

B O L E T I M D O

DESENVOLVIMENTO ASSOCIATIVO



ANO 1 • EDIÇÃO ESPECIAL • DEZEMBRO DE 2013 • DISTRIBUIÇÃO GRATUITA

Foto: Depositphoto



Resultados

PDA 2012-2013

• PÁGINA 2



ENTREVISTAS

CONFIRA AS ENTREVISTAS
COM CINCO PRESIDENTES
DE FEDERAÇÕES

• PÁGINA 6



NOTÍCIAS ESPECIAIS

AS MATÉRIAS JORNALÍSTICAS
MAIS IMPORTANTES EM 2013

• PÁGINA 16



RESUMO DAS NOTÍCIAS

OS PRINCIPAIS DESTAQUES
POR TODO O PAÍS

• PÁGINA 29



Programa de Desenvolvimento Associativo

Somar forças. Multiplicar resultados.



Confederação Nacional da Indústria

CNI. A FORÇA DO BRASIL INDÚSTRIA



CONFEDERAÇÃO NACIONAL DA INDÚSTRIA – CNI

Robson Braga de Andrade
Presidente

Diretoria de Desenvolvimento Industrial

Carlos Eduardo Abijaodi
Diretor

Diretoria de Serviços Corporativos

Fernando Augusto Trivellato
Diretor

Diretoria de Educação e Tecnologia

Rafael Esmeraldo Lucchesi Ramacciotti
Diretor

Diretoria de Políticas e Estratégia

José Augusto Coelho Fernandes
Diretor

Diretoria de Relações Institucionais

Mônica Messenberg Guimarães
Diretora

Diretoria Jurídica

Hélio José Ferreira Rocha
Diretor

Diretoria de Comunicação

Carlos Alberto Barreiros
Diretor

BOLETIM DO DESENVOLVIMENTO ASSOCIATIVO

Edição Especial – Dezembro de 2013

REDAÇÃO: Camilla Cavalcanti e Maria José Rodrigues

• COLABORAÇÃO: Daniella Lucyk • IMPRESSÃO:

Reprografia CNI • EDITORAÇÃO: Grifo Design

• TIRAGEM: 500 exemplares

Os textos publicados neste boletim, quando identificados, são exclusivamente de responsabilidade de seus autores.

CNI – Confederação Nacional da Indústria
Setor Bancário Norte, quadra 1, bloco C,
Edifício Roberto Simonsen – 70040-903 – Brasília/DF
Tel.: (61) 3317- 9000 • Fax: (61) 3317- 9994
<http://www.cni.org.br>



pda@cni.org.br
www.portaldaindustria.com.br/pda

Resultados positivos marcam o encerramento do Edital 2012-2013 do PDA

No dia 31 de outubro chegou ao fim o prazo para realização das iniciativas do Edital 2012-2013 do Programa de Desenvolvimento Associativo (PDA), uma parceria entre a Confederação Nacional da Indústria (CNI) e suas 27 federações estaduais. Iniciado em julho de 2012, o Edital possibilitou às federações levar a 1.032 sindicatos e a quase 12 mil representantes de empresas cursos, palestras, ferramentas de gestão e comunicação, e muito mais.

A satisfação dos participantes foi de 4,52 (média das avaliações de satisfação, sendo 5 a nota máxima), atestando a qualidade das ações e a importância dos assuntos debatidos. “Essas ações ampliam os conhecimentos dos participantes sobre assuntos que afetam a competitividade da Indústria, além de estimular a união do empresário para defender um Brasil mais competitivo”, enfatiza o diretor de Desenvolvimento Industrial da CNI, Carlos Eduardo Abijaodi.

“Essas ações ampliam os conhecimentos dos participantes sobre assuntos que afetam a competitividade da Indústria.”

Carlos Eduardo Abijaodi
Diretor de Desenvolvimento Industrial da CNI

INICIATIVA	FEDERAÇÕES ENVOLVIDAS	QUANTIDADE REALIZADA
Diálogo sobre a Competitividade da Indústria	20	20 turmas
Dia do Empresário da Indústria	15	45 eventos
Curso “Como evitar problemas trabalhistas?”	25	83 turmas
Curso “Como reduzir sua tarifa de energia elétrica?”	21	23 turmas
Curso “Como pagar menos tributos?”	25	63 turmas
Planejamento Estratégico do Sindicato	14	59 reuniões
Oficina “Gestão Sindical Eficiente: Como ampliar a base de representação e de arrecadação?”	22	22 oficinas
Mesa-Redonda “Gestão Sindical Eficiente: Como atrair e manter associados?”	22	22 eventos
Site e Boletim Eletrônico do Sindicato – novo modelo	20	275 sites criados
Portfólio do Sindicato	5	6.408 portfólios
Palestra “Comunicação Digital: vamos entrar na rede?”	9	9 palestras
Projetos Inovadores	11	15 projetos

MOBILIZAÇÃO DE EMPRESAS

Entre as iniciativas voltadas a empresas industriais, merece destaque a realização de 169 turmas dos cursos *Como evitar problemas trabalhistas?*, *Como pagar menos tributos?* e *Como reduzir sua tarifa de energia elétrica?*, que envolveram cerca de 5 mil participantes de norte a sul do País. Segundo a gerente de Desenvolvimento Associativo da CNI, Camilla Cavalcanti, os cursos abordam temas que têm relação direta com o desempenho das empresas. “Em apenas oito horas de curso os empresários recebem informações práticas, que podem ser aplicadas na empresa já no dia seguinte, e também percebem como sua mobilização é imprescindível para defender leis mais modernas e redução da burocracia”, afirma.

Além dos cursos, ao longo do Edital 2012-2013 foram promovidas 45 edições do “Dia do Empresário da Indústria”, a maior parte em municípios do interior do País. Esses eventos possibilitaram ao empresariado conhecer a atuação dos sindicatos e das Federações, assim como as soluções oferecidas pelo Serviço Social da Indústria (SESI), pelo Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI) e pelo Instituto Euvaldo Lodi (IEL).

“ Em apenas oito horas de curso os empresários recebem informações práticas, que podem ser aplicadas na empresa já no dia seguinte, e também percebem como sua mobilização é imprescindível para defender leis mais modernas e redução da burocracia. ”

Camilla Cavalcanti
Gerente de Desenvolvimento Associativo da CNI

DESENVOLVIMENTO DOS SINDICATOS EMPRESARIAIS

Além de iniciativas para empresas, o Edital 2012-2013 do PDA teve foco no fortalecimento dos sindicatos da Indústria. A disseminação de boas práticas entre presidentes e dirigentes de sindicatos foi incentivada com a realização de 22 mesas-redondas sobre *Como atrair e manter associados?*. Ao todo, mais de 440 lideranças sindicais trocaram experiências e puderam identificar alternativas para implantar nas suas entidades. Para Djalma Barbosa, que está no primeiro mandato à frente do SINCRAMIRN-RN, a Mesa-redonda contribuiu para ampliar os horizontes de atuação do sindicato. “Ver que um sindicato conseguiu superar dificuldades e gerar resultados positivos para o seu setor sem dúvida é um incentivo para quem, como eu, assumiu esse desafio há pouco tempo”.

Para aprimorar a gestão das entidades, o Programa também apoiou a realização de 59 reuniões de planejamento estratégico dos sindicatos e a implantação do Sistema Integrado de Gestão da Arrecadação (SIGA) com a realização de 22 oficinas de trabalho. Desenvolveu ainda um Sistema de Inteligência, já em uso pelas 27 federações, com indicadores sobre representação, regularidade, arrecadação e negociações coletivas.

Melhorar a comunicação dos sindicatos foi também uma prioridade do PDA. “Criamos um novo modelo de site, que pode ser implantado gratuitamente para todos os sindicatos da Indústria e ser adaptado por cada um de acordo com suas necessidades”, diz Camilla Cavalcanti. O novo modelo de site permite a cada sindicato enviar quinzenalmente uma *newsletter* às empresas representadas. Além disso, o Edital PDA 2012-2013 também forneceu aos sindicatos um *kit* de comunicação – com folder, panfleto, cartão de visitas, entre outros itens – e realizou oficinas para orientar as entidades a usar ferramentas de comunicação digital, como redes sociais e *email marketing*.

PRÓXIMOS PASSOS

A partir de 2014, o Programa de Desenvolvimento Associativo contará com dois grandes projetos: o *Associa Indústria*, fruto de parceria com o Sebrae Nacional, e o *Avança Sindicato*. As federações estão formulando seus Planos de Trabalho e as atividades serão iniciadas em janeiro.





ANTONIO CARLOS DA SILVA

PRESIDENTE DA FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS
DO ESTADO DO AMAZONAS

Iniciativas para capacitação e gestão sindical fortalecem a indústria do Amazonas

Para Antonio Carlos da Silva, à frente da Federação das Indústrias do Amazonas desde 2007, a aproximação entre empresas, sindicatos e FIEAM é importante para fortalecer a relação associativa



Foto: Divulgação PDA

Em entrevista à CNI, Antonio Carlos da Silva, presidente da Federação das Indústrias do Estado do Amazonas (FIEAM), faz um balanço das iniciativas realizadas pela Federação para aprimorar a atuação dos sindicatos nos últimos anos. O presidente destaca a importância do Programa de Desenvolvimento Associativo (PDA) e antecipa quais são os planos da FIEAM para avançar nesse processo ao longo de 2014. Confira abaixo os principais trechos da entrevista:

CNI: Desde 2007 a FIEAM, em parceria com a CNI, desenvolve ações para fortalecer os sindicatos empresariais do setor industrial. Que balanço o senhor faz desse período?

Antonio Carlos da Silva: O PDA confirma-se como oportunidade para o fortalecimento da unidade entre empresários, sindicatos patronais e o Sistema FIEAM, contribuindo para o alinhamento e a disseminação de informações sobre os papéis dos sindicatos industriais e do Sistema Indústria.

A FIEAM, por meio do PDA, já desenvolveu inúmeras ações, algumas restritas aos sindicatos,

Publicada na página do PDA, em 08/11/2013.

<http://www.portaldaindustria.com.br/cni/iniciativas/programas/pda/noticias/2013/11/1,28133/iniciativas-para-capacitacao-e-gestao-sindical-fortalecem-a-industria-do-amazonas.html>

tais como planejamento estratégico, montagem de portfólio e apoio a infraestrutura do sindicato. A Federação também proporcionou a sindicatos e associados cursos e oficinas sobre temas de interesse da indústria, a exemplo das capacitações sobre tributos, legislação trabalhista, negociação, entre outros. Essa aproximação entre empresas, sindicatos e FIEAM é importante para fortalecer a relação associativa. Além do mais, o convívio na FIEAM também proporciona às empresas associadas aos sindicatos a possibilidade de conhecer melhor os produtos oferecidos pelas instituições que compõem o Sistema Federação das Indústrias.

CNI: Recentemente a FIEAM passou a utilizar o Sistema Integrado de Gestão da Arrecadação (SIGA) para gerenciar a arrecadação das contribuições sindicais. Já é possível avaliar os resultados dessa nova ferramenta?

Antonio Carlos da Silva: Com a implantação do SIGA houve um aumento considerável na arrecadação e no número de contribuintes. Em comparação a 2012, obtivemos aumento superior a 10% no total da Arrecadação Sindical e 20% na quantidade de guias pagas. O número de potenciais contribuintes passou de 1.200, em 2012, para 5.106 em 2013.

Com isso, houve uma demanda maior pelo associativismo e procura dos serviços do Sindicato.

CNI: A Federação e os sindicatos também têm realizado cursos do PDA para empresários industriais sobre temas como tributos, tarifas de energia elétrica e questões trabalhistas. Como esses cursos podem contribuir para aumentar a participação das empresas nos sindicatos?

Antonio Carlos da Silva: As capacitações possibilitam uma aproximação das indústrias com as entidades sindicais e a Federação. Demonstram que o Sistema de Representação da Indústria é preocupado com os temas que afetam nossas empresas industriais, além de conferir-lhes uma visão sistêmica do papel dos sindicatos. Além do mais, por meio das capacitações, é possível di-

" Por meio das capacitações, é possível difundir a cultura e a importância do associativismo para o fortalecimento da indústria do Amazonas. "

Antonio Carlos da Silva
Presidente da Federação das Indústrias do Estado do Amazonas

fundir a cultura e a importância do associativismo para o fortalecimento da indústria do Amazonas.

CNI: Quais iniciativas a FIEAM planeja realizar em 2014 para avançar nesse processo de fortalecimento dos sindicatos e de maior aproximação com as empresas industriais?

Antonio Carlos da Silva: Novos desafios se apresentam para 2014: o convênio firmado com o SEBRAE nos possibilitará, além de uma maior aproximação com as micro e pequenas indústrias, o aumento da oferta de ações para as indústrias associadas ou não associadas aos sindicatos patronais. Há também a expectativa de apoiarmos os executivos dos nossos sindicatos, proporcionando a qualificação que desenvolva competências necessárias ao exercício de suas atribuições dos mesmos. ■



JANDIR JOSÉ MILAN

PRESIDENTE DA FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS
NO ESTADO DE MATO GROSSO

Foto: Divulgação PDA



Federação das Indústrias de Mato Grosso amplia ações de estímulo ao associativismo

Publicada no Portal da Indústria, em 28/08/2013.
Por Maria José Rodrigues

<http://www.portaldaindustria.com.br/cni/imprensa/2013/08/1,21585/federacao-das-industrias-de-mato-grosso-amplia-acoes-de-estimulo-ao-associativismo.html>

Em entrevista ao Portal da Indústria, o presidente da entidade, Jandir José Milan, falou sobre as principais ações que a FIEMT tem adotado para alcançar um maior número de indústrias do interior do estado

Duas iniciativas vêm marcando a atuação da Federação das Indústrias no Estado de Mato Grosso (FIEMT) na promoção do associativismo nos últimos anos: a criação e o funcionamento do Conselho Temático de Desenvolvimento Sindical e uma maior aproximação com os sindicatos e indústrias do interior do estado.

Para conhecer mais detalhes dessa experiência, o Portal da Indústria entrevistou o presidente da FIEMT, Jandir José Milan. Confira os principais trechos:

CNI: Em 2011, a FIEMT inovou e criou o Conselho de Desenvolvimento Sindical. Em que medida ele tem contribuído para os resultados alcançados pela federação quanto ao fortalecimento dos sindicatos e à promoção do associativismo?

Jandir José Milan: O Conselho Temático de Desenvolvimento Sindical foi criado em conformidade com uma das principais premissas estabelecidas pela nossa gestão, que é o fortalecimento da nossa base sindical, uma vez que temos a convicção de que a eficiência das ações do Sistema FIEMT passam, necessariamente, pela existência de sindicatos fortes e atuantes. O Conselho surgiu a partir do desmembramento do Conselho Temático de Relações do Trabalho, após identificarmos a necessidade de uma atuação mais direcionada às demandas específicas dos nossos sindicatos.

Inovamos também na composição do Conselho por meio da participação dos executivos sindicais dos mais variados sindicatos, segmentos e regiões, que com o seu conhecimento prático e vivência

têm oferecido uma valiosa contribuição na realização das ações. Um dos pontos fundamentais de destaque para o sucesso do Conselho é o fato do mesmo possuir atuação vinculada diretamente às iniciativas do Programa de Desenvolvimento Associativo da CNI (PDA). Essa dinâmica tem favorecido diretamente a ampliação da eficiência nas ações do programa, uma vez que as atividades de planejamento e execução são alinhadas em conjunto entre a equipe técnica responsável pela execução do PDA e o Conselho Temático, além de também fortalecer a participação dos sindicatos filiados e da própria diretoria da FIENT nessas iniciativas.

CNI: O senhor pode citar exemplos de resultados positivos relacionados à atuação do Conselho de Desenvolvimento Sindical?

Jandir José Milan: Dentre as principais ações podemos citar a criação de uma Política Comercial do Sistema FIENT, contendo condições exclusivas para indústrias associadas, a realização de grandes eventos destinados ao fortalecimento do relacionamento entre os sindicatos e as empresas industriais, como por exemplo, o 'Dia do Empresário da Indústria', que estamos realizando com enorme sucesso em diversas cidades polo de Mato Grosso, além dos cursos específicos do PDA, onde superamos todas as metas de presença.

Temos outras ações importantes como a aquisição de softwares de gestão sindical modernos e o fortalecimento dos canais de comunicação com a implantação de novos sites. Outra importante atividade que estamos realizando para o fortalecimento da base sindical é a execução de um plano de ação previamente estabelecido em nosso planejamento estratégico, que visa obter a regularização legal de 100% dos sindicatos filiados à FIENT, inclusive resolvendo questões pontuais de base territorial, documentação etc.

CNI: Já é possível sentir os efeitos dessa maior aproximação com os sindicatos e empresas do interior do estado?

Jandir José Milan: O evento 'Dia do Empresário da Indústria' é um forte exemplo de ação bem su-

cedida, pois foi realizado em cinco cidades polo, onde as ações de planejamento e mobilização foram desenvolvidas diretamente pelos próprios sindicatos, com o apoio da FIENT e CNI. Esse tipo de iniciativa aproxima as indústrias e sindicatos, fortalecendo diretamente o associativismo. Durante os eventos, as empresas têm a oportunidade de conhecer mais sobre a atuação dos sindicatos e do próprio Sistema FIENT, e o acesso direto a informações sobre a importância de se associarem.

Cito como outra ação importante a realização do projeto COOPERAS/PDA, que tem por objetivo realizar visitas às 400 maiores indústrias não associadas aos nossos sindicatos com dois focos fundamentais: identificar as razões pelas quais essas empresas não estão associadas, suas necessidades e seu perfil, e realizar uma apresentação sobre a importância e benefícios da filiação dessas indústrias. Durante essas visitas, a equipe técnica também faz a entrega dos portfólios dos sindicatos, elaborados pela CNI e FIENT, por meio do Conselho Temático de Desenvolvimento Sindical. As informações obtidas se tornarão importantes subsídios para a definição de futuras ações a serem desempenhadas pelos sindicatos e pelo próprio Sistema FIENT.

CNI: Quais são os planos da FIENT para dar continuidade ao fortalecimento dos sindicatos e ao incentivo ao associativismo?

Jandir José Milan: Sabemos que as ações para o fortalecimento do associativismo são permanentes e, por isso, além da execução das atividades que ainda temos estabelecidas, estamos planejando e intensificando novas iniciativas na capital e principalmente no interior do estado, com o apoio do Conselho Temático de Desenvolvimento Sindical, para melhorarmos a atuação dos nossos sindicatos.

Dentre as nossas futuras ações cito a realização de cursos para empresários, diretores e executivos sindicais, a ampliação das nossas parcerias comerciais, novos projetos inovadores, dentre outras. Todas visam demonstrar às indústrias quais as vantagens que tem a empresa em ser associada a um Sindicato Patronal Industrial, principalmente do ponto de vista da sua competitividade e crescimento. ■



AMARO SALES DE ARAÚJO

PRESIDENTE DA FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS
DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE

Fortalecimento e união dos sindicatos industriais ajudam a promover o desenvolvimento no Rio Grande do Norte

Presidente da FIERN afirma que, graças à união dos sindicatos, a indústria foi uma das protagonistas de projetos importantes para o estado



Foto: Divulgação PDA

O fortalecimento dos sindicatos é decisivo para aumentar a representatividade e garantir o desenvolvimento sustentável da indústria. A afirmação é do presidente da Federação das Indústrias do Estado do Rio Grande do Norte (FIERN), Amaro Sales de Araújo. Ele lembra que, graças à união dos líderes sindicais, a indústria foi uma das protagonistas de projetos importantes para a competitividade das empresas do Rio Grande do Norte, como a construção do novo aeroporto, o debate em torno do Programa de Apoio ao Desenvolvimento Industrial (Proadi) e o fortalecimento do Porto de Natal.

Neste ano, a FIERN comemora seu 60º aniversário e, com o apoio do Programa de Desenvolvimento Associativo da CNI, amplia sua ação para fortalecer os sindicatos industriais do Rio Grande do Norte. De 7 a 9 de junho, realizou a 7ª reunião de imersão dos sindicatos, que reuniu presidentes e executivos dos 28 sindicatos industriais do estado e, entre outros assuntos, discutiu como aprimorar a gestão e a liderança dessas entidades.

Publicada no Portal da Indústria, em 21/06/2013,
Por Maria José Rodrigues

<http://www.portaldaindustria.com.br/cni/imprensa/2013/06/1,17087/atualizacao-dos-sindicatos-industriais-ajuda-a-desenvolver-o-rio-grande-do-norte.html>

Nesta entrevista ao Portal da Indústria, Amaro Sales fala da importância do associativismo.

CNI: Como foi construída e qual a importância da manutenção e do fortalecimento da rede de sindicatos industriais no Rio Grande do Norte?

Amaro Sales: Trabalhamos sabendo: juntos somos bem melhores! Se somos melhores quando nos somamos, tentamos nos manter unidos em torno de interesses comuns, transparentes e bem definidos. Estamos conseguindo e, de fato, o PDA foi uma ferramenta muito importante. A união dos Sindicatos da FIERN tem um marco histórico importante chamado PDA. As imersões, por exemplo, que realizamos desde 2007 foram momentos marcantes neste processo. Em 2007 contamos com a participação de 20 sindicatos. Em 2013, na última imersão, contamos com todos os 27 sindicatos filiados e um outro que já requereu filiação. Todos, portanto, participaram da imersão PDA 2013 e o sentimento de unidade era presente e contagiante.

CNI: Que ações a FIERN têm realizado para fortalecer os sindicatos industriais e estimular o associativismo?

Amaro Sales: Entre as principais ações, destacam-se a execução das iniciativas do PDA, a realização das imersões anuais e a criação do Espaço Empresarial, que é um local de atendimento às demandas dos sindicatos e das empresas sindicalizadas. Também celebramos em conjunto as principais datas comemorativas ao longo do ano, realizamos o atendimento articulado do Sistema FIERN com os sindicatos às empresas sindicalizadas, além de mantermos as portas abertas e um canal direto da presidência da FIERN com os sindicatos e seus principais dirigentes.

CNI: Como essa mobilização contribui para a competitividade da indústria potiguar?

Amaro Sales: Celebramos e sofremos juntos! Recentemente a atividade salineira sofreu com injustas penalidades. A solidariedade da FIERN já

“ O fortalecimento dos sindicatos anima, estimula e repercute positivamente na FIERN. ”

Amaro Sales de Araújo
Presidente da Federação das Indústrias do Estado do Rio Grande do Norte

era esperada e não faltamos com o nosso dever. Todavia, o conforto, diante do problema, foi ver a solidariedade dos demais sindicatos ao Sindicato da Indústria do Sal. Chegamos unidos, também, em outros momentos de defesa da competitividade do Rio Grande do Norte como, por exemplo, a defesa do novo aeroporto, o debate em torno do Programa de Apoio ao Desenvolvimento Industrial (PROADI), o fortalecimento do Porto de Natal e em outras tantas causas que interferem na competitividade da indústria potiguar.

CNI: Em 2013 a FIERN completa 60 anos de atividades. Como os sindicatos e as empresas podem contribuir para que a atuação da Federação seja ainda mais eficiente nos próximos anos?

Amaro Sales: Não haverá FIERN forte com sindicatos enfraquecidos. O fortalecimento dos sindicatos anima, estimula e repercute positivamente na FIERN. Vamos continuar trabalhando neste sentido. Aliás, sindicato forte também contribui para o fortalecimento da indústria sindicalizada. Desejamos, pois, participar de um círculo virtuoso em que cada um cumpra bem o seu papel e, ao final, cada instituição – sindicato e FIERN – preste a sua colaboração a este importante arranjo institucional de defesa da Indústria e, consequentemente, ao desenvolvimento econômico sustentável do Rio Grande do Norte. ■

**GLAUCO JOSÉ CÔRTE**PRESIDENTE DA FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS
DO ESTADO DE SANTA CATARINA

Foto: Divulgação PDA



Boa gestão de sindicatos impacta diretamente a competitividade, afirma presidente da FIESC

Publicada no Portal da Indústria, em 03/06/2013.
Por Maria José Rodrigues

<http://www.portaldaindustria.com.br/cni/imprensa/2013/06/1,16109/boa-gestao-de-sindicatos-impacta-diretamente-na-competitividade-afirma-presidente-da-fiesc.html>



Programa de Formação de Secretários Executivos de Sindicatos, desenvolvido pela Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina (FIESC) e apoiado pela Confederação Nacional da Indústria (CNI), é um dos mais cotados para integrar, a partir do próximo ano, as ações oferecidas nacionalmente pelo Programa de Desenvolvimento Associativo (PDA), desenvolvido pela CNI em parceria com federações e sindicatos industriais.

Composto por quatro tipos de cursos voltados a dirigentes e a secretários executivos, o programa da FIESC aborda aspectos relacionados à gestão de organizações sindicais e ao relacionamento com as indústrias representadas. Ao todo, já foram capacitados 85 gestores. Em entrevista ao Portal da Indústria, o presidente da FIESC, Glaucio José Côrte, explica que enquanto o líder sindical define o rumo e os projetos prioritários, grande parte da execução cabe ao secretário executivo do sindicato.

Na conversa, Côrte também fala sobre os desafios para fortalecer a representação da indústria e conta casos de sucesso da FIESC em parceria com sindicatos para atender às demandas do setor no estado. Confira os principais trechos da entrevista:

CNI: Quais desafios sindicatos e federações precisam enfrentar hoje em dia para atrair empresários e os manter associados e engajados nas causas do setor?

Glaucio José Côrte: O principal desafio de federações de indústrias e sindicatos é estarem alinhados às demandas das indústrias, com o objetivo de prestar melhores serviços e criar estratégias para melhorar o ambiente de negócios e minimizar os impactos da legislação sobre a competitividade do setor. Não tenho dúvida de que a competitividade da indústria tem relação direta com a relevância, força e representatividade dos sindicatos.

CNI: Um excelente líder empresarial geralmente é um excelente líder sindical? Que qualidades, na sua visão, são imprescindíveis para um líder sindical?

Glauco José Côrte: A experiência adquirida no ambiente empresarial colabora muito com a gestão dos sindicatos. Em geral, são líderes empreendedores, visionários e comprometidos com a causa. Vejo a capacidade de liderança, mobilização e planejamento como fundamentais para um líder sindical atuar em defesa dos interesses de sua categoria.

CNI: A FIESC iniciou recentemente um programa para formação de secretários executivos de sindicatos. Por que oferecer treinamentos específicos para esse tipo de profissional?

Glauco José Côrte: Para que os sindicatos possam atuar bem, agimos na capacitação dos dirigentes sindicais e também dos profissionais que neles trabalham. Enquanto o líder sindical define o rumo e os projetos prioritários, grande parcela da execução cabe ao executivo. Assim, o alinhamento entre a estratégia e a execução torna-se fundamental. O secretário executivo é fundamental para deixar o sindicato organizado, atuante e com uma boa imagem perante os empresários. Buscamos desenvolver em nossos treinamentos certas habilidades, competências e atitudes que contribuam para a formação dos profissionais e ajudem na consecução dos objetivos almejados. São capacitações técnicas e comportamentais que abrangem desde organização, administração, tributação, finanças, gestão de projetos e marketing até vendas.

CNI: O senhor poderia mencionar algum caso em que a atuação conjunta de empresas, sindicatos e FIESC trouxe resultados positivos para a indústria catarinense?

Glauco José Côrte: Um exemplo prático foi a mobilização em torno da regulamentação da Resolução 13, do Senado, que acaba com a chamada Guerra dos Portos. A FIESC obteve liminar contra um dispositivo ilegal que obrigava as indús-

'' A experiência adquirida no ambiente empresarial colabora muito com a gestão dos sindicatos. ''

Glauco José Côrte

Presidente da Federação das Indústrias do Estado de Santa Catarina

trias a revelarem informações estratégicas, como a composição de conteúdo importado. Conseguimos que as empresas filiadas aos sindicatos ficassem desobrigadas de prestarem essa informação. Outro exemplo de iniciativa bem sucedida é o grande envolvimento das empresas e sindicatos no movimento A Indústria pela Educação, liderado pelo Sistema FIESC. O intuito é despertar a atenção dos empresários e trabalhadores para a necessidade urgente de elevar a escolaridade e a qualificação da força de trabalho para ganhos de produtividade e competitividade.

CNI: Quais os desafios da Federação para os próximos anos na promoção do associativismo?

Glauco José Côrte: Aumentar a representatividade dos sindicatos, ampliar os serviços do Sistema FIESC e atrair cada vez mais as indústrias para participarem do sistema de representação industrial, fortalecendo o associativismo. ■

**MARCOS GUERRA**PRESIDENTE DA FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS
DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

Foto: Divulgação PDA



Sindicatos fortes ajudam a construir indústria dinâmica, afirma presidente da Findes

Publicada no Portal da Indústria, em 18/03/2013.

Por Maria José Rodrigues

<http://www.portaldaindustria.com.br/cni/imprensa/2013/03/1,11513/sindicatos-fortes-ajudam-a-construir-industria-dinamica-defende-presidente-da-findes.html>

Para Marcos Guerra, à frente da Federação das Indústrias do Espírito Santo desde 2011, ao se filiarem as empresas contribuem para a formação de entidades capazes de falar em nome do setor

Mesmo à frente do Grupo Guermar, grande indústria do setor de vestuário localizada no município de Colatina (ES), Marcos Guerra não se intimida com os inúmeros compromissos, naturais a um diretor-presidente de empresa. Tanto que incluiu nessa agenda um desafio maior: a presidência da Federação das Indústrias do Estado do Espírito Santo (Findes).

De acordo com Guerra, em uma agenda lotada de compromissos é possível encontrar tempo para se envolver e lutar pela defesa dos interesses do setor industrial. “O associativismo está na veia da pessoa. E por trás disso existe uma satisfação de busca de resultados”, afirma.

O entusiasmo pelo associativismo pode ser percebido pela disponibilidade de Guerra levar ao Espírito Santo o 9º Encontro da Rede de Desenvolvimento Associativo, que será realizado de 20 a 22 de março, no município de Pedra Azul.

Em entrevista ao Portal da Indústria, Guerra conta que há 27 anos dedica boa parte do seu tempo ao associativismo e à articulação com o governo para melhorar a competitividade da indústria no estado. Entre os cargos que ocupou, foi presidente do Sindicato da Indústria do Vestuário de Colatina (Sinvesco) por três mandatos. Confira abaixo os principais trechos desse bate-papo.

CNI: Qual a importância de empresas se filiarem a sindicatos?

Marcos Guerra: Ao se filiarem a sindicatos, empresas contribuem para a formação de entidades fortes e representativas, que possam falar em

nome do setor. A partir do momento que sindicatos têm muitas empresas associadas, que apresentam as demandas do setor, automaticamente os líderes sindicais têm mais condições de trazer resultados positivos para as indústrias e o setor que representam.

CNI: O que a Findes tem feito para estimular o associativismo empresarial? O senhor destacaria alguma ação?

Marcos Guerra: A Findes tem várias diretorias para assuntos específicos, como questões tributárias. Hoje temos um banco de dados com a relação de todos os incentivos e todos os benefícios que os demais estados dão para determinados setores. Isso serve de subsídio para as negociações do setor com o governo. Também fazemos muitas parcerias com sindicatos para a formação profissional e qualificação de empreendedores, por exemplo. Além disso, oferecemos para todas as indústrias filiadas, principalmente as de micro e pequeno porte, descontos de até 80% em serviços prestados pelo Sesi e Senai. Essas iniciativas ajudam a trazer para a federação um número significativo de associados.

CNI: Como conciliar as diversas atribuições e tempo demandado para administrar seus negócios e o engajamento na defesa das causas industriais?

Marcos Guerra: O tempo do empresário realmente é muito apertado. Mas essas ações de liderança setorial e associativismo estão na veia de cada um. Naturalmente, uns se envolvem mais e outros, menos. E por trás disso tudo existe a satisfação de busca por resultados. Percebo que os sindicatos que têm os melhores resultados geralmente têm os líderes mais ocupados. Vejo presidentes dessas entidades que, além de cuidar de seus negócios, são pastores, administram entidades filantrópicas e escolas de samba, entre outras atividades.

Para não haver sobrecarga, o ideal é o presidente do sindicato trabalhar com vários atores para distribuir missões. Essa delegação de tarefas possibilita ainda uma oxigenação das entidades e faz com que os resultados sejam maiores e que os

sindicatos realmente representem um setor. E não apenas um grupo de pessoas.

CNI: No estado, quais as conquistas mais recentes da federação e sindicatos na defesa dos interesses industriais?

Marcos Guerra: Recentemente, ampliamos com o governo do estado os benefícios dos contratos de competitividade de 18 setores da indústria, entre os quais o de vestuário, alimentos e bebidas, cerâmica vermelha e metalmeccânico. Esses contratos têm várias frentes de trabalho, mas a grande maioria é voltada para a redução de tributos. Também conquistamos a isenção de ICMS na compra de equipamentos para vários setores, entre outras vitórias.

Temos a nosso favor o Governo do Estado do Espírito Santo, que é muito sensível a essas questões. A Findes apresenta dados de crescimento por setor e buscamos levar para o debate com o governo os que estão enfrentando maiores problemas.

Todo esse trabalho é reconhecido e, consequentemente, sindicatos passam a ter um ganho dentro da federação e conquistam mais associados para sua base.

CNI: O que é mais importante para se mobilizar gestores empresariais?

Marcos Guerra: O mais importante é trazer para dentro da entidade o industrial. Um sindicato só é forte e representativo quando tem as pessoas que representa junto dele, seja no Legislativo, no Executivo ou no Judiciário. A partir do momento que você traz o industrial para dentro da entidade, traz demandas e sugestões para tornar a indústria mais competitiva.

Na Findes, desenvolvemos um trabalho de fortalecimento do associativismo. Não estamos preocupados em criar muitos sindicatos, mas queremos entidades fortes, que realmente representem o setor e que estejam com empresas espalhadas por todo o estado. Fazemos vários eventos para divulgar as ações e serviços do Sistema Indústria e explicar a importância de empresas se filiarem a sindicatos. ■

07/10/2013

Empresários se reúnem por todo o País para debater temas de interesse da Indústria

O ano de 2013 está sendo marcado pela realização do Dia do Empresário da Indústria em todas as regiões do Brasil. De janeiro a setembro, 30 edições do evento já foram realizadas em 17 estados, envolvendo cerca de 2.600 empresários, e mais 7 acontecerão até dezembro

No evento, os empresários assistem a uma palestra e debatem temas que impactam a Indústria, como o contexto macroeconômico, normas ambientais e política tributária. Além disso, conhecem as ações realizadas e os serviços oferecidos pelo Sistema de Representação da Indústria, composto por 1.300 sindicatos patronais, 27 federações estaduais e a Confederação Nacional da Indústria (CNI).

“O Dia do Empresário da Indústria não é uma data fixa, mas uma oportunidade para aproximar o empresário do sindicato que representa o seu setor”, afirma Camilla Cavalcanti, gerente de Desenvolvimento Associativo da CNI. “Ao perceber os benefícios do associativismo, o empresário fica mais motivado se engajar, a defender coletivamente os interesses do setor”, complementa.

ORIGEM

A ideia de realizar um evento para reunir empresários industriais e divulgar as vantagens de se associar aos sindicatos veio da Federação das Indústrias do Estado do Espírito Santo (FINDES).

Com o título de Dia de Associar-se, a FINDES realizou 9 edições do evento entre 2012 e 2013. O gerente do Centro de Apoio aos Sindicatos da Federação, Darcy Lannes, ressaltou os resultados alcançados: “depois que realizamos esses eventos em municípios do interior do estado, empresas que antes não conheciam o Sistema FINDES já começaram a se envolver nas nossas ações, o que nos torna mais fortes”. ■

Publicada na página do PDA.

<http://www.portaldaindustria.com.br/cni/iniciativas/programas/pda/noticias/2013/10/1,26352/empresarios-se-reunem-por-todo-o-pais-para-debater-temas-de-interesse-da-industria.html>



Foto: Depositphoto

01/10/2013



Foto: Depositphoto

GDA divulga chamada nacional para credenciamento de consultores

A Gerência de Desenvolvimento Associativo da CNI (GDA) está ampliando seu Banco de Prestadores de Serviços de Consultoria e Instrutoria.

Se a sua empresa presta consultoria em uma das áreas relacionadas abaixo e pode ministrar cursos e palestras para indústrias e sindicatos patronais em todo o Brasil, participe do processo de seleção.

Áreas de atuação dos consultores:

- Contexto macroeconômico
- Gestão empresarial com foco na gestão sindical
- Infraestrutura – Energia Elétrica
- Infraestrutura – Portos
- Meio Ambiente
- Relações do trabalho
- Tributação

Para saber mais, acesse a Chamada para Credenciamento de Consultores. ■

Publicada na página do PDA.

<http://www.portaldaindustria.com.br/cni/iniciativas/programas/pda/noticias/2013/10/1,26083/gda-divulga-chamada-nacional-para-credenciamento-de-consultores.html>

10/09/2013

CNI e Federações oferecem sites gratuitos para Sindicatos

Foto: Divulgação PDA



A partir de hoje, cada sindicato pode criar seu site para interagir com as empresas do setor

Aumentar a comunicação entre os sindicatos empresariais e as indústrias. Essa é uma das estratégias do Programa de Desenvolvimento Associativo (PDA), uma parceria entre as federações e a Confederação Nacional da Indústria (CNI) para fortalecer a atuação empresarial.

A partir de hoje, qualquer sindicato da Indústria pode, de maneira simples e rápida, criar um sítio na Internet para divulgar suas ações, produtos e serviços às empresas do setor e a toda a sociedade.

O Site do Sindicato tem design moderno e funcional, além de ser integrado com as principais redes sociais e com o Portal da Indústria. Para sua concepção, a CNI contou com o apoio de sindicatos e Federações de todo o país. "O Site do Sindicato vem se somar a outras iniciativas que visam aproximar empresas e sindicatos, contribuindo para

que o setor industrial se una ainda mais", afirma Camilla Cavalcanti, gerente de Desenvolvimento Associativo da CNI.

Para criar seu site, o sindicato deve acessar <http://www.portaldaindustria.com.br/pda/sindicatos> e preencher o formulário de solicitação. O sistema valida se o sindicato é da Indústria e envia um e-mail para autorização da sua Federação. Assim que a Federação autoriza, o sindicato é avisado por e-mail e já pode iniciar criação do seu site!

Para mais informações sobre os sites, entre em contato com o gestor do PDA na sua Federação ou acesse www.portaldaindustria.com.br/pda.

*Apenas os sindicatos dos estados de MG, PR, SC e SP não podem solicitar a criação de sites, pois as respectivas federações não aderiram ao projeto Site do Sindicato.

Publicada na página do PDA.

<http://www.portaldaindustria.com.br/cni/iniciativas/programas/pda/noticias/2013/09/1,23141/cni-e-federacoes-oferecem-sites-gratuitos-para-sindicatos.html>

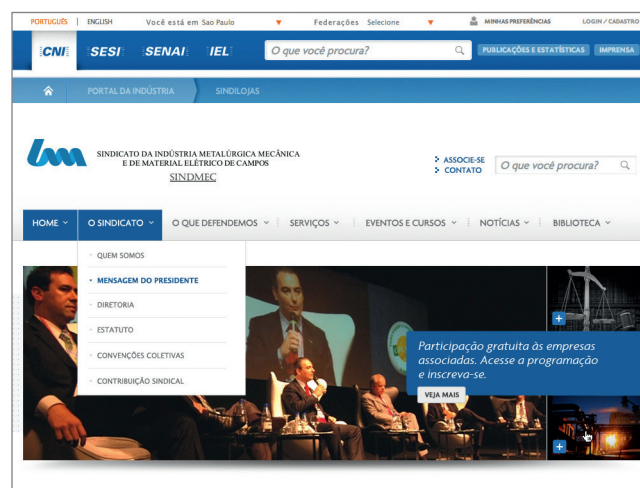


Foto: Reprodução

27/08/2013

CNI e Sebrae realizam força-tarefa para defesa da competitividade da Indústria

Ao todo, serão 53,5 mil vagas entre 2014 e 2015 em cursos que mostram o funcionamento do sistema tributário, da legislação trabalhista e das normas ambientais, entre outros assuntos

A Confederação Nacional da Indústria (CNI) e o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae) firmaram, nesta terça-feira (27), parceria para reforçar a capacitação de empresários e gestores da indústria em assuntos que afetam a competitividade do setor. Até 2015, o projeto Associa Indústria oferecerá 53.500 vagas para capacitações que mostram como funciona o sistema tributário, a legislação trabalhista, as normas ambientais e as tarifas de energia elétrica, entre outros temas. Além disso, os eventos visam estimular a participação e o associativismo empresarial.

De acordo com o presidente da CNI, Robson Braga de Andrade, o convênio é fundamental para o desenvolvimento do associativismo e fortalecimento dos sindicatos e federações de indústrias, da CNI e do Sebrae. "O objetivo dos sindicatos é prestar serviços às empresas e oferecer mecanismos e apoio para promover discussões sobre questões que afetam a competitividade das empresas", destaca Andrade. "Com a parceria, poderemos aproximar ainda mais as pequenas empresas desse universo e interiorizar o estímulo ao associativismo."

Para o presidente do Sebrae, Luiz Barretto, o Associa Indústria complementa outras parcerias já feitas entre as duas entidades para apoio à ino-

vação de desenvolvimento do empreendedorismo. "Agora temos essa nova ação conjunta de apoio ao associativismo, que é fundamental para incentivar a cooperação e melhoria do ambiente de negócios das pequenas empresas", completa Barretto. "Um país grande deve incluir as pequenas empresas em seu desenvolvimento."



Foto: Depositphoto

27/08/2013 (continuação)

O PROGRAMA

O Associa Indústria triplicará o número de vagas oferecidas pelo Programa de Desenvolvimento Associativo (PDA), realizado em parceria pela CNI, federações e sindicatos industriais, que entre 2012 e 2013 capacitou mais de 17 mil gestores empresariais e sindicais. A quantidade de turmas também aumentará de 331, no biênio 2012-2013, para 1.525 nos próximos dois anos. Serão investidos pela CNI e Sebrae R\$ 14,5 milhões no Associa Indústria.

Em setembro, os cursos e outras ações do Associa Indústria serão ofertados nos estados do Amazonas, Bahia, Mato Grosso, Bahia e Paraná. A fase preliminar ocorre até novembro e cada estado deverá desenvolver quatro iniciativas, sendo duas setoriais.

Além do aumento do número de vagas e cursos e das ações setoriais, também serão oferecidas capacitações em novos temas. Entre as novidades está o curso Como prevenir problemas ambientais?, que explicará aos empresários como funcionam as políticas de licenciamento ambiental e de resíduos sólidos. Além de receber orientações para evitar multas e autuações, os participantes serão incentivados a participar dos sindicatos para discutir dificuldades comuns e defender coletivamente propostas de solução junto aos órgãos ambientais.

A partir de janeiro de 2014, os empresários e gestores interessados em participar dos cursos do projeto Associa Indústria poderão procurar o sindicato empresarial do seu setor ou a federação das indústrias de seu estado. ■



Foto: Divulgação PDA

Reunião de diretoria da CNI, em agosto de 2013

" Com a parceria, poderemos aproximar ainda mais as pequenas empresas desse universo e interiorizar o estímulo ao associativismo. "

Robson Braga de Andrade
Presidente da CNI

" Um país grande deve incluir as pequenas empresas em seu desenvolvimento. "

Luiz Barretto
Presidente do Sebrae

**Publicada no Portal da Indústria.
Por Maria José Rodrigues**

<http://www.portaldaindustria.com.br/cni/iniciativas/programas/pda/noticias/2013/08/1,21529/cni-e-sebrae-realizam-forca-tarefa-para-defesa-da-competitividade-da-industria.html>

06/08/2013

Mesa-redonda promove a troca de experiências entre presidentes de sindicatos

A iniciativa envolve lideranças de todo o País e já foi realizada em 8 estados

As lideranças sindicais precisam gerenciar os sindicatos com o mesmo cuidado com que administram suas empresas. Essa é uma das recomendações feitas pelo presidente do Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico do Estado do Ceará (SIMEC), Ricard Silveira, ao participar da Mesa-redonda “Gestão sindical eficiente: como atrair e manter associados?”,

promovida pelo Programa de Desenvolvimento Associativo (PDA).

A Mesa-redonda é um bate-papo informal entre presidentes de sindicatos do estado anfitrião e um presidente de outro estado, convidado pela CNI. A partir das experiências apresentadas pelo presidente do sindicato convidado, e com o apoio de um mediador, todos os participantes são estimulados a falar e a refletir sobre as oportunidades para aprimorar a gestão de suas entidades, sobretudo no que se refere à promoção do associativismo. “Eu participei de três mesas-redondas como convidado da CNI e, além de divulgar

Mesa-redonda realizada na FIETO



06/08/2013 (continuação)

os resultados que tenho alcançado no SIMEC, a cada reunião identifico novas possibilidades de atuação", afirma Ricard.

Para Djalma Barbosa, que está no primeiro mandato à frente do Sindicato da Indústria de Cerveja, Refrigerantes, Águas Minerais e Bebidas em Geral do Estado do Rio Grande do Norte (SICRAMIRN), a Mesa-redonda contribuiu para ampliar os horizontes de atuação do sindicato. "Ver que um sindicato conseguiu superar dificuldades e gerar resultados positivos para o seu setor sem dúvida é um incentivo para quem, como eu, assumiu esse desafio há pouco tempo".

Em 2013, 10 mesas-redondas já foram realizadas em 8 estados e 5 estão programadas para acontecer até outubro. A gerente de Desenvolvimento Associativo da CNI, Camilla Cavalcanti, reforça que a iniciativa é uma forma de aproximar as lideranças sindicais. "A Mesa-redonda possibilita que presidentes de diferentes estados interajam, identifiquem desafios comuns entre suas entidades e busquem caminhos para superá-los".

Fortalecimento da representação empresarial - O Programa de Desenvolvimento Associativo (PDA) é uma parceria entre a Confederação Nacional da Indústria (CNI) e suas 27 Federações que visa fortalecer a representação empresarial, por meio de ações direcionadas a sindicatos empresariais e a empresas.

Além da Mesa-Redonda, o PDA oferece outras ferramentas para aprimorar a gestão dos sindicatos, tais como o apoio à realização de planejamentos estratégicos, a criação de sites e boletins eletrônicos, e a implantação de um sistema de gestão da arrecadação. ■

Publicada na página do PDA.

<http://www.portaldaindustria.com.br/cni/iniciativas/programas/pda/noticias/2013/08/1,20412/mesa-redonda-promove-a-troca-de-experiencias-entre-presidentes-de-sindicatos.html>



Foto: Divulgação PDA

Mesa-redonda realizada na FIERN

" Ver que um sindicato conseguiu superar dificuldades e gerar resultados positivos para o seu setor sem dúvida é um incentivo para quem, como eu, assumiu esse desafio há pouco tempo. "

Djalma Barbosa

Presidente do Sindicato da Indústria de Cerveja, Refrigerantes, Águas Minerais e Bebidas em Geral do Estado do Rio Grande do Norte (SICRAMIRN)

24/05/2013

Curso da CNI ensina empresários a identificar oportunidades e reduzir ônus dos impostos



Foto: Depositphoto

Vicente Sevilha, consultor da CNI, destaca que, ao se envolverem com gestão tributária, empresários podem identificar oportunidades para reduzir custos

Os empresários precisam participar mais diretamente do processo de gestão tributária de seus negócios. Essa é uma das orientações do curso "Como pagar menos tributos?", promovido em todo o país pelo Programa de Desenvolvimento Associativo (PDA), uma iniciativa da Confederação Nacional da Indústria (CNI) em parceria com federações e sindicatos industriais. O objetivo do programa é fortalecer a representação empresarial e incentivar o associativismo.

De acordo com Vicente Sevilha, consultor do PDA, é arriscado os empresários não se envolverem com a gestão tributária, pois os custos com tributos estão entre os maiores das em-

presas. Chegam a quase 40% do faturamento. "Em geral, empresários e gestores acham que basta um bom contador para lidar bem com tributos. Mas esses profissionais podem deixar passar oportunidades de fazer um bom planejamento tributário", destaca. "A solução é que os empresários estejam atualizados com as regras tributárias".

O objetivo do curso não é tornar o empresário um especialista em tributos, mas possibilitar que ele compreenda melhor o sistema tributário para que possa identificar oportunidades de reduzir legalmente o ônus dos impostos. O curso mostra como funciona cada um dos três principais regimes tributários que as empresas podem adotar: o Lucro Real, o Lucro Presumido e o Simples Nacional. "Ao sair do curso, o empresário sabe o que fazer para identificar qual o melhor regime tributário para o seu negócio", afirma Sevilha.

O consultor diz que um erro que as empresas costumam cometer é copiar o que outras em-

24/05/2013 (continuação)

presas fazem. “Nisso existem muitas armadilhas. Muitas empresas estão no modelo tributário errado e pagam mais impostos por isso”, alerta.

Outra dica de Sevilha é para as empresas estarem atentas aos créditos tributários oferecidos para alguns setores, que possibilitam recuperar posteriormente impostos pagos em insumos e produtos, por exemplo. “Muitos empresários, por falta de conhecimento, acabam abrindo mão desses créditos”, diz.

ASSOCIATIVISMO EMPRESARIAL

Além de informações para melhorar a gestão tributária, os cursos do PDA incentivam as empresas a atuar coletivamente, por meio da participação no Sistema de Representação da Indústria, composto por 1.300 sindicatos, 27 federações e pela CNI.

Sevilha destaca que, quando o governo estabelece políticas e regras tributárias, muitas vezes as cria afastadas da realidade do ambiente de produção, o que torna difícil e onerosa sua implantação pelas empresas. “Ao participar do sindicato que representa o setor, o industrial consegue manifestar suas dificuldades e sugerir mudanças”, explica o consultor. “E as manifestações coletivas são muito mais ouvidas pelo governo do que as de um empresário individualmente.”

Para exemplificar a importância da atuação coletiva, Sevilha conta que recentemente o governo atendeu à reivindicação do setor industrial e aumentou o limite de faturamento para empresas que querem fazer o recolhimento de impostos pelo regime do Lucro Presumido. A partir de 2014, poderão entrar nesse modelo empresas que faturam até R\$ 72 milhões. Hoje o teto é de R\$ 48 milhões. “O sistema de representação da indústria defende várias propostas para aumentar a competitividade do setor e todas as indústrias podem ajudar trazendo experiências e ideias”, afirmou Sevilha.

Criado pela CNI em 2007, o Programa de Desenvolvimento Associativo pretende fortalecer a representação empresarial e incentivar o associativismo. O curso “Como pagar menos tributos?” foi iniciado em agosto de 2012 e, até

agora, capacitou cerca de 800 participantes, em 23 turmas em 11 estados. A previsão é que, até outubro deste ano, mais 1.320 pessoas participem das 33 turmas previstas.



Vicente Sevilha, consultor do PDA

Foto: Divulgação PDA

“Ao participar do sindicato que representa o setor, o industrial consegue manifestar suas dificuldades e sugerir mudança.”

Vicente Sevilha
Consultor do PDA



Publicada no Portal da Indústria.
Por Maria José Rodrigues

<http://www.portaldaindustria.com.br/cni/iniciativas/programas/pda/noticias/2013/05/1,15313/curso-da-cni-ensina-empresarios-a-identificar-oportunidades-e-reduzir-onus-dos-impostos.html>

18/04/2013

Gestão adequada de pessoas pode reduzir conflitos trabalhistas

Foto: Depositphoto



Empresas precisam estabelecer boa relação com empregados e conhecer a legislação trabalhista. Assunto é tema de curso promovido pela CNI, federações e sindicatos industriais

Grande parte dos conflitos trabalhistas pode ser evitada por meio de um relacionamento próximo entre empresas e empregados. Essa é uma das principais dicas do advogado Eduardo Pastore no curso "Como evitar problemas trabalhistas?", promovido para empresários industriais de todo o país pelo Programa de Desenvolvimento Associativo (PDA), desenvolvido pela Confederação Nacional da Indústria (CNI), federações e sindicatos industriais.

De acordo com Pastore, as empresas precisam estar atentas ao relacionamento com os funcionários. "Empresas que tratam seus empregados de forma mais próxima, estabelecendo uma boa comunicação com eles, têm o passivo trabalhista diminuído", declara.

O advogado destaca que para gerir de forma adequada seus empregados, também é essencial os empresários conhecerem e acompanharem as mudanças na legislação trabalhista e na sua interpretação pela Justiça do Trabalho. "A maior parte das leis trabalhistas do Brasil foi criada na década de 1940 e, por isso, não reflete o atual contexto das relações do trabalho. Além disso, há tantas leis e interpretações judiciais a serem observadas que, muitas vezes, a empresa erra sem querer."

18/04/2013 (continuação)



ATUAÇÃO COLETIVA

Pastore ressalta ainda que muitos dos problemas trabalhistas enfrentados pelas empresas são comuns. Para solucionar problemas desse tipo, como a dificuldade de cumprir a lei de cotas para deficientes, por exemplo, ele sugere que as empresas se juntem e busquem o Sistema de Representação da Indústria – formado por sindicatos empresariais, federações e CNI – para defender mudanças.

Conforme o especialista, há anos as empresas enfrentam problemas trabalhistas comuns. “É preciso agir coletivamente frente a esses problemas, caso contrário muitos negócios poderão fracassar”, afirma. “Ao tratar problemas trabalhistas de forma coletiva, as empresas passam a ter maior poder de pressão.”

“Empresas que tratam seus empregados de forma mais próxima, estabelecendo uma boa comunicação com eles, têm o passivo trabalhista diminuído. ”

Eduardo Pastore
Consultor do PDA

PDA

Criado pela CNI em 2007, o Programa de Desenvolvimento Associativo pretende fortalecer a representação empresarial e incentivar o associativismo. O curso “Como evitar problemas trabalhistas?” foi iniciado em março de 2012 e, até agora, capacitou cerca de 1.480 empresários, em 41 turmas em 16 estados. A previsão é que, até outubro deste ano, mais 1.400 pessoas participem das 35 turmas que ocorrerão.

Para mais informações, acesse o canal do PDA no Portal da Indústria ou escreva para pda@cni.org.br.

Publicada no Portal da Indústria.
Por Maria José Rodrigues

<http://www.portaldaindustria.com.br/cni/imprensa/2013/04/1,12503/gestao-adequada-de-pessoas-pode-reduzir-conflitos-trabalhistas.html>

12/03/2013

CNI realiza capacitação para gestores do Programa de Desenvolvimento Associativo

Encontro de 60 técnicos da CNI e de federações de indústrias de todo o país ocorrerá de 20 a 22 de março, no município de Pedra Azul (ES)

Foto: Divulgação FINDES



9º Encontro da Rede de Desenvolvimento Associativo

Desenvolver a liderança é o principal objetivo do 9º Encontro da Rede de Desenvolvimento Associativo, promovido pela Confederação Nacional da Indústria (CNI) em parceria com a Federação das Indústrias do Estado do Espírito Santo (FINDES), de 20 a 22 de março, em Pedra Azul (ES). Cerca de 60 gestores do Programa de Desenvolvimento Associativo (PDA) de todo o Brasil participarão do evento, que será fechado ao público.

O PDA é desenvolvido pela CNI, federações e sindicatos industriais. Tem como principais objetivos fortalecer a representação empresarial e incentivar o associativismo. Por meio desse evento, a CNI também pretende incentivar o programa.

A novidade é que pela primeira vez a capacitação de gestores será realizada fora de Brasília. "Será um momento muito proveitoso também para a troca de experiências e permitirá que federações conheçam a realidade uma das outras", destaca a gerente de Desenvolvimento Associativo da CNI, Camilla Cavalcanti.

**Publicada no Portal da Indústria.
Por Maria José Rodrigues**

<http://www.portaldaindustria.com.br/cni/imprensa/2013/03/1,11337/cni-realiza-capacitacao-para-gestores-do-programa-de-desenvolvimento-associativo.html>

11/03/2013

CNI oferece mais de 16 mil vagas em cursos para empresários e sindicatos

A Confederação Nacional da Indústria (CNI), em parceria com federações e sindicatos industriais de todo o Brasil, oferecerá até o fim deste ano mais de 16 mil vagas para 330 turmas de cursos para empresários e sindicatos patronais da indústria. Entre os temas que serão ministrados estão gestão sindical eficiente, como evitar problemas trabalhistas, como reduzir a tarifa de energia elétrica e sistema tributário.

Para participar, empresários e líderes sindicais devem procurar as federações das indústrias e verificar quais cursos serão realizados em seu estado. Essas capacitações integram o conjunto de ações previstas para o biênio 2012/2013 do Programa de Desenvolvimento Associativo (PDA) da CNI, que pretende fortalecer a representação empresarial e incentivar o associativismo.

Ao todo, até o final de 2013 serão investidos R\$ 5,9 milhões em iniciativas que devem beneficiar 1.178 sindicatos patronais da indústria, dos 1.300 existentes. Além de cursos, a CNI e as federações oferecem produtos para melhorar a comunicação dos sindicatos com as indústrias, como criação de sites e boletins eletrônicos. Também apoiam a realização de planejamentos estratégicos e disponibilizam indicadores para que gestores saibam como estão os sindicatos em relação à arrecadação, representação, negociação coletiva e regularidade perante o Ministério do Trabalho e Emprego.

De acordo com a gerente de Desenvolvimento Associativo da CNI, Camilla Cavalcanti, além de ajudar a melhorar a gestão das empresas e dos sindicatos, as ações do PDA ajudam a incentivar o associativismo. "As capacitações são fundamentais para os empresários compreenderem as dificuldades que os produtos brasileiros enfrentam diante do acirramento da concorrência. Sem falar da necessidade de se unirem para defender melhorias no ambiente de negócios", destaca.



Foto: Depositphoto

NÚMEROS

Criado em 2007 pela CNI, em parceria com as federações de indústria, o Programa de Desenvolvimento Associativo apoia ações de modernização de sindicatos, divulga posicionamentos do setor à base industrial e estimula o engajamento de empresas em ações de defesa de interesses da indústria. Até 2012, a instituição investiu cerca de R\$ 32 milhões nessa iniciativa.

A primeira fase do programa, realizada em 2008, envolveu 592 sindicatos patronais da indústria. Esse número cresceu para 1.136 entre 2009 e 2011, e chegou a 1.178 em 2012. Entre os resultados alcançados até o ano passado, está a criação de 486 sites de sindicatos, a realização de 460 reuniões de planejamento estratégico de sindicatos e a realização de mais de 780 cursos e oficinas que capacitaram mais de 13 mil líderes sindicais e empresários.

**Publicada no Portal da Indústria.
Por Maria José Rodrigues**

<http://www.portaldaindustria.com.br/cni/iniciativas/programas/pda/noticias/2013/03/1,11312/cni-oferece-mais-de-16-mil-vagas-em-cursos-para-empresarios-e-sindicatos.html>

**NOVEMBRO/2013****01/11/2013 | AC**

- ▶ FIEAC realiza segunda mesa redonda junto aos sindicatos

01/11/2013 | RN

- ▶ Vice-presidente Thiago Gadelha abre o Dia do Empresário da Indústria da Região Metropolitana de Natal

04/11/2013 | CE

- ▶ SIMEC apresenta experiência sindical em Sergipe

04/11/2013 | MA

- ▶ Na FIEMA, consultor da CNI afirma que transformações trazem desafios para a indústria brasileira

04/11/2013 | PE

- ▶ Ações em prol do associativismo e competitividade encerram edital PDA

06/11/2013 | DF

- ▶ PDA da FIBRA atendeu 260 empresários no Edital 2012/13

07/11/2013 | PB

- ▶ Boas práticas sindicais é tema de evento em João Pessoa

08/11/2013 | AM

- ▶ Iniciativas para capacitação e gestão sindical fortalecem a indústria do Amazonas

08/11/2013 | BA

- ▶ Sindicatos têm novos sites

08/11/2013 | PB

- ▶ PDA debate Boas Práticas Sindicais, em João Pessoa

11/11/2013 | SC

- ▶ Desenvolvimento Associativo FIESC

18/11/2013 | PB

- ▶ PDA realiza última ação na FIEP

18/11/2013 | CE

- ▶ SIMEC relata experiências na Federação da Paraíba

20/11/2013 | PR

- ▶ Curso da FIEP vai ensinar como pagar menos tributos

25/11/2013 | MT

- ▶ FIEMT realiza debate sobre Competitividade Industrial

27/11/2013 | MT

- ▶ FIEMT realiza debate sobre Competitividade Industrial nesta quinta-feira

27/11/2013 | CE

- ▶ Presidente do Sindpan/CE participa de mesa-redonda na Paraíba

29/11/2013 | MA

- ▶ FIEMA/PDA oferece palestra "Desafios do líder sindical na representação do setor"

**OUTUBRO/2013****01/10/2013 | PR**

- ▶ FIEP promove VI Valorização Sindical

02/10/2013 | ES

- ▶ Associativismo para uma Indústria forte

03/10/2013 | AM

- ▶ FIEAM promove programação pelo Dia do Empresário da Indústria

04/10/2013 | AC

- ▶ Presença forte no Acre

04/10/2013 | ES

- ▶ Associativismo para uma indústria forte: Dia DE Associar-se em Vitória

04/10/2013 | PE

- ▶ Sindicatos industriais do Estado ganham uma nova ferramenta de gestão

04/10/2013 | GO

- ▶ Dia do Empresário da Indústria de Anápolis

09/10/2013 | PE

- ▶ Portal da Indústria oferece espaço para sindicatos

10/10/2013 | AM

- ▶ FIEAM destaca importância do associativismo

10/10/2013 | AL

- ▶ FIEA apresenta sistema de gestão a sindicatos

11/10/2013 | PI

- ▶ FIEPI reúne empresários e debate competitividade no cenário piauiense

11/10/2013 | ES

- ▶ FINDES promove palestra sobre nova Lei dos Portos

13/10/2013 | MS

- ▶ FIEMS promove quarta-feira o Dia do Empresário da Indústria de Três Lagoas

14/10/2013 | CE

- ▶ FIEC promove Dia do Empresário da Indústria

16/10/2013 | ES

- ▶ Dia de "Vitória"

17/10/2013 | MS

- ▶ Dia do Empresário em Três Lagoas reforça papel dos sindicatos no fortalecimento da indústria

17/10/2013 | SC

- ▶ Mesa-redonda debate como manter e atrair associados

18/10/2013 | CE

- ▶ FIEC e governo municipal de Caucaia

21/10/2013 | PR

- ▶ Encontro anual reúne 80 sindicatos a partir desta terça (22)

22/10/2013 | RN

- ▶ FIERN realiza em Natal dia 31 de outubro o "Dia do Empresário da Indústria"

24/10/2013 | SC

- ▶ Na FIESC, líderes de sindicatos de indústria debatem associativismo

24/10/2013 | CE

- ▶ Sistema FIEC apresenta serviços a empresários da indústria

24/10/2013 | PR

- ▶ V Jornada de Especialização em Gestão Sindical da FIEP

25/10/2013 | PR

- ▶ Associativismo, arrecadação e criatividade despertam atenção de sindicalistas

28/10/2013 | MA

- ▶ Fiema reúne industriais no Dia do Empresário em São Luís

29/10/2013 | AC

- ▶ Fortalecimento Sindical será discutido durante mesa redonda na FIEAC

30/10/2013 | MS

- ▶ Dia do Empresário em Corumbá destaca integração do industrial com os sindicatos

**SETEMBRO/2013****02/09/2013 | MA**

- ▶ Para analistas, Lei dos Portos abre opções para desenvolver portos no MA

06/09/2013 | MS

- ▶ Sindicatos industriais discutem estratégias para atrair e manter associados

06/09/2013 | RN

- ▶ FIERN/PDA realiza palestra sobre a nova Lei dos Portos

06/09/2013 | RR

- ▶ Fortalecimento Sindical é discutido em mesa-redonda do PDA

09/09/2013 | CE

- ▶ PDA realiza mesa redonda sobre estratégias para atrair e manter associados

09/09/2013 | AC

- ▶ Palestra "Diálogo sobre a Competitividade da Indústria"

11/09/2013 | AC

- ▶ Projeto da FIEAC fortalece interiorização de ações para indústria

12/09/2013 | PA

- ▶ Curso "Como pagar menos tributos?" é promovido pela FIEPA

13/09/2013 | AC

- ▶ Competitividade: Ação do PDA alerta para importância do associativismo

13/09/2013 | PI

- ▶ PDA discute questão tributária

16/09/2013 | TO

- ▶ FIETO realiza curso "Como pagar menos tributos?" em Araguaína

17/09/2013 | PI

- ▶ FIEPI realiza curso sobre sistema tributário brasileiro

20/09/2013 | MS

- ▶ Fiems promove Dia do Empresário da Indústria em Dourados

20/09/2013 | RN

- ▶ FIERN realiza em Caicó "Dia do Empresário da Indústria do Seridó"

23/09/2013 | AL

- ▶ Fiea sedia Encontro da Rede de Desenvolvimento Associativo

24/09/2013 | PI

- ▶ Empresários participam do curso de tributação

25/09/2013 | MS

- ▶ Fortalecimento da representatividade industrial é debatido no Dia do Empresário em Dourados

25/09/2013 | DF

- ▶ Problemas trabalhistas são tema de curso do PDA no Sindigraf-DF

25/09/2013 | PE

- ▶ Curso orienta empresários sobre relações trabalhistas

25/09/2013 | TO

- ▶ Empresários de Araguaína participam do curso "Como Pagar Menos Tributos?"

25/09/2013 | ES

- ▶ Associativismo

26/09/2013 | AC

- ▶ Dia do Empresário do Acre

26/09/2013 | RN

- ▶ Classe industrial participa do Dia do Empresário do Seridó realizado pela FIERN

27/09/2013 | SP

- ▶ Ribeirão Preto comemora Dia do Empresário da Indústria

**AGOSTO/2013****02/08/2013 | RN**

- ▶ PDA/FIERN capacita gestores sobre tributação

02/08/2013 | PB

- ▶ "Como Evitar Problemas Trabalhistas" será próximo Tema de Curso do PDA

05/08/2013 | MT

- ▶ Fiemt realiza o Dia do Empresário da Indústria em Alta Floresta

08/08/2013 | BA

- ▶ FIEB reformula sites dos sindicatos

08/08/2013 | MT

- ▶ Mesa-redonda promove a troca de experiências entre presidentes de sindicatos

09/08/2013 | PB

- ▶ Como Evitar Problemas Trabalhistas foi tema de curso na FIEP

09/08/2013 | SC

- ▶ FIESC promove 7º Encontro de Secretários Executivos

09/08/2013 | ES

- ▶ Dia De Associar-se: Nova Venécia recebe evento nesta quinta (15)

13/08/2013 | MS

- ▶ Sinpacems recebe consultor da CNI para tratar de planejamento estratégico

14/08/2013 | PB

- ▶ Dia do Empresário da Indústria será comemorado no próximo dia 22 na FIEP

15/08/2013 | MT

- ▶ Juína recebe o Dia do Empresário da indústria

16/08/2013 | RR

- ▶ Presidentes de sindicatos participam alinhamento sobre o PDA

16/08/2013 | RR

- ▶ Primeira edição do Dia do Empresário da Indústria é sucesso de público

16/08/2013 | SC

- ▶ "Sindicatos devem estar cada vez mais próximos da indústria"

16/08/2013 | PI

- ▶ PDA discute energia elétrica no setor industrial

17/08/2013 | PE

- ▶ Curso orienta empresários no pagamento de impostos

19/08/2013 | CE

- ▶ Presidente do Sindimetal/MA visita a FIEC

19/08/2013 | TO

- ▶ FIETO promove mesa-redonda para Presidentes de Sindicatos

20/08/2013 | MA

- ▶ 13º Encontro com Empresários | Nova Lei dos Portos e os Impactos

21/08/2013 | TO

- ▶ FIETO e CNI promovem treinamento para representantes sindicais

21/08/2013 | TO

- ▶ Sigto participa de reunião com segmentos industriais

21/08/2013 | RN

- ▶ FIERN realiza em Mossoró "Dia do Empresário da Indústria da Região Oeste"

22/08/2013 | BA

- ▶ FIEB discute a Nova Lei dos Portos

23/08/2013 | PA

- ▶ Capacitação empresarial é realizada na capital e no interior do Pará

23/08/2013 | PI

- ▶ Palestra discute as tarifas de energia elétrica na indústria

23/08/2013 | PB

- ▶ Dia do Empresário da Indústria Paraibana se realizou na FIEP

26/08/2013 | RN

- ▶ FIERN realiza palestra em Pau dos Ferros sobre "Como Evitar Problemas Trabalhistas?"

26/08/2013 | CE

- ▶ Presidente do Sindquímica participa de debate sobre gestão sindical eficiente

28/08/2013 | DF

- ▶ Eduardo Pastore aplica curso a associados do SIAB na Fibra

29/08/2013 | RN

- ▶ Empresários do Oeste participam de curso realizado pela FIERN em Pau dos Ferros

29/08/2013 | SP

- ▶ Empresários da Indústria se reúnem em Campinas

30/08/2013 | PA

- ▶ PDA repassa dicas para reduzir custos de energia

30/08/2013 | MS

- ▶ Especialista detalha Nova Lei dos Portos para empresários de MS

30/08/2013 | SC

- ▶ A importância do Associativismo

**JULHO/2013****02/07/2013 | MG**

- ▶ FIEMG debate Ameaças e Oportunidades para Indústria

04/07/2013 | BA

- ▶ BI Sindical auxiliará FIEB e Sindicatos na tomada de decisões estratégicas

04/07/2013 | CE

- ▶ Curso mostra como pagar menos tributos

04/07/2013 | SC

- ▶ Oeste terá palestra sobre tributação e talk show com empresários

04/07/2013 | PI

- ▶ PDA oferece curso sobre questões trabalhistas

08/07/2013 | PB

- ▶ Curso realizado na FIEP ensina Empresários como Pagar Menos Tributos

08/07/2013 | CE

- ▶ Curso na FIEC mostra como pagar menos

10/07/2013 | AL

- ▶ Curso ensina empresários como reduzir os custos com tributos

10/07/2013 | MG

- ▶ Realidades e desafios sindicais em pauta

11/07/2013 | PI

- ▶ Empresários participam de curso sobre área trabalhista

11/07/2013 | BA

- ▶ Projeto visa aproximar sindicatos das indústrias baianas

12/07/2013 | MG

- ▶ Período de incertezas exige resiliência da indústria

12/07/2013 | MG

- ▶ Crise exige resiliência da indústria, diz especialista

15/07/2013 | CE

- ▶ Curso na FIEC mostra como pagar menos

16/07/2013 | MG

- ▶ Fiemg promove debate sobre os desafios ambientais para a indústria

18/07/2013 | DF

- ▶ Fibra faz balanço das ações do PDA no 1º semestre

18/07/2013 | MG

- ▶ Meio ambiente em debate no Dia do Empresário de Pouso Alegre

19/07/2013 | DF

- ▶ Fibra faz balanço das ações do PDA no 1º semestre

24/07/2013 | RN

- ▶ PDA/FIERN realizará quinta-feira, 01, o curso "Como pagar menos tributos?"

25/07/2013 | SC

- ▶ Dia do Empresário debate ambiente de negócio com 300 participantes

26/07/2013 | PB

- ▶ Presidente da FIEP Participa da Abertura de Curso Promovido pelo PDA

30/07/2013 | BA

- ▶ Projeto visa aproximar sindicatos das indústrias baianas

**JUNHO/2013****04/06/2013 | MG**

- ▶ FIEMG promove aula sobre questões trabalhistas

05/06/2013 | MG

- ▶ Curso ensina a evitar problemas trabalhistas

05/06/2013 | MT

- ▶ Consultor da CNI estará em Cáceres para orientar empresários a conseguir pagar menos tributos

05/06/2013 | MT

- ▶ Sistema FIEMT realiza oficina sobre gestão sindical eficiente

07/06/2013 | MS

- ▶ Projeto piloto auxilia sindicatos industriais com arrecadação e negociação coletiva

10/06/2013 | CE

- ▶ Simec apresenta Boas Práticas no 7º programa de Imersão do Sistema FIERN

10/06/2013 | DF

- ▶ Competitividade é tema de debate em ação do PDA

10/06/2013 | ES

- ▶ Dia de Associar-se: São Mateus recebe evento nesta quinta (13)

10/06/2013 | MT

- ▶ Oficina sobre gestão sindical eficiente será nesta terça na FIEMT

11/06/2013 | PA

- ▶ Curso ensina como evitar problemas trabalhistas

11/06/2013 | TO

- ▶ Empresários participam de curso "Como evitar problemas trabalhistas" em Gurupi

13/06/2013 | MG

- ▶ Curso ensina como pagar menos impostos

14/06/2013 | AL

- ▶ PDA desenvolve ações estratégicas para a indústria

14/06/2013 | DF

- ▶ Competitividade é tema de ação do PDA na FIBRA

14/06/2013 | MG

- ▶ Curso ensina como pagar menos impostos

19/06/2013 | MG

- ▶ "Como evitar problemas trabalhistas", é tema de workshop na FIEMG

19/06/2013 | MT

- ▶ Fiemt realiza amanhã curso para ensinar a pagar menos tributos

20/06/2013 | TO

- ▶ Roberto Pires confirma participação no Dia do Empresário da Indústria em Araguaína

20/06/2013 | MG

- ▶ Problemas trabalhistas podem ser evitados

20/06/2013 | PA

- ▶ Empresários de Castanhal recebem capacitação trabalhista

24/06/2013 | SC

- ▶ FIESC certifica presidentes de sindicatos de indústria

24/06/2013 | MG

- ▶ Curso ensina como pagar menos impostos

26/06/2013 | TO

- ▶ Últimos preparativos para o Dia do Empresário da Indústria em Araguaína

27/06/2013 | TO

- ▶ Empresários debatem sobre alta carga tributária durante o Dia do Empresário da Indústria em Araguaína

27/06/2013 | TO

- ▶ FIETO | Dia do Empresário da Indústria em Araguaína

28/06/2013 | AL

- ▶ "Como pagar menos tributos" é tema de curso promovido pela Fiea

MAIO/2013**02/05/2013 | MT**

- ▶ Curso ensina empresa a evitar problemas trabalhistas

03/05/2013 | PR

- ▶ FIEP oferece curso "Como evitar problemas trabalhistas"

06/05/2013 | CE

- ▶ Palestra discute competitividade da indústria

06/05/2013 | MT

- ▶ Sinop: palestra mostrará a empresários como pagar menos tributos

06/05/2013 | MS

- ▶ FIEMS e CNI realizam curso sobre gestão sindical eficiente

07/05/2013 | MS

- ▶ FIEMS promove oficina sobre como ter uma gestão sindical mais eficiente

07/05/2013 | MT

- ▶ Dia do Empresário da Indústria será realizado em Sinop

08/05/2013 | PE

- ▶ FIEPE ajuda empresário a reduzir gastos com energia elétrica

10/05/2013 | AL

- ▶ FIEA promove curso sobre redução de tarifas de energia

10/05/2013 | RN

- ▶ PDA terá nova oficina dias 22 e 23

11/05/2013 | PE

- ▶ Curso esclarece aspectos técnicos da tarifa de energia

13/05/2013 | MA

- ▶ Fiema/PDA oferece curso "Como reduzir sua tarifa de energia elétrica?" a sindicatos

13/05/2013 | CE

- ▶ Palestra discute competitividade da indústria

14/05/2013 | MA

- ▶ Economia de energia

14/05/2013 | RN

- ▶ Programa de Desenvolvimento Associativo promove oficinas

16/05/2013 | AC

- ▶ Mesa Redonda: Como Atrair e Manter Associados?

16/05/2013 | PE

- ▶ Sinduscon recebe mesa-redonda sobre gestão sindical

17/05/2013 | CE

- ▶ Presidente do Sinduscon/CE participa de evento do PDA em Recife

20/05/2013 | CE

- ▶ Palestra discute competitividade da indústria

20/05/2013 | CE

- ▶ FIEC promove curso sobre legislação trabalhista

22/05/2013 | RN

- ▶ PDA inicia nova oficina

23/05/2013 | MT

- ▶ FIEMT realiza curso para reduzir tarifa de energia elétrica na indústria

24/05/2013 | RO

- ▶ Competitividade é tema de palestra promovida pela FIERO para empresários de Cacoal

24/05/2013 | AC

- ▶ Sistema FIEAC realiza mais um evento de sucesso junto aos sindicatos

24/05/2013 | MG

- ▶ Gestão Preventiva das Relações do Trabalho foi tema de Palestra na Regional Rio Doce

27/05/2013 | CE

- ▶ PDA discute competitividade da indústria

27/05/2013 | PB

- ▶ Diálogo sobre competitividade da Indústria foi tema da primeira ação do PDA

28/05/2013 | DF

- ▶ PDA oferece ao industrial curso sobre gestão de impostos

28/05/2013 | MT

- ▶ Curso para reduzir tarifa de energia elétrica na indústria será nesta quarta-feira

29/05/2013 | CE

- ▶ Simec relata pelo país experiências de sucesso no associativismo

29/05/2013 | RS

- ▶ Competitividade da Indústria será discutida no Vale do Caí

 ABRIL/2013
01/04/2013 | MS

- ▶ Fiems e CNI realizam curso de planejamento tributário

03/04/2013 | SC

- ▶ Encontro reúne executivos de 92 sindicatos de indústria

03/04/2013 | MS

- ▶ Curso ensina empresários industriais do Estado a pagar menos tributos

04/04/2013 | RS

- ▶ Sistema FIERGS promove Programa de Desenvolvimento de Executivos Sindicais

04/04/2013 | SC

- ▶ Presidentes e executivos de sindicatos de indústria iniciam curso de formação

04/04/2013 | DF

- ▶ Eduardo Pastore ministra palestra em ação do PDA

06/04/2013 | PR

- ▶ Energia elétrica em pauta

08/04/2013 | PR

- ▶ Fiep abre Curso de Extensão em Negociações Coletivas

12/04/2013 | MA

- ▶ Fiema oferece curso "Como evitar problemas trabalhistas" a sindicatos

15/04/2013 | BA

- ▶ Oficina discute Gestão Sindical Eficiente

17/04/2013 | RS

- ▶ Programa de Desenvolvimento Associativo

17/04/2013 | TO

- ▶ Legislação Trabalhista é foco de curso promovido pela FIETO

18/04/2013 | DF

- ▶ Fibra oferece programa gratuito de fortalecimento sindical

18/04/2013 | PE

- ▶ FIEPE realiza mesa redonda sobre gestão sindical

19/04/2013 | AL

- ▶ FIEA realiza curso sobre redução da tarifa energética na indústria

22/04/2013 | MA

- ▶ "Problemas trabalhistas" é tema de curso para empresários na FIEMA

22/04/2013 | MT

- ▶ FIEMT capacitará empresários para evitar problemas trabalhistas

23/04/2013 | GO

- ▶ Diálogo sobre competitividade industrial

23/04/2013 | RR

- ▶ FIER realiza seminário sobre reajuste da tarifa de energia na indústria

25/04/2013 | BA

- ▶ FIEB inicia Planejamento estratégico de sindicatos

26/04/2013 | DF

- ▶ PDA promove mesa redonda para discutir o associativismo

29/04/2013 | CE

- ▶ Presidente do Sindceramica/CE participa de debate sobre associativismo na Fibra

29/04/2013 | CE

- ▶ Palestra discute competitividade da indústria

30/04/2013 | CE

- ▶ Competitividade na Indústria

MARÇO/2013

04/03/2013 | RN

- ▶ PDA aborda competitividade

07/03/2013 | SC

- ▶ Curso mostra como pagar menos tributos

07/03/2013 | RJ

- ▶ Empresas participaram de curso sobre "como pagar menos tributos"

11/03/2013 | BA

- ▶ Sindicatos participam de mesa-redonda sobre como atrair associados

13/03/2013 | MT

- ▶ Simno vai à Bahia para compartilhar ações desenvolvidas em Mato Grosso

27/03/2013 | TO

- ▶ Sindicatos do setor da indústria reúnem-se para falar sobre competitividade

28/03/2013 | BA

- ▶ Problemas Trabalhistas são tema de curso em Itabuna

FEVEREIRO/2013

01/02/2013 | PI

- ▶ Programa de Desenvolvimento Associativo promove curso sobre questões trabalhistas

15/02/2013 | GO

- ▶ Sindicatos realizam palestras para o empresário em fevereiro

18/02/2013 | CE

- ▶ Membros do PDA da FIEC participam de debate no Maranhão

22/02/2013 | MA

- ▶ Sindicatos da FIEMA participam de mesa-redonda da CNI sobre como atrair e manter associados

25/02/2013 | AL

- ▶ Fiea promove curso sobre relações trabalhistas

JANEIRO/2013

07/01/2013 | ES

- ▶ PDA movimentou calendário de eventos associativos de 2012

07/01/2013 | ES

- ▶ Desenvolvimento Associativo

18/01/2013 | RO

- ▶ FIERO realiza curso Como Reduzir a Tarifa de Energia Elétrica?