ISSN 1676-2029 • Ano 28 • Número 11 • Novembro 2026

ICEI®
ÍNDICE DE CONFIANÇA DO EMPRESÁRIO INDUSTRIAL



INDICADORES ECONÔMICOS CNI

CNI Confederação Nacional da Indústria

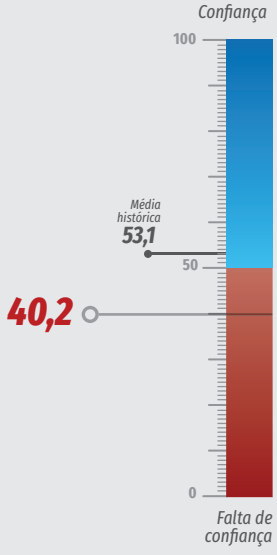
Confiança da indústria cai 6 pontos e atinge o menor nível desde maio de 2020

O Índice de Confiança do Empresário Industrial (ICEI) caiu 6,0 pontos entre outubro e novembro de 2026 e passou de 46,2 para 40,2 pontos. É a terceira maior queda mensal desde o início da série, em 2010. Só os recuos de abril de 2020, de 25,8 pontos, no início da pandemia, e de novembro de 2022, de 11,1 pontos, foram mais intensos. Com isso, o índice recuou para o menor patamar desde maio de 2020, quando registrou 34,7 pontos.

O ICEI segue abaixo da linha divisória de 50 pontos pelo 23º mês consecutivo, ou seja, a indústria completa quase dois anos sem confiança. Destaca-se também que o índice está quase 10 pontos abaixo da linha divisória, ou seja, mostra falta de confiança bastante forte e disseminada.

A piora de novembro decorre de ambos os componentes, sobretudo das expectativas em relação aos próximos seis meses. Já a percepção sobre as condições atuais segue bastante negativa, com o índice mais baixo desde julho de 2020, ainda durante a pandemia.

ICEI
Índice de difusão*



Série histórica
Índice de difusão*



*O índice varia de 0 a 100. Valores acima de 50 pontos indicam confiança do empresário e quanto mais acima de 50 pontos, maior e mais disseminada é a confiança. Valores abaixo de 50 pontos indicam falta de confiança do empresário e quanto mais abaixo de 50 pontos, maior e mais disseminada é a falta de confiança.

Componentes do ICEI

O Índice de Condições Atuais recuou 2,3 pontos, para 37,7 pontos, o menor valor desde julho de 2020. A queda reforça a avaliação negativa do empresário sobre o momento presente da Indústria, que se aprofunda desde agosto.

Esse resultado foi puxado pela deterioração na leitura dos empresários tanto sobre a economia brasileira quanto sobre as próprias empresas: o índice de condições atuais da economia brasileira recuou 2,7 pontos, para 30,6 pontos, enquanto o índice de condições atuais das próprias empresas recuou 2,1 pontos, para 41,2 pontos. Em ambos os casos, os valores são os menores desde julho de 2020.

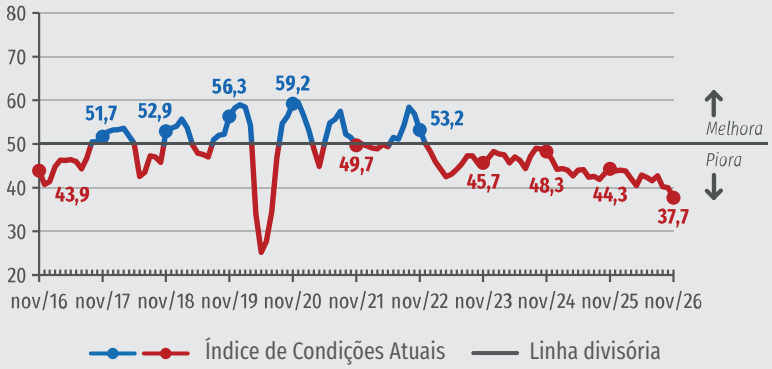
O Índice de Expectativas caiu 7,8 pontos, de 49,3 para 41,5 pontos. É a terceira maior queda da série, que levou o índice para o menor valor desde maio de 2020.

O pessimismo sobre a economia brasileira se intensificou: o índice de expectativas para a economia brasileira recuou 10,7 pontos, para 32,7 pontos, o menor valor desde abril de 2020.

O índice de expectativas dos empresários em relação às próprias empresas recuou 6,4 pontos, para 45,9 pontos, e cruzou a linha divisória de 50 pontos pela primeira vez desde maio de 2020. O resultado indica uma mudança nas perspectivas do empresário: as expectativas para o desempenho da própria empresa nos próximos seis meses, que até outubro eram otimistas, passaram a ser pessimistas.

Índice de Condições Atuais

Índice de difusão*



*O Índice varia de 0 a 100. Valores acima de 50 indicam que as condições estão melhores do que nos últimos seis meses, valores abaixo de 50 que as condições estão piores.

Índice de Expectativas

Índice de difusão*



*O Índice varia no intervalo 0 a 100. Valores acima de 50 indicam expectativa otimista. Valores abaixo de 50 indicam expectativa pessimista.

ICEI e seus componentes

Índices de difusão*

	NOV 25	OUT 26	NOV 26
ICEI	48,3	46,2	**40,2**
Condições atuais (em comparação com os últimos seis meses):	44,3	40,0	**37,7**
Economia Brasileira	39,0	33,3	**30,6**
Empresa	46,9	43,3	**41,2**
Expectativas (para os próximos seis meses):	50,4	49,3	**41,5**
Economia Brasileira	43,3	43,4	**32,7**
Empresa	53,9	52,3	**45,9**

*Os índices variam de 0 a 100. Valores acima de 50 pontos indicam empresários confiantes, melhora nas condições atuais ou expectativa otimista. Valores abaixo de 50 indicam falta de confiança do empresário, piora nas condições atuais ou expectativa pessimista.



Especificações técnicas

Perfil da amostra
1.104 empresas, sendo 463 de pequeno porte, 407 de médio porte e 234 de grande porte.

Período de coleta
De 3 a 9 de novembro de 2026.

Documento concluído em 12 de novembro de 2026.

Veja mais

Mais informações como edições anteriores, versão em inglês, metodologia da pesquisa e série histórica em:
www.cni.com.br/icei

ICEI® - ÍNDICE DE CONFIANÇA DO EMPRESÁRIO INDUSTRIAL | Publicação mensal da Confederação Nacional da Indústria - CNI | www.cni.com.br | Diretoria de Desenvolvimento Industrial | Diretor: Mário Sérgio Carraro Telles | Superintendência de Economia | Superintendente: Marcio Guerra Amorim | Gerência de Análise Econômica | Gerente: Marcelo Souza Azevedo | Análise: Alexandre Magno de Almeida Leao Sanches | Estatística: Rafael Lins | Gerência do Escritório de Projetos e Iniciativas | Design Gráfico: Simone Marcia Broch

Serviço de Atendimento ao Cliente - Fone: (61) 3317-9992 email: sac@cni.com.br

Autorizada a reprodução desde que citada a fonte.

CNI Confederação Nacional da Indústria