



Fórum Nacional da Indústria

# 3º RELATÓRIO DE GESTÃO



MAPA ESTRATÉGICO DA  
**Indústria**  
 2007 - 2015

Brasília  
2008



## SUMÁRIO

1. Introdução	05
2. Mapa Estratégico da Indústria	07
3. Painel Executivo	08
4. Acompanhamento da Execução das Metas	12
5. Situação dos Programas e Projetos	14
■ Liderança Empresarial	14
■ Ambientes Institucional e Regulatório	16
■ Infra-estrutura	34
■ Disponibilidade de Recursos	38
■ Expansão da Base Industrial	41
■ Inserção Internacional	44
■ Gestão Empresarial e Produtividade	53
■ Inovação	55
■ Responsabilidade Social e Ambiental	62
ANEXO I Histórico	67
ANEXO II Ações de Fortalecimento da Gestão Integrada do Mapa Estratégico	69



# 1. Introdução

## Relatório de Gestão do Mapa Estratégico da Indústria

O 3º Relatório de Gestão proporciona a visão geral da evolução dos programas e projetos do Mapa Estratégico da Indústria (2007-2015). É acompanhado do Caderno de Indicadores, que apresenta a análise e a evolução dos 18 principais indicadores do Mapa Estratégico.

Este Relatório descreve as atividades desenvolvidas em 2007 e o grau de execução dos programas e projetos.

Com o objetivo de proporcionar aos membros mais recentes do Fórum Nacional da Indústria o conhecimento de todo o processo de criação e gestão do Mapa Estratégico, este Relatório resgata e apresenta, como anexos, o histórico do projeto e as ações de fortalecimento da gestão integrada do Mapa.





### 3. Painel Executivo

TEMAS / PROJETOS		INÍCIO 2008	EM EXECUÇÃO	FUSÃO	ENCERRADO	ADIADO	INÍCIO / TÉRMINO ALTERADO	NOVO
<b>LIDERANÇA EMPRESARIAL</b>								
1.1	Reestruturação do Sistema de Representação Empresarial em Órgãos Públicos							
<b>AMBIENTES INSTITUCIONAL E REGULATÓRIO</b>								
4.1	Monitorar as ações da Comissão Mista que trata do rito de tramitação para apreciação de Medidas Provisórias pelo Congresso.							
4.2	Acompanhar e influenciar tramitação da Proposta de Emenda Constitucional (PEC) que disciplina a edição de Medidas Provisórias							
5.1	Desenho e implementação de processo de aprovação, revisão ou cancelamento de súmulas vinculantes.							
6.1	Monitorar a tramitação do conjunto de projetos de lei – derivado da Reforma do Judiciário – que visa conferir maior celeridade ao processo judicial							
8.1	Parcerias para redução de roubo de carga.							
9.1	Políticas públicas sobre sistema de segurança.							
10.1	Projeto de Combate à Concorrência Desleal e à Pirataria.							
11.1	Proposta da Indústria para Reestruturação do Sistema de Defesa da Concorrência.							
12.1	Proposta de Desburocratização do Estado com Aumento de sua Eficiência.							
13.1	Proposta da Indústria para Redução do Déficit Público.							
13.2	Gestão do Estado e Eficiência e Produtividade.							
16.1	Consolidação do Posicionamento da Indústria com relação à Reforma Política							
17.1	Desoneração de Exportações.							
17.2	Desoneração de Investimentos.							
18.1	Elaborar Proposta da Reforma do Sistema Tributário Brasileiro.							
20.1	Compensação Ambiental							
20.2	Licenciamento Ambiental							
20.3	Resíduos Sólidos							

TEMAS / PROJETOS		INÍCIO 2008	EM EXECUÇÃO	FUSÃO	ENCERRADO	ADIADO	INÍCIO / TÉRMINO ALTERADO	NOVO
20.5	Biodiversidade							
20.6	Mudança do Clima							
20.7	Biotecnologia							
21.1	Projeto de Reforma do Marco Regulatório de Saneamento Básico (PL 5296/2005).							
22.1	Desenvolver ações para que as propostas publicadas no documento da CNI "Agências Reguladoras: A Experiência Internacional e a Avaliação da proposta de Lei Geral Brasileira" sejam implementadas.							
23.1	Elaborar a visão da Indústria sobre boas práticas de relações de trabalho e desenvolver mecanismos de difusão.							
23.2	Desenvolvimento de um Guia de Boas Práticas de Relações do Trabalho.							
24.1	Elaborar e promover anteprojeto de lei de reforma trabalhista que contemple a visão da Indústria.							
24.2	Adequar a proposta de reforma sindical aos objetivos da Indústria.							
24.3	Elaborar estudos e propostas sobre temas específicos de regulação do mercado de trabalho.							
<b>INFRA-ESTRUTURA</b>								
31.1	Identificar encargos incidentes sobre as tarifas de energia elétrica e propor soluções para a sua redução							
31.2	Posicionamento do setor industrial com relação ao marco regulatório para o setor de gás natural.							
35.1	Projeto de reforma institucional do setor de transportes.							
35.3	Aumento da eficiência das administrações portuárias.							
35.4	Projeto de aumento da oferta e da qualidade dos serviços no transporte marítimo de longo curso (internacional) e cabotagem, com destaque para dinamização do transporte de contêineres.							
<b>DISPONIBILIDADE DE RECURSOS</b>								
37.1	Implementar o Plano Diretor de Mercado de Capitais							
38.1	Desenvolver Novos Mecanismos de Financiamento de Fontes Não-Bancárias.							
38.2	Financiamento							
39.1	Redução da Taxa Básica e do Spread Bancário.							

## Painel Executivo

TEMAS / PROJETOS		INÍCIO 2008	EM EXECUÇÃO	FUSÃO	ENCERRADO	ADIADO	INÍCIO / TÉRMINO ALTERADO	NOVO
<b>EXPANSÃO DA BASE INDUSTRIAL</b>								
42.1	Programa de Apoio à Competitividade das Micro e Pequenas Indústrias (PROCOMPI)							
43.1	Projeto de melhoria e aprovação da Lei Geral da Micro e Pequena Empresa.							
43.3	Regulamentação e Aperfeiçoamento da Lei Geral da Micro e Pequena Empresa.							
44.1	Estudo sobre o mecanismo de financiamentos para as micro e pequenas empresas.							
<b>INSERÇÃO INTERNACIONAL</b>								
46.1	Fortalecimento dos mecanismos de promoção comercial.							
46.2	Inteligência Comercial							
46.3	Ações de Promoção Comercial no Exterior							
47.1	Avaliação do sistema de financiamento às exportações.							
47.2	Certificação de Origem Digital							
48.1	Redução da burocracia no comércio exterior.							
49.1	Mapeamento dos interesses da indústria com relação à agenda de acordos comerciais.							
50.1	Consolidação e aperfeiçoamento do sistema empresarial de influência em Negociações Internacionais (CEB).							
51.1	Aperfeiçoamento do modelo institucional de comércio exterior e negociações internacionais.							
52.1	Assessorar as Empresas para o processo de exportação (EXPORTA CIN).							
52.3	Capacitação Empresarial em Comércio Exterior.							
<b>GESTÃO EMPRESARIAL E PRODUTIVIDADE</b>								
53.1	Iniciativas de apoio à Competitividade Empresarial.							
53.2	Programa de Mobilização Empresarial para a Competitividade							
<b>INOVAÇÃO</b>								
54.1	Projeto: Criação de redes de instituições de apoio à inovação nas empresas.							
54.2	Programa de Mobilização Empresarial para a Pesquisa Cooperativa.							

TEMAS / PROJETOS	INÍCIO 2008	EM EXECUÇÃO	FUSÃO	ENCERRADO	ADIADO	INÍCIO / TÉRMINO ALTERADO	NOVO
54.3 Programa de Representação Empresarial nos Fundos Setoriais.							
56.2 Projeto "Rede de Competências" (CNI-HEL-SENAI)							
57.1 Projeto de Modernização dos Centros Tecnológicos e de Prestação de Serviços de TIB							
57.2 Programa Brasileiro de Avaliação de Conformidade - PBAC							
57.3 Programa Brasileiro de Normalização - PBN							
60.1 Criação de um Ambiente Regulatório Favorável à Inovação nas Empresas							
60.2 Programa de Mobilização Empresarial Pró-Inovação							
<b>RESPONSABILIDADE SOCIAL E AMBIENTAL</b>							
61.1 Análise do ciclo de vida							
62.1 Eficiência Energética							
62.2 Rede CNI de Produção mais Limpa (P+L)							
63.1 Articular os conselhos, núcleos ou grupos de responsabilidade social para atuação em rede.							
63.2 Fomentar a cultura da responsabilidade social no meio empresarial.							
63.3 Contribuir para a formulação de políticas públicas e para a criação e aperfeiçoamento da legislação de incentivos à responsabilidade social.							
63.4 Mapear, acompanhar e apoiar ações, prêmios e certificações relativas à Responsabilidade Social Empresarial.							

## 4. Acompanhamento da Execução das Metas

Indicadores	Fonte	Observações mais recentes	2007		2010		Situação Atual Março de 2008		Situação em maio de 2007
Crescimento do PIB	Contas Nacionais/IBGE	5,7% (2004) 3,2% (2005) 3,8% (2006) 5,4% (2007)	5,5% a.a (Taxa média até 2010)				Convergindo para a meta		Distante da meta
Crescimento do PIB Industrial	Contas Nacionais/IBGE	7,9% (2004) 2,1% (2005) 2,9% (2006) 4,9% (2007)	7% a.a (taxa média até 2010)				Distante da meta		Distante da meta
Índice de Produtividade da Indústria	PIM-PF/IBGE e CNI	3,4% (2004) 0,1% (2005) 1,9% (2006) 2,0% (2007)	Crescer 4%a.a	Crescer 6%a.a			Distante da meta		Distante da meta
Taxa de Desemprego	PNAD/IBGE	9,7% (2003) 8,9% (2004) 9,3% (2005) 8,4% (2006)	9,0%	7,0%			Atingiu a meta		Convergindo para a meta
Total de Exportações de Bens e Serviços / PIB	Contas Nacionais/IBGE	16,4% (2004) 15,1% (2005) 14,6% (2006) 13,9% (2007)	22%	25%			Distanciando da meta		Distante da meta
Crédito / PIB	Banco Central	24,5% (2004) 28,1% (2005) 30,8% (2006) 34,8% (2007)	Alcançar 40% (até 2010)				Convergindo para a meta		Convergindo para a meta
Spread Bancário	Banco Central	35,6% (2004) 36,4% (2005) 34,7% (2006) 28,4% (2007)	Alcançar 20% (até 2010)				Distante da meta		Distante da meta
Taxas Real de Juros (Selic/IPCA)	Banco Central	13,3% (2005) 10,6% (2006) 7,9% (2007)	Alcançar 6% (até 2010)				Convergindo para a meta		Convergindo para a meta

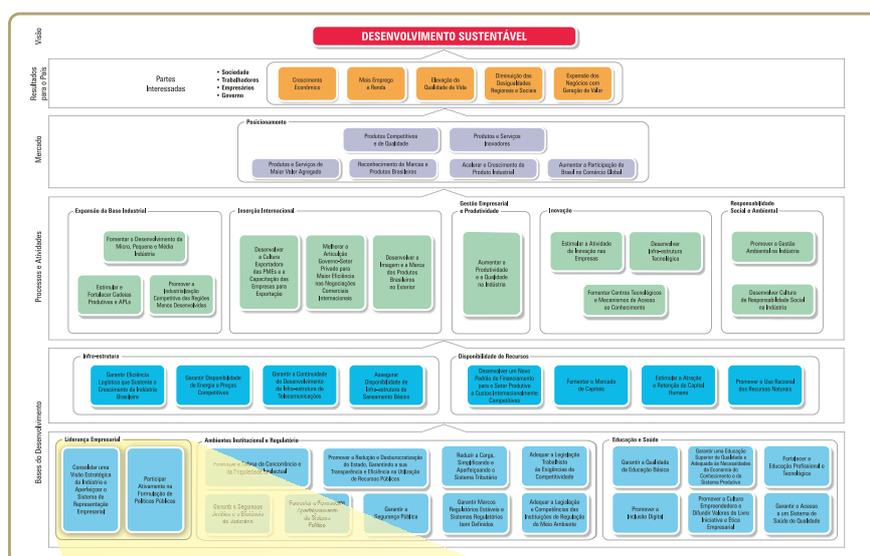
## Acompanhamento da Execução das Metas

Indicadores	Fonte	Observações mais recentes	2007		2010		Situação Atual Março de 2008		Situação em maio de 2007
Carga Tributária	Receita Federal	31,9% (2003) 32,7% (2004) 33,7% (2005) 34,2% (2006) 34,9%(2007*) *Estimativa CNI	33%		30%		Distanciando da meta		Distanciando da meta
Oferta Interna de Energia	Empresa de Planejamento Energético – EPE	5,4% (2003) 6,3% (2004) 4,6% (2005) 3,9%(2006)	Crescimento médio de 7% a.a Período até 2010				Distante da meta		Distante da meta
Investimento em Infra-estrutura dos transportes / PIB	Ministério dos Transportes	0,05% (2003) 0,11% (2004) 0,13% (2005) 0,19% (2006) 0,22%(2007*) *Estimativa CNI	0,45%		0,50%		Distante da meta		Distante da meta
Domicílios atendidos por Rede Coletora de Esgoto	PNAD/IBGE	48,0% (2003) 48,8% (2004) 48,2% (2005) 48,5% (2006)	52%		60%		Distante da meta		Distante da meta
Investimento Privado em Inovação / PIB	MCT	0,37% (2003) 0,35% (2004) 0,49% (2005) 0,51% (2006)	0,6%		0,8%		Convergingo para a meta		Sem atualização
Pisa	OECD	368 (2001) 383 (2003) 390 (2006)	Alcançar nota 486 (Espanha em 2001) até 2015				Distante da meta		Sem atualização
Domicílios com acesso a Internet	PNAD/IBGE	11,4% (2003) 12,2% (2004) 13,7% (2005) 16,9% (2006)	18%		25%		Convergingo para a meta		Convergingo para a meta
Renda per capita (PPP)	FMI	8.502 PPP (2003) 9.113 PPP (2004) 9.548 PPP (2005) 10.073 PPP (2006) 10.636 PPP (2007*) *Projeção FMI	Alcançar 12.000 PPP até 2015				Convergingo para a meta		Convergingo para a meta
GINI	PNAD/IBGE	0,545 (2003) 0,535 (2004) 0,532 (2005) 0,528(2006)	0,54		0,52		Atingiu a meta		Atingiu a meta
IDH	PNUD	0,790 (2004) 0,800 (2005)	0,80		0,83		Atingiu a meta		Convergingo para a meta

-  Atingiu a meta
-  Está distante e converge em ritmo inferior ao planejado
-  Está distante e não apresenta movimento de convergência à meta
-  Convergingo para a meta
-  Distanciando da meta

## 5. Situação dos Programas e Projetos

### LIDERANÇA EMPRESARIAL



#### Liderança Empresarial

Consolidar uma Visão Estratégica da Indústria e Aperfeiçoar o Sistema de Representação Empresarial

Participar Ativamente na Formulação de Políticas Públicas

Os empresários são agentes do desenvolvimento e da mudança. Não apenas com as iniciativas em suas empresas, mas também como parte integrante da sociedade, ao participar da construção e da implementação de políticas públicas.

O sucesso das medidas propostas no Mapa Estratégico da Indústria depende de uma liderança empresarial catalisadora, que impulse e mobilize a sociedade, além de ações privadas e de governo na direção das transformações necessárias ao desenvolvimento do País.

**Programas e Projetos Associados:**

**Programa 1. Mecanismos de Consulta do Governo ao Setor Privado.**

**Objetivo:** Desenvolver iniciativas voltadas para a ampliação e aperfeiçoamento dos mecanismos de consulta do governo ao setor privado.



**Projeto Associado 1-1: Reestruturação do Sistema de Representação Empresarial em Órgãos Públicos.**

**Objetivo:** Capacitar representantes da Indústria que atuam em comitês, conselhos, grupos de trabalho e outras instâncias de representação para defender a visão do setor perante os órgãos públicos.

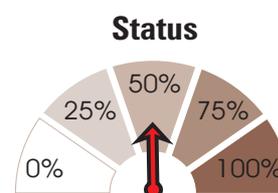


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Elizabeth Marinho.

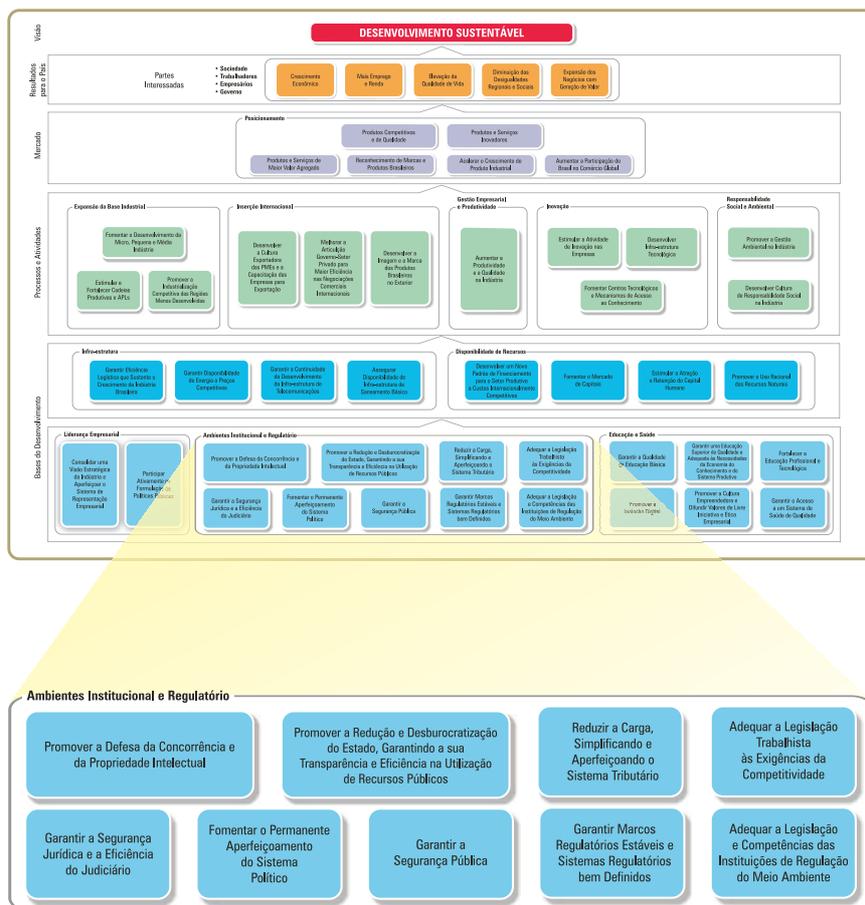
**Ações realizadas:**

- Lançamento do Guia do Representante em 2005.
- Relacionamento e reuniões de alinhamento com representantes CNI, realizados em casos específicos (Meio ambiente, Relações do Trabalho, Economia).
- Aprimoramento do processo de indicação de representantes CNI para as instâncias de representação, mediante consulta às Federações, identificação de perfil adequado, instrução sobre forma de trabalho da instância, etc.
- Tradução e publicação do Guia da OIT sobre lobby, e distribuição aos representantes CNI.
- Divulgação do trabalho de gestão e relacionamento com representantes para as Federações de Indústria. Apoio à adoção do sistema e da ferramenta pelas Federações.
- Planejamento do 2º Encontro de Representantes do Sistema CNI, a ser realizado em maio de 2008.

Início	Fim
Abril de 2005	Julho de 2009



## AMBIENTES INSTITUCIONAL E REGULATÓRIO



O crescimento é mais rápido em países que dispõem de boas instituições. O Brasil tem o desafio de aperfeiçoar a sua institucionalidade. Quanto mais rápida e eficaz for a implementação dessas transformações, maiores serão os benefícios em termos da criação de condições favoráveis ao crescimento.

A qualidade da regulação é fundamental. Regras claras e seguras geram confiança nos investidores. Regras simples e o estímulo à auto-regulação ou co-regulação sustentam o espírito empreendedor dos empresários. Regras excessivas e supérfluas atrofiam as empresas e aniquilam empregos.

**Programas e Projetos Associados:**

**Programa 4. Uso Adequado de Medidas Provisórias.**

**Objetivo:** Apoiar iniciativas que contribuam para o uso moderado de Medidas Provisórias, com obediência estrita aos critérios de urgência e relevância.



**Projeto Associado 4-1: Monitorar as ações da Comissão Mista que trata do rito de tramitação para apreciação de Medidas Provisórias pelo Congresso.**

**Objetivo:** Monitorar ações da Comissão Mista que trata do rito de tramitação para apreciação de Medidas Provisórias pelo Congresso, buscando identificar oportunidades de ações para inserir a visão da Indústria no processo.



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Ricardo Ferraz.

**Status do Projeto:** Projeto Encerrado. A Comissão Mista constituída para estudar o rito de tramitação das Medidas Provisórias foi dissolvida sem obter consenso sobre a matéria.

Início	Fim
Julho de 2005	Dezembro de 2006

**Status**



**Projeto Associado 4-2: Acompanhar e influenciar tramitação da Proposta de Emenda Constitucional (PEC) que disciplina a edição de Medidas Provisórias.**

**Objetivo:** A Proposta de Emenda Constitucional tem por objetivo estabelecer novos limites à edição das medidas provisórias de modo a coibir o uso inadequado desse instrumento, que intervêm no conteúdo e ritmo do trabalho legislativo.



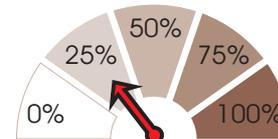
**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Ricardo Ferraz.

**Ações realizadas:**

- Em 13/02/2008 foi instalada a Comissão Especial da Câmara dos Deputados sobre a edição das medidas provisórias (PEC 511/2008).
- Aguarda-se apreciação da matéria.

Início	Fim
Fevereiro de 2007	Julho de 2008

**Status**



## Situação dos Programas e Projetos

### Programa 5. Súmula Vinculante e Controle Externo do Judiciário

**Objetivo:** Apoiar iniciativas que assegurem a implementação adequada da Súmula Vinculante e do Controle Externo do Judiciário.



**Projeto Associado 5-1: Desenho e implementação de processo de aprovação, revisão ou cancelamento de súmulas vinculantes.**

**Objetivo:** Instituir o processo de monitoramento dos trabalhos do STF para identificar matérias de interesse do setor industrial passíveis de serem sumuladas. Desenhar processo interno para realizar análise jurídica e de efeitos econômicos de matérias da Indústria, fim de elaborar propostas sobre o assunto.

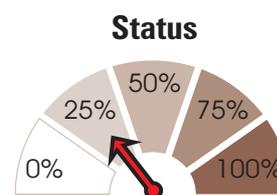


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Hélio Rocha.

#### Ações realizadas:

- Há três súmulas vinculantes aprovadas sendo acompanhadas junto ao Supremo Tribunal Federal. A área jurídica da CNI desenvolveu um sistema de acompanhamento.

Início	Fim
Fevereiro de 2007	Dezembro de 2009



### Programa 6. Modernização do Arcabouço Jurídico Processual

**Objetivo:** Contribuir para o aperfeiçoamento da Legislação processual, especialmente no que se refere à desburocratização de procedimentos e à revisão dos recursos judiciais.



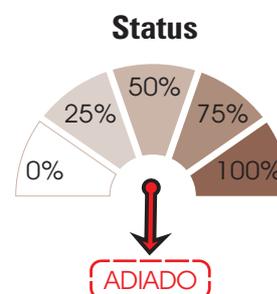
**Projeto Associado 6-1: Monitorar a tramitação do conjunto de projetos de lei – derivado da Reforma do Judiciário – que visa conferir maior celeridade ao processo judicial.**

**Objetivo:** Monitorar a tramitação de quatorze projetos de lei que propõem uma reforma processual civil e seis que estabelecem regras para agilizar e simplificar os processos na Justiça do Trabalho, buscando oportunidades de ações que atendam a visão da indústria. A tramitação desses projetos – de autoria do Poder Executivo - foi impulsionada pela aprovação da Reforma do Poder Judiciário. Divulgar estas informações por meio de boletins e outros meios de comunicação .



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Hélio Rocha.

Início	Fim
Julho de 2005	Dezembro de 2009



**Programa 8. Redução do Roubo de Cargas.**

**Objetivo:** Apoiar uma Política Nacional de Prevenção e Repressão ao Roubo de Cargas com os seguintes fins:

- i. implementar mecanismos de capacitação e cooperação entre os órgãos federais, estaduais e do Distrito Federal em ações conjuntas de combate ao roubo de cargas;
- ii. incentivar a formação e o aperfeiçoamento do pessoal civil e militar empregado na área de trânsito;
- iii. empreender a modernização e a adequação tecnológica dos equipamentos e procedimentos utilizados nas atividades de prevenção;
- iv. fiscalização e repressão ao roubo de cargas;
- v. desenvolver campanhas de esclarecimentos e orientação aos transportadores e proprietários de veículos de carga.



**Projeto Associado 8-1: Parcerias para redução de roubo de carga.**

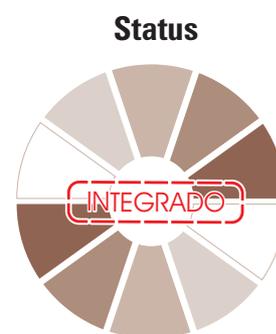
**Objetivo:** Identificar projetos existentes e acompanhar sua implementação com vistas a verificar sua efetividade. Estabelecer parcerias com entidades privadas e órgãos públicos para estimular a implementação de mecanismos de capacitação e cooperação a fim de inibir o roubo de cargas no País.



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Wagner Cardoso.

**Status do Projeto:** Projeto integrado às ações do Programa 9. Modernização e Integração do Sistema de Segurança.

Início	Fim
Março de 2006	Dezembro de 2006



**Programa 9. Modernização e Integração do Sistema de Segurança.**

**Objetivo:** Acompanhar e monitorar as iniciativas de modernização do sistema de segurança, com ênfase nos seguintes aspectos:

- i. integração da atuação das polícias Civil e Militar;
- ii. modificação das rotinas das ações policiais, com foco no trabalho de inteligência e investigação;
- iii. criação de banco de dados unificado e capacitação das unidades policiais com os recursos da tecnologia da informação para facilitar o atendimento à população, o mapeamento das ocorrências e o planejamento da atividade policial.

## Situação dos Programas e Projetos



### Projeto Associado 9-1: Políticas públicas sobre sistema de segurança.

**Objetivo:** Desenvolver um diagnóstico e um programa de ações para a segurança pública.

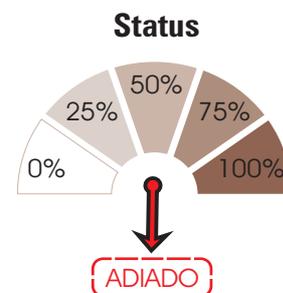


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Elizabeth Marinho.

#### Ações realizadas:

- A iniciativa de contatos de parcerias para o desenvolvimento deste projeto não se efetivou. A parceria não pode ser realizada em função de problemas associados com alocação de recursos e priorização de atividades das entidades parceiras.

Início	Fim
Fevereiro de 2009	Dezembro de 2009



## Programa 10: Combate à Concorrência Desleal – Pirataria e Sonegação

**Objetivo:** Apoiar iniciativas para coibir as práticas de pirataria, adulteração de marcas, contrabando e sonegação de impostos por meio das seguintes medidas:

- informar e sensibilizar a opinião pública sobre as conseqüências da concorrência desleal;
- mobilizar e apoiar os poderes constituídos e as entidades privadas para combater a concorrência desleal;
- propor instrumentos legais adicionais para coibir a difusão de práticas de concorrência desleal. Este programa será desenvolvido de forma a complementar ao Programa de Estímulo à Proteção da Propriedade Intelectual das empresas.



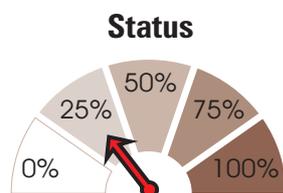
### Projeto Associado 10-1: Projeto de Combate à Concorrência Desleal e à Pirataria.

**Objetivo:** Promover diagnóstico sobre o impacto econômico da prática da pirataria, a fim de contextualizar o problema e propor ações específicas. Desenvolver um programa de ação – inclusive para as demais entidades do Sistema CNI - para informar e sensibilizar a sociedade sobre as conseqüências da prática de pirataria, sonegação e concorrência desleal. Mobilizar e apoiar o Poder Público no desenvolvimento de políticas públicas sobre o assunto.



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Maurício Mendonça.

Início	Fim
Julho de 2007	Dezembro de 2010



**Ações realizadas até o momento:**

- Participação em eventos sobre o tema para apresentar o posicionamento do setor.
- Representação no Conselho Nacional de Combate à Pirataria.
- Apoio a projetos no Congresso Nacional que disciplinam a matéria.
- Tema debatido na reunião dos executivos das associações do Fórum Nacional da Indústria, com indicação de prioridade. A CNI apresentará um plano de trabalho sobre o tema até junho de 2008.

**Programa 11. Reestruturação do Sistema de Defesa da Concorrência**

**Objetivo:** Influenciar o processo de reestruturação do Sistema de Defesa da Concorrência por meio das seguintes medidas principais:

- Unificação dos órgãos de defesa da concorrência para evitar a sobreposição de funções;
- Análise prévia dos processos de fusão e aquisição;
- Redução dos prazos de análise dos processos;
- Reforço da capacidade do sistema de concorrência em coibir abusos de conduta, não somente nas concentrações industriais, mas também nas de comércio e serviços.



**Projeto Associado 11-1: Proposta da Indústria para Reestruturação do Sistema de Defesa da Concorrência.**

**Objetivo:** Acompanhar e avaliar a proposta do governo de reestruturação do sistema de defesa da concorrência, promovendo o alinhamento do setor industrial.

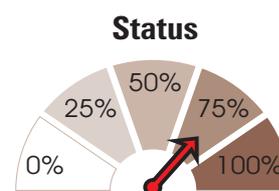


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Flavio Castelo Branco.

**Ações realizadas:**

- Análise e avaliação do projeto.
- Ação de influência junto à Comissão da Câmara dos Deputados com sucesso na aceitação de emendas que foram incorporadas ao texto.
- Interação com outras organizações empresariais de modo a buscar posicionamento harmônico nas ações de influência.

Início	Fim
Agosto de 2005	Dezembro de 2008



## Situação dos Programas e Projetos

### Programa 12. Desburocratização do Estado.

**Objetivo:** Elaborar sugestões voltadas para a implementação de ações que simplifiquem a relação do Estado com o cidadão e as empresas, a fim de reduzir ou eliminar formalidades e exigências burocráticas excessivas.



#### **Projeto Associado 12-1: Proposta de Desburocratização do Estado com Aumento de sua Eficiência.**

**Objetivo:** Acompanhar e avaliar propostas de simplificação e redução das exigências burocráticas às empresas e cidadãos, visando desburocratizar o Estado e aumentar sua eficiência.

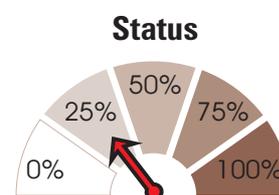


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Renato da Fonseca.

#### **Ações realizadas:**

- A CNI celebrou um convênio com o governo britânico com o objetivo de desenvolver ações para a melhora do ambiente de negócios no Brasil. No âmbito do convênio foram estabelecidos três projetos a serem desenvolvidos em parceria com a Confederação Britânica de Indústria. Os projetos envolvem estudos na área tributária e de relações de trabalho e uma sondagem sobre clima de negócios e burocracia com as empresas britânicas estabelecidas no Brasil.
- A CNI celebrou um convênio com a International Finance Corporation para o desenvolvimento de um programa com o objetivo de motivar os municípios brasileiros a simplificar os procedimentos burocráticos municipais.
- Estruturação de um projeto mais abrangente com foco na elaboração de soluções mais imediatas, que possam ser implementadas por meio de Atos Administrativos (Decreto, Resoluções, Portarias, Instruções Normativas) e Atos Legislativos (projetos de lei). Medidas infraconstitucionais.

Início	Fim
Março de 2008	Fevereiro de 2009



### Programa 13. Redução do Déficit Público.

**Objetivo:** Atuar para a redução do déficit público e para a definição de mecanismos de limitação dos gastos públicos e desburocratização do Estado.

## Situação dos Programas e Projetos



### Projeto Associado 13-1: Proposta da Indústria para Redução do Déficit Público.

**Objetivo:** Consolidar o posicionamento do setor industrial por meio da realização de seminários e reuniões com empresas e associações industriais.



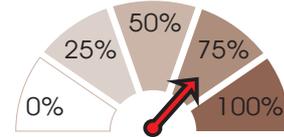
**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Flavio Castelo Branco.

**Ações realizadas:**

- Análise e acompanhamento da evolução do gasto público.
- Publicação de estudo sobre gastos públicos elaborado por Raul Velloso e patrocinado pela Ação Empresarial na Revista da Indústria (CNI).
- Elaboração de estudos e propostas sobre a Previdência Social.
- Participação no Fórum Nacional da Previdência Social.

Início	Fim
Novembro de 2005	Dezembro de 2008

**Status**



### Projeto Associado 13-2: Gestão do Estado e Eficiência e Produtividade.

**Objetivo:** Consolidar e apresentar proposta de choque de gestão do Estado visando maior eficiência e produtividade.



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Flávio Castelo Branco.

**Status do Projeto:** Adiado. Necessidade de revisão do escopo do projeto.

Início	Fim
a definir	a definir

**Status**



## Programa 16. Reforma Política.

**Objetivo:** Desenvolver iniciativas que estimulem o debate sobre o aprimoramento das instituições políticas com vistas à realização de reformas dos sistemas partidário e eleitoral que contemplem:

- i. financiamento de campanhas;
- ii. fidelidade partidária;
- iii. voto distrital.



### Projeto Associado 16-1: Consolidação do Posicionamento da Indústria com relação à Reforma Política

Início	Fim
Janeiro de 2007	Dezembro de 2010

## Situação dos Programas e Projetos

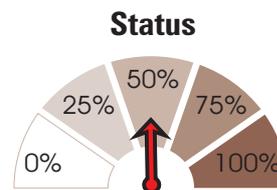
**Objetivo:** Consolidar o posicionamento da Indústria, com participação do Fórum Nacional da Indústria, Diretoria da CNI e COAL, em relação aos principais pontos que caracterizam uma reforma política (sistema eleitoral, financiamento público de campanhas, fidelidade partidária, regras relativas a coligações e regime de governo), por meio de seminários e estudos.



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Ricardo Ferraz.

### Ações realizadas:

- Etapa inicial finalizada com apresentação, discussão e entrega de documento com resultado da pesquisa sobre os principais temas da reforma política na reunião de diretoria (1º. Semestre de 2007).
- Necessidade de definição dos próximos passos.



## Programa 17. Desoneração das Exportações e Investimentos.

**Objetivo:** Atuar na construção, mobilização e convergência de propostas voltadas à desoneração tributária total das exportações e investimentos.



### Projeto Associado 17-1: Desoneração de Exportações.

**Objetivo:** Elaborar e apresentar ao Governo Federal - Conselho Nacional de Desenvolvimento Industrial - proposta(s) de desoneração tributária de exportações.

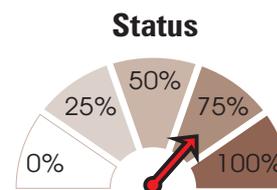


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Flávio Castelo Branco.

### Ações realizadas:

- Discussões com governo e parlamentares sobre o problema do ressarcimento dos créditos de ICMS nas exportações ("Lei Kandir"), com apresentação de propostas de solução (sem avanços).
- Texto de propostas elaborado pela Ação Empresarial em discussão.

Início	Fim
Agosto de 2005	Dezembro de 2008



### Projeto Associado 17-2: Desoneração de Investimentos.

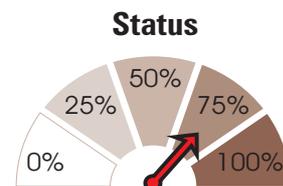
**Objetivo:** Elaborar e apresentar ao Governo Federal - Conselho Nacional de Desenvolvimento Industrial, proposta(s) de desoneração tributária de investimentos.

Início	Fim
Agosto de 2005	Dezembro de 2008

 **Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:**  
Flávio Castelo Branco.

**Ações realizadas:**

- Apresentação de um conjunto de propostas de desoneração tributária dos investimentos no âmbito da nova política industrial (que está ainda por ser anunciada).
- Apresentação de contribuições ao projeto de reforma tributária do executivo.



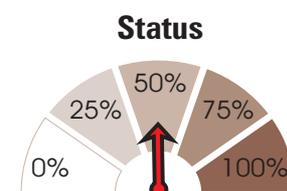
**Programa 18. Ampla Reforma Tributária para Competitividade e Eficiência.**

**Objetivo:** Formular propostas e influenciar a aprovação de uma reforma tributária que simplifique o sistema tributário e proporcione aumento da competitividade e eficiência dos produtos brasileiros.

 **Projeto Associado 18-1: Elaborar Proposta da Reforma do Sistema Tributário Brasileiro.**

**Objetivo:** Acompanhar e avaliar a evolução das emendas constitucionais em tramitação que alteram o sistema tributário brasileiro e consolidar o posicionamento do setor industrial, por meio de reuniões e seminários com empresas e associações. Consolidar e apresentar proposta do setor empresarial em conjunto com a Ação Empresarial.

Início	Fim
Novembro de 2005	Dezembro de 2008



 **Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Flávio Castelo Branco.

**Ações realizadas:**

- Conjunto de ações pró-ativas:
- Reuniões com governadores de Estados para superar entraves federativos;
- Série de workshops temáticos com segmentos industriais visando harmonizar posicionamento (publicação da memória das discussões);
- Interação permanente com o Ministério da Fazenda para acompanhar evolução da proposta do executivo e influenciar em sua elaboração;
- Publicação do livro "O Dilema Fiscal: Remendar ou Reformar?" sobre a reforma ampla e a questão fiscal.

### Programa 20: Regulação Ambiental

**Objetivo:** Formular propostas destinadas ao aperfeiçoamento da regulamentação ambiental, de modo a:

- i. Reduzir a superposição de funções dos entes federativos;
- ii. Elevar a qualidade do processo de formulação de políticas ambientais;
- iii. Encaminhar novas proposições para garantir o desenvolvimento sustentável do País.



#### Projeto Associado 20-1: Compensação Ambiental

**Objetivo:** Influenciar o tema na Câmara dos Deputados e no Supremo Tribunal Federal. Propor teto máximo de 0,5% a ser pago pelo empreendedor a título de compensação ambiental. **Contexto:** A Lei n.º 9.985/00, em seu art. 36, determina a obrigatoriedade dos empreendedores, de apoiar a implantação e manutenção de unidades de conservação (UC's) do grupo de Proteção Integral, em um montante não inferior a 0,5% (meio por cento) dos custos totais previstos para a implantação do empreendimento.



#### Responsáveis Técnicos na CNI pelo acompanhamento do

**Projeto:** Mauricio Mendonça / Grace N. Dalla Pria Pereira.

#### Ações realizadas:

- Contribuições à minuta de Projeto de Lei 266/07 – Substitutivo do deputado Luiz Carreira – teto máximo de 0,5% de compensação;
- Reuniões com o deputado Luiz Carreira.



#### Projeto Associado 20-2: Licenciamento Ambiental

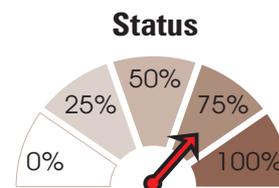
**Objetivo:** Contribuir com os detalhamentos do PLP 388/07 que consolide competências, responsabilidade e procedimentos na área de licenciamento ambiental, regulamento o artigo 23 da Constituição Federal. **Contexto:** Os problemas nessa área têm se constituído em obstáculo às decisões de novos investimentos no país ou na manutenção dos já existentes. Dirimir os potenciais conflitos de competência entre os entes federados é essencial para garantir segurança jurídica aos investimentos do setor produtivo.



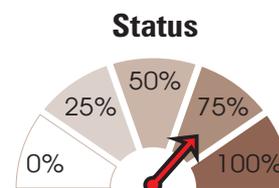
#### Responsáveis Técnicos na CNI pelo acompanhamento do Projeto:

Mauricio Mendonça / Grace N. Dalla Pria Pereira.

Início	Fim
Janeiro de 2005	Dezembro de 2008



Início	Fim
Janeiro de 2005	Julho de 2008



**Ações realizadas:**

- PLP 388 foi votado na Comissão de Agricultura, Pecuária e Abastecimento e Desenv. Rural (CAPADR) – Câmara dos Deputados e na Comissão de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável: as sugestões da CNI foram substancialmente acatadas.



**Projeto Associado 20-3: Resíduos Sólidos**

**Objetivo:** Estabelecer legislação que consolide uma política nacional de resíduos sólidos, por meio da definição da responsabilidade do setor público e do estímulo à redução da geração de resíduos. **Contexto:** Acompanhamento do PL 203/91 e de todos os PLs a respeito do tema a ele apensado.

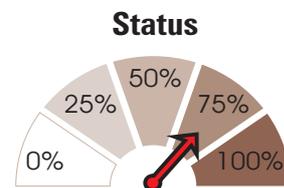


**Responsáveis Técnicos na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Mauricio Mendonça / Grace N. Dalla Pria Pereira.

**Ações realizadas:**

- Duas reuniões de alinhamento do setor produtivo em torno da minuta de projeto de lei de Política Nacional de Resíduos Sólidos (PL do Executivo 1991/07, apensado ao 203/91 do Senador Francisco Rollemberg);
- Reunião com Secretário de Recursos Hídricos e Desenvolvimento Urbano do MMA, Luciano Zica, em dezembro de 2007;
- Contratação de estudo sobre “Pós Consumo”;
- Preparação de posicionamento/proposta da indústria sobre o PL 1991/07, realização de novas reuniões com o Secretário Luciano Zica e ações junto ao Congresso Nacional.

Início	Fim
Janeiro de 2005	Dezembro de 2008



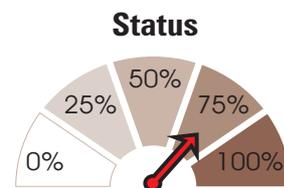
**Projeto Associado 20-5: Biodiversidade**

**Objetivo:** Participar na formulação de políticas de uso sustentável da biodiversidade em seus vários aspectos: acesso a recursos genéticos e repartição de benefícios deles derivados, áreas de preservação permanente, reserva legal, transferência de tecnologia, dentre outros. **Contexto:** vários processos industriais dependem de regras claras que possibilitem e incentivem investimentos em negócios sustentáveis em biodiversidade.



**Responsáveis Técnicos na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Mauricio Mendonça / Grace N. Dalla Pria Pereira.

Início	Fim
Janeiro de 2005	Dezembro de 2008



## Situação dos Programas e Projetos

### Ações realizadas:

- Protagonismo no processo de consulta pública ( APL sobre acesso e repartição de benefícios): realização de duas reuniões de alinhamento do setor – elaboração de minuta de resposta à Casa Civil a caminho.



### Projeto Associado 20-6: Mudança do Clima

**Objetivo:** Influenciar a formulação das políticas públicas voltadas à regulamentação de mudança do clima, de forma a permitir a implementação de compromissos industriais voluntários e um cenário normativo apto a possibilitar oportunidades de negócios para o setor, particularmente na elaboração em curso para uma Política Nacional de Mudança do Clima. Dar continuidade às ações de capacitação em Mecanismo de Desenvolvimento Limpo (CPMDL) nas federações de indústria. Participar das negociações internacionais no âmbito da Convenção de Mudança do Clima.



**Responsáveis Técnicos na CNI pelo acompanhamento do Projeto:**  
Mauricio Mendonça / Grace N. Dalla Pria Pereira.

### Ações realizadas:

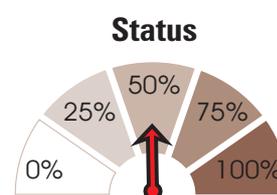
- Duas reuniões de alinhamento do setor a respeito da minuta de Política Nacional de Mudança do Clima ( PL 265/08) e reunião com o deputado Mendes Thame, autor da minuta, para a entrega de contribuições.
- Cursos de capacitação em projetos de Mecanismo de Desenvolvimento Limpo em 08 Federações Estaduais de Indústria, com o objetivo de disseminar informações para geração de projetos de MDL da indústria.
- Participação na 13ª Conferência das Partes da Convenção de Mudança do Clima ( UNFCCC) em Bali e realização do “Balanço Industrial de Bali” , com a presença do Ministro Luiz Alberto Figueiredo Machado e do Embaixador Sérgio Serra, durante a reunião inaugural do COEMA 2008.
- Criação do “Fórum Empresarial Brasileiro pra a Mudança do Clima” na CNI previsto para Abril de 2008.



### Projeto Associado 20-7: Biotecnologia.

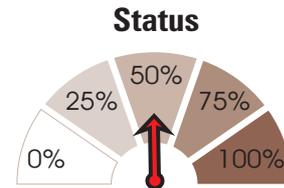
**Objetivo:** Incentivar essa nova tecnologia, que possui um elevado potencial de desenvolvimento no Brasil devido à vasta biodiversidade do seu território. Os objetivos da iniciativa são:

Início	Fim
Janeiro de 2008	Dezembro de 2008



Início	Fim
Janeiro de 2005	Dezembro de 2010

- i. identificar oportunidades de negócios para empresas brasileiras nesse setor;
- ii. Divulgar experiências de sucesso;
- iii. Influenciar políticas públicas que viabilizem o uso dessa tecnologia;
- iv. Criar alternativas de financiamento.



 **Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Mauricio Mendonça.

**Ações realizadas:**

- Divulgação no exterior do potencial brasileiro na área de Biotecnologia;
- Participação em eventos sobre o tema;
- Reuniões com o setor empresarial para alinhamento do posicionamento quanto ao artigo 27 do Protocolo de Cartagena, que trata da responsabilidade e compensação por danos causados à biodiversidade por Organismos Vivos Modificados pelo movimento transfronteiriço;
- Reuniões com membros do governo (MAPA, MDIC, Casa Civil, MRE) para expor posicionamento do setor empresarial quanto ao tema;
- Envio de correspondência a autoridades do setor público para expor posicionamento do setor industrial;
- Artigos, notas à imprensa e entrevistas para difundir o posicionamento do setor empresarial;
- Proposição da realização do Fórum empresarial em biotecnologia em 2008.

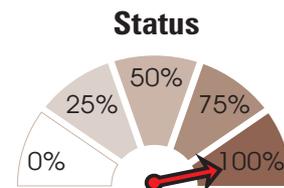
**Programa 21: Modernização do setor de saneamento básico.**

**Objetivo:** Desenvolver propostas com o objetivo de reformar o setor de Saneamento Básico.

 **Projeto Associado 21-1: Projeto de Reforma do Marco Regulatório de Saneamento Básico (PL 5296/2005).**

Início	Fim
Julho de 2005	Dezembro de 2007

**Objetivo:** Elaborar e apresentar emenda(s) a projetos de lei sobre a matéria, em tramitação no Congresso, visando a reforma do marco regulatório de saneamento básico. Publicar documento técnico com referências mundiais e sugestões para o caso brasileiro. Realizar reuniões com as Federações de Indústria e associações setoriais para harmonizar o posicionamento e a visão da Indústria e do setor privado. Promover seminário internacional com a presença de autoridades do Governo e representantes do setor privado.



## Situação dos Programas e Projetos

 **Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Wagner Cardoso.

### **Ações realizadas:**

- Projeto encerrado. O papel da CNI tem se voltado neste momento para o acompanhamento dos investimentos no setor. Apesar do marco regulatório ter sido aprovado com sucesso, ainda existem problemas no setor, como a ausência de estudos e de projetos de boa qualidade para captar os investimentos.

## Programa 22: Autonomia das Agências Reguladoras.

**Objetivo:** Atuar junto a Executivo e Congresso de modo a garantir a independência das agências reguladoras, assegurando a efetiva preservação da totalidade dos mandatos dos seus gestores, transparência, delimitação precisa de suas funções, autonomia financeira e excelência técnica.



**Projeto Associado 22-1: Desenvolver ações para que as propostas publicadas no documento da CNI "Agências Reguladoras: A Experiência Internacional e a Avaliação da proposta de Lei Geral Brasileira" sejam implementadas.**

**Objetivo:** Desenvolver ações para que as propostas publicadas no documento da CNI "Agências Reguladoras: A Experiência Internacional e a Avaliação da proposta de Lei Geral Brasileira" sejam implementadas.

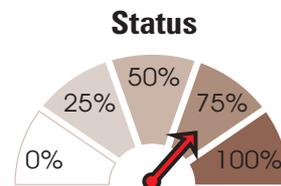


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Wagner Cardoso.

### **Ações realizadas:**

- Reuniões internas de alinhamento com Associações Empresariais e interlocutores do governo e setor privado;
- Mapeamento do novo substitutivo ao PL 3337/2004 e elaboração de parecer interno;
- Realização de reunião técnica para definir posicionamento preliminar da Indústria. Nessa reunião foram analisadas as matérias em que a CNI proporá emendas;
- Realização de reunião do COINFRA com o relator do projeto, Deputado Leonardo Picciani (PMBD/RJ), em 14/8/07;
- Realização de reunião com o relator do projeto, Dep. Leonardo Picciani, para apresentação de propostas de alterações no projeto elaboradas pela CNI;

Início	Fim
Julho de 2005	Dezembro de 2008



- Realização de três reuniões técnicas com representantes de Agências Reguladoras;
- Realização de reunião com Dep. Leonardo Picciani (PMBD/RJ), CNI e representantes do setor empresarial da área de petróleo e gás natural, em 5/10/07, no Rio de Janeiro.

**Programa 23: Boas Práticas de Relações do Trabalho**

**Objetivo:** Promover e difundir a auto-regulação do mercado de trabalho. O programa se baseia na capacitação de negociadores, na ampliação de sua representatividade e na promoção de um modelo negocial descentralizado e flexível.



**Projeto Associado 23-1: Elaborar a visão da Indústria sobre boas práticas de relações de trabalho e desenvolver mecanismos de difusão.**

**Objetivo:** Desenvolver um documento de referência sobre as boas práticas de relações de trabalho, com informações baseadas em casos nacionais e internacionais, que deverá ser difundido através das Federações e de Sindicatos. Criar uma categoria específica dentro do Premio CNI de Competitividade, para as empresas que aplicarem as melhores práticas.



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Emerson Casali.



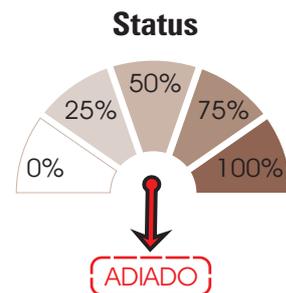
**Projeto Associado 23-2: Desenvolvimento de um Guia de Boas Práticas de Relações do Trabalho.**

**Objetivo:** Elaborar guia prático sobre gestão de recursos humanos para as empresas. Este guia será colocado à disposição das Federações e Sindicatos para divulgação.

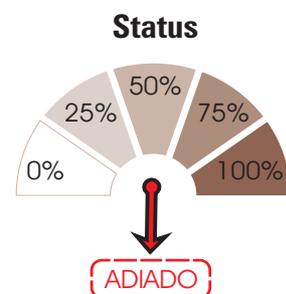


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Emerson Casali.

Início	Fim
a definir	a definir



Início	Fim
a definir	a definir



### Programa 24. Garantia da Segurança Jurídica para os Acordos Negociados.

**Objetivo:** Propor ações voltadas para a redução da rigidez da CLT e diminuição do poder normativo da Justiça do Trabalho, de modo a garantir que na relação entre empregadores e trabalhadores prevaleça a vontade das partes, pois a negociação produz resultados melhores do que os obtidos por força de dispositivos legais alheios às circunstâncias.



**Projeto Associado 24-1: Elaborar e promover anteprojeto de lei de reforma trabalhista que contemple a visão da Indústria.**

**Objetivo:** Elaborar anteprojeto(s) de lei com temas importantes da reforma trabalhista, que contemple(m) a visão da indústria brasileira, a partir de ampla consulta às federações, associações setoriais e outras entidades, e promova-lo(s) nos poderes Executivo, Legislativo e Judiciário.



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Emerson Casali.

**Ações realizadas:**

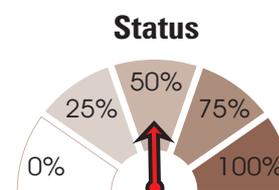
- Elaboração de minuta de Proposta da Emenda à Constituição para os capítulos sobre os direitos individuais do trabalho passíveis de negociação e sobre a organização sindical.
- Reunião com o Ministério do Trabalho e Emprego (MTE) para discutir retomada do tema. Foco: terceirização e substituição processual.
- Desenvolvimento de Negociações com MTE com conquistas relacionadas a compreensão da distinção entre os temas terceirização e intermediação de mão-de-obra;
- Negociação de projeto de Lei com o MTE para regulamentar a terceirização dentro das premissas defendidas pelas unidades empresariais, garantindo flexibilidade para as empresas e proteção aos trabalhadores. O MTE irá discutir o tema com as Centrais sindicais para buscar consensos e encaminhar proposta ao legislativo.



**Projeto Associado 24-2: Adequar a proposta de reforma sindical aos objetivos da Indústria.**

**Objetivo:** Elaborar anteprojeto(s) de lei de reforma sindical, que contemple(m) a visão da indústria brasileira, a partir de ampla

Início	Fim
Agosto de 2005	Junho de 2009



Início	Fim
Agosto de 2005	Junho de 2009

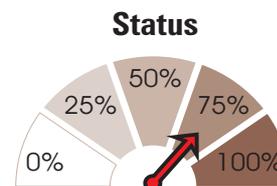
consulta às federações, associações setoriais e outras entidades, e promove-lo(s) nos poderes Executivo, Legislativo e Judiciário.



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:**  
Emerson Casali.

### Ações realizadas:

- Elaboração de minuta de Proposta da Emenda à Constituição para os capítulos sobre os direitos individuais do trabalho passíveis de negociação e sobre a organização sindical.
- Reunião com o Ministério do Trabalho e Emprego (MTE) para discutir retomada do tema. Foco: terceirização e substituição processual.
- Formação de Grupo de Trabalho com o MTE para tratar de financiamento sindical das entidades patronais, em paralelo a negociação dos trabalhadores com o MTE;
- Elaboração de proposta em andamento para aprimoramento jurídico do financiamento sindical.



**Projeto Associado 24-3: Elaborar estudos e propostas sobre temas específicos de regulação do mercado de trabalho.**

**Objetivo:** Elaborar estudos e propostas, com a visão da indústria sobre a regulação do mercado de trabalho, redução da informalidade, fixação de jornada de trabalho, formas alternativas de contratação de trabalhadores etc.

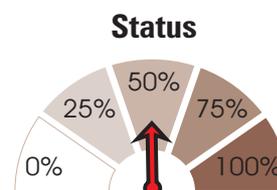


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:**  
Emerson Casali.

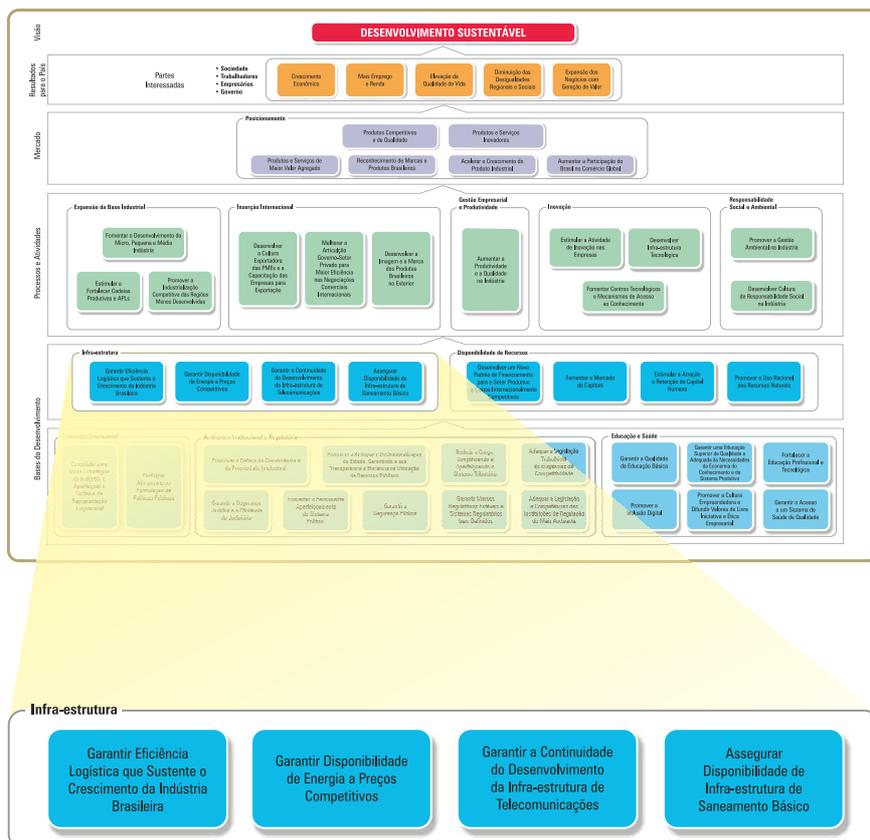
### Ações realizadas:

- Em elaboração uma versão conceitual sobre o tema e uma proposta sobre novas formas de trabalho.
- Elaboração de estudo sobre jornada de trabalho;
- Elaboração de estudo sobre informalidade (em andamento);
- Elaboração de estudo sobre Terceirização
- Elaboração de estudo sobre Crescimento do Emprego Formal

Início	Fim
Janeiro de 2005	Dezembro de 2008



## INFRA-ESTRUTURA



Oferta, qualidade e custos de operação da infra-estrutura são determinantes da competitividade. O impacto da insuficiente expansão, manutenção e modernização destes serviços tem sido elevado e representa uma desvantagem competitiva para o País.

Esses problemas são também oportunidades de investimentos. Marcos regulatórios adequados são a chave para a atração do capital privado.

**Programas e Projetos Associados:**

**Programa 31: Disponibilidade de Energia a Preços Competitivos**

**Objetivo:** Garantir a disponibilidade de energia a preços competitivos por meio das seguintes ações:

- Acompanhar o processo de implementação do novo modelo do setor elétrico e identificar os principais entraves à expansão do parque produtor e das redes de transporte e distribuição de energia;
- Mapear, identificar os principais encargos sobre a tarifa de energia e propor soluções para sua redução;
- Elaborar diagnósticos sobre os principais problemas identificados e tomar medidas para solução desses problemas;
- Identificar os principais entraves à maior participação do gás natural na matriz energética nacional: atuar para que os grandes e os médios consumidores de gás natural tenham a opção de contornar os esquemas tradicionais de distribuição e se conectar diretamente aos produtores e transportadores de gás. Agir, de forma articulada com Federações de Indústrias e Associações Empresariais, para elaboração de propostas para o marco regulatório de gás natural.



**Projeto Associado 31-1: Identificar encargos incidentes sobre as tarifas de energia elétrica e propor soluções para a sua redução.**

**Objetivo:** Mapear e identificar os principais encargos sobre a tarifa de energia e elaborar diagnósticos sobre os principais problemas identificados. A partir do diagnóstico, propor soluções para a redução de encargos.

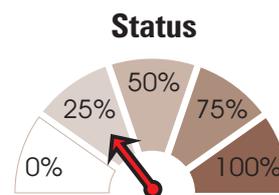


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Wagner Cardoso.

**Ações realizadas:**

- Avaliação das propostas elaboradas pela ABCE para reduzir o volume de encargos sobre a tarifa de energia elétrica do setor industrial.

Início	Fim
Janeiro de 2008	Dezembro de 2008



## Situação dos Programas e Projetos



### **Projeto Associado 31-2: Posicionamento do setor industrial com relação ao marco regulatório para o setor de gás natural.**

**Objetivo:** Consolidar o posicionamento do setor privado, a fim de elaborar e apresentar de projeto(s) de lei para o marco regulatório do setor de gás natural. Elaborar documento técnico sobre modelos existentes para o setor, com referências mundiais.

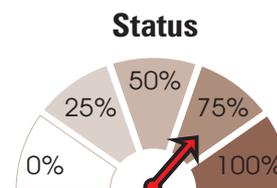


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Wagner Cardoso.

#### **Ações realizadas:**

- Apresentação de emendas acordadas com a ABRACE;
- Realização de reunião com o relator, Deputado João Maia (PR/RN), precedida de discussões no COINFRA;
- Realização, em 13 de junho de 2007, de seminário internacional sobre o tema, que contou com a presença do relator do Projeto na Câmara dos Deputados e todos os atores da cadeia produtiva do gás natural, além de representantes de todos os segmentos do gás natural;
- Aprovação do projeto na Comissão Especial da Câmara dos Deputados, com sucesso em vários dos pontos defendidos pela Indústria.

Início	Fim
Março de 2006	Dezembro de 2008



## Programa 35: Aumento da eficiência do sistema de transporte e logística.

**Objetivo:** Identificar os entraves à maior eficiência do sistema nacional de transportes e logística, a fim de elaborar diagnósticos sobre os principais problemas identificados e propor soluções.



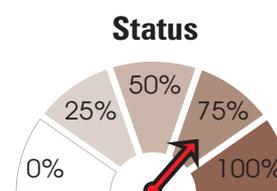
### **Projeto Associado 35-1: Projeto de reforma institucional do setor de transportes.**

**Objetivo:** Promover a reforma institucional do setor de transportes, por meio de elaboração de diagnóstico sobre o arranjo institucional do setor, incluindo funções de órgãos, autarquias e práticas de gestão). Organizar debate com associações setoriais e Federações das Indústria, a fim de alinhar o posicionamento da indústria para este setor.



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Wagner Cardoso.

Início	Fim
Dezembro de 2005	Março de 2009



**Ações realizadas:**

- Estudos e propostas encerrados. A próxima etapa é a viabilização da aprovação das propostas.



**Projeto Associado 35-3: Aumento da eficiência das administrações portuárias.**

**Objetivo:** Encaminhar aos órgãos governamentais proposta(s) de um novo modelo de administração de portos públicos baseado em contribuições de associações setoriais e Federações de Indústria, a fim de aumentar a eficiência das administrações portuárias.

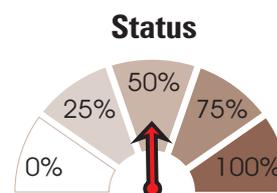


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Wagner Cardoso.

**Ações realizadas:**

- Divulgação do documento da CNI "Reforma Portuária: o que falta fazer";
- Reuniões para apresentação e debate do estudo no COINFRA e Associações Setoriais.

Início	Fim
Junho de 2006	Junho de 2008



**Projeto Associado 35-4: Projeto de aumento da oferta e da qualidade dos serviços no transporte marítimo de longo curso (internacional) e cabotagem, com destaque para dinamização do transporte de contêineres.**

**Objetivo:** Formular e encaminhar aos órgãos governamentais propostas visando aumento da oferta e da qualidade dos serviços no transporte marítimo de cabotagem de cargas.



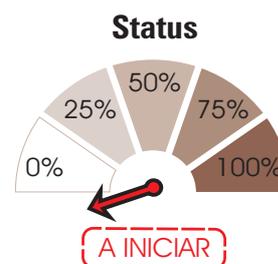
**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Wagner Cardoso.

**Data Início do Projeto:** Março de 2008.

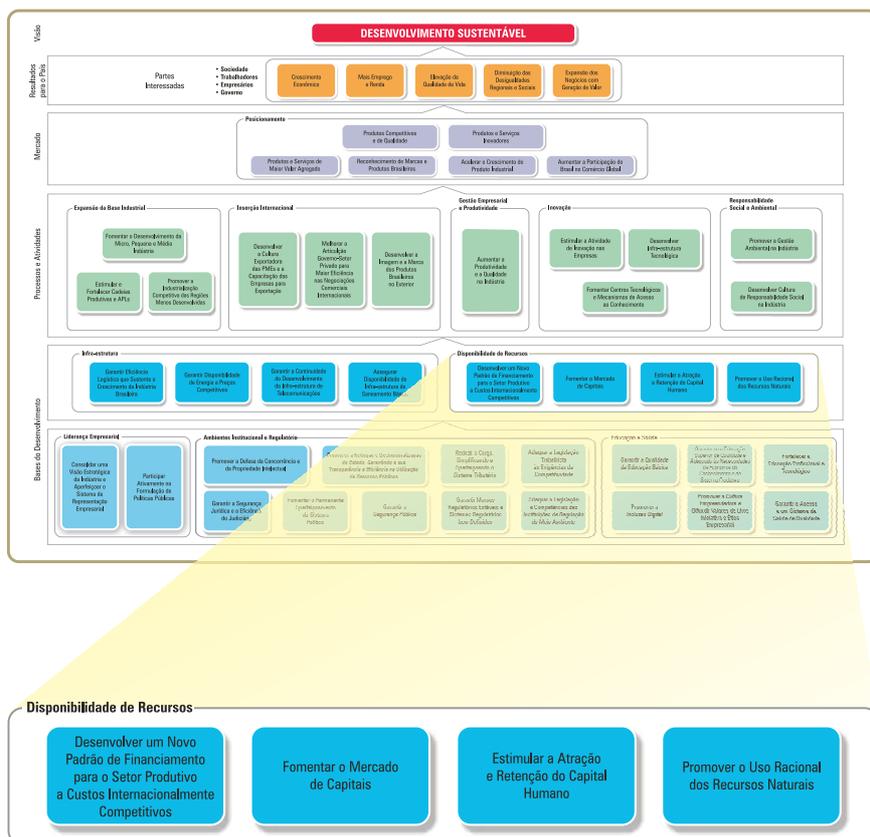
**Data Final do Projeto:** Novembro de 2008.

**Status do Projeto:** A iniciar.

Início	Fim
Março de 2008	Novembro de 2008



## DISPONIBILIDADE DE RECURSOS



A disponibilidade de recursos financeiros, de recursos humanos e a capacidade do aproveitamento racional dos recursos naturais são elementos críticos da estratégia competitiva da indústria brasileira.

Novos padrões de financiamento para o Setor Produtivo são necessários a fim de viabilizar o desenvolvimento das empresas, particularmente das Micro, Pequenas e Médias Indústrias.

A criação de novos mecanismos de acesso ao crédito - com taxas adequadas à capacidade de cada organização -, e de mecanismos não bancários de financiamento e desoneração dos investimentos são desafios a vencer, com ações junto ao Governo para viabilizar estes projetos.

**Programas e Projetos Associados:**

**Programa 37: Plano Diretor do Mercado de Capitais**

**Objetivo:** Atuar em sintonia com as entidades empresariais na implementação e aprimoramento das diretrizes do “Plano Diretor” do Mercado de Capitais.



**Projeto Associado 37-1: Implementar o Plano Diretor do Mercado de Capitais.**

Início	Fim
Agosto de 2005	Dezembro de 2010

**Objetivo:** Atuar em conjunto com o CODEMEC para agilizar a implementação do Plano Diretor e efetuar ajustes.

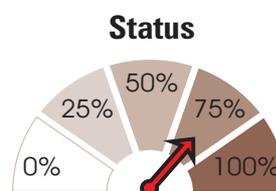


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Flávio Castelo Branco.

**Responsável no Plano Diretor:** Thomas Tosta (CODEMEC).

**Ações realizadas:**

- A primeira fase do projeto foi concluída
- A segunda esta em processo de elaboração.



**Programa 38. Elevação do Crédito de Fontes Não Bancárias.**

**Objetivo:** Criar instâncias de discussão e atuar para a criação, desenvolvimento e implementação de novos mecanismos não bancários de financiamento visando a elevação do crédito e do financiamento nas fontes não-bancárias.



**Projeto Associado 38-1: Desenvolver Novos Mecanismos de Financiamento de Fontes Não-Bancárias.**

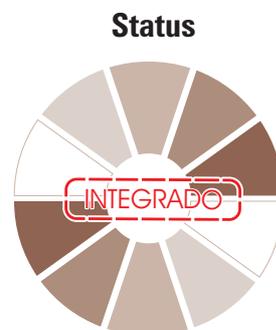
Início	Fim
Abril de 2006	Dezembro de 2007

**Objetivo:** Avaliar mecanismos disponíveis e elaborar sugestões de novos mecanismos para financiamento de fontes não bancárias para a Indústria.



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Flávio Castelo Branco.

**Status do Projeto:** Projeto integrado a um programa mais amplo sobre financiamento, resultando em um novo projeto.



## Situação dos Programas e Projetos



### Projeto Associado 38-2: Financiamento

**Objetivo:** Estimular e ampliar o uso do financiamento não bancário pelas empresas industriais em dois canais principais: dívida privada e abertura de capital (Venture Capital e Emissão de Ações). Elaborar estudos sobre o cooperativismo de crédito na indústria, bem como acompanhar e divulgar os custos de financiamentos efetivamente praticados pelos principais bancos no país em linhas de crédito de interesse da indústria (capital de giro, desconto de duplicatas, conta-garantida, etc).

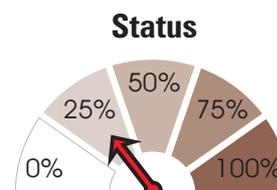


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Flávio Castelo Branco.

**Ações realizadas:**

- Termo de referência para contratação de consultoria elaborado.

Início	Fim
Janeiro de 2008	Outubro de 2008



## Programa 39. Redução da Taxa Básica de Juros e do Spread Bancário.

**Objetivo:** Criar propostas e atuar para a redução do spread bancário e das taxas de juros.



### Projeto Associado 39-1: Redução da Taxa Básica e do Spread Bancário.

**Objetivo:** Desenvolver estudos para elaborar proposta(s) e alternativas de política voltada à redução da taxa básica, do spread bancário e do custo do financiamento, a serem validadas pelo Conselho de Política Econômica da CNI.

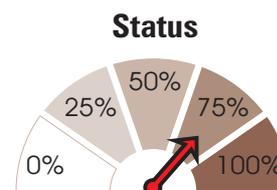


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Flávio Castelo Branco.

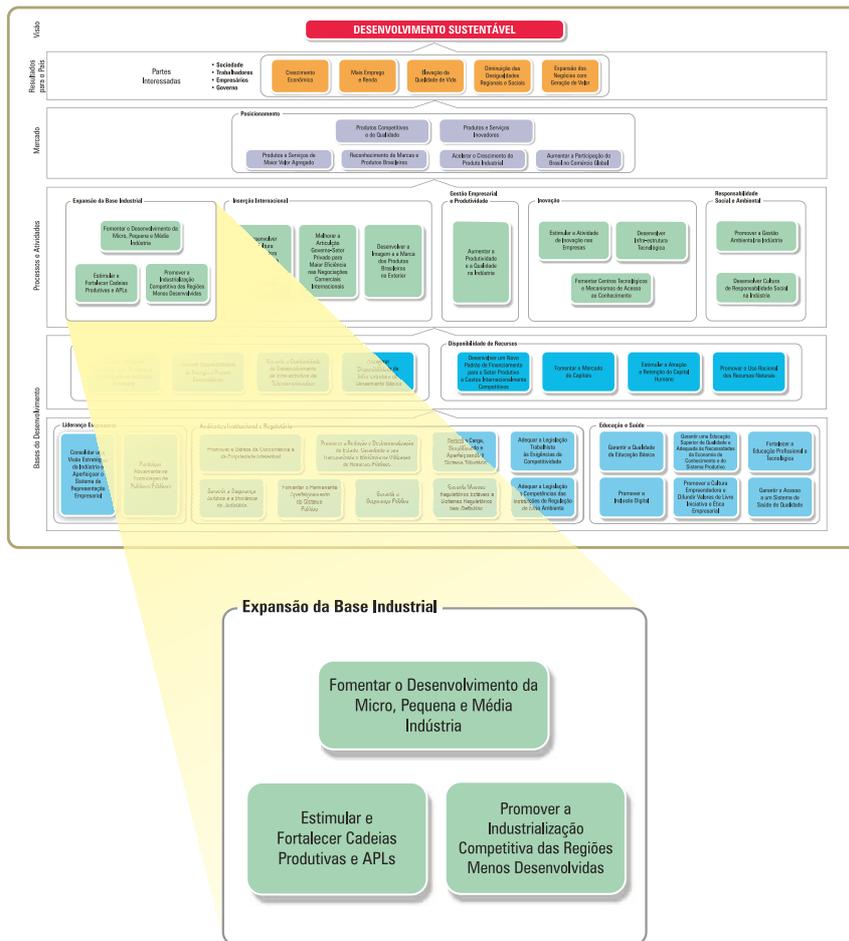
**Ações realizadas:**

- Diagnóstico sobre o problema do Spread Bancário.
- Elaboração de documento sobre ausência de ações efetivas para a redução do spread, com sugestões para agilização da agenda de redução que se encontra paralisada.

Início	Fim
Agosto de 2005	Dezembro de 2008



## EXPANSÃO DA BASE INDUSTRIAL



A expansão da base industrial é um elemento vital do Mapa Estratégico da Indústria.

Essa expansão depende do conjunto de ações que compõem o Mapa, mas especialmente de iniciativas que fortaleçam as cadeias produtivas e os Arranjos Produtivos Locais (APLs) e que promovam o desenvolvimento das micro e pequenas empresas e a industrialização competitiva das regiões menos favorecidas.

## Situação dos Programas e Projetos

### Programas e Projetos Associados:

#### Programa 42: Fomento de Arranjos Produtivos Locais (APLs) com Potencial Competitivo

**Objetivo:** Articular as iniciativas de apoio aos APLs a fim de elevar seus resultados e maximizar as oportunidades de ações convergentes.



##### Projeto Associado 42-1: Programa de Apoio à Competitividade das Micro e Pequenas Indústrias (PROCOMPI)

**Objetivo:** Apoiar e contribuir para a realização do PROCOMPI, em parceria com o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE). O PROCOMPI apóia empresas industriais que se organizam em seus setores ou em arranjos produtivos locais, com o objetivo de estimular a cooperação entre as empresas para identificação e enfrentamento de problemas comuns. Contribui, também, para aproximar as grandes empresas compradoras dos pequenos fornecedores, visando a melhoria do relacionamento interempresarial e a capacitação destes fornecedores.

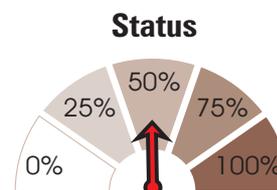


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Maurício Mendonça.

##### Ações realizadas:

- Um novo convênio PROCOMPI foi assinado em dez/2006, no qual, 56 projetos foram selecionados para execução;
- Um novo edital foi planejado (26/02/2008).

Início	Fim
Dezembro de 2005	Dezembro de 2009



#### Programa 43. Lei Geral das Micro e Pequenas Empresas (MPEs).

**Objetivo:** Criar um marco legal adequado para o desenvolvimento das MPEs, por meio da aprovação de uma Lei Geral que estabeleça tratamento diferenciado em questões tributárias e trabalhistas, entre outros temas.



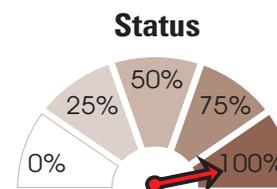
##### Projeto Associado 43-1: Projeto de melhoria e aprovação da Lei Geral da Micro e Pequena Empresa.

**Objetivo:** Avaliar o anteprojeto de Lei Geral da Micro e Pequena empresa e formular propostas de melhoria para atender à visão da Indústria.



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Renato da Fonseca.

Início	Fim
Jullho de 2005	Novembro de 2006



**Ações realizadas:**

- Projeto encerrado. Lei promulgada em dezembro de 2006.



**Projeto Associado 43-3: Regulamentação e Aperfeiçoamento da Lei Geral da Micro e Pequena Empresa.**

**Objetivo:** Garantir a implementação efetiva da Lei Geral da Micro e Pequena Empresa.

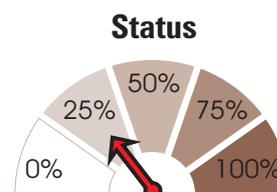


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Renato da Fonseca.

**Ações realizadas:**

- Aperfeiçoamento da Lei Geral: apoio com ressalvas e envio de propostas ao PLP 126/2007, do Deputado Haully (PSDB/PR), que dispõe sobre permissões para as empresas do Simples Nacional transferirem créditos tributários do ICMS e para empresas não-optantes integrarem um "Consórcio Simples"; e apoio as modificações propostas pela Lei Complementar 127, publicada em agosto de 2007, em especial, quanto à retirada do impedimento de empresas (cosméticos, sorvetes) de optar pelo Simples e à redução da alíquota da indústria gráfica;
- Regulamentação de artigos da Lei Geral: colaborações à proposta de projeto de regulamentação do Consórcio Simples (vendas internas e externas), no âmbito do Fórum Permanente do MDIC. A proposta está em avaliação na Casa Civil;
- Alinhamento com as Federações e realização de encontro na CNI.

Início	Fim
Dezembro de 2006	Dezembro de 2008



**Programa 44. Financiamento para as Micro e Pequenas Empresas (MPEs).**

**Objetivo:** Divulgar os mecanismos existentes e propor novos mecanismos de financiamento, voltados para as MPEs.



**Projeto Associado 44-1: Estudo sobre o mecanismo de financiamentos para as micro e pequenas empresas.**

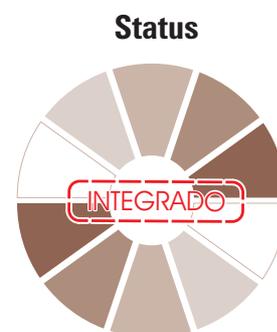
**Objetivo:** Elaborar estudo com a avaliação da situação atual dos mecanismos de financiamento para as micro e pequenas empresas no Brasil e no mundo e proposta(s) que atendam à Micro e Pequena Indústria.



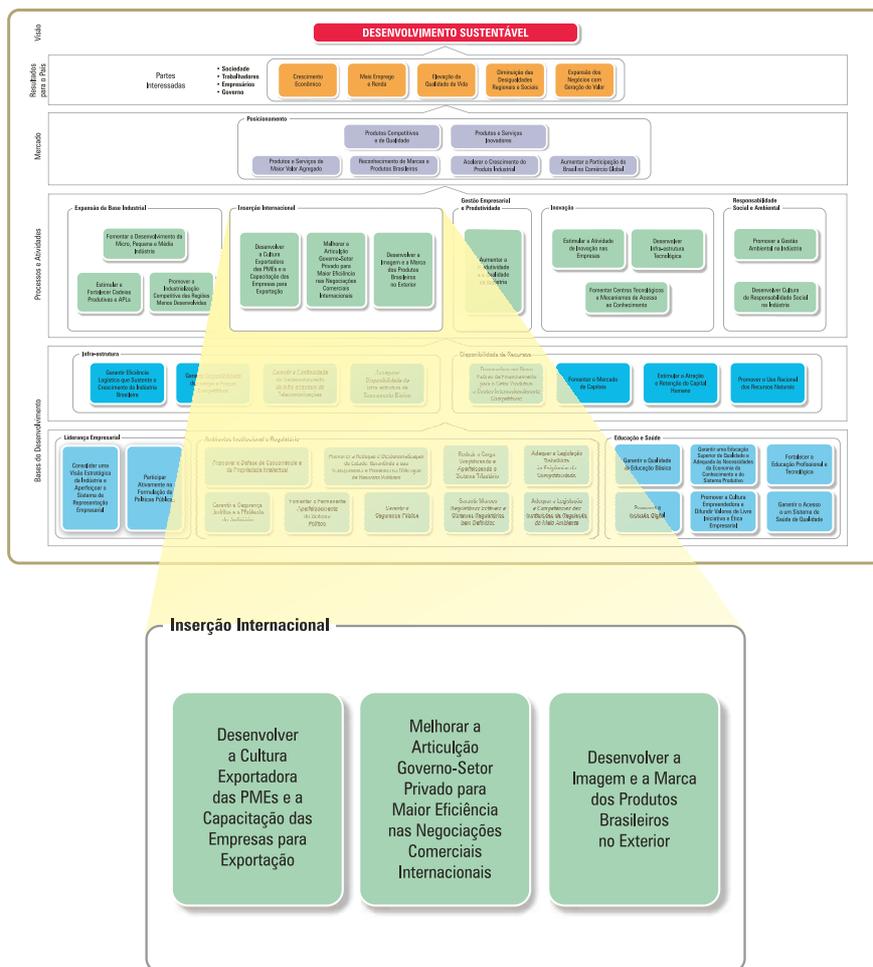
**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Renato da Fonseca.

**Status do Projeto:** Projeto Integrado - ações incorporadas ao novo projeto sobre Financiamento (projeto 38.2)

Início	Fim
Abril de 2006	Setembro de 2006



## INSERÇÃO INTERNACIONAL



A maior inserção do Brasil no comércio internacional de bens e serviços é estratégica para alavancar o potencial de crescimento do País e indispensável para a estabilidade dos fundamentos macroeconômicos e para o bom desempenho das empresas.

A expansão do fluxo de comércio e de investimentos eleva a capacidade de adaptação da economia a choques econômicos e incentiva a competitividade das empresas, gerando ganhos de qualidade, aumento da produtividade e agregação de valor aos produtos.

**Programas e Projetos Associados:**

**Programa 46. Promoção Comercial e Desenvolvimento de Imagem e Marcas.**

**Objetivo:** Estabelecer parcerias do setor privado com o Ministério das Relações Exteriores (MRE), o Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior (MDIC), o SEBRAE e a Agência de Promoção de Exportações e Investimentos APEX-Brasil em ações voltadas para:

- i. Internacionalização de empresas de pequeno porte;
- ii. prospecção de mercados externos de produtos;
- iii. desenvolvimento da imagem e marcas de produtos brasileiros;
- iv. participação em eventos e organização de missões ao exterior;
- v. inteligência comercial.

Essas parcerias devem ser firmadas especialmente por meio da Rede CIN das Federações de Indústria.



**Projeto Associado 46-1: Fortalecimento dos mecanismos de promoção comercial.**

**Objetivo:** Propor, em parceria com entidades públicas e privadas, novas formas de atuação conjunta de promoção comercial que estimulem resultados mais expressivos no esforço de promoção comercial dos produtos brasileiros e no desenvolvimento da imagem do Brasil no exterior.



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Frederico Álvares.

**Ações realizadas:**

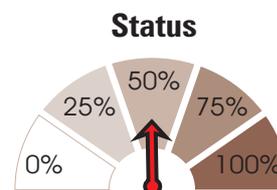
- Escopo do projeto reavaliado;
- Proposta de Programa de Trabalho conjunto com a APEX;
- Esforços conjuntos entre a CNI, APEX e SEBRAE em projetos específicos.



**Projeto Associado 46-2: Inteligência Comercial**

**Objetivo:** Apoiar o processo de inteligência comercial por meio do desenvolvimento do sistema "Consolidação das Base de Conhecimento em Comércio Exterior". O Sistema é uma ferramenta de uso dos Centros Internacionais de Negócios (CINs)

Início	Fim
Julho de 2007	Dezembro de 2008



Início	Fim
Julho de 2005	Dezembro de 2007

## Situação dos Programas e Projetos

das Federações de Indústrias utilizada para a preparação de perfis e prospecção de mercados.



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Frederico Álvares.

### Ações realizadas:

- Bases de Conhecimento em Comércio Exterior implantadas em julho de 2007;
- Equipes da Rede CIN treinadas para uso da ferramenta.



**Projeto Associado 46-3: Ações de Promoção Comercial no Exterior**

**Objetivo:** Desenvolver programas nacionais de promoção comercial e prospecção de mercados internacionais, através de metodologias específicas, com objetivo de viabilizar a inserção competitiva de pequenas e médias empresas brasileiras e seus produtos em mercados externos estratégicos. As atividades são coordenadas pela Unidade de Comércio Exterior da CNI e implementadas pelos Centros Internacionais de Negócios das federações de indústrias.



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Frederico Álvares.

### Ações realizadas:

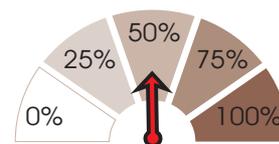
- Realização de 8 missões empresariais:
  - Fruit Logística (Berlim/Alemanha);
  - Hannover (Hannover/Alemanha);
  - Expo Alimentos (San Juan/Porto Rico);
  - Carbon Expo (Cologne/Alemanha);
  - Expocruz (Santa Cruz/Bolívia);
  - Anuga (Cologne/Alemanha);
  - Canton Fair (Guangzhou/China); e
  - Pollutec (Paris/França).
- As 8 missões prospectivas realizadas contaram com a participação de 260 empresas de todo o Brasil sob articulação e colaboração dos 27 Centros Internacionais de Negócios. A implementação Programa contou com parcerias de instituições como a APEX, o China Trade Center, o Departamento de Comércio dos EUA, além do SEBRAE e do SENAI.

### Status



Início	Fim
Março de 2006	Dezembro de 2015

### Status



**Programa 47. Mecanismos de Apoio a Exportação.**

**Objetivo:** Aperfeiçoar os programas governamentais de apoio às exportações.



**Projeto Associado 47-1: Avaliação do sistema de financiamento às exportações.**

**Objetivo:** Avaliar e acompanhar permanentemente, em conjunto com outras entidades, os mecanismos de apoio financeiro e o seguro de crédito às exportações, com vistas a formular propostas de aperfeiçoamento. Serão estudadas propostas para fortalecer o seguro de crédito e sua operacionalidade será revista para ter seu alcance expandido, por exemplo, beneficiando as PMEs e acrescentando outras formas de garantias ao programa.

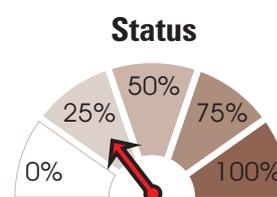


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Frederico Álvares.

**Ações realizadas:**

- Legislação aprovada pela CAMEX amplia o escopo do SCE, viabilizando a participação das empresas de pequeno e médio portes.

Início	Fim
Julho de 2007	Dezembro de 2009



**Projeto Associado 47-2: Certificação de Origem Digital**

**Objetivo:** Implantar solução on-line para geração de certificados de origem, para uso dos emissores ligados ao Sistema Indústria, conferindo maior eficiência no processo de emissão do documento e agregação de competitividade à prestação de serviços ofertados pelas federações de indústrias.

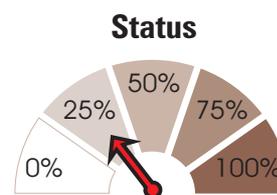


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Frederico Álvares.

**Ações realizadas:**

- Avaliação das soluções existentes, no âmbito do Sistema Indústria; desenvolvimento do Plano de Negócios do novo produto e alinhamento com a Rede CIN sobre as fases previstas do projeto.

Início	Fim
Janeiro de 2008	Dezembro de 2008



### Programa 48. Estrutura Regulatória do Comércio Exterior.

**Objetivo:** Reduzir a burocracia que envolve os processos de comércio exterior. O programa prevê a coleta de sugestões e propostas de desburocratização a serem encaminhadas ao Governo. Estão previstas parcerias com as entidades empresariais da indústria, além da participação dos Centros Internacionais de Negócios.



#### **Projeto Associado 48-1: Redução da burocracia no comércio exterior.**

**Objetivo:** Simplificar os procedimentos existentes, a fim de reduzir custos e agilizar processos para as empresas brasileiras. Estará em foco a adoção de medidas de facilitação do comércio, segundo convenções e normas internacionais.

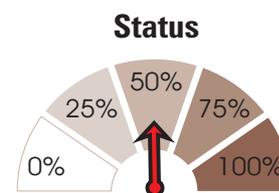


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Frederico Álvares.

#### **Ações realizadas:**

- Realização da Pesquisa Sobre os Problemas das Empresas Exportadoras (em andamento);
- Proposto à CAMEX um conjunto de temas que merecem, na visão da indústria, um tratamento prioritário: facilitação do comércio, em especial a agilização dos processos de emissão de licenças prévias; a negociação de tratados para evitar a dupla tributação, em especial com os EUA; conclusão dos entendimentos no âmbito do Executivo, sobre a negociação dos Acordos de Promoção e Proteção Recíproca de Investimentos e; ajustes nos normativos que regulam os preços de transferência;
- Foram elaboradas propostas para a PITCE: para alterar a legislação aduaneira visando incluir regra de interpretação que favoreça o empresário<sup>1</sup> e de Desoneração do investimento reduzindo o índice aplicável para que as empresas se beneficiem da isenção do PIS e da COFINS.
- Esse projeto terá um novo impulso através do projeto de Desregulamentação.

Início	Fim
Março de 2006	Dezembro de 2008



<sup>1</sup> Visa acabar com o entendimento de que o que não está previsto na norma é vedado.

Assim, a regra deveria prever exatamente o oposto, isto é, o que não é expressamente vedado é permitido

**Programa 49: Formulação Estratégica para Grandes Negociações Comerciais Internacionais**

**Objetivo:** Consolidar o posicionamento estratégico da Indústria sobre as negociações comerciais internacionais pela identificação de suas prioridades, tanto em termos de iniciativas regionais, quanto da agenda multilateral. Esta etapa é fundamental para aumentar a influência do setor empresarial na formulação das estratégias brasileiras para as negociações comerciais internacionais.



**Projeto Associado 49-1: Mapeamento dos interesses da indústria com relação à agenda de acordos comerciais.**

**Objetivo:** Elaborar estudos e avaliação dos interesses comerciais brasileiros em 20 mercados selecionados. Os resultados serão apresentados a Federações de Indústria, associações setoriais e empresários como insumos ao debate e posicionamento da Indústria para tomada de decisões estratégicas relacionadas à agenda de acordos comerciais.

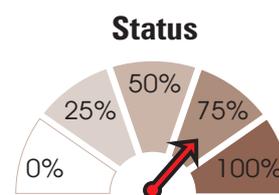


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Soraya Rosar.

**Ações realizadas:**

- Os três estudos sobre os interesses brasileiros na América do Sul e o Sumário Executivo estão prontos e impressos (quatro volumes / 1200 exemplares) e já começaram a ser distribuídos ao público-alvo definido. A divulgação formal dos trabalhos foi feita no Seminário "Os interesses dos empresários brasileiros na América do Sul" realizado no dia 28 de fevereiro, na sede da Abimaq em São Paulo.
- Apresentação, em dezembro, dos estudos para a equipe do Itamaraty responsável pela América do Sul.
- Tendo em vista que o interesse das empresas continua, foi elaborado um novo projeto sobre a América do Sul para 2008, que dará continuidade ao tema. Neste projeto, está previsto a realização de três workshops com foco em três países da região: Argentina, Colômbia e Peru. Uma outra abordagem voltada para o público interno será feita por meio de seminários regionais: Norte, Nordeste e Centro Oeste, dadas suas características próprias.

Início	Fim
Julho de 2005	Janeiro de 2009



### Programa 50. Consolidação e Aperfeiçoamento do Sistema Empresarial da Influência em Negociações Internacionais - Coalizão Empresarial Brasileira.

**Objetivo:** Reforçar a capacidade de operação e influência da Coalizão Empresarial Brasileira (CEB), a partir da revisão do seu sistema de funcionamento - tanto em termos de definição da representação quanto de atribuições de responsabilidades -, buscando mais eficiência nas negociações internacionais.



**Projeto Associado 50-1. Consolidação e aperfeiçoamento do sistema empresarial de influência em Negociações Internacionais (CEB).**

Início	Fim
Julho de 2005	Dezembro de 2008

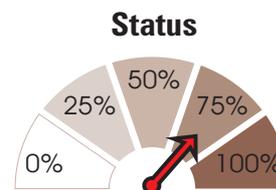
**Objetivo:** Consolidar e aperfeiçoar o sistema empresarial de influência em Negociações Internacionais, de modo a reforçar a capacidade de influência da Coalizão Empresarial Brasileira (CEB).



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Soraya Rosar.

#### Ações realizadas:

- Realização, em maio de 2007, do Seminário Internacional sobre Organização Empresarial para Negociações Internacionais com participação de representantes de organizações empresariais dos Estados Unidos, União Européia e México, para a avaliação da experiência internacional. O resultado deixou claro que os problemas enfrentados por estas instituições são muito parecidos com os nossos, mas não há uma fórmula mágica e única para resolvê-los.
- A reestruturação do site "Negociações Internacionais" continua em curso, tendo sido iniciado o período de construção. A entrega do produto final deverá ser em maio, quando começará o período de testes para colocação do site no ar (previsão julho de 2008).



### Programa 51. Aperfeiçoamento do Modelo Institucional de Consultas Governo-Setor Privado em Negociações Internacionais.

**Objetivo:** Implementar os procedimentos sugeridos no documento "Aperfeiçoamento do processo de consultas entre governo e setor empresarial nas negociações comerciais internacionais" que visam o aprimoramento do processo de consultas governo-setor privado.



**Projeto Associado 51-1: Aperfeiçoamento do modelo institucional de comércio exterior e negociações internacionais.**

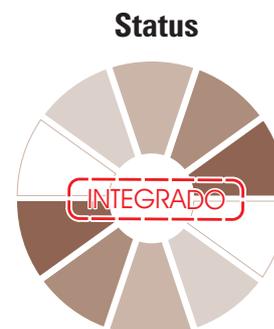
Início	Fim
Junho de 2006	Março de 2007

**Objetivo:** Com base nas sugestões do documento “Aperfeiçoamento do processo de consultas entre governo e setor empresarial nas negociações comerciais internacionais” e nos melhores práticas internacionais, elaborar propostas para o aperfeiçoamento do modelo institucional de comércio exterior e negociações internacionais, buscando a construção do consenso junto a organizações empresariais.



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Soraya Rosar.

**Status do Projeto:** Projeto integrado ao Programa 50.



**Programa 52: Capacitação das Empresas para Exportação**

**Objetivo:** Fortalecer e ampliar as ações de preparação da empresa brasileira visando sua inserção competitiva no mercado internacional. O Programa prevê um diagnóstico das ações atualmente em execução por diversos órgãos e entidades governamentais com o intuito de aperfeiçoá-las. Caberá à Rede de Centros Internacionais de Negócios, pela capilaridade que dispõe, um importante papel no desenvolvimento de projetos buscando, inclusive, apoiar empresas integrantes de APLs.



**Projeto Associado 52-1: Assessorar as Empresas para o processo de exportação (EXPORTA CIN).**

Início	Fim
Julho de 2005	Março de 2009

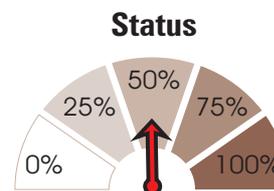
**Objetivo:** Assessorar empresas, previamente selecionadas, na participação de processo de operação de exportação. Serão elaborados perfis de mercado, planos de exportação, prospecção de mercados externos, além de ser conferida assistência técnica especializada por um agente comercial para a realização de uma venda externa.



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Frederico Álvares.

**Ações realizadas:**

- Conclusão do 1º Ciclo do Programa Exporta em março. Do total das empresas participantes 19 fecharam negócios e 11 estão



## Situação dos Programas e Projetos

com negócios em andamento. A metodologia foi premiada pela FIA-USP como a melhor prática de apoio ao exportador do ano.

- Levantamento de número de federações interessadas em implantar a metodologia Exporta CIN e planejamento das etapas previstas para atendimento empresarial em 2008 (2º ciclo).



### **Projeto Associado 52-3: Capacitação Empresarial em Comércio Exterior.**

**Objetivo:** Promover programa de capacitação empresarial com foco em processo de comércio exterior dirigido às pequenas e médias empresas, contribuindo para consolidação de cultura exportadora e sustentabilidade de suas operações no exterior.

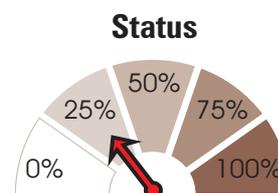


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Frederico Álvares.

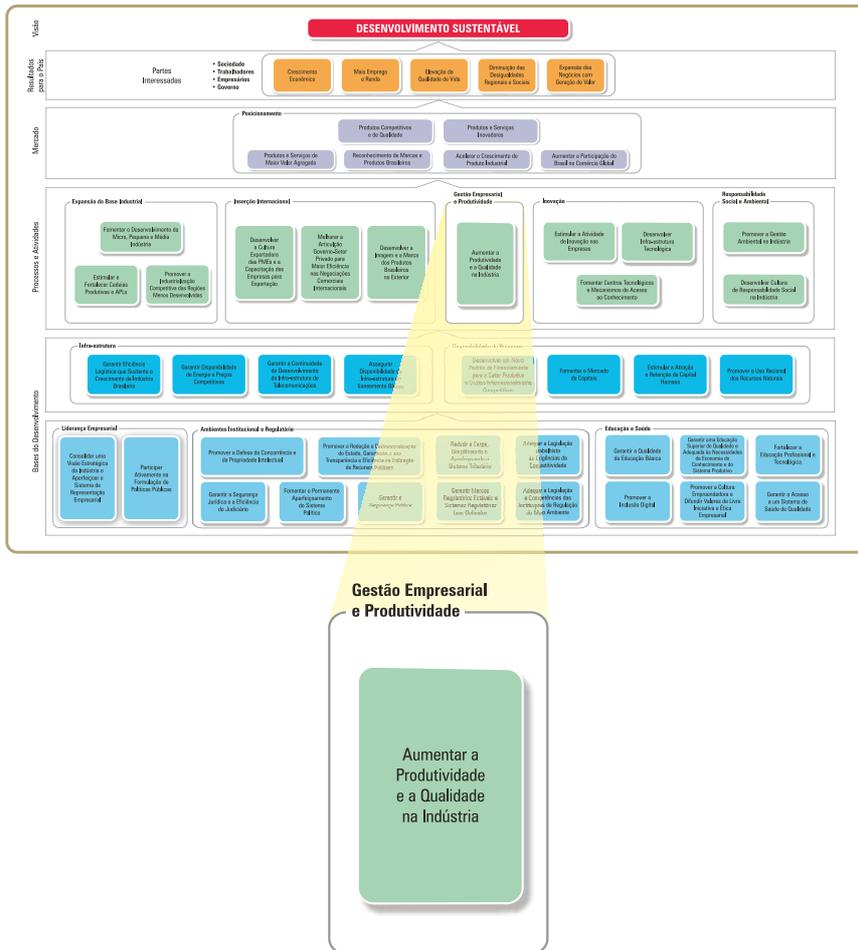
#### **Ações realizadas:**

- Levantamento de necessidades de treinamento em nível estadual e negociação com especialistas para composição do Mapa de cursos a serem ofertados durante o 1º semestre de 2008.

Início	Fim
Janeiro de 2008	Dezembro de 2008



## GESTÃO EMPRESARIAL E PRODUTIVIDADE



A produtividade é uma variável chave do processo de crescimento. Elevar a produtividade é a única forma sustentável de expandir a renda e a qualidade de vida da população.

## Situação dos Programas e Projetos

### Programas e Projetos Associados:

#### Programa 53. Fomentar as Melhores Práticas de Gestão na Indústria.

**Objetivo:** Desenvolver e apoiar iniciativas - empresariais e públicas - voltadas para a difusão das melhores práticas de gestão na indústria.



##### **Projeto Associado 53-1: Iniciativas de apoio à Competitividade Empresarial.**

**Objetivo:** Realizar iniciativas de apoio às Micro e Pequenas Indústria, em particular, para que participem de projetos e programas voltados à melhoria da competitividade empresarial.



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do**

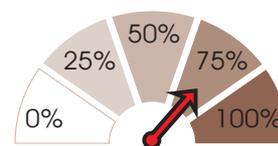
**Projeto:** Mauricio Mendonça.

##### **Ações realizadas:**

- Um novo convênio PROCOMPI foi assinado em dez/2006. No qual 56 projetos foram selecionados para execução.
- Um novo edital foi planejado (26/02/2008).

Início	Fim
Dezembro de 2005	Dezembro de 2009

##### **Status**



##### **Projeto Associado 53-2: Programa de Mobilização Empresarial para a Competitividade**

**Objetivo:** Fomentar as indústrias para participar de prêmios que privilegiam melhores práticas em gestão, melhoria de processos e busca contínua de melhoria de competitividade e qualidade. A participação nos prêmios pressupõe uma decisão das organizações no sentido de buscar as melhores práticas vigentes que levam a melhorar sua competitividade.



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:**

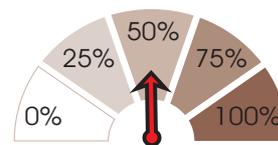
Mauricio Mendonça.

##### **Ações realizadas:**

- Reformulação do regulamento e categorias do Prêmio CNI/2008;
- Definição de plano de mídia, projeto visual e editorial.

Início	Fim
Janeiro de 2005	Dezembro de 2008

##### **Status**





### Programas e Projetos Associados:

#### Programa 54. Integração Empresa / Centros de Conhecimento.

**Objetivo:** Ampliar a interação entre empresas e instituições de pesquisa, de forma a propiciar maior cooperação na análise e desenvolvimento de produtos e processos. O programa parte de um conjunto de ações pré-existentes, tais como os Fundos Setoriais de C&T, as atividades promovidas pelas fundações estaduais de apoio à pesquisa, entre outras.



#### **Projeto Associado 54-1: Projeto: Criação de redes de instituições de apoio à inovação nas empresas.**

**Objetivo:** Propor a criação de redes de instituições de apoio à inovação através da participação de Universidades e centros de pesquisa, atuando junto às empresas industriais. Fomentar iniciativas na área de Nanotecnologias aplicadas a indústria, buscando ampliar a pesquisa, desenvolvimento e inovação nas empresas.

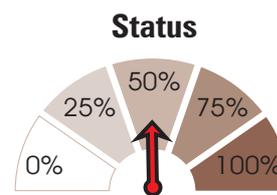


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Mauricio Mendonça.

#### **Ações realizadas:**

- Representação do setor industrial no Comitê Gestor do Sistema Brasileiro de Tecnologia – SIBRATEC;
- Participação de discussões sobre a implementação do Sibratec junto ao MCT;
- Mapeamento dos serviços da rede de atendimento realizado;
- Em fase de desenvolvimento o Sistema de Gestão de Conhecimento e Serviços;
- Capacitação em inteligência competitiva realizada em parceria com a Rede CIN;
- Seis unidades de Observatórios estruturadas (MG, BA, PR, RS, SC e Nacional) com a operação iniciada, realizando estudos prospectivos estratégicos;
- Apresentação dos estudos de política industrial da Redecomp no II Congresso Brasileiro de Inovação na Indústria, em abril de 2007;
- Divulgação da versão preliminar impressa dos Estudos da Redecomp;
- Participação no Comitê Consultivo Nacional de Nanotecnologia do MCT, para definição de estratégias e editais na área.

Início	Fim
Janeiro de 2005	Dezembro de 2008





**Projeto Associado 54-2: Programa de Mobilização Empresarial para a Pesquisa Cooperativa.**

**Objetivo:** Promover eventos de mobilização empresarial com instituições de pesquisa cooperativa, por meio de rodas de negócio nas áreas de biotecnologia, nanotecnologia e materiais avançados.

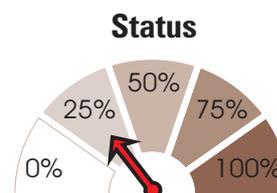


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Mauricio Mendonça.

**Ações realizadas:**

- Participação em eventos sobre o tema para difundir posicionamento da indústria;
- Reunião de alinhamento com empresários;
- Participação de eventos para discutir os riscos jurídicos da pesquisa cooperativa entre instituições de pesquisa e empresas, relativos a implementação da Lei da Inovação e a Lei do Bem;
- Proposição da realização do Fórum Empresarial em Biotecnologia.

Início	Fim
Janeiro de 2005	Dezembro de 2010



**Projeto Associado 54-3: Programa de Representação Empresarial nos Fundos Setoriais.**

**Objetivo:** Consolidar um fórum dos representantes para garantir representatividade contínua e eficiente nos comitês gestores dos fundos.

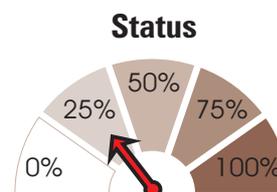


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Mauricio Mendonça.

**Ações realizadas:**

- Indicação de representantes para os Fundos Setoriais;
- Participação em eventos sobre o tema para difundir posicionamento da indústria;
- Reunião de alinhamento com representantes;
- Acompanhamento nas reuniões dos Fundos Setoriais;
- Avaliação das ações dos Fundos Setoriais.

Início	Fim
Fevereiro de 2005	Novembro de 2010



### Programa 56: Modernização dos Centros Tecnológicos e Focalização nos Clientes

**Objetivo:** Intensificar os esforços de recuperação e ampliação da infra-estrutura de pesquisa e de prestação de serviços dos centros de tecnologia e conectá-los a um estreito relacionamento com as empresas. Isso implica simplificar e desburocratizar o acesso das empresas às informações e soluções tecnológicas produzidas nos institutos de pesquisa e universidades. A principal resultante é ampliar e facilitar os mecanismos de comunicação entre as empresas e os provedores de soluções.



#### **Projeto Associado 56-2: Projeto "Rede de Competências" (CNI-IEL-SENAI)**

**Objetivo:** Fomentar a utilização das redes de competências que possibilitam às empresas uma integração de oferta e demanda tecnológica entre os diversos agentes econômicos, sociais e institucionais. As participações das empresas industriais nas redes possibilitam incrementar negócios tecnológicos, desenvolvimento de competências em pesquisa, tecnologia e inovação para a busca de soluções tecnológicas.

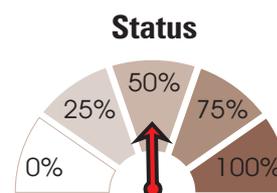


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Mauricio Mendonça.

#### **Ações realizadas:**

- Contratação de estudos de política industrial, apresentação e debate no II Congresso Brasileiro de Inovação na Indústria, em abril de 2007;
- Mapeamento dos serviços: contratação de empresa para desenvolver sistema de gestão do conhecimento e serviços;
- Observatórios: estruturação e operação de 6 unidades – MG, BA, PR, RS, SC e Nacional;
- Capacitação em inteligência competitiva com Rede CIN: implantação de sistema de inteligência.

Início	Fim
Janeiro de 2005	Dezembro de 2008



### Programa 57. Modernização / Expansão da Rede Prestadora de Serviços de Tecnologia Industrial Básica (TIB).

**Objetivo:** Assegurar a modernização e expansão da rede prestadora de serviços de TIB para a indústria. O programa irá articular diversas iniciativas governamentais e do setor privado, (eg.SENAI) de forma a ampliar os investimentos em TIB do país e promover maior adequação entre sua distribuição espacial e setorial e as demandas empresariais.



**Projeto Associado 57-1: Projeto de Modernização dos Centros Tecnológicos e de Prestação de Serviços de TIB**

Início	Fim
Janeiro de 2005	Dezembro de 2008

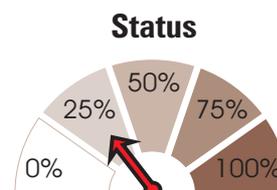
**Objetivo:** Promover e fomentar ações para modernizar centros tecnológicos públicos e privados e de prestação de serviços de TIB.



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Mauricio Mendonça.

**Ações realizadas:**

- Ampliação dos serviços do setor coureiro calçadista para o mercado exportador (em andamento);
- Estudo de viabilidade técnica econômica para desenvolvimento da Caprinocultura no Nordeste (em andamento);
- Apoio à estruturação de programa de capacitação de RH em normalização (em andamento);
- Apoio à disseminação de normas técnicas nas empresas e comunidade, em geral, por meio do sistema ABNTNet (concluído);
- Projetos Prumo: assinatura de contratos com a FINEP, sendo 4 na área de madeira e mobiliário, 4 na área de alimentos, 1 na área de couro e calçados e 1 na área têxtil (em andamento);
- Programa de propriedade intelectual para a indústria: parceria entre o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI) e o Instituto Euvaldo Lodi (IEL) para implantação de Núcleos de Atendimento às Indústrias e disseminação da cultura de Propriedade Intelectual (em andamento);
- Análise da Qualidade de Cachaça da Bahia para o Mercado Interno e Externo: Ampliação do escopo de serviços oferecidos pelo laboratório de Metrologia Química e Volumétrica do SENAI-CETIND, com vistas ao credenciamento destes novos serviços junto ao INMETRO/MAPA (em andamento);
- Gestão do Processo de Certificação de Sistemas e Produtos: implantação e acreditação pelo INMETRO 2 OCP, um na área de cachaça, em Santa Catarina e outro em cerâmica vermelha, em São Paulo.



**Projeto Associado 57-2: Programa Brasileiro de Avaliação de Conformidade - PBAC**

Início	Fim
Janeiro de 2005	Dezembro de 2008

**Objetivo:** Fomentar a participação da indústria no PBAC, que tem como objetivo desenvolver uma visão de longo prazo e gerir estrategicamente a atividade de Avaliação de Conformidade no país. Esta avaliação possibilitará melhoria na qualidade de vida da população através da produção de bens e serviços que atendam

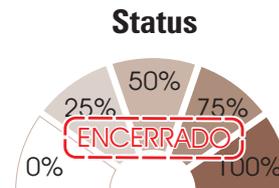
## Situação dos Programas e Projetos

as necessidades dos consumidores, em um ambiente de justa competição. O PBAC objetiva também o incremento das exportações, através do aumento da competitividade do setor produtivo.



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:**  
Mauricio Mendonça.

**Status do Projeto:** Projeto encerrado em virtude do término do Programa no CONMETRO.



**Projeto Associado 57-3: Programa Brasileiro de Normalização - PBN**

**Objetivo:** Garantir a qualidade dos produtos e a competitividade do País no mercado internacional. Baseado em parâmetros mundiais de normalização - Japão, Canadá, Estados Unidos e Austrália -, o PBN busca adequar as normas às necessidades do país, definindo uma estrutura inovadora e alinhada às exigências da globalização.

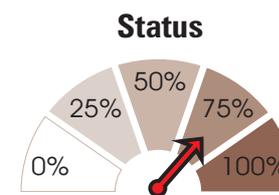


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:**  
Mauricio Mendonça.

**Ações realizadas:**

- Apoio à estruturação de programa de capacitação de RH em normalização (em andamento);
- Apoio à disseminação de normas técnicas nas empresas e comunidade em geral, por meio de sistema ABNTNet (concluído).

Início	Fim
Janeiro de 2005	Dezembro de 2008



## Programa 60: Reformulação do Sistema de Apoio à Inovação.

**Objetivo:** Promover a reformulação do sistema de apoio à inovação tecnológica, em particular com a adoção de um novo marco legal de incentivos à inovação empresarial, consistente com as boas práticas internacionais.



**Projeto Associado 60-1: Criação de um Ambiente Regulatório Favorável à Inovação nas Empresas**

**Objetivo:** Atuar junto ao Governo para propor aperfeiçoamentos em Medidas Provisórias e projetos de Lei que tenham impacto sobre a inovação nas empresas. Buscar experiências internacionais

Início	Fim
Janeiro de 2005	Dezembro de 2009

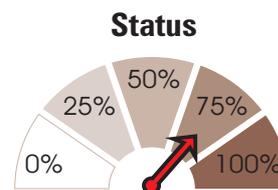
sobre políticas de inovação e sugerir propostas para o caso Brasileiro.



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:**  
Mauricio Mendonça.

**Ações realizadas:**

- Promoção de debates específicos sobre o tema durante o II Congresso Brasileiro de Inovação na Indústria, em abril de 2007;
- Encaminhamento de sugestões sobre alterações na Lei do Bem;
- Participação na reformulação da legislação sobre o FNDCT;
- Mobilização nacional via infovia e federações para divulgar o segundo edital de Subvenção;
- Participação na reformulação da política operacional do BNDES;
- Participação na iniciativa da ABPI para discussão da implementação Lei de Inovação.



**Projeto Associado 60-2: Programa de Mobilização Empresarial Pró-Inovação**

**Objetivo:** Promover e/ou incentivar a participação em eventos nacionais de Mobilização Empresarial, para criar propostas para o tema Inovação. Coordenar a realização de Congresso Brasileiro de Inovação na Indústria, atuando junto aos Fóruns Setoriais e regionais da Indústria.

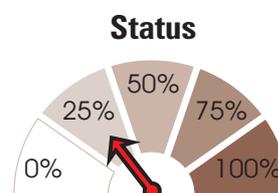


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:**  
Mauricio Mendonça.

**Ações realizadas:**

- Realização do II Congresso Brasileiro de Inovação na Indústria, em abril de 2007;
- Apresentação dos estudos de política industrial da Redecomp durante o Congresso;
- Divulgação da versão preliminar impressa dos Estudos da Redecomp.

Início	Fim
Janeiro de 2005	Dezembro de 2009





**Programas e Projetos Associados:**

**Programa 61. Certificação Ambiental.**

**Objetivo:** Implementar mecanismos de estímulo às certificações ambientais, em especial a adoção de normas técnicas. O programa tem como base ações de sensibilização e capacitação empresarial para maior adoção de normas de gestão ambiental.



**Projeto Associado 61-2. Análise de ciclo de vida.**

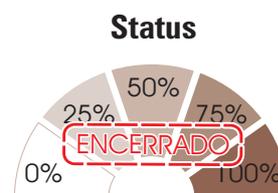
**Objetivo:** Capacitar entidades empresariais e empresas brasileiras para a utilização da ferramenta de análise de ciclo de vida.



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Mauricio Mendonça.

**Status do Projeto:** Projeto encerrado face à percepção mais acurada de uma potencial iniciativa do Poder Público (Ministério do Meio Ambiente, Secretarias Estaduais/Municipais de Meio Ambiente, IBAMA) de passar a exigir a análise do ciclo de vida como condicionante para o licenciamento ambiental, uma vez que as empresas teriam recebido “capacitação formal” da CNI a fazê-lo.

Início	Fim
Junho de 2005	Dezembro de 2006



**Programa 62. Produção mais Limpa (P+L).**

**Objetivo:** Disseminar o conceito de produção mais limpa no âmbito da indústria. Serão efetuadas ações de capacitação, sensibilização, mobilização e assistência técnica, a partir dos núcleos de P+L das Federações das Indústrias.



**Projeto Associado 62-1: Eficiência Energética.**

**Objetivo:** Criar as condições necessárias para o sistema indústria estimular o mercado potencial de projetos de eficiência energética para a indústria nacional. O principal instrumento será o apoio a criação e consolidação de núcleos de eficiência energética nas entidades do Sistema CNI. Os referidos núcleos irão atuar nos estados, para mobilizar e articular os atores necessários para a dinamização de projetos de eficiência para a indústria.

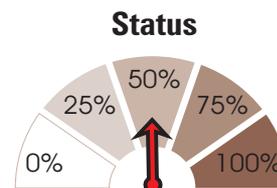
Início	Fim
Janeiro de 2005	Dezembro de 2008

## Situação dos Programas e Projetos

 **Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Mauricio Mendonça.

### Ações realizadas:

- Convênio em fase de conclusão para ampliar a eficiência energética em transformadores (75% concluído);
- Convênio em fase de encerramento para preparação de material didático sobre eficiência energética (100% concluído);
- Convênio em andamento para identificar e avaliar programas de eficiência energética no Brasil e no mundo (30% concluído);
- Convênio em negociação para apoiar a criação de núcleos de eficiência energética nas entidades do Sistema Indústria;
- Realização de reunião de coordenação junto às Federações de Indústria para implantar os núcleos de sustentabilidade energética nos estados.



 **Projeto Associado 62-2: Rede CNI de Produção mais limpa (P+L)**

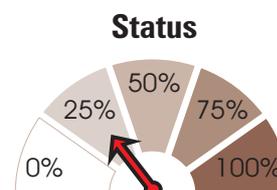
**Objetivo:** Aumentar a competitividade das organizações brasileiras por meio de ações ecoeficientes com o objetivo de reduzir custos e, ao mesmo tempo, melhorar o desempenho ambiental. Disseminar os conceitos de P+L e incentivar a sua aplicação.

Início	Fim
Novembro de 2007	Julho de 2009

 **Responsáveis Técnicos na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Mauricio Mendonça / Grace N. Dalla Pria Pereira.

### Ações realizadas:

- Assinatura de Termo de Cooperação para realização das atividades com o Centro Nacional de Tecnologias Limpas (CNTL-SENAI/RS);
- Elaboração de Programa de Trabalho para implementação da rede nacional de P+L.



## Programa 63. Programas de Responsabilidade Social.

**Objetivo:** Disseminar entre as empresas conceitos, práticas, políticas e ferramentas de responsabilidade social e capacitar os empresários para a adoção das ferramentas na condução diária de seus negócios.

## Situação dos Programas e Projetos



### **Projeto Associado 63-1: Articular os conselhos, núcleos ou grupos de responsabilidade social para atuação em rede.**

**Objetivo:** Articular os conselhos, núcleos ou grupos de responsabilidade social para atuação em rede.

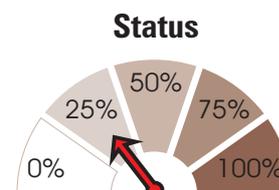


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Emerson Casali.

#### **Ações realizadas:**

- Realização, em 2006, de 5 reuniões do Conselho Temático de Responsabilidade Social (CORES) em Federações e Associações de Indústria, com o objetivo conhecer as iniciativas e estimular a ampliação de núcleos de responsabilidade social;
- Realização de 18 Fóruns Regionais de Responsabilidade Social;
- Realização do Prêmio SESI de Qualidade no Trabalho 2006 (PSQT), envolvendo 2.039 empresas. O PSQT é reconhecido como ferramenta de mobilização para a responsabilidade social, por avaliar a qualidade da relação trabalhador - empregador.

Início	Fim
Maio de 2005	Dezembro de 2009



### **Projeto Associado 63-2: Fomentar a cultura da responsabilidade social no meio empresarial.**

**Objetivo:** Fomentar a cultura de responsabilidade social no meio empresarial, através da elaboração de documentos de referência, da disseminação de boas práticas e da aplicação do "Modelo SESI de RSE" à Indústria.

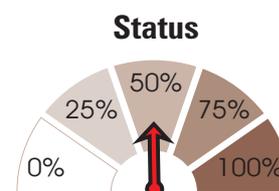


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Emerson Casali.

#### **Ações realizadas:**

- Elaboração e divulgação do documento "Responsabilidade Social Empresarial", que apresenta conceitos, vantagens dos investimentos, projetos e parcerias que podem ser desenvolvidas por empresas nessa área;
- Realização do Seminário "Responsabilidade Social – Agregando Valor para a Indústria", em parceria com a HSM Management, em novembro de 2007.

Início	Fim
Setembro de 2005	Dezembro de 2012



## Situação dos Programas e Projetos



**Projeto Associado 63-3: Contribuir para a formulação de políticas públicas e para a criação e aperfeiçoamento da legislação de incentivos à responsabilidade social.**

**Objetivo:** Identificar a legislação existente, avaliar oportunidades de aperfeiçoamento e elaborar propostas de políticas públicas com a visão da indústria.



**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Emerson Casali.

**Ações realizadas:**

- Avaliação da legislação existente e validação do conceito de responsabilidade social empresarial;
- Avaliação dos projetos de lei, com o objetivo de se elaborar propostas.



**Projeto Associado 63-4: Mapear, acompanhar e apoiar ações, prêmios e certificações relativas à Responsabilidade Social Empresarial.**

**Objetivo:** Mapear, acompanhar e apoiar ações, prêmios e certificações relativas à Responsabilidade Social Empresarial.

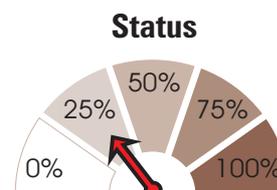


**Responsável Técnico na CNI pelo acompanhamento do Projeto:** Emerson Casali.

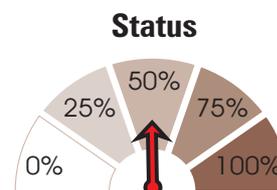
**Ações realizadas:**

- Lançamento da edição nacional do prêmio “Construindo a Nação”, realizado pela CNI, através do CORES, em parceria com o Instituto da Cidadania Brasil;
- Realização, pelo SESI, de pesquisa com 172 empresas, com o objetivo de colaborar para a criação da norma ISO 26.000. Estima-se que a publicação da ISO 26.000 ocorra em dezembro de 2008;
- Participação do Movimento Internacional BAWB (“Empresas que Lucram e Beneficiam o Mundo”) – setembro de 2007;
- Organização e realização de Workshop de Responsabilidade Social em conjunto com a Confederação das Empresas Norueguesas (NHO) – novembro de 2007;
- Apoio ao “Prêmio SESI de Qualidade no Trabalho” (PSQT) – novembro de 2007;
- Apoio ao “Prêmio Construindo a Nação” do Instituto Brasileiro de Cidadania.

Início	Fim
Agosto de 2005	Dezembro de 2015



Início	Fim
Novembro de 2005	Dezembro de 2008



## Anexo I

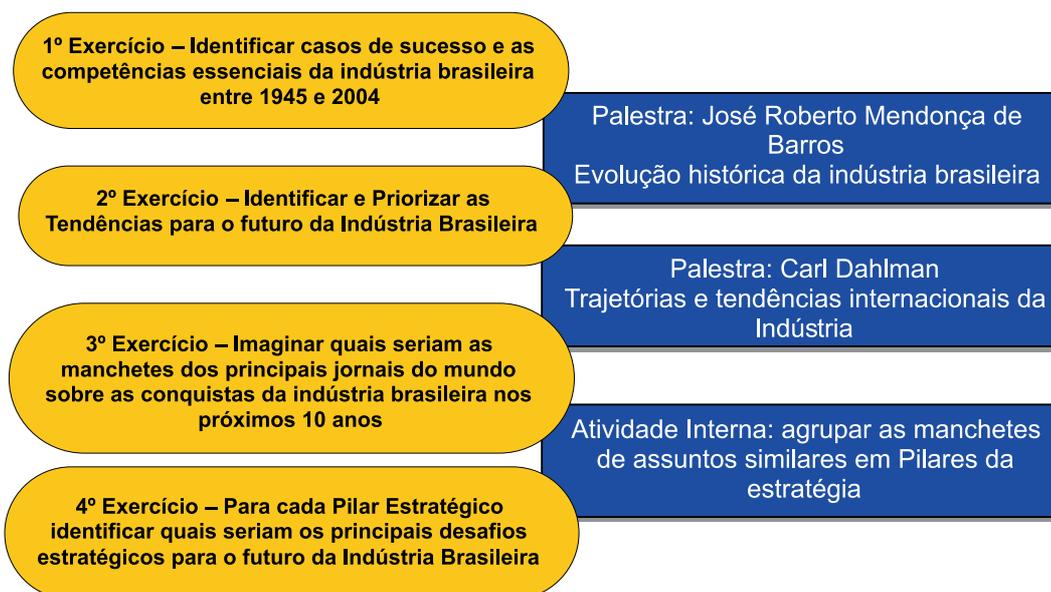
### Histórico

#### Agosto de 2004:

- Elaboração da Visão compartilhada do Futuro da Indústria.

Mais de sessenta lideranças empresariais e industriais brasileiras (membros do Fórum Nacional da Indústria, Diretores e Coordenadores da CNI e líderes de grandes grupos empresariais) estiveram reunidas durante um dia e meio para discutir o futuro da indústria Brasileira nos próximos 10 anos e, desde então, teve início o processo de construção do Mapa Estratégico da Indústria Brasileira 2007 - 2015.

Os exercícios foram conduzidos com o apoio da Symnetics e a participação de expositores nacionais e internacionais.



#### Agosto a Outubro de 2004:

- Desafios Estratégicos Setoriais e Regionais.

Os Conselhos Temáticos e Grupos Especiais de Trabalho da CNI qualificaram os direcionadores estratégicos para a Indústria e validaram o posicionamento de cada Entidade sobre os direcionadores estratégicos.

- Mapa Estratégico da Indústria – Tradução e Alinhamento

A partir dos direcionadores estratégicos foram definidos os Temas e Objetivos Estratégicos que fazem parte do Mapa Estratégico, os quais, posteriormente, foram validados pelos membros do FNI – Fórum Nacional da Indústria.

### **Novembro e Dezembro de 2004:**

- Definição de indicadores, Metas e Programas  
As áreas técnicas da CNI elaboraram o conjunto de indicadores, metas e linhas de ação estratégicas (conjunto de 63 Programas), que foi validado pelos Conselhos Temáticos.
- Agenda Estratégica da Indústria – Compromisso e Responsabilidade  
O FNI e Empresários convidados validaram a Agenda Estratégica da Indústria que propõe os desafios para o País para os próximos 10 anos.

### **Abril de 2005:**

- Início da divulgação do Mapa da Indústria  
A divulgação do Mapa está sendo realizada por meio de Seminários e palestras nas Federações de Indústria nos estados, associações, governos e comunidade em geral.  
O documento foi entregue a líderes dos Poderes Executivo, Legislativo e Judiciário, sendo distribuído em 2005 um total de 12.000 exemplares.

### **Junho a Outubro de 2005:**

- Detalhamento de Indicadores e Programas Estratégicos  
As Unidades Temáticas da CNI identificaram projetos em desenvolvimento que estão alinhados aos Programas definidos. Para os programas que não possuem projetos em desenvolvimento elaboraram proposição de ações e projetos, que foram validados pelos Conselhos Temáticos.

### **Outubro de 2005 a Março de 2006:**

- Implantação de um sistema de gestão  
Implantação do software *Digital Cockpit* e capacitação da equipe.
- Início do desenvolvimento dos projetos.

### **Março de 2006 a Março de 2008**

- Implementação e Monitoramento dos programas e projetos;
- Elaboração de relatórios de gestão;
- Acompanhamento das metas;
- Implantação de ferramenta de gestão de projetos – MS Project Professional;
- Capacitação da equipe em MS Project Professional.

## Anexo II

### Ações de Fortalecimento da Gestão Integrada do Mapa Estratégico

#### Agenda de Prioridades do Fórum Nacional da Indústria – FNI e CNI

Com o objetivo de orientar as ações do **Fórum Nacional da Indústria – FNI**, a CNI construiu um agenda de prioridades a partir da consulta a 43 Associações Setoriais, apresentada na reunião do FNI de dezembro.

Essa agenda e a sua articulação com o **Mapa Estratégico da Indústria** foi aprofundada em reunião com os executivos das Associações Setoriais, em fevereiro de 2008.

Os 10 temas prioritários identificados pelas associações para **2008** são: tributação; infra-estrutura; meio ambiente; regulação e ambiente institucional; relações de trabalho; política de comércio exterior; inovação e tecnologia, desburocratização; acordos de comércio exterior; e financiamento.

A identificação destes temas tem por objetivo a articulação de esforços da CNI e das Associações Setoriais de forma coordenada, em torno de ações e propósitos bem definidos.

No total, 30 entidades responderam à consulta da CNI, são elas: ABCE, ABDIB, ABIA, ABIFA, ABIFER, ABIFINA, ABIGRAF, ABIMCI, ABIMOVEL, ABIOVE, ABIP, ABIPLA, ABIQUIM, ABIROCHAS, ABITAM, ABRAF, ABRINQ, AEB, ANFAVEA, ANICER, BRACELPA, CBIC, CICB, ELETROS, FEBRAFARMA, IBRAM, IBS, SINDIPEÇAS, SINICON e TELEBRASIL .

#### Rede Interinstitucional do Mapa Estratégico da Indústria – RIMEI

A partir da percepção da complexidade de implementação do **Mapa Estratégico da Indústria** e dos ganhos potenciais de mobilização e articulação obtidos pelas redes cooperativas horizontais, a CNI criou, em parceria com outras organizações, a **Rede Interinstitucional do Mapa Estratégico da Indústria – RIMEI**. O principal objetivo da RIMEI, iniciada em setembro de 2007, é criar uma dinâmica aglutinadora de organizações para participarem das redes temáticas que progressivamente serão constituídas em torno dos temas prioritários do Mapa Estratégico da Indústria.

Além da CNI, fazem parte da RIMEI: SESI, SENAI, IEL e SEBRAE. Foi realizado um levantamento da convergência das ações e projetos das organizações que compõem a RIMEI e enquadrados nos temas prioritários do Mapa. Observou-se que dois temas possuem um forte adensamento de ações: Inovação e Gestão Empresarial e Produtividade.

Em função do número de iniciativas de cada instituição em **Inovação**, esta área foi eleita a primeira prioridade. O tema **Expansão da Base Industrial** também foi indicado pela relevância significativa de ações das instituições. Trata-se, especialmente, de ações focadas nas micro e pequenas empresas e no fortalecimento de cadeias produtivas e de Arranjos Produtivos Locais (APLs).. Para este tema, será criada uma outra Rede Temática.

A finalidade é aproximar as ações estratégicas das organizações participantes propiciando um melhor traçado dos seus planos de ações; reduzindo o sobreamento, a concorrência e a duplicidade de ações; e aumentando a eficácia das iniciativas e o melhor uso dos recursos disponíveis. A curto prazo, busca-se identificar uma agenda de ações coordenadas em torno de alvos claros e definidos.

### Grupo de Trabalho CNI e Federações de Indústria sobre Agendas e Mapas Estratégicos

A CNI liderou, no âmbito do Fórum Nacional da Indústria (FNI), a iniciativa de construção do **Mapa Estratégico da Indústria**. A definição de uma agenda estratégica de desenvolvimento sustentável para o Brasil tem inspirado as Federações Estaduais a buscarem estruturar processos semelhantes. Existem iniciativas em curso nos estados do Rio de Janeiro, Rio Grande do Sul, Espírito Santo, Minas Gerais, Maranhão e Bahia.

Em março de 2007, foi criado o **Fórum de Executivos CNI – Federações de Indústria** com o objetivo de ampliar a cooperação entre as entidades do Sistema Indústria para a constituição de um modelo sistêmico de atuação das entidades de representação patronal da indústria.

Em novembro, criou-se o Grupo de Trabalho sobre Agendas e Mapas Estratégicos, reunindo FIEMG, FIERGS, FIEMA e FIRJAN. Em fevereiro de 2008, realizou-se a o primeiro encontro do grupo, com os seguintes objetivos:

- a. conhecer a experiência de implementação de agendas/mapas estratégicos das Federações de Indústria;
- b. discutir mecanismos de participação das Federações de Indústria na agenda do Mapa Estratégico da Indústria;
- c. examinar mecanismos de *benchmarking* e difusão de boas práticas;
- d. refletir sobre a participação das Federações de Indústria na agenda da RIMEI.

### **Fórum dos Executivos das Associações Setoriais do FNI**

A primeira reunião do Fórum, realizada em 28 de fevereiro de 2008, discutiu as prioridades das associações, examinou ações do Mapa para os temas priorizados, identificou novas prioridades para projetos do Mapa e validou as prioridades da Agenda Legislativa para 2008.

Este Fórum será um mecanismo de acompanhamento operacional das atividades do Mapa e lócus para correções e revisão de prioridades. As associações interessadas também poderão participar dos projetos da RIMEI.

