

# SONDAGEM INDUSTRIAL

INDICADORES ECONÔMICOS **CNI**

**CNI** Confederação Nacional da Indústria

## Condições financeiras das indústrias pioram e preocupação com taxas de juros elevadas aumenta no trimestre

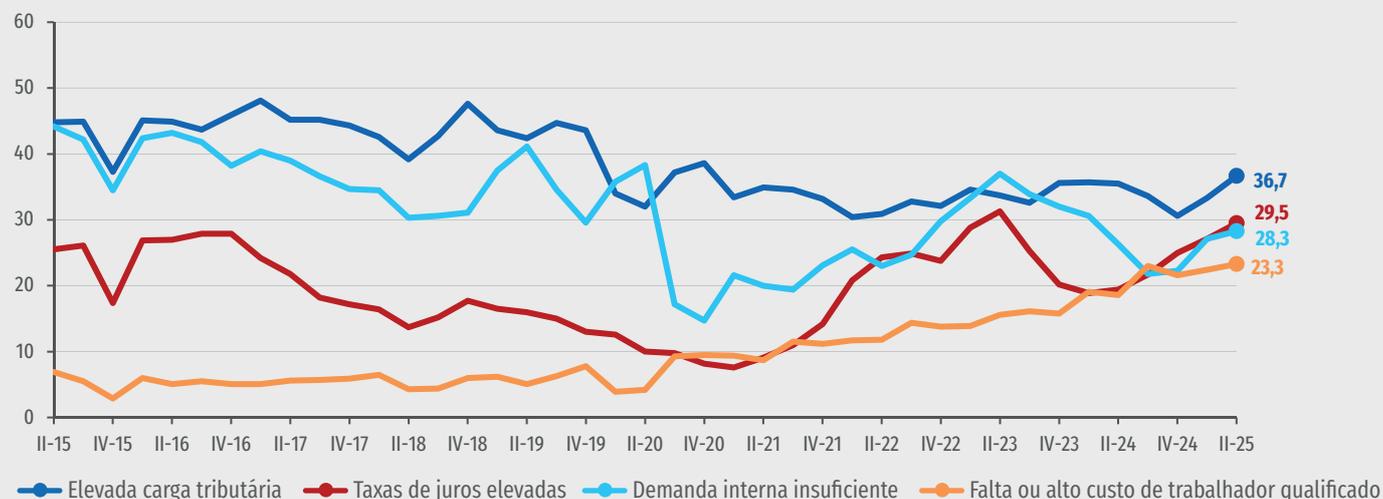
A Indústria reporta piora das condições financeiras no 2º trimestre de 2025, na comparação com o 1º trimestre, ao mesmo tempo em que as taxas de juros elevadas ganharam importância no ranking de principais problemas, subindo da 3ª para a 2ª colocação, atrás apenas de elevada carga tributária.

Em junho de 2025, a Indústria reporta queda da produção e do emprego. Contudo, a Utilização da Capacidade Instalada segue superando aquela registrada nesse mesmo período do ano passado.

As expectativas da indústria registraram leve queda em julho e a intenção de investimento do setor se mantém abaixo daquela registrada no fim do ano passado.

### Principais problemas enfrentados pela Indústria no segundo trimestre de 2025

Percentual do total de empresas industriais que apontam o problema como um dos três principais enfrentados no trimestre (%)



## DESEMPENHO DA INDÚSTRIA EM JUNHO DE 2025

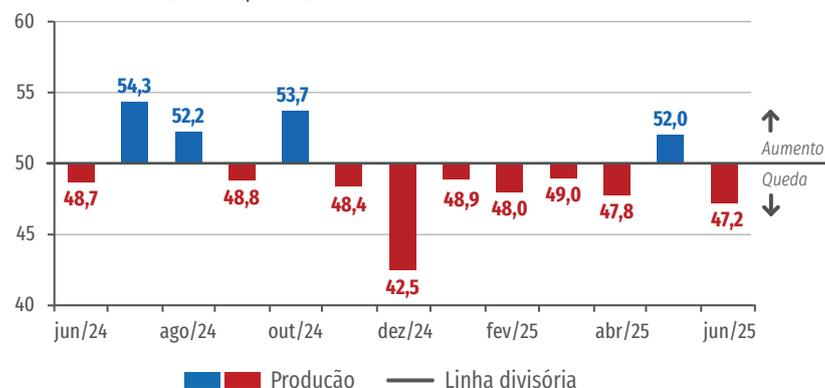
### Atividade industrial tem desempenho negativo em junho

O índice de evolução da produção foi de 47,2 pontos em junho de 2025. Abaixo da linha divisória dos 50 pontos, ele indica queda da produção industrial em junho, na comparação com maio. É um desempenho pior que o de junho de 2024, quando o índice ficou em 48,7 pontos, o que refletia uma queda da produção menos intensa e disseminada.

O índice de evolução do número de empregados foi de 49,1 pontos em junho de 2025. Abaixo da linha divisória dos 50 pontos, o número indica queda do número de empregados em junho, na comparação com maio. O movimento é usual para o mês, mas a queda se mostra mais intensa e disseminada em junho de 2025 na comparação com junho do ano passado, quando o índice foi de 50 pontos, quando foi registrada estabilidade do emprego frente a maio.

#### Evolução da produção

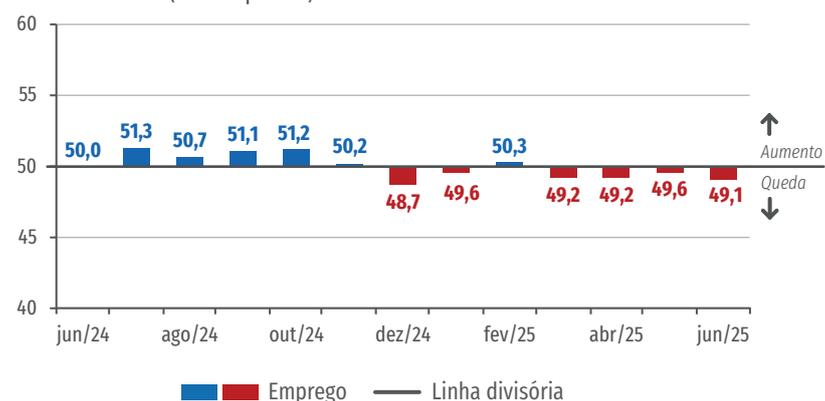
Índice de difusão (0 a 100 pontos)\*



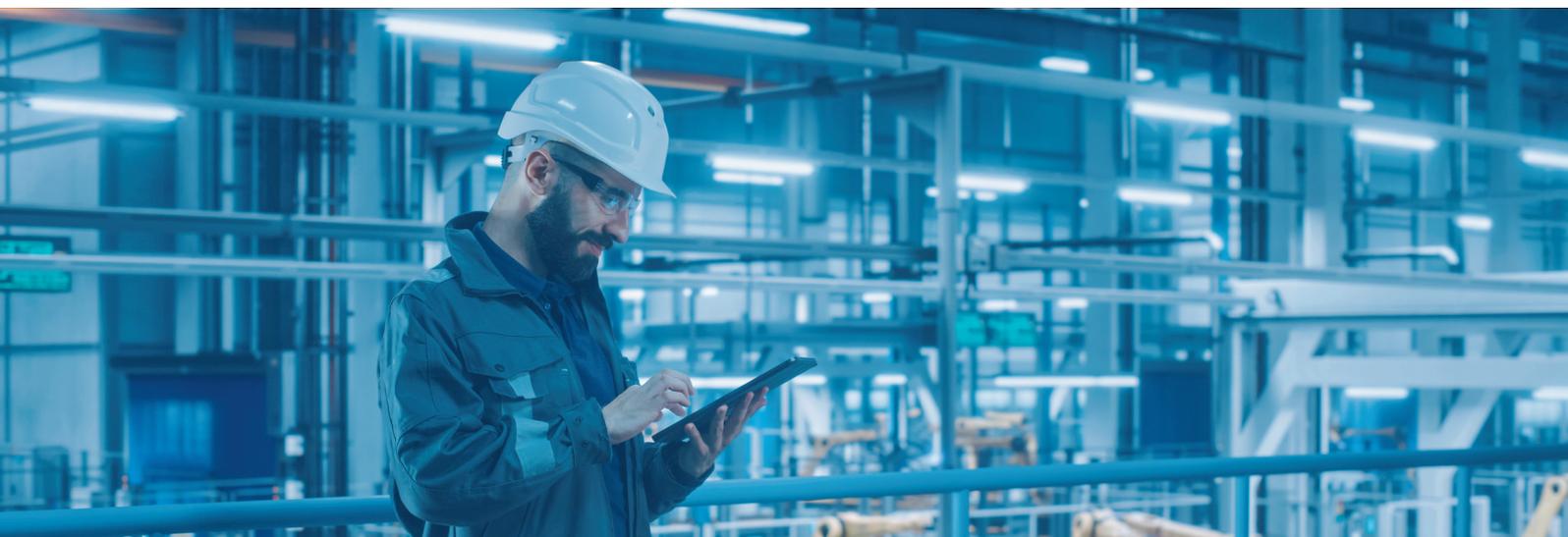
\*Valores acima de 50 indicam aumento na produção frente ao mês anterior. Valores abaixo de 50 pontos indicam queda da produção frente ao mês anterior. Quanto mais distante dos 50 pontos, maior e mais disseminada é a variação.

#### Evolução do número de empregados

Índice de difusão (0 a 100 pontos)\*



\*Valores acima de 50 indicam aumento no emprego frente ao mês anterior. Valores abaixo de 50 pontos indicam queda no emprego frente ao mês anterior. Quanto mais distante dos 50 pontos, maior e mais disseminada é a variação.

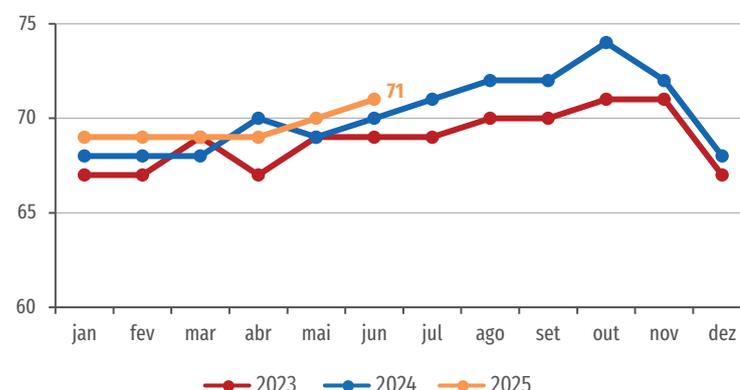


## Utilização da Capacidade Instalada seguiu avançando em junho

Em junho de 2025, a Utilização da Capacidade Instalada (UCI) na indústria avançou um ponto percentual na comparação com maio, subindo de 70% para 71%. O patamar supera em um ponto percentual a UCI registrada em junho de 2024 e em dois pontos percentuais a UCI registrada em junho de 2023, mostrando que a atividade industrial se situa em um patamar mais elevado em junho desse ano, na comparação com junho dos dois últimos anos, como já ocorria em maio.

### Utilização Média da Capacidade Instalada

Percentual (%)



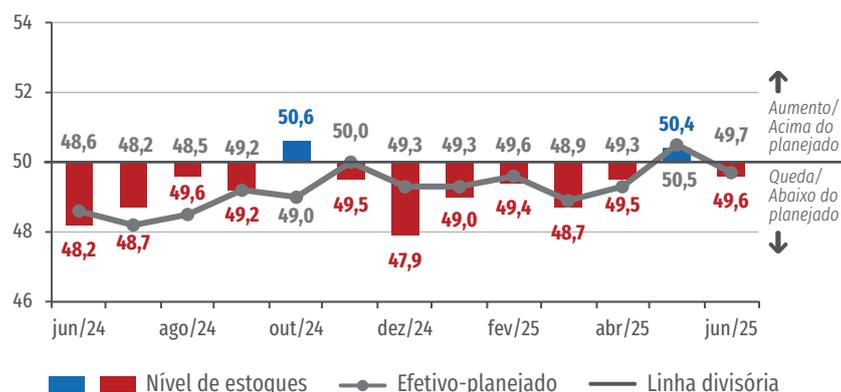
## Em junho, estoques da indústria voltam a cair

Em junho de 2025, os estoques de produtos acabados da indústria caíram ligeiramente na comparação com maio: o índice de evolução do nível de estoques ficou em 49,6 pontos em junho de 2025, pouco abaixo da linha divisória de 50 pontos.

Com isso, o índice de estoque efetivo em relação ao planejado recuou, passando de 50,5 pontos para 49,7 pontos. Com a queda, o índice passou a situar-se abaixo da linha divisória de 50 pontos, ou seja, passou a mostrar que o nível de estoques está abaixo do patamar planejado pelos empresários industriais.

### Evolução do nível de estoques e do estoque efetivo em relação ao planejado

Índice de difusão (0 a 100 pontos)\*



\*Valores acima de 50 pontos indicam crescimento do nível de estoques ou estoque efetivo acima do planejado. Valores abaixo de 50 pontos indicam queda do nível de estoques ou estoque efetivo abaixo do planejado. Quanto mais distante dos 50 pontos, maior é a variação ou a distância do planejado.

## CONDIÇÕES FINANCEIRAS DA INDÚSTRIA NO 2º TRIMESTRE DE 2025

### Indústria vê piora das condições financeiras no segundo trimestre de 2025

No segundo trimestre de 2025, o índice de satisfação com a situação financeira da indústria caiu 0,4 ponto, de 48,8 pontos para 48,4 pontos. Abaixo da linha divisória dos 50 pontos, o índice mostra insatisfação das empresas industriais com a sua situação financeira, que se tornou mais intensa e disseminada nesse segundo trimestre do ano, na comparação com o primeiro.

Já o índice de satisfação com o lucro operacional caiu 1,0 ponto entre o primeiro e o segundo trimestres de 2025, de 43,8 pontos para 42,8 pontos. Ao se distanciar para mais abaixo dos 50 pontos, o índice revela um aprofundamento da insatisfação com o lucro operacional.

Na mesma direção, a Indústria aponta maior dificuldade de acesso ao crédito. O índice de facilidade de acesso ao crédito caiu 0,5 ponto, de 40,4 pontos para 39,9 pontos, se afastando para mais abaixo da linha divisória de 50 pontos, demonstrando maior dificuldade da Indústria em obter financiamento no segundo trimestre de 2025, na comparação com o primeiro trimestre do ano.

Já o índice de evolução do preço médio das matérias-primas recuou 5,4 pontos, de 62,4 pontos para 57 pontos, no segundo trimestre de 2025. Como o índice segue acima da linha divisória dos 50 pontos, indica que a percepção dos empresários é de alta nos preços dos insumos e matérias-primas, mas a queda do índice na comparação com o primeiro trimestre de 2025 mostra que a percepção dos empresários é de uma alta de preços menos intensa e disseminada do que no trimestre anterior.

#### Preço médio das matérias-primas

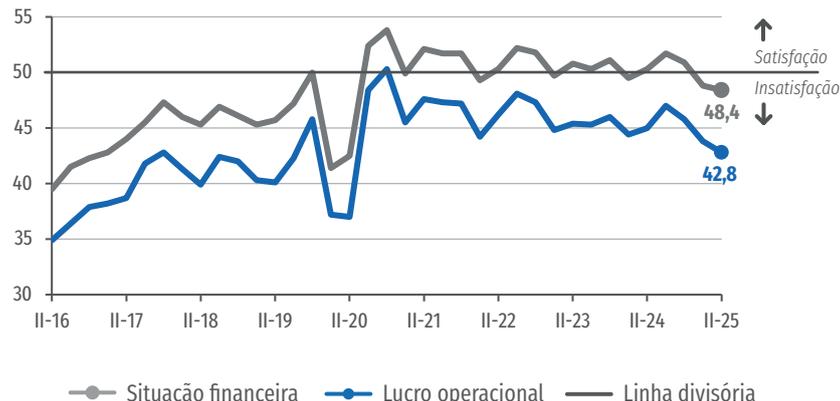
Índice de difusão (0 a 100 pontos)\*



\* O índice varia de 0 a 100. Valores acima de 50 indicam aumento no preço das matérias-primas. Valores abaixo de 50, queda nos preços das matérias-primas.

#### Satisfação com o lucro operacional e com a situação financeira

Índice de difusão (0 a 100 pontos)\*



\* Os índices de satisfação variam de 0 a 100. Valores acima de 50 indicam satisfação. Valores abaixo de 50, insatisfação.

#### Facilidade de acesso ao crédito

Índice de difusão (0 a 100 pontos)\*



\* O índice varia de 0 a 100. Valores acima de 50 indicam facilidade de acesso ao crédito. Valores abaixo de 50, dificuldade de acesso ao crédito.

## PROBLEMAS ENFRENTADOS PELA INDÚSTRIA NO 2º TRIMESTRE DE 2025

### Taxas de juros elevadas sobe da terceira para a segunda colocação no ranking de principais problemas da indústria

No segundo trimestre de 2025, os três principais problemas enfrentados pelas indústrias brasileiras foram, em primeiro lugar, elevada carga tributária, apontado por 36,7% das indústrias, em segundo lugar, taxas de juros elevadas, apontado por 29,5% das indústrias e, em terceiro lugar, demanda interna insuficiente, apontado por 28,3% das indústrias.

Na quarta colocação está o problema da Falta ou alto custo de trabalhador qualificado, que foi apontado por 23,3% das empresas. O percentual de assinalações desse problema vem crescendo consistentemente desde 2020.

O problema cuja assinalação mais mudou entre o primeiro e segundo trimestre de 2025 foi taxa de câmbio: caiu de 16,4% para 9,4% nesse período, uma queda de sete pontos percentuais. Já entre os problemas cuja assinalação mais cresceu no período estão elevada carga tributária (+3,4 pontos percentuais), inadimplência dos clientes (+3,3 pontos percentuais) e taxas de juros elevadas (+2,4 pontos percentuais).

A assinalação de taxas de juros elevadas superou a de Demanda interna suficiente na passagem do primeiro para o segundo trimestre de 2025, subindo da 3ª para a 2ª colocação.

Principais problemas enfrentados pela Indústria no trimestre  
Percentual do total de indústrias (%)\*



\*Na pesquisa é solicitado que o empresário marque até três itens que constituíram problemas reais para a sua empresa. Desta forma, a soma dos percentuais supera 100%.

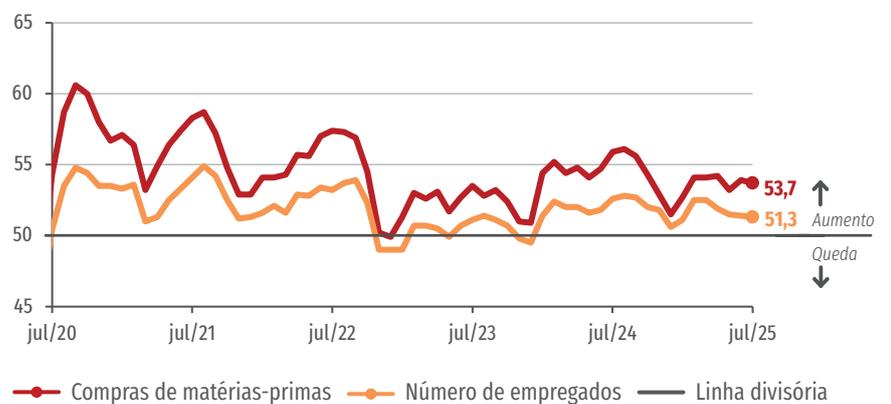
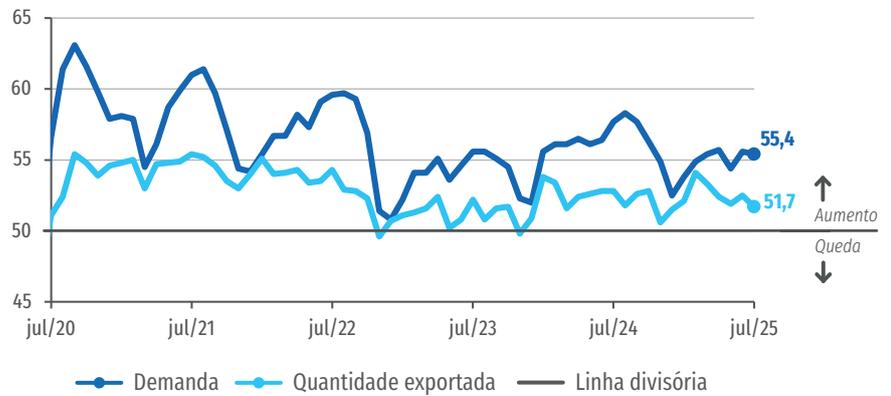
## EXPECTATIVAS DA INDÚSTRIA EM JULHO DE 2025

### Expectativas mostram leve piora em julho, mas seguem positivas

Em julho de 2025, os índices de expectativa da indústria mostram leve queda, principalmente o relativo à exportação, que caiu 0,8 ponto. O índice de expectativa de demanda caiu 0,2 ponto, assim como o de compras de insumos e matérias-primas. Já o índice de expectativa de empregados ficou próximo da estabilidade, com variação de -0,1 ponto.

Todos os índices de expectativa seguem em patamar positivo. Isto é, a indústria espera alta da demanda, da exportação, da compra de matérias-primas e do número de empregados nos próximos seis meses.

#### Índices de expectativa Índices de difusão (0 a 100 pontos)\*



\*Os índices variam de 0 a 100. Valores acima de 50 indicam expectativa de crescimento. Valores abaixo de 50 indicam expectativa de queda.

### Intenção de investimento da indústria registra estabilidade

O índice de intenção de investimento da Indústria mostrou relativa estabilidade na passagem de junho para julho de 2025, ao variar de 56,1 pontos para 56,2 pontos. Ressalte-se, contudo, que após atingir um pico em dezembro de 2024, a intenção de investimento da indústria mostra queda ao longo de 2025, acumulando queda de 2,6 pontos até julho de 2025.

#### Intenção de investimento Índice de difusão (0 a 100 pontos)\*



\*O índice varia de 0 a 100. Quanto maior o índice, maior a propensão a investir da Indústria.

## RESULTADOS

### Condições financeiras no trimestre

	MARGEM DE LUCRO OPERACIONAL			PREÇO MÉDIO DAS MATÉRIAS-PRIMAS			SITUAÇÃO FINANCEIRA			ACESSO AO CRÉDITO		
	II-24	I-25	II-25	II-24	I-25	II-25	II-24	I-25	II-25	II-24	I-25	II-25
<b>Indústria geral</b>	<b>45,0</b>	<b>43,8</b>	<b>42,8</b>	<b>61,3</b>	<b>62,4</b>	<b>57,0</b>	<b>50,3</b>	<b>48,8</b>	<b>48,4</b>	<b>41,3</b>	<b>40,4</b>	<b>39,9</b>
<b>POR SEGMENTO INDUSTRIAL</b>												
Indústria extrativa	51,4	48,1	<b>46,5</b>	56,8	62,0	<b>56,3</b>	54,2	52,5	<b>50,3</b>	40,9	46,7	<b>43,8</b>
Indústria de transformação	44,8	43,6	<b>42,6</b>	61,5	62,4	<b>57,0</b>	50,2	48,6	<b>48,3</b>	41,2	40,2	<b>39,7</b>
<b>POR PORTE</b>												
Pequena <sup>1</sup>	41,6	41,4	<b>41,3</b>	61,4	64,4	<b>59,0</b>	44,9	44,3	<b>44,7</b>	37,5	37,2	<b>36,3</b>
Média <sup>2</sup>	43,4	42,1	<b>41,2</b>	62,6	62,3	<b>58,6</b>	49,6	47,0	<b>46,6</b>	41,6	39,8	<b>39,7</b>
Grande <sup>3</sup>	47,5	45,8	<b>44,4</b>	60,6	61,5	<b>55,1</b>	53,4	51,9	<b>51,1</b>	43,0	42,4	<b>41,8</b>

Indicadores variam no intervalo de 0 a 100. Valores acima de 50 indicam satisfação com a margem de lucro operacional e a situação financeira, facilidade no acesso ao crédito ou aumento no preço médio das matérias-primas. Valores abaixo de 50 indicam insatisfação com a margem de lucro operacional e a situação financeira, dificuldade no acesso ao crédito ou queda no preço médio das matérias-primas.

1 - Empresa com 10 a 49 empregados. 2 - Empresa com 50 a 249 empregados. 3 - Empresa com 250 ou mais empregados.

### Principais problemas na Indústria

Itens	GERAL			PEQUENAS			MÉDIAS			GRANDES		
	I-25	II-25	Posição	I-25	II-25	Posição	I-25	II-25	Posição	I-25	II-25	Posição
Elevada carga tributária	33,3	<b>36,7</b>	<b>1</b>	38,3	<b>41,0</b>	<b>1</b>	34,4	<b>37,4</b>	<b>1</b>	30,3	<b>28,0</b>	<b>3</b>
Taxas de juros elevadas	27,1	<b>29,5</b>	<b>2</b>	24,7	<b>26,4</b>	<b>3</b>	25,3	<b>28,4</b>	<b>3</b>	29,3	<b>36,6</b>	<b>1</b>
Demanda interna insuficiente	27,1	<b>28,3</b>	<b>3</b>	26,8	<b>26,9</b>	<b>2</b>	32,2	<b>29,5</b>	<b>2</b>	24,5	<b>28,9</b>	<b>2</b>
Falta ou alto custo de trabalhador qualificado	22,4	<b>23,3</b>	<b>4</b>	22,9	<b>22,2</b>	<b>5</b>	23,2	<b>26,7</b>	<b>4</b>	21,8	<b>20,0</b>	<b>4</b>
Falta ou alto custo da matéria prima	21,3	<b>19,0</b>	<b>5</b>	24,3	<b>20,4</b>	<b>6</b>	23,2	<b>20,2</b>	<b>5</b>	18,9	<b>14,6</b>	<b>7</b>
Competição desleal	15,8	<b>17,2</b>	<b>6</b>	22,4	<b>22,6</b>	<b>4</b>	13,9	<b>14,9</b>	<b>6</b>	13,6	<b>11,4</b>	<b>11</b>
Burocracia excessiva	12,7	<b>13,7</b>	<b>7</b>	11,0	<b>12,9</b>	<b>8</b>	10,2	<b>13,2</b>	<b>7</b>	14,9	<b>15,7</b>	<b>6</b>
Inadimplência dos clientes	9,1	<b>12,4</b>	<b>8</b>	14,6	<b>16,3</b>	<b>7</b>	8,9	<b>9,6</b>	<b>12</b>	6,4	<b>9,7</b>	<b>13</b>
Insegurança jurídica	12,1	<b>11,6</b>	<b>9</b>	6,6	<b>8,7</b>	<b>12</b>	11,9	<b>11,7</b>	<b>9</b>	14,9	<b>16,3</b>	<b>5</b>
Competição com importados	10,0	<b>11,4</b>	<b>10</b>	7,9	<b>11,5</b>	<b>10</b>	9,7	<b>10,2</b>	<b>11</b>	11,2	<b>12,9</b>	<b>10</b>
Falta de capital de giro	11,6	<b>11,2</b>	<b>11</b>	15,5	<b>12,2</b>	<b>9</b>	11,5	<b>12,3</b>	<b>8</b>	9,8	<b>8,0</b>	<b>14</b>
Taxa de câmbio	16,4	<b>9,4</b>	<b>12</b>	8,2	<b>5,8</b>	<b>13</b>	13,2	<b>10,6</b>	<b>10</b>	22,1	<b>14,0</b>	<b>9</b>
Demanda externa insuficiente	9,9	<b>8,6</b>	<b>13</b>	5,9	<b>5,8</b>	<b>13</b>	7,6	<b>7,9</b>	<b>14</b>	13,0	<b>14,6</b>	<b>7</b>
Falta ou alto custo de energia	6,6	<b>8,2</b>	<b>14</b>	10,4	<b>11,2</b>	<b>11</b>	8,6	<b>7,0</b>	<b>15</b>	3,7	<b>4,9</b>	<b>16</b>
Dificuldades na logística de transporte	7,4	<b>7,5</b>	<b>15</b>	4,4	<b>5,4</b>	<b>15</b>	7,6	<b>8,1</b>	<b>13</b>	8,8	<b>10,0</b>	<b>12</b>
Falta de financ. de longo prazo	5,7	<b>6,0</b>	<b>16</b>	4,9	<b>5,3</b>	<b>16</b>	5,2	<b>5,5</b>	<b>16</b>	6,4	<b>8,0</b>	<b>14</b>
Outros	2,6	<b>2,6</b>	-	1,5	<b>2,1</b>	-	3,0	<b>3,0</b>	-	2,9	<b>2,6</b>	-
Nenhum	6,9	<b>5,9</b>	-	7,7	<b>5,6</b>	-	6,3	<b>5,9</b>	-	6,9	<b>6,3</b>	-

Nota: Na pesquisa é solicitado que o empresário marque até três itens que constituíram problemas reais para a sua empresa. Desta forma, a soma dos percentuais supera 100%.

## RESULTADOS

### Desempenho da Indústria

	EVOLUÇÃO DA PRODUÇÃO			EVOLUÇÃO DO Nº DE EMPREGADOS			UCI (%)			UCI EFETIVA-USUAL			EVOLUÇÃO DOS ESTOQUES			ESTOQUE EFETIVO-PLANEJADO		
	jun/24	mai/25	jun/25	jun/24	mai/25	jun/25	jun/24	mai/25	jun/25	jun/24	mai/25	jun/25	jun/24	mai/25	jun/25	jun/24	mai/25	jun/25
<b>Indústria geral</b>	<b>48,7</b>	<b>52,0</b>	<b>47,2</b>	<b>50,0</b>	<b>49,6</b>	<b>49,1</b>	<b>70</b>	<b>70</b>	<b>71</b>	<b>44,3</b>	<b>44,3</b>	<b>43,0</b>	<b>48,2</b>	<b>50,4</b>	<b>49,6</b>	<b>48,6</b>	<b>50,5</b>	<b>49,7</b>
<b>POR SEGMENTO INDUSTRIAL</b>																		
Indústria extrativa	47,8	52,3	<b>47,9</b>	51,3	52,8	<b>49,7</b>	71	66	<b>73</b>	41,5	46,7	<b>43,5</b>	45,6	44,2	<b>48,3</b>	48,9	53,9	<b>52,0</b>
Indústria de transformação	48,7	52,0	<b>47,1</b>	49,9	49,6	<b>49,0</b>	70	70	<b>70</b>	44,4	44,2	<b>43,0</b>	48,4	50,6	<b>49,7</b>	48,7	50,4	<b>49,7</b>
<b>POR PORTE</b>																		
Pequena <sup>1</sup>	46,7	49,6	<b>46,7</b>	47,8	49,0	<b>48,2</b>	64	64	<b>65</b>	43,0	44,6	<b>42,6</b>	47,2	48,0	<b>47,3</b>	46,5	45,3	<b>47,4</b>
Média <sup>2</sup>	49,2	50,7	<b>47,8</b>	49,5	50,1	<b>49,2</b>	68	69	<b>69</b>	43,2	43,8	<b>43,0</b>	49,8	51,5	<b>49,8</b>	49,1	51,2	<b>49,6</b>
Grande <sup>3</sup>	49,4	53,9	<b>47,1</b>	51,4	49,7	<b>49,4</b>	74	73	<b>76</b>	45,6	44,4	<b>43,3</b>	47,8	51,1	<b>50,7</b>	49,4	52,7	<b>51,0</b>

Indicadores variam no intervalo de 0 a 100. Valores acima de 50 indicam aumento, estoque acima do planejado ou utilização da capacidade instalada acima do usual. Valores abaixo de 50 indicam queda, estoque abaixo do planejado ou utilização da capacidade instalada abaixo do usual.

1 - Empresa com 10 a 49 empregados. 2 - Empresa com 50 a 249 empregados. 3 - Empresa com 250 ou mais empregados.

### Expectativas da Indústria

	DEMANDA			QUANTIDADE EXPORTADA			COMPRAS DE MATÉRIA-PRIMA			Nº DE EMPREGADOS			INTENÇÃO DE INVESTIMENTO*		
	jul/24	jun/25	jul/25	jul/24	jun/25	jul/25	jul/24	jun/25	jul/25	jul/24	jun/25	jul/25	jul/24	jun/25	jul/25
<b>Indústria geral</b>	<b>57,7</b>	<b>55,6</b>	<b>55,4</b>	<b>52,8</b>	<b>52,5</b>	<b>51,7</b>	<b>55,9</b>	<b>53,9</b>	<b>53,7</b>	<b>52,6</b>	<b>51,4</b>	<b>51,3</b>	<b>57,3</b>	<b>56,1</b>	<b>56,2</b>
<b>POR SEGMENTO INDUSTRIAL</b>															
Indústria extrativa	58,2	55,6	<b>56,0</b>	58,9	62,7	<b>53,7</b>	51,9	57,2	<b>54,3</b>	52,7	51,8	<b>50,0</b>	61,7	62,6	<b>57,1</b>
Indústria de transformação	57,7	55,5	<b>55,4</b>	52,5	52,0	<b>51,6</b>	56,0	53,8	<b>53,7</b>	52,5	51,4	<b>51,4</b>	57,1	55,9	<b>56,0</b>
<b>POR PORTE</b>															
Pequena <sup>1</sup>	56,0	55,2	<b>54,8</b>	51,7	49,0	<b>52,9</b>	54,6	52,9	<b>53,3</b>	52,1	51,3	<b>51,2</b>	42,7	41,8	<b>41,9</b>
Média <sup>2</sup>	56,3	55,4	<b>54,8</b>	54,3	53,6	<b>51,2</b>	54,7	53,3	<b>53,8</b>	51,8	51,0	<b>51,1</b>	55,2	54,8	<b>53,3</b>
Grande <sup>3</sup>	59,3	55,9	<b>56,1</b>	52,6	53,6	<b>51,4</b>	57,1	54,7	<b>53,9</b>	53,2	51,7	<b>51,5</b>	65,6	63,9	<b>64,8</b>

Indicadores variam no intervalo de 0 a 100. Valores acima de 50 pontos indicam expectativa de crescimento. Valores abaixo de 50 pontos indicam expectativa de queda.

\*Indicador varia no intervalo de 0 a 100 pontos. Quanto maior o índice, maior a propensão a investir da Indústria

1 - Empresa com 10 a 49 empregados. 2 - Empresa com 50 a 249 empregados. 3 - Empresa com 250 ou mais empregados.



### Especificações técnicas

#### Perfil da amostra

1.486 empresas, sendo 607 pequenas, 529 médias e 350 grandes.

#### Período de coleta

1 a 10 de julho de 2025.

Documento concluído em 17 de julho de 2025.



### Veja mais

Mais informações como dados setoriais, regionais, edições anteriores, versão inglês, metodologia da pesquisa e série histórica em: [www.cni.com.br/sondindustrial](http://www.cni.com.br/sondindustrial)

**SONDAGEM INDUSTRIAL** | Publicação mensal da Confederação Nacional da Indústria - CNI | [www.cni.com.br](http://www.cni.com.br) | Diretoria de Desenvolvimento Industrial | Diretor: Jefferson de Oliveira Gomes | Diretor Adjunto: Mário Sérgio Carraro Telles | Superintendência de Economia | Gerência de Análise Econômica | Gerente: Marcelo Souza Azevedo | Análise: Danilo Cristian da Silva Sousa | Gerência de Estatística | Gerente: Edson Velloso | Equipe: Brenda Ribeiro | Coordenação de Divulgação | Coordenadora: Carla Gadelha | Design gráfico: Simone Marcia Broch

Serviço de Atendimento ao Cliente - Fone: (61) 3317-9992 email: [sac@cni.com.br](mailto:sac@cni.com.br)

Autorizada a reprodução desde que citada a fonte.

