa de Eficiência da Gestão.

Análise do indicador: O Instituto SENAI de Tecnologia Têxtil e de Confecção atingiu a marca de 107% em sustentabilidade direta

(resultado operacional 1) no ano de 2023, superando a meta prevista de 92,48%.

O resultado é fruto da parceria com os demais Departamentos Regionais do SENAI, da celebração de contratos guarda-chuva ou de amplo escopo de atuação com as Forças Armadas, da prestação de serviços às unidades Nacional e Regionais de MG, GO e RJ do Sebrae, e da intensificação da realização de ensaios metrológicos motivada pelas mudanças promovidas pela Portaria nº 3.906 do Ministério do Trabalho e Emprego, que entrou em vigor em dezembro de 2023, e culminou em maior procura por parte das empresas para obtenção do Certificado de Aprovação (CA) de seus equipamentos de proteção individual (EPIs)

4.2. Ampliação do Atendimento

PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

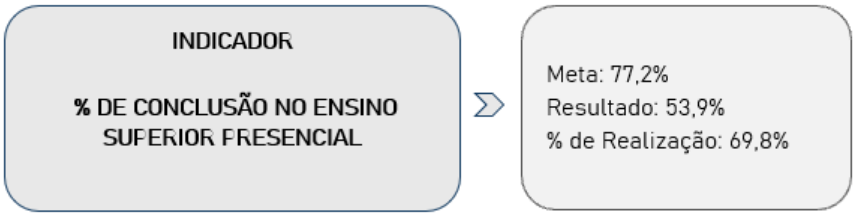
INDICADOR	
EMPRESAS INDUSTRIAIS ATENDIDAS POR PROJETOS DE P&DI	Meta: 30 Resultado: 43 % de Realização: 142,86%

Para que a modernização e competitividade da indústria seja relevante e reconhecida, mais empresas devem ser beneficiadas com os serviços de inovação e tecnologia ofertados, consolidando o SENAI CETIQT como o principal parceiro na oferta e execução de soluções que contribuam, diretamente, para os resultados das empresas atendidas.

Análise do Indicador: A superação da meta se deve as ações empreendidas pelo Instituto para ampliação de sua atuação e expansão de receitas de serviços e convênios.

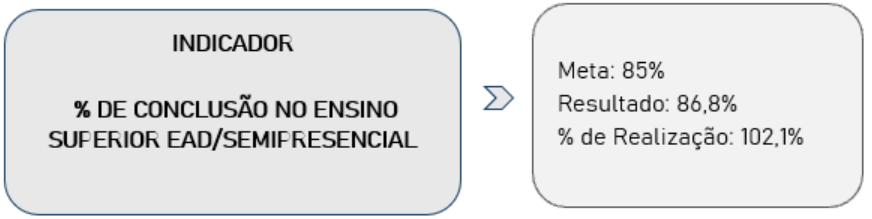
INDICADOR	
EMPRESAS INDUSTRIAIS ATENDIDAS POR SERVIÇOS TECNOLÓGICOS	Meta: 358 Resultado: 513 % de Realização: 143,39%

Análise do Indicador: O aumento no número de empresas atendidas por serviços tecnológicos ocorreu por dois fatores determinantes: em primeiro lugar, os serviços de ensaios metrológicos, com destaque para os ensaios de flamabilidade, foram intensificados devido às mudanças promovidas pela Portaria nº 3.906 do Ministério do Trabalho e Emprego, que entrou em vigor em dezembro de 2023, e culminou em maior procura por parte das empresas para obtenção do Certificado de Aprovação (CA) de seus equipamentos de proteção individual (EPIs); em segundo lugar, houve um aumento do número de atendimentos a empresas de confecção para melhoria de seus processos produtivos ocasionada pelo atendimento a projetos de encadeamento produtivo com grandes grupos de moda, com destaque especial ao contrato celebrado com o Sebrae para apoio a micro e pequenas empresas.



Este é um indicador do Programa de Eficiência da Gestão.

Análise do Indicador: Devido à mudança de endereço físico da Faculdade SENAI CETIQT, em 2023 foram realizados ajustes de matrículas no SGE – Sistema de Gestão Escolar, regularizando o vínculo das matrículas no sistema ao novo cadastro da unidade. Sendo assim, as matrículas que estavam vinculadas à antiga unidade da Barra foram encerradas sem terem sido concluídas (319 matrículas), reduzindo o percentual de conclusão, e depois duplicadas na unidade nova.



Este é um indicador do Programa de Eficiência da Gestão.

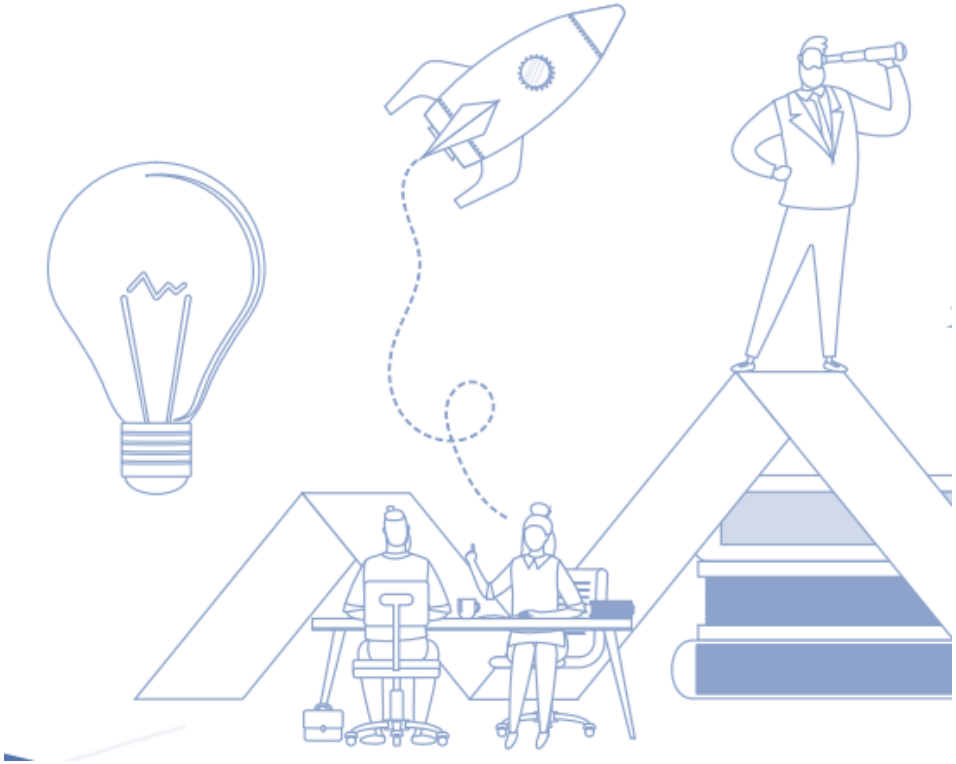
Análise do Indicador: O indicador foi alcançado porque houve um plano de comunicação para divulgação da Corrida do Conhecimento, que estimula a realização de cursos de extensão EaD, além dos cursos de pós-graduação EAD terem baixa evasão.

INDICADOR
EMPREGABILIDADE PARA EGRESSOS DE CURSOS DE GRADUAÇÃO TECNOLÓGICA

Meta: 90%
Resultado: 87,9%
% de Realização: 97,7%

Este é também um indicador do Programa de Eficiência da Gestão.

Análise do Indicador: O referido percentual teve como base a pesquisa de egressos cuja primeira fase foi realizada em 2021 e a segunda fase em 2022 com os respondentes da fase 1. Pelos registros analisados, menos de 50% dos alunos responderam à pesquisa na fase 2, o que é uma amostragem baixa para cálculo do indicador, pois cada egresso não empregado que responde a pesquisa, representa um percentual considerável.



4.3. Soluções de Valor Agregado

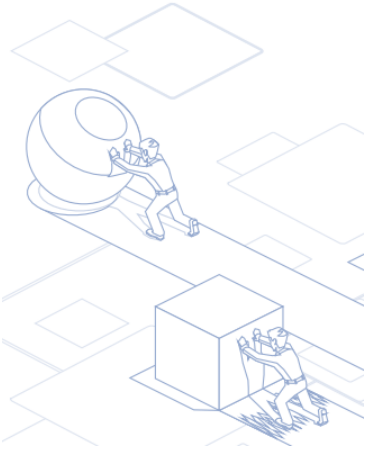
INDICADOR	
ÍNDICE DE IMPLANTAÇÃO DE NOVAS TECNOLOGIAS EDUCACIONAIS	Meta: 40% Resultado: 44,4% % de Realização: 111,11%

Este indicador visa ampliar a utilização das novas tecnologias educacionais focando na melhoria da qualidade do processo de ensino e de aprendizagem e a redução de custos.

O processo de ensino e aprendizagem vai requerer novas tecnologias educacionais e a forma como as instituições de ensino vão se estruturar será profundamente modificada nos próximos anos.

A apropriação de novas tecnologias possibilita ao SENAI CETIQT promover um ensino diferenciado, com estudo adaptativo, permitindo o aprendizado personalizado, de acordo com as dificuldades de cada aluno, com tecnologia artificial, uso intensivo de simulação, big data etc.

Análise do indicador: O SENAI CETIQT desenvolveu produtos e serviços educacionais e tecnológicos para a indústria e instituições, tais como: Simuladores, Games em 3D, Realidade Aumentada, Videoaulas, Ambiente Virtual de Aprendizagem, entre outros. Adotou soluções educacionais customizadas e desenvolvidas pela equipe interna, garantido qualidade e prazo das entregas. O SENAI CETIQT implantou em 2023 a plataforma Futuro.Digital, e, no segundo semestre, a ferramenta de Predição da Evasão. Foram desenvolvidos ainda alguns projetos como: TOUR VIRTUAL completo com as novas instalações do SENAI CETIQT, desenvolvimento do Game de Segurança do Trabalho para o SENAI DN; Guia Ilustrado do Programa SENAI de Ações Inclusivas – PSAI.



INDICADOR	
INSTITUTOS SENAI DE INOVAÇÃO ELEGÍVEIS QUE ADERIRAM AO MECANISMO DE DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS	Meta: 100% Resultado: 100% % de Realização: 100 %

A adesão ao mecanismo de desenvolvimento de competências tem como objetivo promover a consolidação e o crescimento sustentável da Rede de Institutos SENAI de Inovação, por meio de ações que visem fortalecer a sua atuação sinérgica e articulada.

Análise do Indicador: O Instituto SENAI de Inovação em Biossintéticos e Fibras aderiu à iniciativa, fortalecendo a sistematização nacional e trabalho em rede.

INDICADOR	
SERVIÇOS PRESTADOS POR MEIO DAS PLATAFORMAS DO SENAI	Meta: 3% Resultado: 4% % de Realização: 133,47%

Digitalizar a oferta de Educação Profissional e Superior e Tecnologia e Inovação visa ampliar as possibilidades de atendimento e consolidar a atuação em rede do SENAI junto aos clientes.

Com a plataforma digital os clientes do SENAI irão consumir seus serviços em qualquer lugar do mundo, em um portfólio de produtos disponível em estrutura única e sistêmica.

Análise do indicador: O SENAI CETIQT estimulou a utilização e disponibilizou novos produtos da plataforma *MarketPlace* FUTURO.DIGITAL; utilizou a plataforma para oferta dos cursos da corrida do conhecimento e inseriu cursos de extensão.

INDICADOR
AUMENTO DE PRODUTIVIDADE DAS EMPRESAS ATENDIDAS POR PROGRAMAS DE PRODUTIVIDADE INDUSTRIAL

Meta: 20%
Resultado: 21,3%
% de Realização: 106,70%

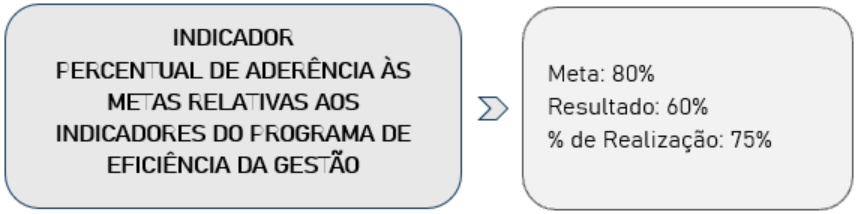
O SENAI CETIQT atua para desenvolver, testar e aplicar metodologias transformadoras do processo produtivo em empresas industriais, de forma a garantir resultados reais na melhoria da produtividade das linhas de produção.

Este é também um indicador do Programa de Eficiência da Gestão.

Análise do Indicador: Em 2023 foi possível identificar a oportunidade de ganhos de produtividade através da atuação da consultoria de confecção junto a cinco fornecedores de grande grupo de moda. Foi identificada ainda melhoria de qualidade oportunizada pela aplicação de metodologias de fluxo contínuo e 5S, e pela verificação de métodos ótimos de costura.

4.4. Integridade Sistêmica

PERSPECTIVA GESTÃO E CONHECIMENTO



O compromisso estabelecido, em âmbito nacional, como compromisso institucional para o aprimoramento da gestão traz indicadores referenciais nacionais capazes de contribuir com a ampliação do desempenho e da eficiência operacional sistêmica.

O cumprimento das metas e padrões estabelecidos sistemicamente, além de elevar a eficiência e de reduzir assimetrias no atendimento aos clientes, na qualidade dos produtos e serviços oferecidos e na otimização dos recursos regionais, promovem a geração e disseminação do conhecimento, novas práticas de gestão, padronização de técnicas e processos e a revelação de novas competências que contribuem para o alcance dos resultados sistêmicos.

Análise do indicador: O SENAI CETIQT obteve sucesso ao atingir a meta em 6 dos 10 indicadores totais, o que representa uma taxa de aderência de 60%. Isso demonstra um desempenho positivo em grande parte das áreas avaliadas, refletindo a eficácia das ações implementadas e o alinhamento com os objetivos estratégicos da instituição.

No entanto, é importante destacar que, apesar dos esforços, o SENAI CETIQT não conseguiu alcançar a meta em 4 dos 10 indicadores totais. Isso sugere oportunidades de otimização em certos aspectos da gestão. A análise desses indicadores específicos pode fornecer insights valiosos para identificar lacunas, implementar ajustes necessários e direcionar recursos de forma mais eficiente para alcançar os objetivos estabelecidos.

INDICADOR	
ADERÊNCIA À DEMANDA DA INDÚSTRIA	Meta: 82,7% Resultado: sem medição % de Realização: sem medição

Este é um indicador do Programa de Eficiência da Gestão.

Análise do Indicador: Este é um indicador do Programa de Eficiência da Gestão. A pesquisa de aderência à demanda da indústria não atingiu cota amostral suficiente para divulgação do resultado, conforme metodologia de pesquisa.

INDICADOR	
ÍNDICE DE CONFORMIDADE AS DIRETRIZES INSTITUCIONAIS DE TRANSPARÊNCIA DO SENAI	Meta: 100% Resultado: 90,1% % de Realização: 90,15%

Esse indicador reflete a agenda institucional que estabelece a transparência e integridade enquanto vetor permanente de diálogo com a sociedade, valorizando, o acesso às informações, o fortalecimento da Governança Corporativa, da Gestão de Riscos e do próprio Programa de Compliance e Integridade.

Neste sentido, o tema Transparência, implementado conforme diretrizes traçadas pela Resolução SENAI 25/2016, visou garantir o acesso às informações das entidades que compõem o Sistema Indústria.

A implementação do Programa de Compliance e Integridade no SENAI CETIQT está amparada na Resolução SENAI nº 18/2019, que inaugurou o tema e estabeleceu as diretrizes norteadoras do comportamento pautado em princípios éticos definido no Código de Conduta Ética do Sistema Indústria.

Com apoio da Alta Direção, o SENAI CETIQT atua buscando as melhores práticas no que diz respeito ao amadurecimento das estruturas de governança corporativa e do ambiente de controle interno, com foco em transparência, eficiência e qualidade dos serviços prestados a favor da indústria.

O SENAI CETIQT dispõe de uma Política de Gestão de Riscos, contudo os Riscos institucionais ainda carecem de mapeamento.

A Coordenação de Compliance e Integridade efetuou o mapeamento dos riscos de compliance e atua na implementação

de um Sistema de Gestão de Riscos e Compliance - GRC para auxiliar no monitoramento.

O Portal da Transparência do SENAI CETIQT é constantemente atualizado e contém diversas informações relevantes sobre a atuação da Instituição. O indicador leva em consideração cronograma pactuado entre o Departamento Nacional, os Regionais e CETIQT.

Para saber mais, acesse o link: https://www.portaldaindustria.com.br/senai/canais/senai-cetiqt/transparencia/

Análise do indicador: O não atingimento da meta foi resultado no atraso no desenvolvimento do módulo do SAC devido a incompatibilidades sistêmicas.

4.5. Desenvolvimento de Competências

INDICADOR	
MÉDIA DE HORAS DE CAPACITAÇÃO POR COLABORADOR CONCLUÍDAS NAS AÇÕES DE EDUCAÇÃO CORPORATIVA (UNINDUSTRIA)	Meta: 40% Resultado: 67% % de Realização: 167,54%

O capital humano constitui um dos pilares da competitividade de qualquer organização. Os investimentos em educação corporativa são eficazes na retenção de talentos.

Por acreditar nestas premissas, o SENAI CETIQT incentiva e oferta capacitação aos seus profissionais de todo o Brasil promovendo o desenvolvimento de competências técnicas e comportamentais através da Unindustria como suporte para alavancar e promover a qualidade do serviço prestado.

Análise do Indicador: O atingimento do indicador estratégico deu-se em virtude da execução das ações planejadas, com ênfase no direcionamento dos cursos de acordo com as necessidades das gerências e coordenações.

4.6. Destinação Estratégica de Recursos

Fonte de Recursos

O SENAI CETIQT é uma unidade do Departamento Nacional do Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI DN), que é beneficiário da contribuição adicional prevista no 6°, do Decreto-Lei 4048/42.

Sua receita também é composta pelas receitas de serviços e convênios que visam ampliar o atendimento às indústrias e setores industriais, por meio de produtos, serviços e atendimentos diretos.

4.6.1 Gestão Orçamentária e Financeira

A formulação do orçamento é precedida da etapa de planejamento, que conta com a participação da Direção e do corpo gerencial, tendo como documento orientador o Planejamento Estratégico.

Nesta etapa são definidas as iniciativas a serem executadas para o respectivo exercício, que são consolidadas no Plano de Ação e Orçamento, a ser submetido ao Conselho Técnico Consultivo do SENAI CETIQT e, posteriormente, aprovado pelo Conselho Nacional do SENAI.

No exercício de 2023 o Plano de Ação e Orçamento do SENAI CETIQT foi retificado, sendo devidamente submetido ao CTC e aprovado pelo Conselho Nacional do SENAI em 25 de julho de 2023, conforme Resolução CNS n°16/2023.

Neste capítulo serão apresentados os resultados obtidos no exercício de 2023, as variações em relação ao orçamento e a evolução histórica das receitas e despesas.

O Site da Transparência e Prestação de Contas TCU dispõe de informações complementares ao Relatório de Gestão, notadamente de dados granulares e, em decorrência, recomenda-se o acesso aos seus conteúdos se entender necessário através do link: https://www.portaldaindustria.com.br/senai/canais/senai-cetiqt/transparencia/

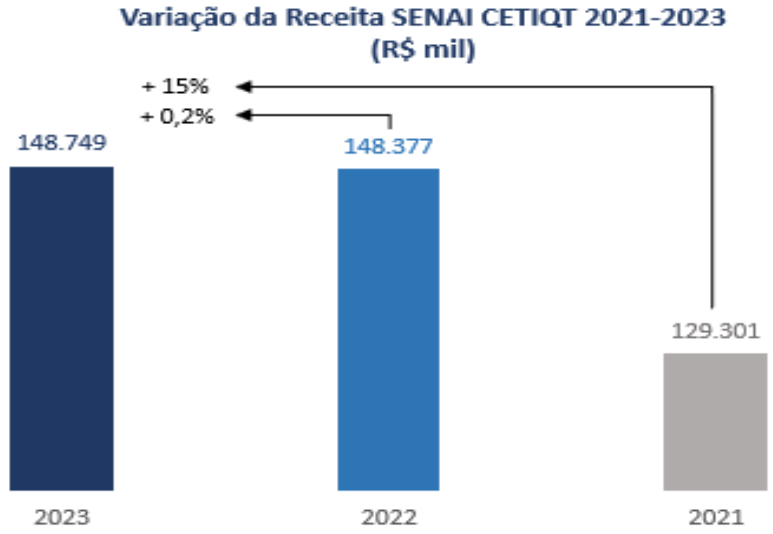
R$ 154,5 milhões

Valor das receitas estimadas e despesas fixadas pelo SENAI CETIQT para o exercício de 2023.

Receitas

❖ Análise da variação temporal da receita SENAI CETIQT (2021-2023)

A receita do SENAI CETIQT em 2023 foi de R$ 148.742.525,06. A partir desse valor, obteve-se um leve crescimento de 0,2% em relação à receita realizada no ano de 2022 e de 15,0% em relação ao ano de 2021.



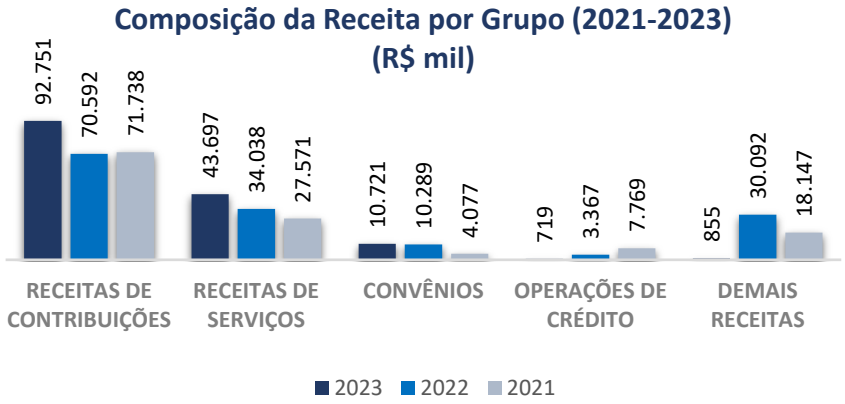
Fonte: Sistema Protheus

A análise do comportamento dos grupos de receitas que compõem a receita total do SENAI CETIQT, referente aos anos de 2021 a 2023, demonstra que as Receitas de Contribuições constituem o grupo mais expressivo e representam, em média, 55% do total das receitas realizadas, sendo 62% em 2023, 48% em 2022 e 55% em 2021.

O segundo grupo mais expressivo é constituído pelas Receitas de Serviços, representando uma média de 24% da receita total da instituição ao longo dos últimos anos, sendo 29% em 2023, 23% em 2022 e 21% em 2021.

As Receitas de Contribuições apresentaram uma variação de 29,3% partindo de R$ 71,7 milhões em 2021 para R$ 92,7 milhões em 2023. O crescimento total das receitas nesse período foi de 15%, decorrente do crescimento contínuo das Receitas de Serviços e do crescimento exponencial das Receitas de Convênios, que abrange receitas vinculadas a projetos de R$ 4 milhões em 2021, onde representavam 3% da receita total, para R$ 10,7 milhões em 2023, correspondendo 7% da receita total.

O comportamento por grupo de receita ao longo dos anos supracitados, é apresentado no gráfico a seguir:



Fonte: Sistema Protheus

As Receitas de Serviços apresentaram um crescimento de 58% (2021-2023), resultante, principalmente, de:

I. Iniciativas da Educação Profissional de formação de novas turmas de Graduação e Pós-Graduação;

I. Crescimento dos serviços no Instituto SENAI de Tecnologia, como os ensaios do fogo repentino e de consultoria técnica para o apoio ao desenvolvimento e à implantação de um Polo e Incubadora de Moda e Confecção em Maricá;

II. Crescimento dos serviços referente aos projetos da Shell, Protecta e Repsol no Instituto SENAI de Inovação;

As Receitas de Convênios apresentaram um crescimento de 163% (2021-2023), resultante, principalmente, de:

I. Projetos do Instituto SENAI de Inovação com a EMBRAPII;

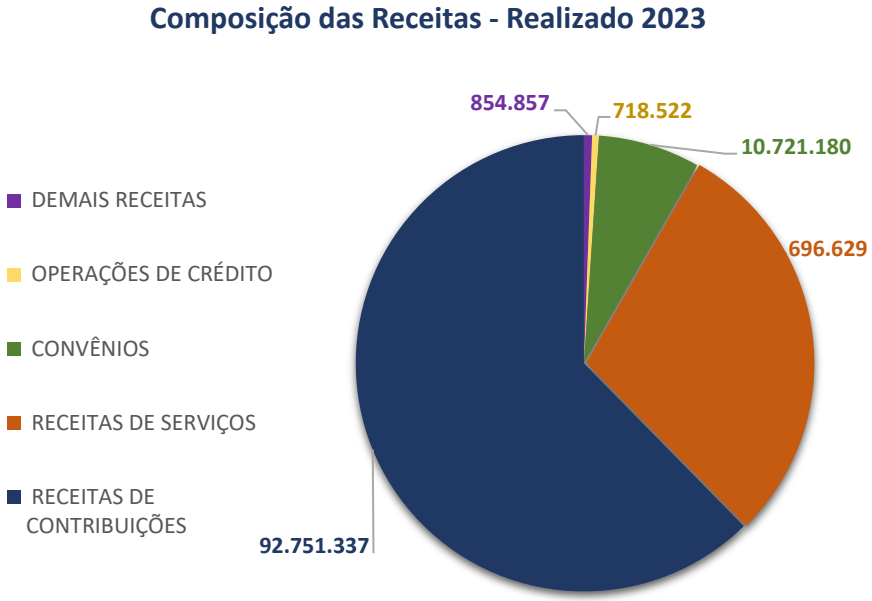
II. Projetos do Instituto SENAI de Tecnologia com o SEBRAE.

❖ Receita Retificada 2023 x Receita Realizada 2023

O orçamento das receitas estimadas para o exercício totalizava R$ 154.551.619 sendo realizado R$ 148.742.525, o que significa uma redução de R$ 5.809.094, abaixo do previsto no Plano de Ação Retificado 2023.

RECEITA POR GRUPO DE CONTAS	ORÇAMENTO		VARIAÇÃO	
	Retificado 2023	Realizado 2023	R$	%
RECEITAS CORRENTES	152.704.000	147.994.179	-4.709.821	-3,0%
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	92.751.337	92.751.337	0	0,0%
RECEITAS FINANCEIRAS	697.219	704.381	7.163	1,0%
RECEITAS DE SERVIÇOS	50.080.167	43.696.629	-6.383.538	-12,7%
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	139.855	120.651	-19.203	-13,7%
CONVÊNIOS	9.035.423	10.721.180	1.685.757	18,7%
RECEITAS DE CAPITAL	1.847.619	748.346	-1.099.273	-59,5%
OPERAÇÕES DE CRÉDITO	1.817.963	718.522	-1.099.440	-60,5%
ALIENAÇÃO DE BENS	29.656	29.824	168	0,6%
TOTAL	154.551.619	148.742.525	-5.809.094	-3,8%

A distribuição das receitas realizadas por grupo em 2023 é graficamente apresentada a seguir:



Os grupos com as receitas mais significativas em 2023 são os de Receitas de Contribuição (62%), Receitas de Serviços (29%) e Convênios (7%).

A realização das Receitas de Serviços foi abaixo do previsto em -12,7%, os principais impactos foram:

- Serviços de Inovação em virtude do replanejamento dos Projetos Repsol Hytron, PDC e Nitroquímica;

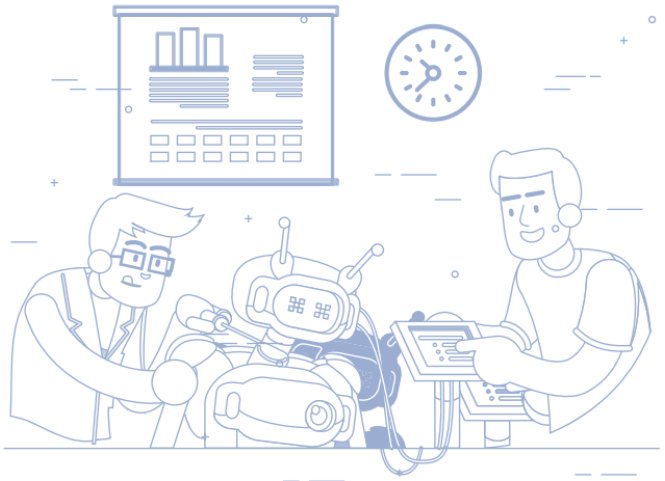
- Serviços Educacionais previstos e não realizados devido à baixa adesão nos cursos de Pós-Graduação.

A execução das Receitas de Convênios demonstra uma variação positiva em 18,7%. O Instituto SENAI de Inovação compreende 77% do total das receitas de convênios, totalizando cerca de R$ 8,3 milhões, referentes aos projetos com a EMBRAPII, enquanto o Instituto SENAI de Tecnologia compreende 23% do total das receitas de convênios, totalizando cerca de R$ 2,4 milhões, referentes aos projetos com o SEBRAE.

O Grupo de Operações de Crédito contém as receitas relativas ao contrato de financiamento com o BNDES, oriundos do Aditivo 06 do contrato 12.2.0152.1, item 2, sub-crédito G6 e H6 e vinculadas ao projeto de implementação dos Institutos SENAI de Tecnologia, Têxtil e Confecção e de Inovação em Biossintéticos e Fibras.

Ocorreu remanejamento referente aos projetos estratégicos do Instituto SENAI de Inovação B&F ocasionando postergação de recursos para 2024.

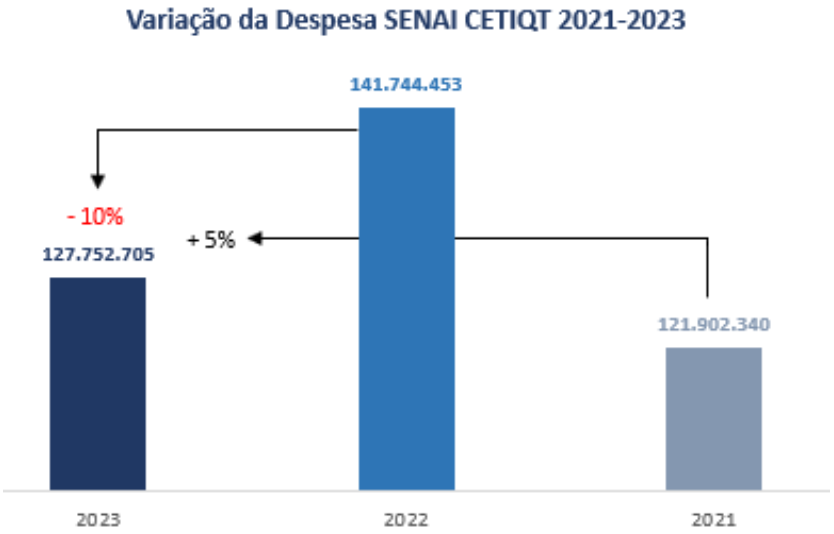
As demais receitas são compostas por Alienação de Bens, Receitas Financeiras referente a rendimentos de aplicações financeiras e Outras Receitas Correntes que são relativas à juros e multas.



Despesas

❖ Análise da variação temporal da despesa SENAI CETIQT (2021-2023)

A despesa do SENAI CETIQT em 2023 totalizou em R$ 127.752.704,68. A partir deste valor, tem-se um decréscimo de -10% em relação à despesa realizada no ano de 2022 e um crescimento de 5% em relação ao ano de 2021.



Fonte: Sistema Protheus

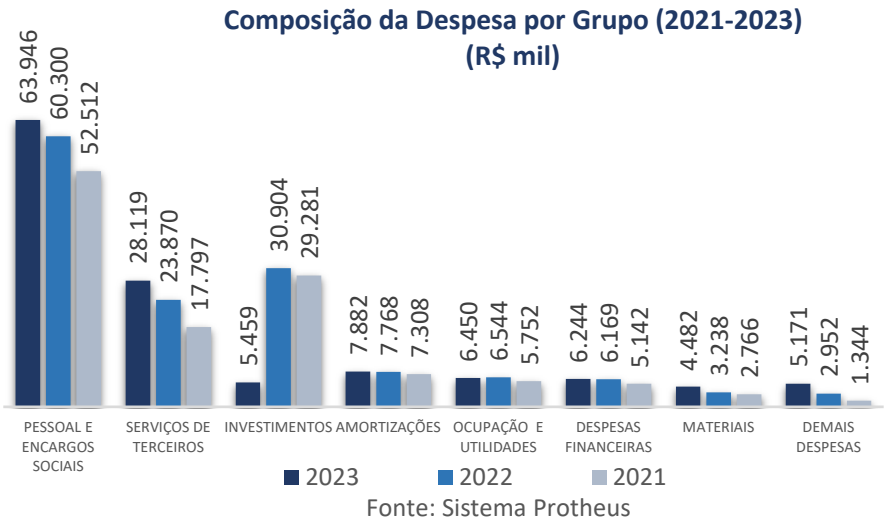
A análise do histórico (2021-2023) demonstra despesas com maior representatividade: Os grupos Pessoal e Encargos, Investimentos e Serviços de Terceiro que, representam em média, 80% do total das despesas ao longo dos anos, sendo 76% em 2023, 81% em 2022 e 82% em 2021.

Considerando os valores realizadas no ano de 2021 ao ano de 2023, o grupo Pessoal e Encargos apresentou uma variação positiva de 22%, o grupo de investimentos apresentou uma variação negativa de -81% e o grupo de Serviços de Terceiros apresentou uma variação positiva de 58%.

O grupo Materiais também obteve um impacto expressivo, apresentando uma variação positiva de 62%, considerando valores realizados no ano de 2021 ao ano de 2023.

Considerando o histórico de 2021 a 2023, as demais despesas apresentaram um crescimento de 285% partindo de R$ 1,3 milhões em 2021 para R$ 5,2 milhões em 2023. O principal impacto desse crescimento expressivo, foi devido aos Apoios Financeiros realizados pelo SENAI CETIQT aos Departamentos Regionais do SENAI.

O comportamento por grupo de despesa ao longo dos anos supracitados, é apresentado no gráfico a seguir:



Fonte: Sistema Protheus

Para análise das despesas dos anos 2021-2023 é importante ressaltar a manutenção das 4 unidades ativas do SENAI CETIQT em 2023 (Riachuelo, Parque Tecnológico, Barra e Mário Henrique Simonsen).

Por conseguinte, a evolução da despesa total justifica-se, principalmente, pela:

I. Despesa de manutenção da unidade Riachuelo, que estava prevista para venda em 2023 e não foi realizada.

II. Contratações de terceiros para realização de serviço nos projetos Sebrae e EMBRAPII;

III. Atualização monetária do contrato de financiamento do BNDES.

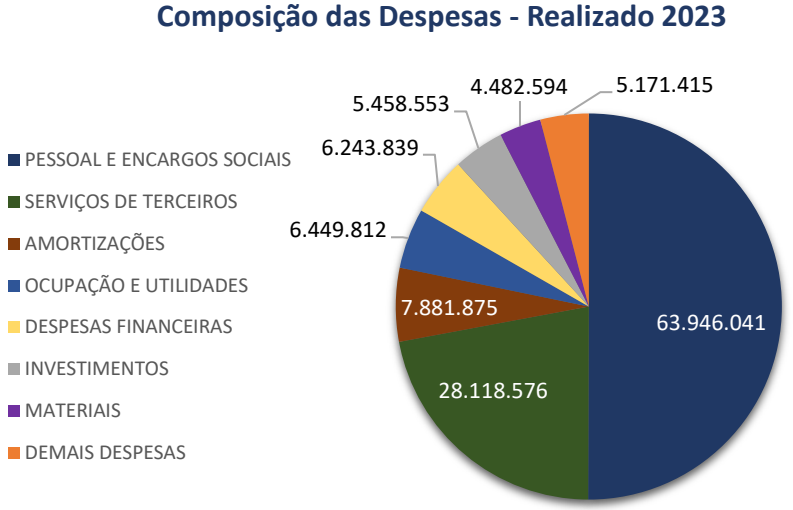
❖ Despesa Retificada 2023 x Despesa Realizada 2023

O orçamento das despesas fixadas para o exercício totalizava R$ 154.551.619 sendo realizado R$ 127.752.705, o que significa uma redução de R$ 26.798.914, abaixo do previsto no Plano de Ação Retificado 2023.

DESPESAS POR GRUPO DE CONTAS	ORÇAMENTO		VARIAÇÃO	
	Retificado 2023	Realizado 2023	R$	%
DESPESAS CORRENTES	125.789.495	114.412.277	-11.377.218	-9,0%
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	72.290.363	63.946.041	-8.344.322	-11,5%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	30.756.821	28.118.576	-2.638.245	-8,6%
OCUPAÇÃO E UTILIDADES	6.235.932	6.449.812	213.880	3,4%
DESPESAS FINANCEIRAS	5.461.786	6.243.839	782.053	14,3%
MATERIAIS	4.087.467	4.482.594	395.126	9,7%
APOIOS FINANCEIROS	4.083.353	1.759.095	-2.324.258	-56,9%
TRANSPORTES E VIAGENS	1.981.021	2.653.266	672.246	33,9%
DESPESAS DIVERSAS	580.092	337.445	-242.647	-41,8%
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES	134.123	366.087	231.964	172,9%
AUXÍLIOS A TERCEIROS	118.104	19.304	-98.800	-83,7%
MATERIAL DE DISTRIBUIÇÃO GRATUITA	60.433	36.218	-24.215	-40,1%
DESPESAS DE CAPITAL	28.762.124	13.340.428	-15.421.696	-53,6%
INVESTIMENTOS	20.888.711	5.458.553	-15.430.158	-73,9%
AMORTIZAÇÕES	7.873.414	7.881.875	8.461	0,1%
TOTAL	154.551.619	127.752.705	-26.798.914	**-17,3%**

Fonte: Sistema Protheus

A distribuição das despesas realizadas por grupo em 2023 é graficamente apresentada a seguir:



Fonte: Sistema Protheus

O Grupo de Serviços de Terceiros, responsável por 22% das despesas totais realizadas, apresentou um valor menor que o planejado, gerando uma variação de – R$ 2,6 milhões.

Os principais fatores dessa variação foram:

I - Economia nos serviços de manutenção, reparação de bens e consultoria

II- Contratações previstas e não realizadas referente a técnicos em Educação Profissional.

O grupo de Investimento apresentou um decréscimo comparado ao valor retificado de -R$ 15,4 milhões (-53,6%), resultante, principalmente, de:

I. Replanejamento do plano de investimento nas unidades Barra e Parque.

A rubrica de Demais Despesas apresentada no gráfico é composta por 06 (seis) grupos: Material de Distribuição Gratuita; Auxílios a Terceiros; Impostos, Taxas e Contribuições; Transportes e Viagens; Despesas Diversas; e Apoios Financeiros.

As Demais Despesas apresentaram uma variação menor de - R$ 1,7 milhões (-25,7%), resultante, principalmente, de:

I. Prestação de Conta Parcial referente ao Apoio Financeiro no Senai Paraíba em 2023, no valor de R$ 1,2 milhões. Previsão da prestação de contas final com o valor residual outubro/2024.

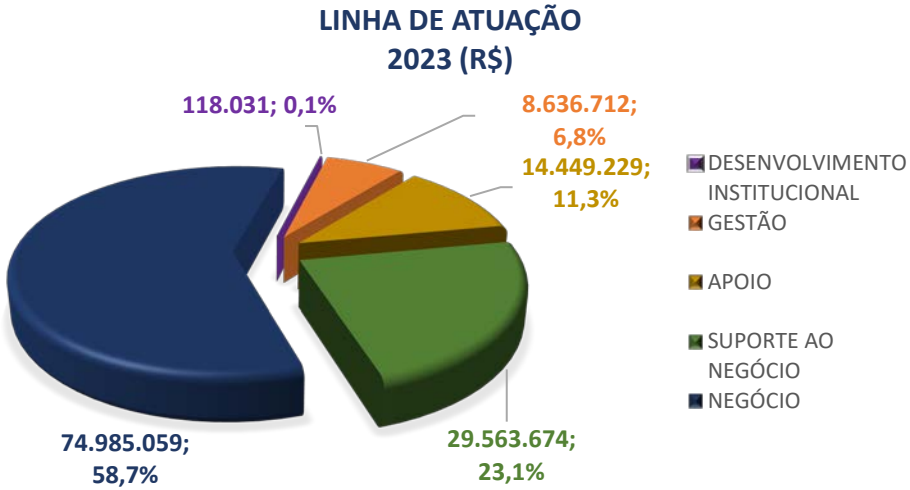
R$ 20,9 milhões

Considerando a realização das receitas e despesas do ano de 2023, o SENAI CETIQT obteve um resultado orçamentário positivo

Alocação Orçamentária – Finalidade de Recursos

A maior parte dos recursos do SENAI CETIQT são alocados à atividade-fim, sendo 58,7% diretamente no Negócio e 23,1% no Suporte ao Negócio. A principal destinação foi para as áreas de Tecnologia e Inovação, além das iniciativas em Educação.

As despesas com Gestão e Apoio representam 18,1% do total realizado.



Linhas de atuação:

> Gestão: Contempla as ações dos órgãos consultivos, deliberativos e de assessoria à gestão, como: jurídico, comunicação, planejamento e orçamento.

> Desenvolvimento Institucional: Contempla as transferências regimentais e as despesas relativas às atividades da administração institucional.

> Negócio: Contempla as linhas de atuação finalísticas da entidade, como: educação profissional, serviços de consultoria, ensaios e calibrações, pesquisa e inovação.

> Suporte ao Negócio: Serviços de apoio às atividades finalísticas, como: programas relacionados a estudos, pesquisas e avaliações da entidade e da indústria; relacionamento com o mercado e cooperação técnica nacional e internacional.

> Apoio: Serviços de apoio para suporte ao negócio da entidade: administrativo, financeiro, recursos humanos e tecnologia da informação.

4.6.2 Demonstrações Contábeis

As demonstrações contábeis a seguir foram elaboradas com base na NBC TSP 11 item 27 conjugadas ao disposto na Lei n° 4.320/64.

DEMONSTRAÇÃO CONTÁBIL / NOTAS EXPLICATIVAS	ENDEREÇO PARA ACESSO
Balanço Patrimonial	https://www.portaldaindustria.com.br/senai/canais/senai-cetiqt/transparencia/
Balanço Orçamentário	
Balanço Financeiro	
Demonstração das Variações Patrimoniais	
Demonstração dos Fluxos de Caixa	
Demonstração da Mutação do Patrimônio Líquido	
Notas Explicativas	

Fonte: Sistema Protheus

Os demonstrativos contábeis do exercício de 2023 serão publicados oportunamente no, após devidamente Portal da Transparência examinadas e atestadas por empresa de auditoria independente e apreciadas e aprovadas, respectivamente, pelo Conselho Técnico Consultivo e pelo Conselho Nacional do SENAI.

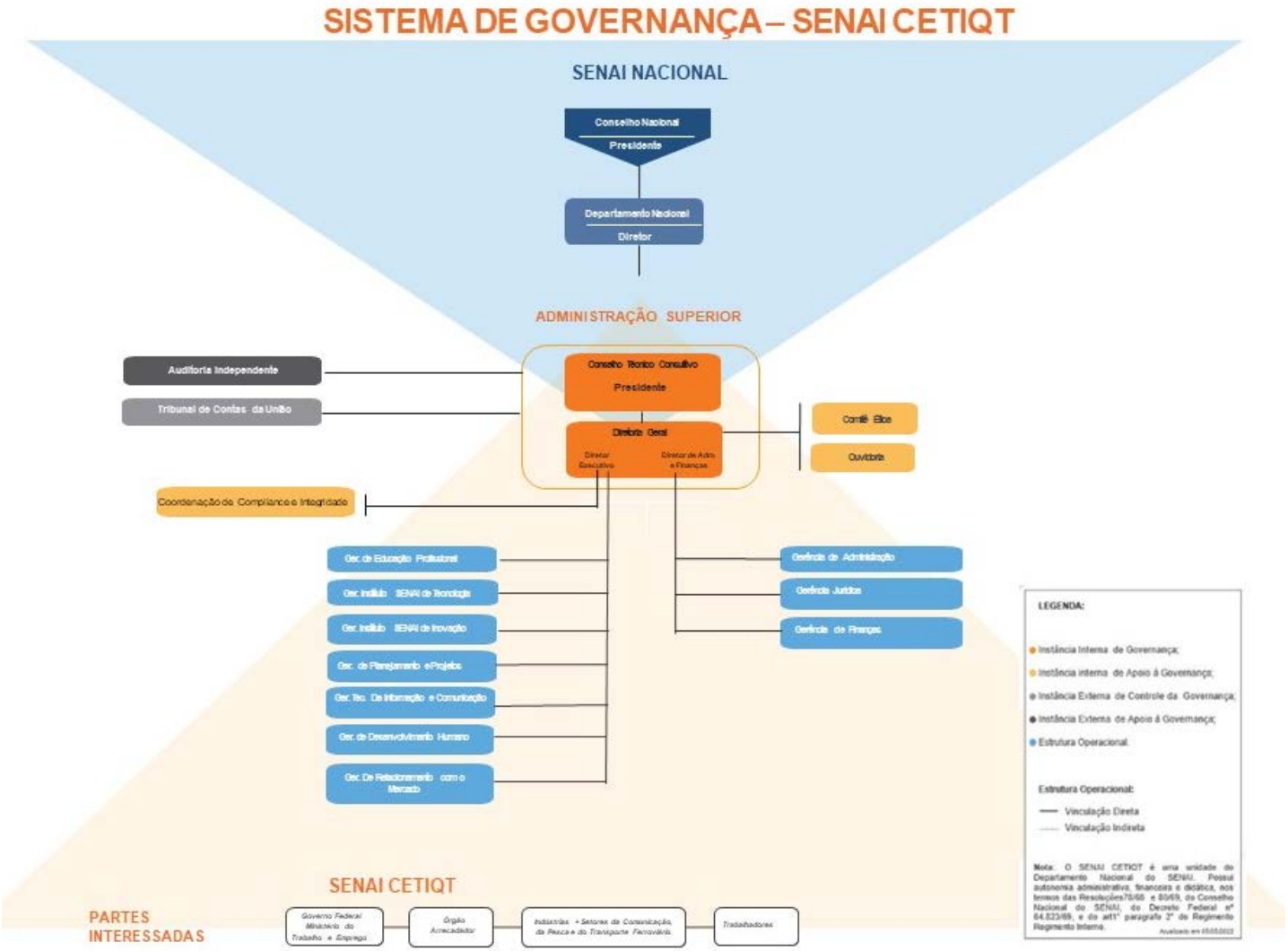
Anexos

IDENTIFICAÇÃO DA UPC – UNIDADE PRESTADORA DE CONTAS

SERVIÇO NACIONAL DA APRENDIZAGEM INDUSTRIAL CENTRO DE TECNOLOGIA DA INDÚSTRIA QUÍMICA E TÊXTIL - SENAI CETIQT	
Serviço Social Autônomo, criado pelo Decreto-lei 4127/42 c/c Decreto-lei 5222/43.	
Natureza Jurídica	Pessoa Jurídica de Direito Privado
CNPJ	03.851.105/0001-42
Telefone	(21) 2582 1000
Endereço	Av Luis Carlos Prestes 230 – Barra da Tijuca – Rio de Janeiro – CEP: 22.775-055
Página na internet	https://senaicetiqt.com/
Endereço eletrônico	dg@cetiqt.senai.br

Observação: A Entidade é permanentemente fiscalizada pelo Tribunal de Contas da União (TCU) e o seu orçamento é ratificado pelo Ministério do Trabalho e Emprego.

INSTÂNCIAS DE GOVERNANÇA



RESULTADO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

SENAI
PELO FUTURO DO TRABALHO

PLANO ESTRATÉGICO SISTÊMICO 2022/2027 - ANÁLISE POR REGIONAL

Resultados: *janeiro a dezembro de 2023*

CETIQT

Foco de Atuação: Aumento da percepção de valor	INDICADORES DA PERSPECTIVA CLIENTES	Periodicidade de Apuração	2022 Meta	2022 Realizado Jan-Dez	2022 % de Realização	2023 Meta	2023 Realizado Jan-Dez	2023 % de Realização
	1.1 - Percentual de pessoas que avaliam (percepção) a instituição como "ótima" ou "boa" em sua contribuição para o trabalho do futuro		< < < Indicador passa a viger em 2024 > > >					
	1.2 - Percentual de indústrias atendidas satisfeitas com o SENAI[1]	Anual	-	-	-	-	-	-
	2 - Indústrias que atestam a contribuição do SENAI para o trabalho do futuro		< < < Indicador passa a viger em 2024 > > >					
	3.1 - Número de projetos ativos de pesquisa aplicada	Trimestral	60	100	**166,67%**	66	90	**136,36%**
	3.2 - Número de serviços tecnológicos prestados		< < < Indicador passa a viger em 2024 > > >					

Foco de Atuação: Aumento da percepção de valor	INDICADORES DA PERSPECTIVA FINANCEIRA	Periodicidade de Apuração	2022 Meta	2022 Realizado Jan-Dez	2022 % de Realização	2023 Meta	2023 Realizado Jan-Dez	2023 % de Realização
	4 - Percentual de recursos destinados às atividades-fim	Trimestral	83,6%	86,2%	**103,16%**	85,9%	81,8%	**95,23%**
	5 - Expansão das receitas de serviços e convênios[2]	Mensal	-	-	-	14.789.361,00	10.091.580,42	**68,24%**

	INDICADORES DA PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS	Periodicidade de Apuração	Meta	2022 Realizado Jan-Dez	% de realização	Meta	2023 Realizado Jan-Dez	% de realização
Foco de Atuação: Ampliação do alcance	6 - Expansão de matrículas em cursos técnicos	Trimestral	-	-	-	-	-	-
	7 - Expansão de matrículas com programas customizados de formação continuada	< < < Indicador passa a viger em 2025 > > >						
	8.1 - Empresas industriais atendidas por projetos de P&DI	Trimestral	29	49	**170,73%**	30	43	**142,86%**
	8.2 - Empresas industriais atendidas por serviços tecnológicos	Trimestral	325	369	**113,46%**	358	513	**143,39%**
Foco de Atuação: Soluções de valor agregado	9 - Índice de implantação de novas tecnologias educacionais	Semestral	30,0%	60,0%	**200,00%**	40,0%	44,4%	**111,11%**
	10 - Escolas com o SENAI + Digital implantado	Anual	-	-	-	-	-	-
	11.1 - Índice de alinhamento dos itinerários formativos	< < < Indicador passa a viger em 2024 > > >						
	11.2 - Institutos SENAI de Inovação elegíveis que aderiram ao mecanismo de desenvolvimento de competências	Anual	100,0%	100,0%	**100,00%**	100,0%	100,0%	**100,00%**
	12 - Instituições de ensino superior do SENAI que implantaram o modelo de educação superior inovador	Anual	-	-	-	-	-	-
	13 - Serviços prestados por meio das plataformas do SENAI	Trimestral	-	-	-	3,0%	4,0%	**133,47%**
	14 - Aumento de produtividade das empresas atendidas por programas de produtividade industrial	Trimestral	20,0%	26,7%	**133,35%**	20,0%	21,3%	**106,70%**

	INDICADORES DA PERSPECTIVA GESTÃO E CONHECIMENTO	Periodicidade de Apuração	Meta	2022 Realizado Jan-Dez	% de realização	Meta	2023 Realizado Jan-Dez	% de realização
Foco de Atuação: Integridade sistêmica	15 - Percentual de aderência às metas relativas aos indicadores do programa de eficiência de gestão	Anual	80,0%	80,0%	**100,00%**	80,0%	**60,0%**	75,00%
	16 - Índice de conformidade às diretrizes institucionais de transparência do SENAI	Trimestral	100,0%	88,71%	**88,71%**	100,0%	90,15%	**90,15%**
Foco de Atuação: Desenvolvimento de competências	17 - Média de horas de capacitação por colaborador concluídas nas ações de educação corporativa (Unindústria)	Trimestral	35,0	55,6	**158,82%**	40,0	67,0	**167,54%**
	18 - Índice de maturidade em tecnologias digitais do Departamento Regional	< < < Indicador passa a viger em 2025 > > >						

NOTAS

1: O resultado apresentado considera o limite superior do intervalo de confiança do indicador, calculado a partir da obtenção da margem de erro da pesquisa amostral.

2: As metas foram repactuadas em 2023 considerando o incremento em relação ao resultado do exercício de 2022, diferente das metas 2022, que levaram em consideração os reultados de 2020. Por conta dessa diferença na fórmula de cálculo, os resultados 2022 não foram expostos neste relatório.

Fonte: Superintendência de Controle e Gestão/DIRET 2024

PROGRAMA DE EFICIÊNCIA DA GESTÃO

PROGRAMA DE EFICIÊNCIA DA GESTÃO

Resultados: janeiro a dezembro de 2023

SENAI CETIQT

INDICADORES DE EFICIÊNCIA

	Resultado 2021		Resultado 2022		Resultado 2023		Meta 2023		
	Realizado	Realização	Realizado	Realização	Realizado	Realização	Margem Inferior	Meta	Margem Superior
Percentual de recursos destinados às atividades-fim *Margem de variação: (-8,0%)*	84,9%	104,4%	86,2%	103,2%	**81,8%**	95,3%	79,0%	**85,9%**	
Impacto da folha de pessoal no orçamento *Margem de variação: (+13,2%)*	50,9%	84,8%	52,5%	87,5%	**43,5%**	72,4%		**60,0%**	67,9%
Percentual da Receita de STI sobre a as demais receitas	25,8%	92,1%	40,4%	115,5%	**38,9%**	97,2%		**40,0%**	
Sustentabilidade operacional em Serviços de Tecnologia e Inovação *Margem de variação: (-17,7%)*	52,2%	100,4%	60,3%	105,7%	**64,2%**	103,5%	51,0%	**62,0%**	

INDICADORES DE EFICÁCIA

	Resultado 2021		Resultado 2022		Resultado 2023		Meta 2023		
	Realizado	Realização	Realizado	Realização	Realizado	Realização	Margem Inferior	Meta	Margem Superior
Aumento da produtividade nas empresas atendidas por programas de produtividade industrial	32,4%	162,0%	26,7%	133,4%	**21,3%**	106,7%		**20,0%**	
Nº de projetos de PD&I ativos nos Institutos SENAI de Inovação	104	266,7%	100	166,7%	**90**	136,4%		**66**	
% de Conclusão no Ensino Superior presencial	63,2%	114,7%	71,3%	99,6%	**53,9%**	69,8%		**77,2%**	
% de Conclusão no Ensino Superior EAD/semipresencial	66,1%	101,7%	98,0%	130,7%	**86,8%**	102,1%		**85,0%**	

INDICADORES DE EFETIVIDADE

	Resultado 2021		Resultado 2022		Resultado 2023		Meta 2023		
	Realizado	Realização	Realizado	Realização	Realizado	Realização	Margem Inferior	Meta	Margem Superior
Empregabilidade para egressos de cursos de graduação tecnológica	Vide nota 1		73,6%	77,5%	87,9%	97,7%		90,0%[2]	
Indicador de aderência à demanda da indústria *Margem de variação: (-8,0%)*	-		91,7%	110,8%	Em apuração	-	76,1%	82,7%	

Notas:

1. Empregabilidade para egressos de cursos de graduação tecnológica: não teve resultado em função da não aplicação da fase 1 da pesquisa para os concluintes de 2019.
2. O resultado do PIB de 2022 foi considerado para definição da meta 2023, dado a temporalidade de aplicação da pesquisa de egressos (fase II), observada na metodologia da pesquisa, conforme faixas pactuadas para o indicador: Recessão/ Estagnação (PIB < 1): 80% | Baixo Crescimento (PIB >=1 a <2,5): 85% | Crescimento moderado (PIB >=2,5 a <3,5): 90% | Crescimento robusto (PIB >= 3,5): 95%.

Classificação nos Indicadores

Indicadores na meta	Indicadores na margem	Indicadores fora da meta/margem
5	1	3

Fonte: Superintendência de Controle e Gestão/DIRET

RESULTADO DA GRATUIDADE

Não aplicável

LISTA DE SIGLAS

ABIQUIM - Associação Brasileira da Indústria Química
ACV - avaliação de ciclo de vida
BNDES – Banco Nacional do desenvolvimento econômico e social
CETIQT Centro de Tecnologia da Indústria Química e Têxtil
CNI - Confederação Nacional da Indústria
CNS – Conselho Nacional do SENAI
CTC – Conselho Técnico Consultivo
DN - Departamento Nacional
DRs - Departamentos Regionais
EaD – Educação à distância
EMBRAPII – Empresa brasileira de Pesquisa e inovação industrial
ESG – *Environmental, Social and Governance*
ETIQT - Escola Técnica da Indústria Química e Têxtil
ISI B&F - Instituto SENAI de Inovação em Biossintéticos e Fibras
IST- Instituto SENAI de Tecnologia
MSEP - Metodologia SENAI de Educação Profissional
NuSEC - Núcleo de Sustentabilidade e Economia Circular
OCP - Organismo Certificador de Produto
ODS - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável
PD&I – Pesquisa, desenvolvimento e Inovação
PEG – Programa de Eficiência da Gestão
SENAI - Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial -
TCU - Tribunal de Contas da União
Unindustria – universidade corporativa SESI SENAI

senaicetiqt.com

www.facebook.com/senaicetiqt

twitter.com/senaicetiqt

www.youtube.com/channel/UC1Bh_96kCPV4IrqAz-q5zqQ

Relatório de Gestão

2023 Departamento Regional
SENAI CETIQT

SENAI
Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial
PELO FUTURO DO TRABALHO