



# RELATÓRIO DE GESTÃO

# 2025

Centro de Tecnologia da  
Indústria Química e Têxtil  
- **SENAI CETIQT**

**SENAI** Serviço Nacional  
de Aprendizagem  
Industrial



# RELATÓRIO DE GESTÃO

# 2025

Centro de Tecnologia da  
Indústria Química e Têxtil  
- **SENAI CETIQ**

**SENAI** *Serviço Nacional  
de Aprendizagem  
Industrial*



**RELATÓRIO  
DE GESTÃO**

© 2025. SENAI – Centro de Tecnologia da Indústria Química e Têxtil - SEMAI CETIQT

Qualquer parte desta obra poderá ser reproduzida, desde que citada a fonte.

---

FICHA CATALOGRÁFICA

---

SENAI Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial Centro de Tecnologia da Indústria Química e Têxtil - SEMAI CETIQT	
--	--



# SU MÁ RIO

XX | Mensagem ao Leitor

XX | Sobre este Relatório

XX | Quem Somos

XX | Nossa Estratégia e Nossos Resultados

XX | Anexos

XX | Lista de siglas





**MENSAGEM  
AO LEITOR**

Apresento aos nossos parceiros institucionais, empresas, colaboradores, estudantes e à sociedade o Relatório de Gestão do SENAI CETIQT - Exercício 2025, documento que consolida os principais resultados, realizações e aprendizados de um ano marcado por desafios relevantes, decisões estratégicas e avanços estruturantes para o futuro da instituição e do setor têxtil e de confecção brasileiro.

O ano de 2025 foi, sem dúvida, um dos mais desafiadores da trajetória recente do SENAI CETIQT. A reestruturação institucional decorrente da transferência do Instituto SENAI de Inovação em Biossintéticos e Fibras (ISI B&F), unidade responsável por cerca de 50% da receita institucional, para a administração da FIRJAN exigiu respostas rápidas, rigor na gestão e capacidade de adaptação. Mesmo diante desse cenário, a instituição foi capaz de equilibrar suas contas, manter a continuidade das suas operações

estratégicas e alcançar o melhor resultado operacional possível, reafirmando sua solidez, responsabilidade na gestão dos recursos e compromisso com a sustentabilidade de longo prazo.

Nesse contexto de reestruturação, o SENAI CETIQT intensificou sua atuação na captação de recursos e no desenvolvimento de parcerias estratégicas, mobilizando a rede SENAI de Institutos de Inovação e Tecnologia, além de outras Instituições de Ciência e Tecnologia (ICTs) e empresas.

Com foco em áreas portadoras de futuro para o setor têxtil e de confecção, a instituição captou aproximadamente R\$ 50 milhões em projetos, construídos e desenvolvidos em cooperação com parceiros como o próprio Instituto SENAI de Inovação em Biossintéticos e Fibras - FIRJAN, o Instituto Nacional de Tecnologia (INT), o Instituto Militar de Engenharia (IME), entre outros. Esses projetos

reforçam a capacidade do SENAI CETIQT de articular ciência, tecnologia e indústria em torno de agendas estratégicas de inovação e desenvolvimento.

Para orientar essa atuação, de forma estruturada e alinhada aos desafios de médio e longo prazo do setor, o SENAI CETIQT concluiu, em parceria com a ABIT, o estudo de tendências e prospectiva “O Desenvolvimento Sustentável do Setor Têxtil e de Confecção: A Visão de Futuro 2030 atualizada”. O estudo, complementar ao publicado em 2016, sobre a quarta revolução industrial do setor têxtil e de confecção, destaca as tendências tecnológicas, econômicas, políticas, sociais e regulatórias que ganharam força na última década e que impactarão o setor nos próximos anos, fornecendo diretrizes que subsidiam políticas, investimentos e decisões empresariais.

A partir dessa Visão de Futuro atualizada e da agenda estratégica dela derivada, o SENAI CETIQT aprimorou e reposicionou suas áreas de negócios, estruturando e implementando novas frentes de trabalho. Destacam-se, nesse processo: a implementação do Observatório da Indústria Têxtil e de Confecção, o primeiro observatório setorial da rede do Sistema Indústria com foco em sustentabilidade, inteligência competitiva e prospectiva; a ampliação da oferta de serviços de inteligência e consultoria para a gestão da sustentabilidade nas organizações; a atualização dos currículos do itinerário formativo nas áreas de EQUI, Têxtil, Confecção e Design de Moda; e a expansão da oferta de cursos de pós-graduação, voltados à formação de profissionais alinhados aos cenários futuros do setor.

Outro avanço estratégico relevante foi a consolidação e expansão da atuação do SENAI CETIQT na área de defesa, com o desenvolvimento de dois projetos

estruturantes: a implantação do Laboratório de Testes Balísticos para coletes e sistemas de proteção, incluindo tecnologias vestíveis; e o projeto de desenvolvimento de camuflagem multiespectral. Além de fortalecer competências tecnológicas críticas para o país, estima-se que os serviços decorrentes desses projetos ampliarão consideravelmente a receita anual e a sustentabilidade econômica da instituição.

Sem perder de vista sua vocação histórica, o SENAI CETIQT também reforçou sua atuação no campo da moda, ampliando sua presença nacional e internacional. Essa agenda se materializou por meio de projetos de moda autoral, inovação criativa e desenvolvimento local, realizados em diferentes estados brasileiros, e pelo fortalecimento de parcerias internacionais, com destaque para a cooperação com a instituição belga HELMO Mode, que ampliou o intercâmbio de conhecimento, formação e inovação, tendo como foco a sustentabilidade na moda.

Dessa forma, ao atuar como farol e pavimentador de caminhos para o futuro sustentável da indústria química, têxtil e de confecção brasileira, o SENAI CETIQT reafirma seu compromisso com a geração de inteligência competitiva, a promoção da inovação, o desenvolvimento tecnológico e a educação profissional orientada ao futuro do trabalho.

Ao cumprir sua missão institucional, justifica e fortalece sua existência como Centro de Referência do Sistema CNI/SENAI para o desenvolvimento da Indústria química, têxtil e de confecção Nacional, contribuindo de maneira concreta para a competitividade, a sustentabilidade e a transformação estrutural do setor.



Sergio Motta  
Diretor Executivo  
SENAI CETIQT



# **SOBRE ESTE RELATÓRIO**

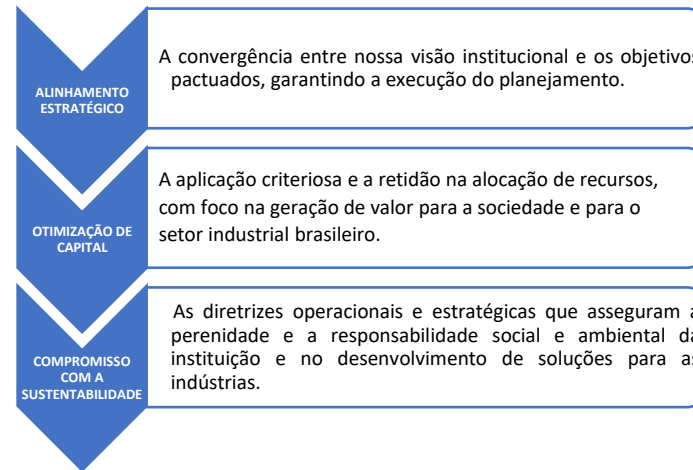
Apresentamos o **Relatório de Gestão 2025 do SENAI CETIQT**, um instrumento de Governança Corporativa que materializa nosso compromisso com a integridade e transparência.

Em total conformidade com a [Instrução Normativa nº 84/2020](#) do Tribunal de Contas da União (TCU), o relatório foi validado pelo Conselho Técnico Consultivo do SENAI CETIQT (CTC) e aprovado pelo Conselho Nacional do SENAI (CNS), em conformidade com o art. 8º, inciso II, alínea 'b', do [Regimento Interno](#).

Este relato detalha a efetividade com que os recursos foram empregados para impulsionar a indústria nacional, elevar a competitividade e qualificar a mão de obra.

A clareza e a concisão do Relatório facilitam o controle externo, ratificando a nossa gestão responsável.

O documento adota a estrutura de Relato Integrado (RI), cuja metodologia transcende a mera prestação de contas financeira. Através dele fica demonstrado de forma objetiva:



Os resultados de 2025 comprovam a criação de valor do SENAI CETIQT para a indústria – especialmente química, têxtil e de confecção – e para a sociedade, evidenciando a responsabilidade na gestão dos recursos a ele confiados.

Informações detalhadas sobre nossa atuação podem ser consultadas diretamente no [Portal da Transparência](#).

Convidamos o leitor a conhecer profundamente quem somos e como atuamos para fortalecer a indústria brasileira.



# QUEM SOMOS

## NOSSA HISTÓRIA

A história do SENAI CETIQT está ligada a criação do Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI), sendo importante entender como e em que momento histórico o SENAI foi criado.

Em 1942, diante de um cenário nacional marcado pela carência de mão de obra qualificada para uma indústria ainda em formação, o Governo Federal, por meio do [Decreto-Lei nº 4.048/42](#), criou o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI).

Embora tenha sido instituído por um decreto governamental, a sua administração e organização foram delegadas à iniciativa privada, especificamente à Confederação Nacional da Indústria (CNI), estabelecendo um modelo de cooperação entre o Estado e o setor industrial.

Sob a organização e direção da CNI, a entidade foi estabelecida com a finalidade de estruturar e

administrar Escolas de Aprendizagem para industriários em todo o território nacional.

Ficou determinado que o SENAI teria receitas próprias, recolhidas obrigatoriamente das empresas industriais criando-se, portanto, uma entidade privada, organizada e administrada pela CNI, sem fins lucrativos, com administração e patrimônio próprios.

Idealizado para formar profissionais qualificados para a indústria, consolidou-se como referência em educação técnica e tecnológica, liderando avanços em inovação e preparando as indústrias para enfrentar os desafios e oportunidades da era moderna.

A origem do **SENAI CETIQT** remonta ao Abrigo Cristo Redentor. Localizado no bairro do Riachuelo, no Rio de Janeiro, esta entidade era uma obra social e educativa que possuía vocação para o ensino de ofícios.

Por força do artigo 5º do [Decreto-lei 4127/42](#), o Abrigo passou a integrar Rede Federal de Ensino Industrial com a finalidade de ministrar cursos de indústria têxtil, fiação e tecelagem, assim como mestria de fiação e tecelagem.

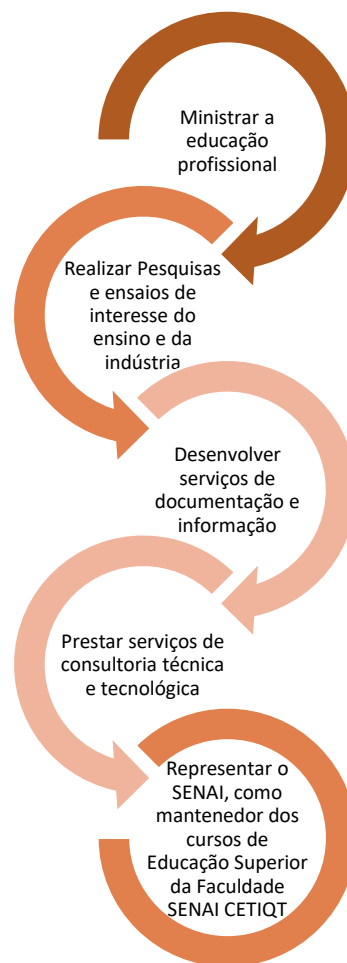
No ano seguinte, o artigo 1º do [Decreto-lei 5222/43](#) determinou que o SENAI ficasse responsável por ministrar os cursos acima mencionados.

O Conselho Nacional do SENAI determinou a instalação da Escola Técnica de Indústria Química e Têxtil - ETIQT nas instalações do antigo Abrigo Cristo Redentor.



Posteriormente, em 1979, através da [Resolução nº 114 do CNS](#), a ETIQT passou a ser denominada, Centro de Tecnologia da Indústria Química e Têxtil (SENAI CETIQT).

O CETIQT, conforme estabelece seu Regimento Interno, tem como principais objetivos:



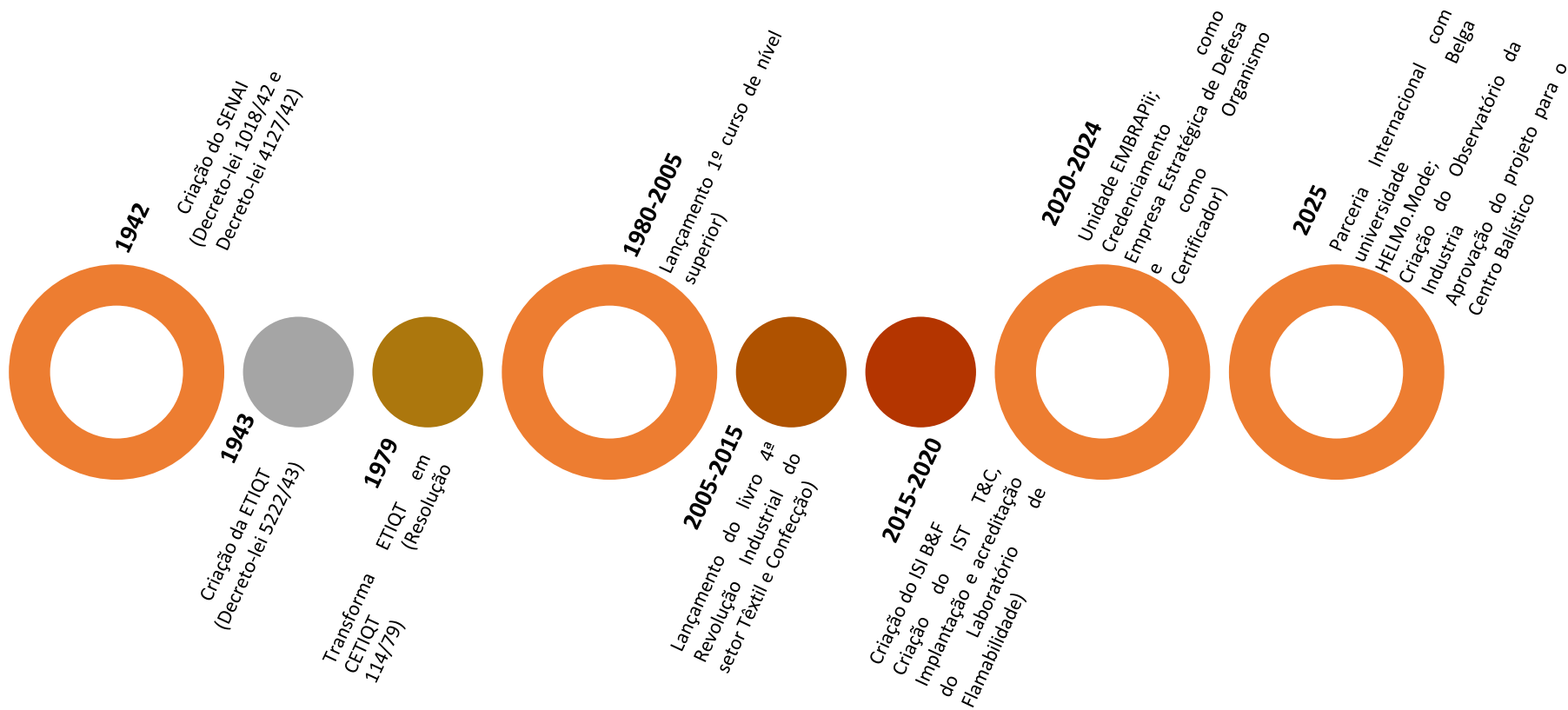
A Educação Profissional e demais serviços prestados são orientados, especialmente, ao setor químico, têxtil e de confecção.

O SENAI CETIQT é uma unidade do Departamento Nacional do SENAI, com autonomia administrativa, financeira e didática, nos termos do seu Regimento Interno.

Grandes transformações foram sendo promovidas ao longo dos 76 anos de existência, consolidando o SENAI CETIQT como referência na oferta de serviços educacionais, tecnológicos e de inovação para a indústria brasileira.

Investimentos constantes em infraestrutura, com aquisição de equipamentos de ponta, desenvolvimento de novas tecnologias e soluções para a indústria, garante que a oferta de serviços esteja sempre alinhada às demandas emergentes do setor, impulsionando a modernização da indústria nacional, além de fornecer às empresas as ferramentas necessárias para o enfrentamento de um cenário de constante evolução.

## Linha do Tempo



## O QUE FAZEMOS

Nossa missão institucional é “**TRANSFORMAR VIDAS PARA UMA INDÚSTRIA MAIS COMPETITIVA**”. Atuando, especialmente, nos setores da indústria química, têxtil e de confecção, o compromisso do SENAI CETIQT está em disseminar conhecimento e contribuir para o aumento da competitividade e produtividade da indústria em alinhamento às tendências do mercado global, aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), pactuados pela Organização das Nações Unidas (ONU) na Agenda 2030 e às demandas da indústria nacional.

Com a missão de prover soluções em inovação tecnológica e educação profissional o SENAI CETIQT atua, especialmente, em 3 (três) frentes, a saber:

EDUCAÇÃO PROFISSIONAL	TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	INTELIGÊNCIA ESTRATÉGICA E GESTÃO DA SUSTENTABILIDADE
<ul style="list-style-type: none"> <li>Através da Faculdade SENAI CETIQT desenvolve ações voltadas à qualificação profissional para o mercado químico, têxtil e de confecção com a missão de preparar profissionais para os desafios da indústria 4.0, combinando conhecimento técnico e sustentabilidade em todas as etapas de formação.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Através da Gerência do Instituto SENAI de Tecnologia Têxtil e de Confecção (IST T&amp;C) presta serviços tecnológicos de consultoria e metrologia de alta precisão, desenvolvendo soluções inovadoras que aumentam a produtividade e competitividade das empresas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Através da Gerência de Desenvolvimento Estratégicos e Sustentável (GDES), oferta suporte técnico especializado de pesquisa e consultoria, estudos futuros, apoio na captação de recursos e parceiros para desenvolvimento de projetos.</li> </ul>

Para cumprir os objetivos institucionais, as ações desenvolvidas pelo SENAI CETIQT buscam preparar a indústria para os desafios futuros:



Importante mencionar que os serviços ofertados podem alcançar capilaridade nacional através do uso intensivo da REDE SENAI, que é composta pelos Departamentos Regionais (DRs) espalhados por todo o país, além dos Institutos SENAI de Inovação (ISIs) e dos Institutos SENAI de Tecnologia (ISTs).

A atuação em Rede permite atendimento em qualquer unidade SENAI em todo território brasileiro, com a utilização da infraestrutura e das competências regionais para suprir a demanda do cliente.



### Vantagens da atuação em Rede:

- **Capilaridade nacional** - possibilidade de atendimento em todo o território brasileiro
- **Flexibilidade** para inovar
- **Acesso a instituições de pesquisa e desenvolvimento** com experiência técnica e científica em todo o país
- **Compartilhamento da infraestrutura** e da expertise técnica entre as Unidades
- **Consultorias e assessorias tecnológicas** em todo o Brasil, atuando através da Rede SENAI de Tecnologia, Inovação e Metrologia.

Com uma **INFRAESTRUTURA DIFERENCIADA** o SENAI CETIQT dispõe de laboratórios modernos e equipamentos de ponta, possibilitando que os alunos aprendam em um ambiente que simula a realidade da indústria e oportunizando às empresas acesso a uma das mais modernas instalações do país.

Faça um tour virtual: <https://my.smartconnect360.com.br/tour/senai-cetiqt-unidade-barra>

### EXCELÊNCIA TÉCNICA, RECONHECIMENTO E TRADIÇÃO



Tradição na formação de profissionais para a indústria



Centro de excelência para a indústria têxtil e química



Infraestrutura de ponta



Conexão com a indústria



Pesquisas e projetos integrados com o mercado

## Educação Profissional e Superior

O SENAI CETIQT representa o SENAI como mantenedor dos cursos ofertados pela Faculdade SENAI CETIQT nos termos do Regimento Interno.

A Faculdade é uma Instituição de Ensino Superior (IES) privada, responsável pelo desenvolvimento dos cursos e atividades educacionais.

A estrutura e organização da Faculdade está regulamentada em normativo interno próprio.

A Faculdade SENAI CETIQT oferta soluções educacionais integradas visando o desenvolvimento de competências, combinando excelência acadêmica com flexibilidade nas modalidades de cursos, uso de infraestrutura moderna e integração com pesquisadores e consultores atuantes na entidade.

Diversos cursos, nos diferentes níveis de ensino, são disponibilizados anualmente, a saber:

CONSULTE O CADASTRO DA INSTITUIÇÃO JUNTO AO MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO (E-MEC): <https://emec.mec.gov.br/emec/consulta-cadastro/detalhamento/d96957f455f6405d14c6542552b0f6eb/OTkx>

---

### GRADUAÇÃO

Formação profissional de nível superior.

Navegue no nosso site e descubra os cursos de nível superior ofertados: <https://senaicetiqt.com/w/cursos-de-graduacao>

---

---

### PÓS-GRADUAÇÃO

Especialização *latu sensu* que integra teoria com práticas de mercado e promove a troca de experiências entre alunos, professores e empresas.

Navegue no nosso site e descubra os cursos ofertados de pós-graduação: <https://senaicetiqt.com/w/cursos-de-pos-graduacao>

---

---

### CURTA DURAÇÃO

Ações educacionais destinadas a difundir conhecimento para a comunidade em geral, desenvolvendo competências para o mundo do trabalho.

Amplie seus conhecimentos com os cursos de curta duração do SENAI CETIQT. Para saber mais: <https://senaicetiqt.com/w/cursos-de-extensao>

---

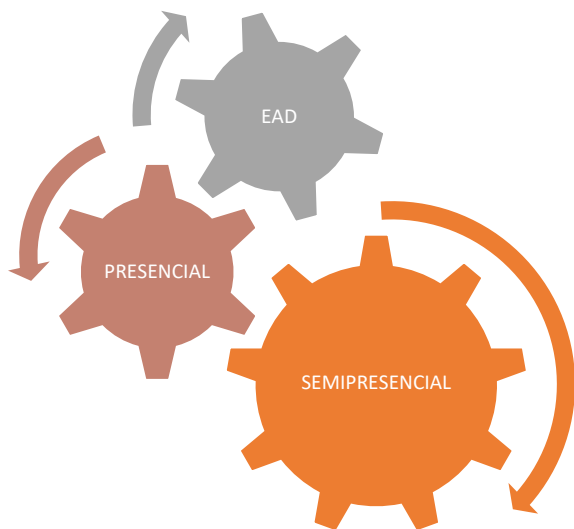
---

### CURSOS *IN COMPANY*

Soluções educacionais customizadas desenvolvidas especialmente para empresas, através de qualificação profissional com foco na realidade do seu negócio: Para saber mais sobre os cursos customizáveis, clique no link: <https://senaicetiqt.com/faculdade/cursos-in-company>

---

Os cursos ofertados têm estrutura flexível permitindo diversas modalidades de ensino, a saber:



A Gerência de Educação Profissional realiza a gestão da prestação de serviços de Educação, que tem como principal objetivo, ser agente **indutor de novos conhecimentos e tecnologias**, levando para o setor têxtil, de confecção e químico soluções educacionais que a indústria precisa.

Os serviços ofertados são desenvolvidos a partir

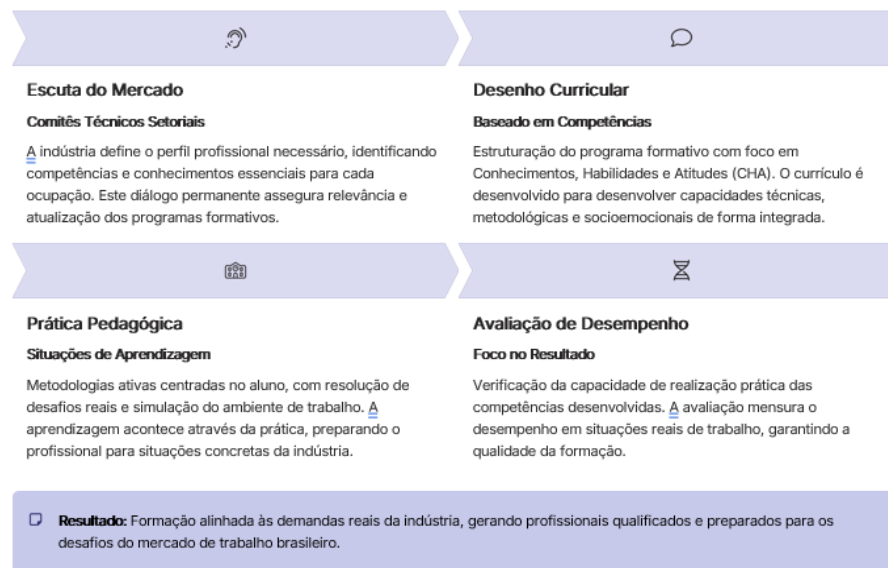
da identificação da demanda da indústria ou em parceria com empresas, associações, sindicatos e profissionais técnicos. Em 2025 a **Faculdade recebeu NOTA MÁXIMA na avaliação do MEC**, demonstrando o reconhecimento do esforço para ofertar cursos com alto padrão de qualidade.

Apoiado na **Metodologia SENAI de Educação Profissional (MSEP)** o ensino na Faculdade SENAI

CETIQT prioriza a inovação e a ciência aplicada. O aluno é imerso em um ecossistema que reproduz as demandas reais do mercado, utilizando ferramentas alinhadas à Quarta Revolução Industrial.

## Metodologia SENAI de Educação Profissional

A metodologia do SENAI integra as demandas do mercado com práticas pedagógicas inovadoras, criando um ciclo contínuo de formação profissional alinhado às necessidades reais da indústria brasileira. Este processo garante que os profissionais formados possuam as competências técnicas e comportamentais exigidas pelo setor produtivo.



## Tecnologia e Inovação

O SENAI CETIQT oferta soluções completas e personalizadas à indústria combinando expertise técnica, inovação e conformidade regulatória para impulsionar a competitividade, produtividade e sustentabilidade das empresas industriais.

Os serviços prestados abrangem atividades de consultoria, metrologia, PD&I e inteligência estratégica e gestão da sustentabilidade.

As atividades de PD&I para desenvolvimento de soluções sustentáveis por meio da química e da biotecnologia industrial, empregando recursos renováveis e não renováveis foram transferidas para a FIRJAN a partir de 1º de abril de 2025.

A seguir veja a listagem dos serviços atualmente prestados:

### ▪ CONSULTORIA ESTRATÉGICA

<b>TECNOLOGIA EDUCACIONAL</b>	Soluções educacionais customizadas
<b>PROCESSOS TÊXTEIS</b>	Sustentabilidade desenvolvimento e inovação
	Têxteis técnicos
	Desenvolvimento e inovação em produtos têxteis
	Indústria 4.0
	Produtividade e qualidade de processos têxteis
<b>TECNOLOGIA EM MODA E DESIGN</b>	Prototipagem digital e 3D
	Desenvolvimento territorial
	Inteligencia da marca
	Conexão moda e artesanato
	Aceleração de modelos de negócio autorais
	Lean design

---

**EFICIÊNCIA EM DESENVOLVIMENTO E PRODUÇÃO**

Modelagem e normalização

Gestão de Processos e da Qualidade

Gestão de pessoas e liderança em ambientes fabris

Desenvolvimento de Produto

Programas de produtividade

---

---

**INTELIGENCIA ESTRATÉGICA E GESTÃO DA SUSTENABILIDADE**

Estudos de futuro

Consultoria personalizada e Planejamento institucional e empresarial

Defesa de interesses e articulação nacional e internacional

Realização de diagnósticos e avaliação do desenvolvimento sustentável

Apoio a agendas de economia circular, descarbonização e responsabilidade social

Estruturação de Programas ESG e de DEI

Apoio na captação de recursos e parcerias estratégicas

Construção de indicadores de sustentabilidade

---

**▪ METROLOGIA****MICROBIOLOGIA**

Análises microbiológicas completas

**CALIBRAÇÃO RBC**

Calibração com rastreabilidade pela Rede Brasileira de Calibração

**ANÁLISES QUÍMICAS E ENSAIOS FÍSICOS**

Ensaio químicos especializados em solidez

Medição térmica e evaporativa

Fio cirurgico

Físico-têxteis etc.

**TOXICIDADE**

Avaliação de substâncias restritas em matrizes têxteis

Avaliação da conformidade com regulamentações de segurança do produto

**FLAMABILIDADE**

Testes de resistência ao fogo

Certificação de EPI's conforme normas técnicas nacionais e internacionais.

**COLORIMETRIA**

Teste de acuidade visual

Teste de determinação de fator de proteção solar

Desenvolvimento de cores e padrões têxteis

## COMO ATUAMOS

### Governança

O sucesso do SENAI em atender ao seu público-alvo em todas as regiões do País é fundamentado em um modelo de governança que está preparado para operar em rede e implementar estratégias acordadas entre os Departamentos Nacional, Regionais e CETIQT, alocando de forma estratégica os recursos arrecadados em benefício da indústria. Esse modelo de governança é estruturado de maneira descentralizada em dois planos que interagem e se complementam de modo harmonioso para alcançar os objetivos do SENAI: o plano externo e o plano interno.

### Governança no Plano Externo:

O SENAI é um Serviço Social Autônomo com personalidade jurídica de direito privado e sem fins lucrativos, vinculado ao Sistema Confederativo Sindical da Indústria, que não integra a Administração Pública. Sua estrutura de governança é administrada pela Confederação Nacional da Indústria (CNI), de acordo com o [Decreto-Lei nº 4.048, de 22 de junho de 1942](#), a quem também coube a elaboração do seu Regimento, destinado a estabelecer normas para sua organização e direção, aprovado pelo Decreto Presidencial nº 494, de 10 de janeiro de 1962.

A governança no plano externo decorre da vinculação da entidade à Confederação Nacional da Indústria. Uma vez criado o SENAI, coube - e continua cabendo - à CNI a iniciativa de definir a estrutura organizacional, os poderes, as competências, a composição e a forma de funcionamento dos órgãos internos, bem como exercer, direta ou indiretamente, a

administração superior da entidade. A lei atribuiu à CNI a função de organizar e dirigir o SENAI porque, como representante legal do conjunto das empresas industriais responsáveis pelo seu financiamento, na forma prevista no [Art. 240 da CF/88](#), detém a legitimidade para, em nome delas, exercer o controle e a administração superior da entidade que financiam.

Além disso, essa instituição é profunda conhecedora das demandas das indústrias e dos industriários, na medida em que seus quadros diretivos são, obrigatoriamente, preenchidos por empresários industriais, que logram imprimir no SENAI uma gestão privada e dotada de visão empresarial.

E, ao conceber a estrutura organizacional do SENAI, a CNI compartilhou com as Federações das Indústrias estaduais, nas quais participam os sindicatos representativos das categorias econômicas industriais, a função de dirigi-lo, com o objetivo, nessa descentralização, de conferir à governança da entidade maior legitimidade,



agilidade e proximidade com as especificidades regionais.

## Governança no plano interno

A governança no plano interno, estabelecida no Regimento do SENAI, é exercida por órgãos nacionais e regionais, sob regime de unidade normativa e descentralização executiva.

Compõem os órgãos nacionais, com jurisdição em todo o País, o Conselho Nacional - órgão colegiado com função normativa e fiscalizadora superior; e o Departamento Nacional - órgão administrativo incumbido de promover, de forma executiva e sistêmica, os objetivos institucionais.

Cabe também ao Conselho Nacional constituir a Comissão de Contas, com atribuição de fiscalizar a execução orçamentária e a movimentação de fundos do Departamento Nacional, dos Departamentos Regionais e do CETIQT.

Por sua vez, os órgãos regionais, instalados em cada estado e no Distrito Federal - onde houver federação de indústrias filiada à CNI -, são integrados por um Conselho Regional, com função normativa local, e por um Departamento Regional responsável pela administração e execução dos serviços institucionais, na respectiva base territorial. O Presidente da Federação das Indústrias do estado exerce o cargo de Presidente do Conselho Regional e, em conjunto com o Presidente do Conselho Nacional, nomeia um diretor para a direção do Departamento Regional.

Estes órgãos, vinculados à Federação das Indústrias dos respectivos estados, gozam de autonomia no que se refere à administração de seus serviços, gestão dos seus recursos, regime de trabalho e relações empregatícias, observadas as diretrizes e normas gerais prescritas pelos órgãos nacionais, e a correição e fiscalização inerentes a estes. Esse regime de descentralização da governança permite, em razão da proximidade entre o Departamento Regional e as empresas

industriais da respectiva base territorial, tanto o conhecimento das demandas específicas de cada estado quanto o seu atendimento.

O regime de unidade normativa, garantido pela atuação do Conselho Nacional, e a coordenação sistêmica e estratégica - exercida pelo Departamento Nacional -, concorrem para a redução das assimetrias regionais, inclusive financeiras. Esta prática converge para a disseminação e padronização de metodologias de negócios pautadas pelas melhores práticas de gestão, para a prestação de serviços com a mesma qualidade em todo o Brasil, assegurando o jeito SENAI de atuar.

Os resultados produzidos por essas estruturas são aferidos pelo Tribunal de Contas da União (TCU) por meio de prestação de contas, anualmente, em decorrência da contribuição compulsória lançada pelas empresas industriais, que são apresentadas individualmente pelos Departamentos Regionais e pelos Conselhos

Regionais e pelo SENAI CETIQT, consideradas, para essa específica finalidade, unidades jurisdicionadas autônomas.

Na condição de unidade do Departamento Nacional, o SENAI CETIQT, **diferentemente dos Departamentos Regionais**, tem como **instância máxima** de governança o **Presidente do Conselho Nacional do SENAI**, podendo para esse fim designar o Diretor Geral do SENAI, na forma do artigo 8º do [Decreto nº 494/62](#).

O Presidente do Conselho Nacional do SENAI exerce, cumulativamente, a Presidência da Confederação Nacional da Indústria - CNI, na forma do artigo 17 do [Decreto 494/62](#).

Apesar de ser uma unidade do Departamento Nacional do SENAI, o SENAI CETIQT possui **autonomia administrativa, financeira e didática**, nos termos das [Resoluções CNS 78/68 e 80/69](#), do [Decreto Federal 64.823/69](#) e do seu Regimento Interno.

Na forma do artigo 7º e do artigo 12, inciso VIII do seu [Regimento Interno](#), a sua **estrutura de governança do SENAI CETIQT** é composta pelo **Conselho Técnico Consultivo - CTC** - com 11 (onze) representantes, com mandato de 3 (três) anos, sem remuneração e pela **Diretoria Geral - DG** - composta pelo Diretor Executivo e pelo Diretor de Administração e Finanças, todos designados pelo Presidente do Conselho Nacional do SENAI, na forma do Regimento Interno.

A estrutura e organização geral do SENAI CETIQT está definida em instrumentos próprios aprovados pelo CTC, mediante proposta da Diretoria Geral, coordenada com a Direção do Departamento Nacional do SENAI.

Para saber mais, acesse:  
<https://www.portaldaindustria.com.br/senai/canis/senai-cetiqt/transparencia/>

Reforçando o compromisso com a eficácia e transparência a Resolução CNS nº 18/2019 determinou a adoção de **PROGRAMAS DE COMPLIANCE** para as entidades do Sistema Indústria, promovendo a cultura da ética e da integridade no relacionamento entre colaboradores, gestores e seus diferentes *stakeholders*.

No âmbito do SENAI CETIQT, o [Programa de Compliance](#) é executado pela Gerência Jurídica e de Compliance e Integridade - GJURC e, conta com o apoio da alta administração para implementar suas atividades e controles.

A conexão e a interação entre governança externa e interna são permanentes e podem ocorrer de forma direta e indireta.

Nos anexos do Relatório, o leitor encontrará a descrição detalhada da governança corporativa do SENAI CETIQT.

O diagrama de governança do Sistema Indústria encontra-se disponível no site da Transparência do Departamento Nacional acessível através do link:

<https://www.portaldaindustria.com.br/senai/canais/transparencia/estrutura-competencias-e-legislacao/diagrama-de-governanca/>

The screenshot displays the website's header with navigation links for CNI, SESI, SENAI, and IEL, along with EN, Menu, and Busca options. Below the header, there are accessibility links for A+, A-, Contraste, Libras, Leitor de Tela, Voltar ao Topo, and Dados Abertos. The main heading is "TRANSPARÊNCIA SENAI CETIQT".

On the right side, there is a "TRANSPARÊNCIA" dropdown menu with the following items:
 

- ESTRUTURA, COMPETÊNCIAS E LEGISLAÇÃO
- ORÇAMENTO E EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA
- INFORMAÇÕES DE DIRIGENTES E EMPREGADOS
- DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
- LICITAÇÕES / PROCESSOS DE SELEÇÃO
- CONTRATOS, CONVÊNIOS E OUTRAS FORMAS DE AJUSTE
- DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS
- DADOS DE INFRAESTRUTURA
- INTEGRIDADE
- ACESSO À TRANSPARÊNCIA NO DEPARTAMENTO NACIONAL

The main content area contains the following text:
 

O **SENAI CETIQT**, mantido e administrado pela indústria, tem por foco central a formação profissional e tecnológica, em mais de 28 áreas industriais. Neste campo, é o maior complexo da América Latina. Possui também uma rede de Institutos de Tecnologia e de Inovação.

O **SENAI CETIQT** é decisivo para a construção de futuro melhor para o trabalhador e para a elevação da produtividade e da competitividade da indústria brasileira.

A Entidade é permanentemente fiscalizada pelo Tribunal de Contas da União (TCU) e o seu orçamento é ratificado pelo Ministério do Trabalho e do Emprego. O **SENAI CETIQT** reforça o seu compromisso com a moderna gestão e com o aprimoramento da divulgação de suas realizações e dados neste Site da Transparência.

Unidade do Departamento Nacional - SENAI CETIQT

**ESTRUTURA, COMPETÊNCIAS E LEGISLAÇÃO +**

**ORÇAMENTO E EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA +**

**INFORMAÇÕES DE DIRIGENTES E EMPREGADOS +**

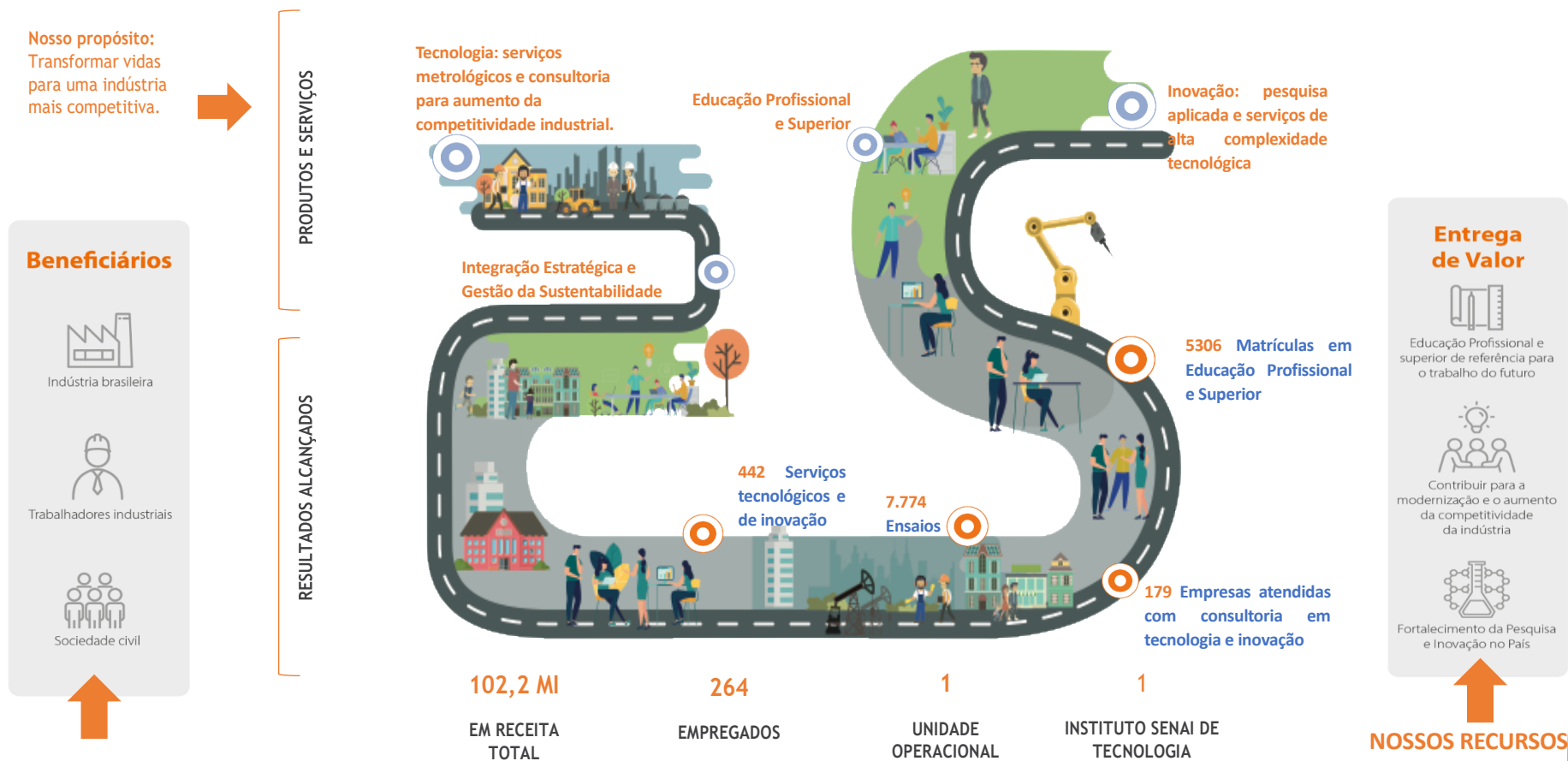
**DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS +**

**LICITAÇÕES/PROCESSOS DE SELEÇÃO DO SENAI CETIQT**

## Modelo de Negócios

**Nossa Missão:** Transformar vidas para uma indústria mais competitiva

**Nossa Visão:** consolidar-se como instituição líder nacional em educação profissional e tecnológica e ser reconhecido como indutor da inovação e da transferência de tecnologias para a indústria brasileira, atuando com padrão internacional de excelência.





**NOSSA  
ESTRATÉGIA  
E NOSSOS  
RESULTADOS**

## NOSSA ESTRATÉGIA

O processo de Planejamento Estratégico é fundamentado no [Mapa Estratégico Sistêmico 2025-2027](#), sendo um processo participativo e integrado, construído em conjunto entre os Departamentos Nacionais, Regionais e CETIQT, considerando os desafios de cada instituição, sem fragmentar os princípios que regem a atuação articulada.

Por isso, o MAPA ESTRATÉGICO contém 14 (quatorze) objetivos, dos quais o CETIQT contribui em 9 (nove), através da pactuação das metas a partir das características do nosso negócio e da estratégia institucional.

### MAPA ESTRATÉGICO SISTÊMICO – 2025-2027



O SENAI CETIQT atende às demandas sociais e ambientais contemporâneas, se posicionando como agente de mudança positiva, identificando oportunidades de inovação e tornando evidente quais ações devem ser construídas para contribuir para um futuro mais justo, sustentável e equitativo. Cada passo dado em direção à sustentabilidade é um avanço rumo a um mundo onde o desenvolvimento caminha de mãos dadas com a equidade e justiça social.

Atento às diretrizes da Agenda 2030, parte do Pacto Global proposto pela ONU, por meio dos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), o SENAI CETIQT atua em observância aos princípios ESG, transformando intenções em ações concretas de inovação e responsabilidade social e ambiental. Segue abaixo a vinculação do **PLANO ESTRATÉGICO SISTÊMICO** aos ODS:

VINCULAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO SISTÊMICO AOS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL			
Objetivo Estratégico	ODS Vinculado	Objetivo Estratégico	ODS Vinculado
1 – Ampliar a empregabilidade dos estudantes do SENAI na indústria	   	8 – Expandir a atuação da UNISenai.digital	    
2 – Atuar para que a indústria seja mais produtiva, sustentável e inovadora	  	9 – Intensificar a colaboração entre a Rede SENAI de inovação e tecnologia	 
3 – Potencializar a formação de jovens para a indústria	   	10 – Impulsionar a transformação tecnológica para neointustrialização	 
4 – Preparar profissionais ao longo da vida para novas oportunidades da indústria	 	11 – Mobilizar parceiros estratégicos para solução das demandas da indústria	 
5 – Ampliar a capilaridade por meio da operação digital	  	12 – Aplicar inteligência de dados para aprimoramento da gestão e transparência	 
6 – Potencializar o impacto da Rede SENAI de inovação e tecnologia	 	13 – Desenvolver competências, soluções e infraestrutura digitais e ambientais	  
7 – Implantar os processos de ensino e aprendizagem diversificados e flexíveis, amparados na transformação digital	   	14 – Gerir recursos com efetividade e sustentabilidade	  
Para informações sobre os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e o progresso da agenda 2030 no Brasil, acesse o portal oficial: <a href="https://odsbrasil.gov.br/">https://odsbrasil.gov.br/</a> .			

Além das iniciativas estratégicas o SENAI CETIQT adotou ações infraestruturais e de governança que modernizaram a gestão da entidade, com soluções alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Estratégicos (ODS) e à Agenda 2030.

Em alinhamento aos princípios de economicidade e eficiência administrativa, o SENAI CETIQT concluiu a **migração de sua matriz energética para o Ambiente de Contratação Livre (ACL)**. A otimização da matriz energética gera:

Impacto Econômico e Operacional (redução estimada de 35% do custo com energia elétrica)

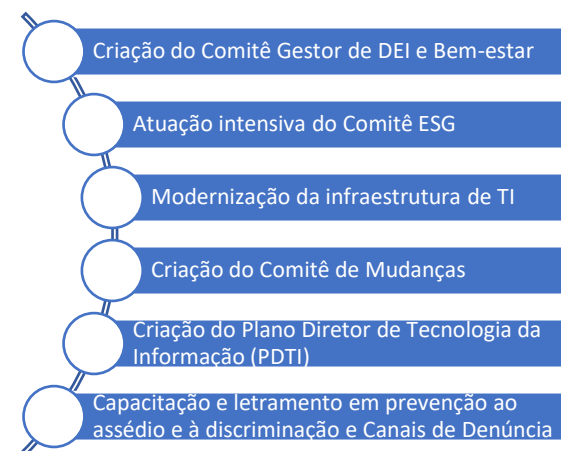
Sustentabilidade (Fontes de energia renováveis)

Alinhamento ao ODS 7 (Energia Limpa e Acessível) e ODS 12 (Consumo e Produção responsáveis)



A Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (CIPA) implementou dinâmicas de capacitação e palestras técnicas visando a conscientização do corpo funcional quanto à **coleta seletiva, redução da geração de resíduos e consumo energético**. Esta ação está alinhada aos ODS: ODS 11 (Cidades e Comunidades Sustentáveis) e ODS 12 (Consumo e Produção Responsáveis).

O ano de 2025 foi marcado também pela maturação da estrutura de governança corporativa da entidade, com o fortalecimento das políticas de integridade, em alinhamento aos ODS 3, ODS 5, ODS 10, ODS 16 e ODS 17, conforme detalhado a seguir



A ação de capacitação com foco na prevenção ao Assédio e Discriminação no ambiente do trabalho e Canais de Denúncia atingiu o índice de **94,26%** do total de colaboradores participantes, superando em **157,1%** a meta estipulada pela Gerência Jurídica e de Compliance e Integridade (GJURC) e pela Gerência de Desenvolvimento Humano (GDH).



O fortalecimento dos mecanismos de governança, especialmente na área de tecnologia da informação, proporcionou maior previsibilidade, transparência e integração entre as áreas e aprimorou o acompanhamento dos impactos, riscos e dependências no que tange à infraestrutura e sistemas.

A preocupação com a segurança sistêmica levou à GJURC a organizar a 1ª Semana da Integridade do SENAI CETIQT trazendo temas relacionados à transparência, responsabilidade, ética, LGPD e boas práticas de gestão da informação, de cibersegurança e de tecnologias corporativas.

Para aprimorar sua gestão e alavancar resultados, o SENAI alcançou todas as metas pactuadas no **PROGRAMA DE EFICIÊNCIA DA GESTÃO (PEG)**, que é uma iniciativa do Departamento Nacional, instituída inicialmente pela [Resolução SENAI/CN nº 44/2020](#), posteriormente substituída pela

Resolução SENAI/CN nº 60/2024.

O programa estabelece indicadores e referenciais nacionais com medidas que podem auxiliar os Departamentos Regionais e o SENAI CETIQT a cumprirem suas metas estratégicas.

Com uma abordagem ampla, o programa gera insumos para alavancagem dos resultados, orientado pelas oportunidades de apoiar o setor industrial na elevação de sua competitividade.

Em desdobramento, o Departamento Nacional propõe anualmente as iniciativas necessárias para alcançar os objetivos e metas estabelecidos. As propostas físicas e orçamentárias são integradas ao Plano de Ação e Orçamento de cada exercício.

Além disso, para garantir a consistência na estrutura dos documentos e promover uma comunicação clara das ações planejadas pelo

Sistema SENAI, o Departamento Nacional orienta os Departamentos Regionais e o CETIQT na elaboração e revisão de seus respectivos Planos de Ação e Orçamento, bem como de seus Relatórios de Gestão.

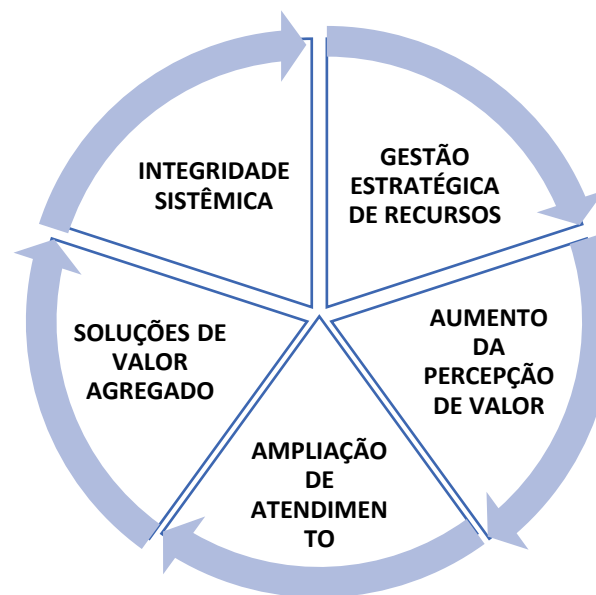


## NOSSOS RESULTADOS

Os resultados apresentados refletem as ações desenvolvidas pelo SENAI CETIQT, ao longo do exercício de 2025 em atendimento à indústria brasileira, aos seus trabalhadores e à sociedade em geral com a qualidade e eficiência esperada.

A estrutura desses resultados está fundamentada no Plano Estratégico Sistêmico, que se interconecta com o Programa de Eficiência da Gestão (PEG) e com o Plano de Ação e Orçamento (POA) retificado estabelecido para 2025.

O Plano Estratégico definiu os focos de atuação levando em consideração a perspectiva: clientes, processos internos, gestão e conhecimento e financeira. Veja a seguir os focos estratégicos:



## Aumento da Percepção de Valor

A solidez e a confiança de uma marca fundamentam-se no seu reconhecimento pelo mercado. O SENAI atua para se consolidar, perante a sociedade e a indústria, como a instituição de vanguarda nas transformações do mundo do trabalho, impulsionando a transferência de conhecimento, novas tecnologias e inovação para o setor produtivo e para o país.

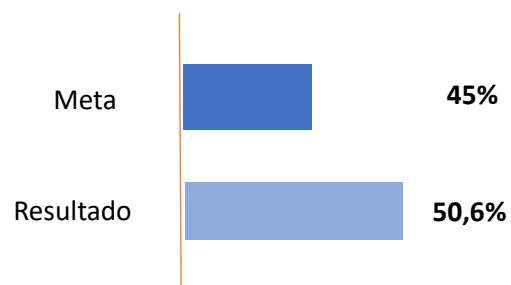


### OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: AMPLIAR A EMPREGABILIDADE DOS ESTUDANTES

#### DO SENAI NA INDÚSTRIA.



#### (1) Taxa de Ocupação de egressos no setor industrial



**Justificativa:** O alcance da meta é resultado de um trabalho contínuo da Faculdade para estar alinhada com as necessidades da indústria para desenvolver no aluno as competências essenciais ao mercado de trabalho.

O formato de educação profissional implantado no SENAI potencializa as oportunidades para aqueles que buscam desenvolver novas habilidades ou ingressar no mercado de trabalho.

A formação integral desde recursos teóricos até a excelente infraestrutura como salas de aulas, equipamentos de ponta e laboratórios e, o desenvolvimento de competências práticas, contribuem para a formação de profissionais

qualificados e preparados para os desafios da indústria do futuro.

O SENAI CETIQT atua intensivamente no **incremento da empregabilidade** dos estudantes através de três pilares:

- **Conexão com o Mercado:** utilizando a plataforma **CONTRATE.ME** e parcerias formalizadas com 12 agentes de integração para agilizar processos de recrutamento, seleção e estágios.

- Reconhecimento de Excelência:** Conquista do Selo ABMES 2025 de Instituição Comprometida com a Empregabilidade, validando a eficácia na colocação profissional e nota máxima do MEC (a Faculdade SENAI CETIQT se juntou ao IME na lista de únicas faculdades a terem curso de Engenharia Química com nota máxima no Rio de Janeiro).



- Impacto Socioeconômico:** Formação de profissionais alinhados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU, entregando à indústria mão de obra qualificada e consciente. Em 2025 o CETIQT recebeu o Selo de Instituição Socialmente Responsável da ABMES, que materializa o compromisso com a transformação do ensino superior em um motor prático para reduzir desigualdades e promover uma educação de qualidade.



Acordo de Cooperação internacional com a Faculdade BELga HELMo.Mode, firmado em 2025, promove o intercâmbio de conhecimentos e práticas internacionais, elevando a qualificação técnica e a atratividade de seus alunos no mercado de trabalho.



A empregabilidade do aluno oriundo da Faculdade SENAI CETIQT vem do fortalecimento da conexão entre academia e mercado por meio de parcerias estratégicas, como a firmada com o Conselho Regional de Química (CRQ-III) e da disponibilização ao aluno o SENAI Lab (espaço maker, equipado com tecnologias industriais avançadas, incluindo braços robóticos e biorreatores) – que promove a aprendizagem prática e o desenvolvimento de competências empreendedoras.

O aluno da Faculdade SENAI CETIQT tem à disposição um ecossistema completo de ferramentas tecnológicas, espaços de inovação e acesso direto a especialistas do setor, o que garante formação diferenciada e conectada aos anseios da indústria moderna.



Figura SENAI Lab CETIQT

Essa combinação proporciona aos alunos vantagem competitiva real, acelerando seu ingresso no mercado de trabalho e capacitando-os para liderar as transformações da indústria nacional.

Outro diferencial é o ensino do **software de modelagem CLO 3D** e o desenvolvimento de competências técnicas relacionadas à **engenharia de estampa** no curso de Design de Moda aborda o são diferenciais do nosso curso. A oferta dessas competências, extremamente úteis para a indústria, coloca o aluno do SENAI CETIQT destaque frente aos demais, garantindo melhor índice de empregabilidade.

Na Engenharia Química o curso ofertado aborda desenvolvimento de projetos aplicados e capacitação no uso do **software Aspen Hysis**. A disponibilização desse software, que é líder na indústria, utilizado para modelagem e simulação de processos químicos é um diferencial do SENAI CETIQT na qualificação de seu corpo discente.

Simultaneamente, a instituição reforça seu compromisso com a formação integral e inclusiva ao alinhar práticas ao **Programa SENAI de Ações Inclusivas (PSAI)** e participando de fóruns estratégicos como o "II Mobiliza PSAI".

Alinhado às melhores práticas de governança educacional e inclusiva, o SENAI CETIQT instituiu em 2025 o programa semestral **“Respeito em Alta - Fora Bullying!”** e um canal de comunicação direta nominado **“Acolhimento Discente”**.

Iniciadas em abril de 2025, essas ações visam prevenir e mitigar riscos psicossociais e fortalecer as competências socioemocionais dos alunos. Complementarmente, a aplicação técnica do **Plano Educacional Individualizado** assegura a equidade no aprendizado e a retenção dos discentes.

Essas ações e ferramentas integradas garantem que a excelência técnica e a infraestrutura de ponta sejam potencializadas por um ambiente ético e acolhedor.

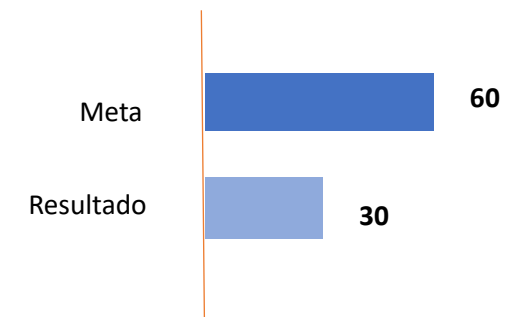
O resultado é a entrega ao setor produtivo de **profissionais de alta performance**, que aliam **robustez técnica a uma postura adaptável, colaborativa e socialmente responsável**.



**OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: Atuar para que a indústria seja mais produtiva, sustentável e inovadora**



**(2.1) Expansão de consultorias com aumento de produtividade**



**Justificativa:** Todos os atendimentos realizados para apuração desse indicador são **exclusivamente do Programa Brasil + Produtivo**.

O resultado do indicador foi impactado visto que apesar do CETIQT ter contratado 60 atendimentos para o período, 30 foram

concluídos em 2025 e os 29 restantes serão concluídos dentro do novo prazo estabelecido pelo DN. Vale ressaltar que 1 (uma) empresa desistiu do atendimento por motivo de força maior. Assim, a projeção total de atendimentos será de 59.



O Brasil Mais Produtivo, programa que promove a produtividade e a transformação digital de micro, pequenas e médias empresas industriais brasileiras, é coordenado pelo Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC) e conta com a parceria do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), da Financiadora de Estudos e Projetos (Finep) e da Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial (Embrapii), que se unem à Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial (ABDI) e aos executores do programa, Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI) e Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae), para a oferta de soluções que vão desde a

sensibilização e engajamento, aumento de produtividade, aumento de eficiência energética até a transformação digital das indústrias.

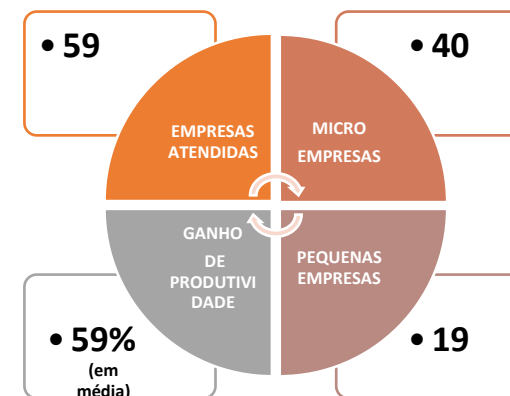
O programa destina R\$ 2,037 bilhões para o engajamento digital de 200 mil indústrias, com atendimento presencial a 93 mil empresas até 2027.

A Plataforma de Produtividade, em operação desde 31 de janeiro, serve como porta de entrada para as empresas participarem do programa. Além disso, elas terão acesso aos conteúdos complementares relacionados à produtividade e digitalização.

No programa, SENAI e Sebrae atuam de forma conjunta para identificar e diagnosticar gargalos de gestão e da produção, por meio de metodologias mais adequadas para as empresas atendidas.

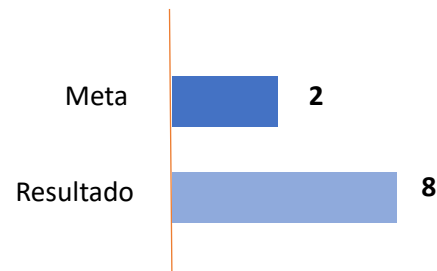
Os atendimentos do SENAI CETIQT para o Programa B+P foram executados em parceria com o SENAI RJ. O SENAI CETIQT prestou de serviços de consultoria às empresas têxteis e de confecção do Estado do Rio de Janeiro, da linha de manufatura enxuta.

### IMPACTO TRANSFORMADOR NAS EMPRESAS PARTICIPANTES PROGRAMA B+P



Os indicadores do PEG “Aumento da produtividade das empresas atendidas por programas de produtividade industrial” e “Sustentabilidade em STI” contribuíram para esse resultado.

(2.3) Expansão de projetos ativos de pesquisa aplicada



**Justificativa:** A superação da meta é justificada pelo incremento de novas parcerias e contratos, dentre eles, os formalizados com o DR-PR para atendimento de serviços relacionados à têxteis automotivos utilizados em bancos, que resultou na prestação de serviços para um dos maiores grupos automotivos e de mobilidade do mundo (Stellantis) com o objetivo de reciclar componentes plásticos automotivos.

Outra parceria que alavancou os projetos de pesquisa foi a formalização de parceria com o Exército Brasileiro, Instituto Militar de

Engenharia (IME) e outras instituições para **Pesquisa e Desenvolvimento em Tecnologias para Emprego em de camuflagem multiespectral.**

Vale lembrar que o SENAI CETIQT se consolidou como parceiro fundamental das Forças Armadas e órgãos de segurança tendo sido **credenciado em 2021 como Empresa Estratégica de Defesa (EED).**

Com a liderança no desenvolvimento de materiais avançados do setor, no papel de coordenador técnico-científico do projeto **camuflagem multiespectral**, o SENAI CETIQT contribui para a agenda nacional de tecnologias estratégicas, reunindo ciência aplicada, infraestrutura tecnológica e cooperação institucional para enfrentar desafios reais da Defesa e Segurança.



O protagonismo no desenvolvimento de produtos industriais de alto valor agregado foi reconhecido quando sediou um painel estratégico sobre a **qualificação profissional no setor têxtil voltado à Defesa.**

A iniciativa, realizada em sinergia com a Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial (ABDI), CNI (Observatório Nacional da Indústria) e Fundação Instituto de Administração (FIA/USP), buscou o mapeamento e a priorização de competências críticas e necessárias aos profissionais do futuro frente às inovações tecnológicas, reafirmando o papel central do CETIQT no incremento à competitividade e modernização da Base Industrial de Defesa.

A infraestrutura de ponta, a capacidade técnica e o profundo conhecimento em materiais têxteis avançados do SENAI CETIQT estão postos à serviço do desenvolvimento de soluções de alto desempenho, com potencial de gerar impactos relevantes para a Base Industrial de Defesa e para a indústria nacional como um todo.



Essa parceria com as forças armadas está alinhada à Nova Indústria Brasil, especialmente à Missão 6, voltada ao **fortalecimento da indústria de Defesa Nacional**, com foco na soberania tecnológica, na inovação e no adensamento da Base Industrial de Defesa.

Em 2025 o SENAI CETIQT submeteu, junto ao PROINFRA 2024, projeto para a **implantação do Centro Nacional de Tecnologia Têxtil para Defesa e Segurança (CNTTDS)** para desenvolvimento de materiais de alta tecnologia com aplicação de nanocompósitos a fim de melhorar propriedades de tecidos, incluindo proteção UV para agentes de segurança.

O Centro viabilizará o desenvolvimento e a validação de soluções de uso dual, fardamentos e EPIs inteligentes, além da capacitação de mais de 200 profissionais trazendo como benefícios:

- redução da dependência de importações;
- nacionalização de produtos têxteis estratégicos e,

- fortalecimento da soberania tecnológica;
- geração de propriedade intelectual;
- fortalecimento da cooperação interinstitucional e,
- apoio à inovação industrial nacional.

A atuação integrada a Rede SENAI, que une capilaridade nacional, articulação e parceria, com integrantes do Sistema S, reforça as vantagens de se utilizar os serviços de consultoria, metrologia e pesquisa aplicada do SENAI CETIQT para buscar soluções estruturantes para tornar a indústria de defesa nacional mais robusta, tecnológica e sustentável.

O SENAI CETIQT vem também buscando captar recursos para viabilizar este e outros os projetos de PD&I junto aos órgãos governamentais, instituições públicas e privadas e agências de fomento.

O indicador do PEG “Sustentabilidade em STI” **contribuiu para o resultado desse indicador estratégico.**



## Ampliação do Atendimento para a Indústria

A busca parcerias estratégicas com organizações que compartilham o compromisso de oferecer produtos e serviços de qualidade, atualização tecnológicas e desenvolvimento de novos produtos para diversificar a oferta. Adicionalmente, o SENAI investe na digitalização de seus serviços e operações, permitindo atendimento sem barreiras físicas, alcançando pessoas e empresas onde quer que estejam.

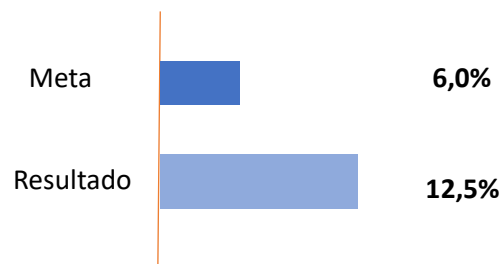


### OBJETIVO ESTRATÉGICO 4:

Preparar profissionais ao longo da vida para novas oportunidades da indústria.



#### (4.2) Fidelização de alunos



**Justificativa:** O resultado do indicador reflete as diversas ações realizadas para estimular não apenas o desempenho do aluno, mas também o aprendizado contínuo.

O estudante que alcançar o maior Coeficiente de Rendimento (CR) ao longo de todo o curso de graduação será contemplado com uma bolsa integral para cursar uma pós-graduação na instituição. Este benefício representa não apenas um reconhecimento de mérito acadêmico, mas também um incentivo para o futuro profissional do aluno.

Anualmente, a instituição pública o edital para a “Corrida do Conhecimento” que oferece acesso gratuito à cursos de qualificação profissional na modalidade 100% EAD e autoinstrutória.

Os cursos são gratuitos e servem como porta de entrada para a qualificação profissional e incentivo à formação ao longo da vida (*lifelong learning*). Além disso, a Corrida do

Conhecimento é uma iniciativa que premia aquele que concluiu o maior número de cursos (a maior carga horária) com outro curso de graduação ou pós-graduação, garantindo a continuidade dos estudos e fidelização.

## Para Quem é a Corrida?

### Aberto ao Público Geral

Uma oportunidade democrática e inclusiva de qualificação profissional.


- Qualquer pessoa pode participar
- Não é necessário ser aluno da instituição
- Acesso livre e gratuito para todos

### Benefício Exclusivo para Concluintes

Quem completa a Corrida conquista vantagens especiais.

- Descontos em cursos regulares da Faculdade
- Incentivo à formação contínua
- Chance de concorrer a bolsas de 100%

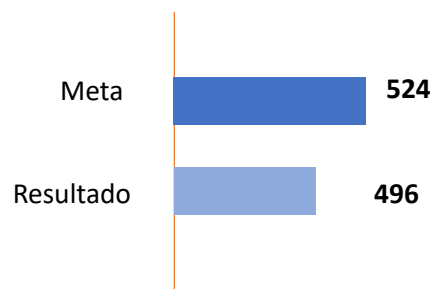
Essas ações mantêm o interesse do aluno em aprimorar seus conhecimentos, contribuindo para atualização nas competências do futuro, que são essenciais para a indústria.

 **OBJETIVO ESTRATÉGICO 6:**  
**Potencializar o impacto da Rede**

**SENAI de inovação e tecnologia**



**(6) Empresas industriais atendidas por STI**



**Justificativa:** O indicador leva em consideração a projeção de crescimento com base no resultado de 2024.

Embora o resultado tenha ficado abaixo da meta, se mostrou satisfatório visto que revelou a alta capacidade do IST T&C e da área de Desenvolvimento Estratégico e Sustentável de formalizar projetos de alto valor agregado como, por exemplo, os programas de aceleração de negócios de moda autoral, projetos de inovação focado em uniformes, desenvolvidos com as Forças Armadas, prestação de serviços formalizadas com instituições públicas como Petrobras, FUNAI e IBAMA, além da realização de serviços metrológicos, como o fogo repentino, ensaios para têxteis automotivos, dentre outros.

Vale ressaltar que o SENAI CETIQT atuou fortemente integrado a Rede SENAI. Em parceria com a Federação das Indústrias do Estado do Paraná (FIEP), por meio do Programa Mover, o SENAI CETIQT realizou a primeira imersão presencial da 7ª turma do MBI em Indústria Avançada: Automotiva 4.0, no Campus da Indústria, localizado em Curitiba.

O encontro foi marcado pela presença de 56 participantes vindos de 23 diferentes empresas do setor automotivo, que foram surpreendidos com a infraestrutura de ponta e os cases de sucesso apresentados.

As consultorias técnicas especializadas executadas com a metodologia PUPI também contribuíram para o resultado do indicador.

No mesmo sentido, ação conjunta com o SENAI RS, SENAI PB, SENAI SP, SENAI SC, SENAI RJ (Programa B+P), SENAI AM, SENAI PE e com o Sebrae MG foram determinantes para o resultado.

Vale ressaltar ainda que o SENAI CETIQT vem se consolidando como referência também internacionalmente. Diversos atendimentos foram realizados no exterior com o Instituto Nacional de Tecnologia Industrial (INTI) da Argentina, AIMPLAS da Espanha, Inglaterra, Estados Unidos.

Os serviços prestados relacionados a Integridade Estratégica e Gestão da Sustentabilidade também foram determinantes para o resultado do indicador STI. Esses serviços, executados através do Observatório da Indústria T&C, desenvolveu atividades em articulação para: i) captar recursos e parcerias; ii) realizar serviços de consultoria em gestão da sustentabilidade - ESG.

As consultorias realizadas sob o tema Diversidade, Equidade e Inclusão (DEI) entregaram as empresas participantes:



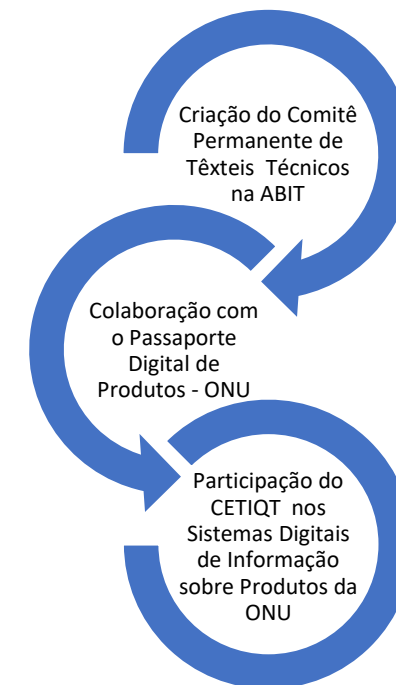
Vale lembrar que o SENAI CETIQT disponibiliza desde 2024 *videocast* “cultura inclusiva”, disponível no Youtube e no Spotify. A iniciativa tem como objetivo promover o debate sobre implementação de práticas de diversidade,

equidade, inclusão e bem-estar no ambiente corporativo. O conteúdo pode ser acessado através do link: <https://www.youtube.com/playlist?list=PL4MmUvEr9vB0Jd6s5ZVHR31JCs6zwe00F>



O SENAI CETIQT finalizou estudo “Acelerando o crescimento do setor Têxteis Técnicos no Brasil”, realizado em parceria com a consultoria Gherzi, ISI B&F e o SENAI SP. O estudo visa, dentre outras, subsidiar a formulação de estratégias e recomendações para políticas públicas, contribuindo para a competitividade em têxteis técnicos.


Recomendações oriundas do estudo:



Essas iniciativas indiretamente embora não indiquem atendimento a uma demanda específica, traz para a indústria novos horizontes de negócios futuros que não devem ser menosprezados.

## Soluções de Valor Agregado

A expansão da atuação em todo o território nacional está assegurada na criação e implementação de processos padronizados de atendimento ao cliente, assegurando consistência e qualidade. Investimento em soluções sistêmicas estrategicamente planejadas com base no monitoramento das transformações no mundo do trabalho, permitindo personalização e integração no trabalho, em rede, pelos Departamentos Regionais. Essas soluções promovem o uso intensivo de tecnologia, priorizando não apenas a eficiência operacional, mas também a redução de custos, garantindo que as demandas emergentes sejam atendidas de forma ágil e eficaz.

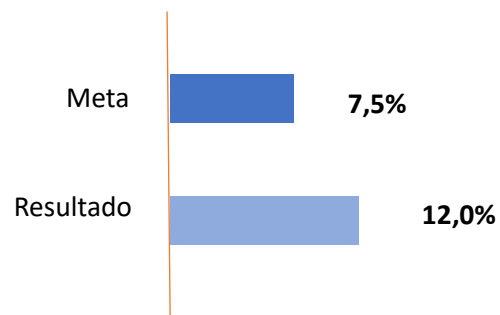
 **OBJETIVO ESTRATÉGICO 7:** Implantar os processos de ensino e aprendizagem diversificados e flexíveis, amparados na transformação digital.



**Justificativa:** O SENAI CETIQT superou a meta pactuada devido ao ajuste realizado na metodologia que corrigiu distorção anterior, passando a refletir, de forma mais precisa, a utilização das tecnologias educacionais pelos estudantes do SENAI CETIQT.

Assim, o ajuste da metodologia, resultou no percentual final de 12%, ficando acima da meta estabelecida que era de 7,5%.


**Percentual de estudantes usuários de tecnologias educacionais focadas nos processos de ensino e de aprendizagem do SENAI.**



Essa mudança ampliou a base de cálculo do indicador, passando a contemplar também os acessos realizados via *workspace* educacional, ou seja, o caminho de acesso utilizado pelo estudante às tecnologias educacionais, desde que o uso esteja efetivamente relacionado aos processos de ensino e aprendizagem e atenda aos critérios de rastreabilidade definidos.

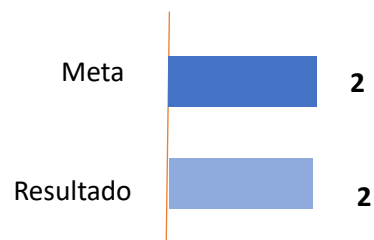
## Integridade Sistêmica

A implementação de mecanismos de integridade é essencial para garantir a longevidade e a reputação das organizações. Ações de monitoramento de processos e capacitações realizadas fortaleceram a cultura de integridade. A integridade sistêmica é um pilar fundamental da transparência institucional e no aprimoramento da governança no SENAI CETIQT. O caminho para a nova indústria constrói-se com ética e integridade em todas as suas relações.

 **OBJETIVO ESTRATÉGICO 12:**  
Aplicar inteligência de dados para aprimoramento da gestão e transparência



(12) Quantidade de etapas do processo de envio de dados ao *Data Lake* Nacional (via serviço).



**Justificativa:** A meta foi cumprida devido ao atendimento às 2 primeiras fases do Projeto Data Lake, que é um projeto que visa trazer mais confiabilidade e segurança para a transmissão dos dados entre Departamento Nacional e os Departamentos Regionais e o SENAI CETIQT.

Os dados após a implantação completa do projeto passarão a ser transmitidos diretamente entre bancos de dados através de comunicação via API.

As duas primeiras fases realizadas ao longo de 2026 foram:

- Elaboração de uma documentação dos *endpoints* com o objetivo apresentar a arquitetura de integração construída

para disponibilizar os dados de educação profissional do SENAI CETIQT por meio dos *endpoints* desenvolvidos pelo SENAI-CETIQT, nesse documento além da arquitetura existe um manual com os dicionários de dados e e um cronograma para o Projeto.

- Desenvolvimento e realização de teste para validar a comunicação conforme documentação previamente enviada.

O DN confirmou a transmissão válida de dados entre o SENAI CETIQT e o Departamento Nacional completando assim, com sucesso, as 2 primeiras fases do projeto com sucesso.



**OBJETIVO ESTRATÉGICO 13:**

**Desenvolver competências, soluções e infraestrutura digitais e ambientais.**



**(13.1) Percentual de colaboradores capacitados nas competências digitais e ambientais**



**Justificativa:** O resultado apurado reflete a intensa mobilização da área de desenvolvimento humano para que houvesse engajamento dos colaboradores para concluir as capacitações dentro do exercício.

Com o apoio da alta direção foram criadas diversas peças de comunicação interna, reforçando a importância da capacitação e da participação de todos.

O assunto foi pauta das reuniões gerenciais e a área responsável enviou email para todo o corpo funcional a fim de lembrá-los da importância da participação de todos dentro do prazo estabelecido.

Essas ações foram determinantes para conscientizar o corpo técnico da importância e relevância da capacitação, resultando, não apenas no atingimento da meta, mas também na sua superação.



## Gestão Estratégica de Recursos

O SENAI destina seus recursos financeiros provenientes de contribuições compulsórias de forma estratégica, com foco na profissionalização de jovens, na qualificação de trabalhadores e na promoção de soluções tecnológicas e inovadoras que estão alinhadas à missão de contribuir para o desenvolvimento da indústria, de seus profissionais e, conseqüentemente, do país. Ao priorizar investimentos em suas atividades finalísticas, o SENAI assegura impacto direto nos públicos atendidos, potencializando os resultados da Educação Profissional e Superior, bem como do desenvolvimento de tecnologia e inovação voltados às demandas industriais. Essa abordagem estratégica não apenas preserva, mas também amplia a relevância e a eficiência de suas ações. Adicionalmente, a geração de receitas complementares é possibilitada pelo desenvolvimento de soluções personalizadas para a indústria e pela criação de metodologias educacionais inovadoras. Essas iniciativas não só diversificam as fontes de receita, como também impulsionam a modernização e a expansão da Educação Profissional no Brasil. Os recursos do SENAI, provenientes das contribuições da indústria, da prestação de serviços e de parcerias institucionais, são transformados em benefícios concretos para a sociedade, promovendo a evolução contínua do setor industrial e o fortalecimento da economia nacional.



### OBJETIVO ESTRATÉGICO 14: Gerir recursos com efetividade e sustentabilidade



#### (14.2) Expansão das receitas de serviços e convênios

Para o exercício de 2025 não foram estabelecidas metas específicas para o indicador.

Com a transferência do ISI B&F para o SENAI RJ a base de geração de receitas próprias foi impactada significativamente, influenciando tanto a redução das projeções orçamentárias quanto a definição dos parâmetros de desempenho para o período.

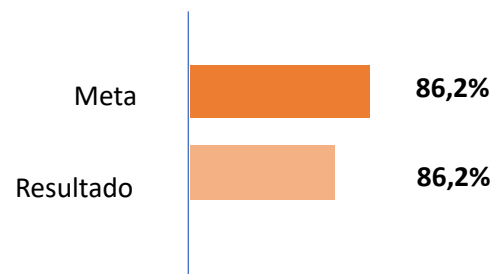
As receitas previstas de serviços e convênios no Plano de Ação e Orçamento de 2025 do SENAI CETIQT foram projetadas em patamar inferior ao resultado realizado em 2023.

Os indicadores do PEG: “Percentual de recursos destinados às atividades-fim” e “Sustentabilidade operacional em STI” contribuíram para o resultado desse indicador estratégico.



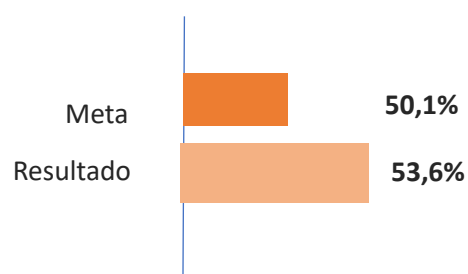
Os indicadores abaixo foram pactuados no **PROGRAMA DE EFICIÊNCIA DA GESTÃO (PEG)** e podem ter influenciado na apuração dos resultados dos indicadores estratégicos. Vejamos:

### 1- Percentual de recursos destinados às atividades-fim



**Justificativa:** No exercício de 2025, o SENAI CETIQT destinou 86,2% das despesas totais às suas atividades-fim, atingindo integralmente a meta estabelecida de 86,2%. Esse percentual corresponde ao montante de R\$ 80.891.740, aplicado diretamente no cumprimento da missão institucional de promover a competitividade da indústria por meio da educação e de soluções e desenvolvimento tecnológico.

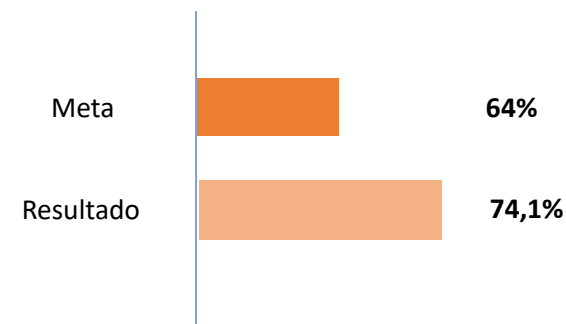
### 2- Impacto da folha de pessoal no orçamento



**Justificativa:** O resultado apurado em 2025 para o indicador foi de 53,6%, situando-se acima da meta de referência (50,1%), porém integralmente dentro da faixa de tolerância estabelecida, cujo limite máximo é de 58,4%.

Dessa forma, considera-se que o indicador apresentou desempenho satisfatório, refletindo aderência ao planejamento orçamentário e efetividade na gestão dos custos com pessoal, especialmente, em razão da diminuição de contratação nas áreas de apoio, que contribuiu para a contenção das despesas ao longo do exercício.

### 3- Sustentabilidade operacional em STI

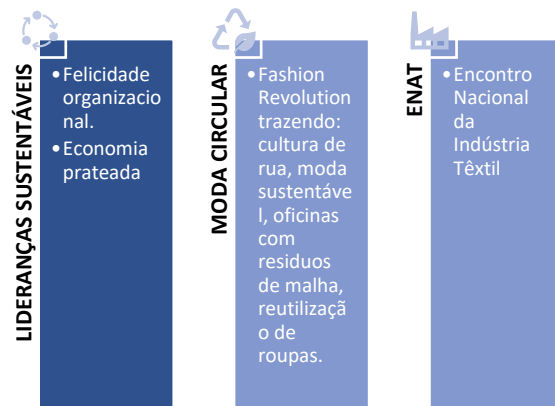


**Justificativa:** O resultado alcançado é fruto direto da execução de projetos de alto valor agregado como os programas de aceleração de negócios de moda autoral, projetos de inovação focados em uniformes desenvolvidos com as Forças Armadas e instituições públicas, como Petrobras, FUNAI e IBAMA, além da realização de serviços metrológicos de fogo repentino e ensaios para têxteis automotivos.

Vale ressaltar que a criação do **Observatório da Indústria** e a retomada da organização e participação do SENAI CETIQT em eventos

estratégicos sobre temas de interesse da indústria, também foram determinantes para a superação da meta.

Dentre os eventos de 2025 podemos citar:



A atuação do Observatório da Indústria, como um braço estratégico para estudos e projetos, criou uma nova frente de atuação visando a **defesa de interesses** em Projetos como o **Size BR** que visa o desenvolvimento do vestuário com base em adequação antropométrica, reafirmando que a normalização deve promover

inclusão e vestibilidade real, e não uniformização.

Agenda estratégica para o futuro da moda brasileira o projeto visa produzir roupas que respeitem e vistam todos os corpos.

Outra ação, realizada em cooperação com a Associação Brasileira da Indústria Têxtil (ABIT), conduziu pesquisa estratégica junto a pessoas cegas e/ou com baixa visão, com o objetivo de apoiar o setor têxtil no atendimento às exigências legais emergentes sobre acessibilidade em produtos, promovendo avanços concretos em acessibilidade e cidadania no consumo.

O assunto é objeto de um Projeto de Lei que irá definir os padrões de acessibilidade para produtos de vestuário.

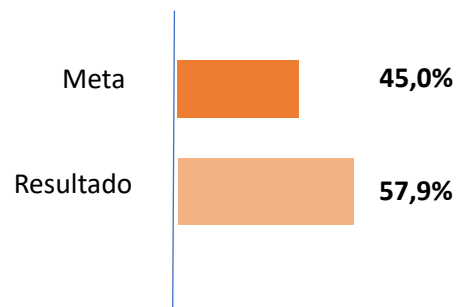
A atuação do SENAI CETIQT nessas ações gerou:



Vale ressaltar que desde a implementação dos serviços de inteligência estratégica e gestão da sustentabilidade, o SENAI CETIQT deu suporte a captação de R\$ 39.028.156,00 em projetos, com destaque “Cadeia Automotiva Circular” (Rota 2030 - SENAI), em parceria com o INT e ISI B&F e para a “Implementação do Laboratório de Ensaio Têxteis e Colete Balístico” (FINEP - Defesa) em parceria com o IME.



#### 4- Percentual de Receita de STI sobre as demais receitas

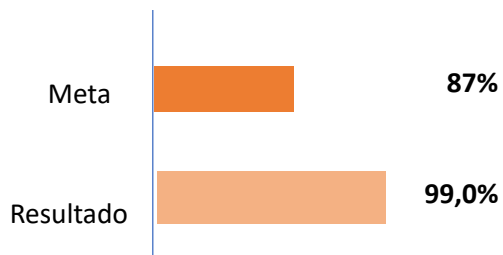


**Justificativa:** No exercício corrente do ano de 2025, o indicador das receitas de STI sobre as demais receitas alcançou o percentual de 57,9%, situando-se significativamente acima da meta estipulada de 45%.

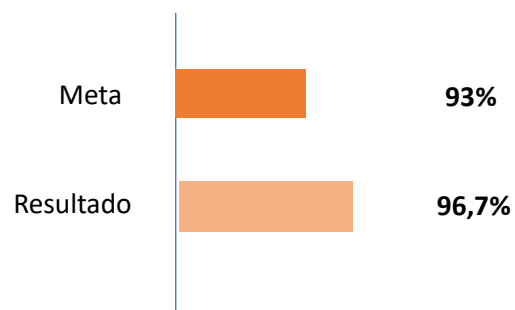
Tal resultado decorre, primordialmente, do êxito na execução de projetos de maior complexidade tecnológica e de inovação, cujos marcos de faturamento foram atingidos com celeridade superior à prevista.

O desempenho evidencia a alta aderência das soluções do SENAI CETIQT às demandas industriais.

#### Percentual de conclusão no Ensino Superior Presencial



#### 5- Percentual de conclusão no Ensino Superior EAD/semipresencial



**Justificativa:** A superação das metas acima foi resultado do acompanhamento efetivo da jornada do aluno. Vale ressaltar que o resultado na modalidade EAD/semipresencial foi superior ao de 2024, que havia sido 91,5%.

O SENAI CETIQT prepara profissionais para atuar frente aos novos desafios do mercado, estruturando suas iniciativas em três pilares fundamentais:

- Democratização e maior Alcance via Transformação Digital
- Fomento à Educação Continuada e Cultura de Inovação
- Alinhamento Estratégico com a Indústria e Sustentabilidade

Por meio da plataforma **FUTURO.DIGITAL** – iniciativa integrada entre o Departamento Nacional e os Regionais –, a instituição intensifica sua atuação em Rede e democratiza o acesso ao ensino de qualidade.

Com uma estrutura sistêmica e unificada, a plataforma permite que estudantes em qualquer lugar do mundo consumam um portfólio educacional alinhado às reais necessidades do mercado de trabalho, ampliando as fronteiras do conhecimento.



Adicionalmente, ações como a **Semana Nacional de Ciência e Tecnologia (SNCT)** e o **Quimifest (focado em Engenharia Química)**, cumprem o papel estratégico de aproximar a comunidade da ciência aplicada e da inovação tecnológica.

Para fomentar uma cultura de inovação e fortalecer a educação continuada, teoria e prática integram iniciativas de alto valor agregado. Através da parceria estratégica com uma grande rede nacional de varejo de moda, foram aplicadas metodologias ativas focadas em economia circular, desafiando os alunos a desenvolverem soluções reais para o reaproveitamento de resíduos têxteis.

Simultaneamente, o **pensamento investigativo e de P&D** (Pesquisa e Desenvolvimento) é estimulado através de **Iniciação Científica** com proposta de reutilizar os resíduos do Carnaval para transformação de novos produtos.

Visando a promoção de uma moda justa e sustentável atualizações constantes de competências socioemocionais e éticas são realizadas, por meio do *Fashion Revolution* e do projeto *Africanidades*, trazendo palestras e workshops com o objetivo de gerar reflexões sobre sustentabilidade, diversidade e inclusão.

Participação ativa, em 2025, na revisão do **Itinerário Nacional de Educação Profissional da área Têxtil** o SENAI CETIQT alinhou e atualizou seu catálogo de cursos com base em contextos reais do mundo do trabalho, validados por Comitês Técnicos Setoriais (CTS) compostos por especialistas do setor tecnológico e representantes da indústria.

Reconhecido por sua expertise no setor da moda, em 2025, enviou representante no **E-MODA**, para discutir a transformação da indústria da moda e o futuro do setor. No **Febratex Summit**, debateu os novos caminhos e tecnologias emergentes, e no **WordSkills Brasil** avaliou os competidores envolvidos nos

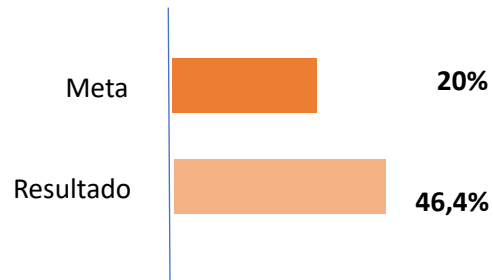
projetos na área de moda.

O SENAI CETIQT também estava presente na **Feira de Moda Sustentável TOBLU** conduzindo roda de conversa sobre “Educação Consciente”.

Todas essas iniciativas, aliadas a Metodologia SENAI de Educação Profissional, contribuíram para manter o interesse do aluno nos cursos ofertados.

Ao introduzir no ensino puramente teórico, situações de aprendizagem desafiadoras, que simulam problemas reais da indústria, o aluno percebe a aplicabilidade imediata do conhecimento que está sendo passado, despertando interesse real pelo curso.

### 6- Aumento de Produtividade das Empresas atendidas por programas de produtividade industrial



**Justificativa:** O aumento de produtividade aferido está atrelado às ações do **programa Brasil Mais Produtivo (B+P)** e demais serviços ofertados.

Os serviços de consultoria realizados em 2025 com utilização da **metodologia PUPI (Pequenas Unidades de Produção Inteligente)**, trouxe uma abordagem técnico-psico-sociomotivacional que une engenharia de processos à valorização das pessoas, promovendo produtividade com engajamento.

A consultoria envolve realização de um diagnóstico detalhado dos processos, reestruturação de métodos produtivos e redesenho do fluxo logístico, com foco em eficiência, ergonomia e qualidade.

A implementação de ferramentas digitais, aprimoramento de espaços de trabalho e desenvolvimento de práticas de liderança participativa, com o olhar voltado à sustentabilidade operacional gerou significativo aumento de produtividade e estabilidade de processos, sem a necessidade de ampliar estruturas físicas.

Desenvolvida e aplicada pelo SENAI CETIQT, essa metodologia capacita equipes, reduz desperdícios e fortalece uma liderança educadora e transformacional.

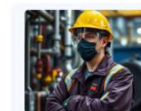
O IST presta ainda serviços de desenvolvimento de soluções técnicas focadas em moda e design, confecção e processos têxteis, organização produtiva e normalização, utilizando

metodologias ágeis para apoiar desde a reestruturação de processos fabris até a valorização de identidades locais em polos produtivos regionais.

A infraestrutura laboratorial de ponta, **acreditada pelo INMETRO (Cgcre) e integrante da Rede Brasileira de Calibração (RBC)**, sustenta a entrega de valor tecnológico com alto rigor técnico.

A capacidade de ensaios foi expandida nos últimos anos para atender demandas críticas de setores regulados, como a indústria hospitalar (norma ASTM F1671), automotiva e de óleo e gás (EPIs de alto desempenho).

### Setores Atendidos



**Óleo e Gás**

Desenvolvimento de EPIs de alto desempenho para ambientes extremos e perigosos.



**Setor Automotivo**

Avaliação de materiais e componentes para segurança veicular. Precisão técnica.



**Indústria Hospitalar**

Testes conforme norma ASTM F1671 para proteção biológica. Garantia de segurança.



### 7- Empregabilidade para egresso de graduação tecnológica

**Observação:** O SENAI CETIQT não obteve dados suficientes para calcular a margem de erro da pesquisa. Desta forma, não foi possível apurar o resultado do indicador.

### 8- Aderência à demanda da Indústria

**Observação:** O indicador não foi considerado para classificação na matriz de desempenho do Programa de Eficiência da Gestão. O DN apresentará proposta de resolução, ao Conselho Nacional, com vistas à suspensão do referido indicador para o exercício de 2024.

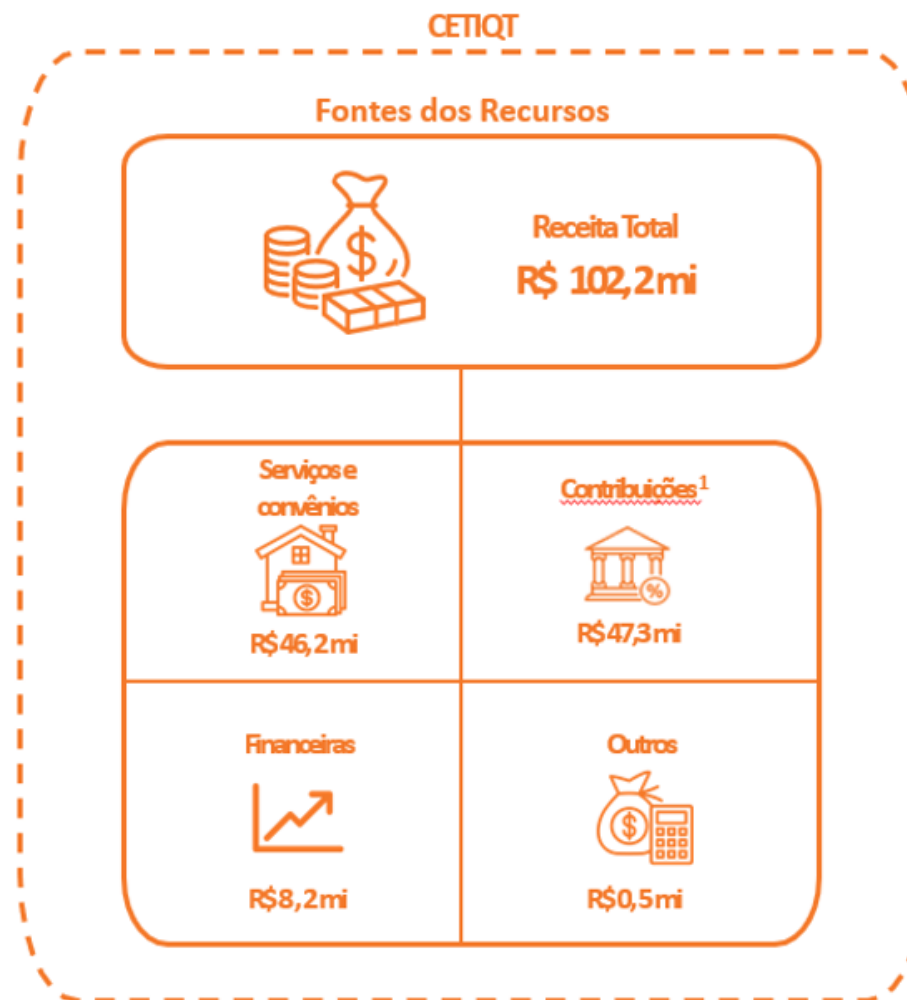




## Fonte e Destinação de Recursos

O SENAI CETIQT é uma unidade do Departamento Nacional do Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI DN), que é beneficiário da contribuição adicional prevista no 6º, do Decreto-Lei 4048/42.

Sua receita também é composta pelas receitas de serviços e convênios que visam ampliar o atendimento às indústrias e setores industriais, por meio de produtos, serviços e atendimentos diretos. Nesse sentido, o diagrama a seguir trata de estruturar a distribuição desses recursos em suas referidas origens



1 - Até 20% da Contribuição Adicional (Resolução 15/2014)



## Gestão Orçamentária e Financeira

A formulação do orçamento é precedida da etapa de planejamento, que conta com a participação da Direção e do corpo gerencial, tendo como documento orientador o Planejamento Estratégico.

Nesta etapa são definidas as iniciativas a serem executadas para o respectivo exercício, que são consolidadas no Plano de Ação e Orçamento, a ser submetido ao Conselho Técnico Consultivo do SENAI CETIQT e, posteriormente, aprovado pelo Conselho Nacional do SENAI.

No exercício de 2025 o Plano de Ação e Orçamento do SENAI CETIQT foi retificado, sendo devidamente submetido ao CTC e aprovado pelo Conselho Nacional do SENAI em 29 de julho de 2025, conforme Resolução nº 15/2025.

Neste capítulo serão apresentados os resultados obtidos no exercício de 2025, as variações em relação ao orçamento e a evolução histórica das receitas e despesas.

O site da Transparência e Prestação de Contas TCU dispõe de informações complementares ao Relatório de Gestão, notadamente de dados granulares e, em decorrência, recomenda-se o acesso aos seus conteúdos através do link: <https://www.portaldaindustria.com.br/senai/canais/senai-cetiqt/transparencia/>

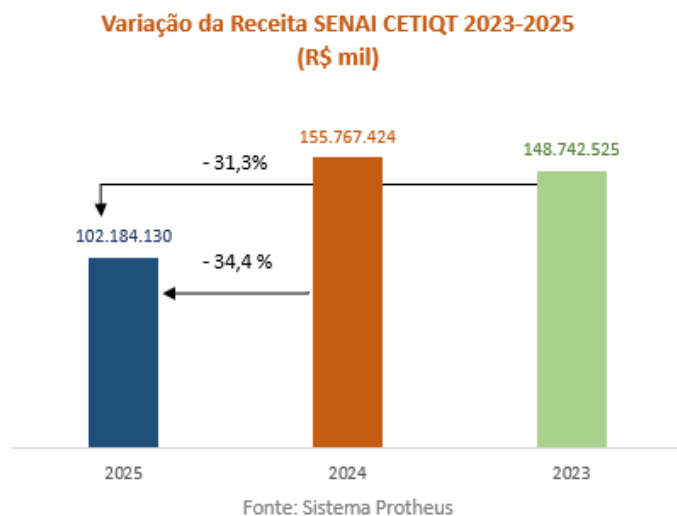




## Realização Orçamentária da Receita

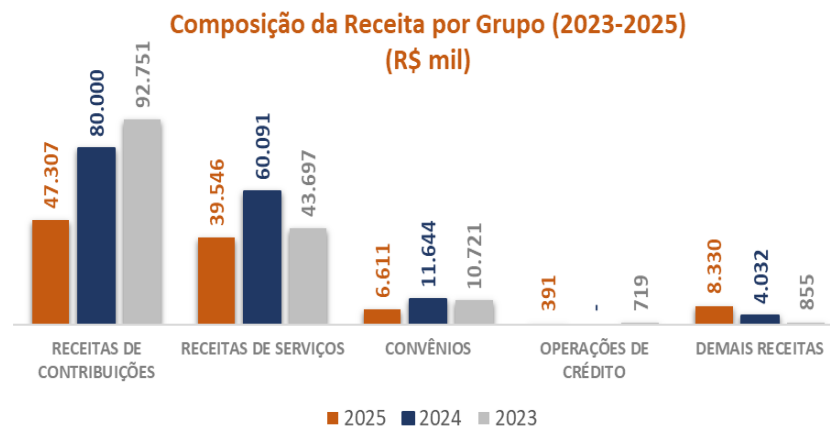
### Análise da variação temporal da receita SENAI CETIQT (2023-2025)

No exercício de 2025, a receita do SENAI CETIQT totalizou R\$ 102.184.130, registrando um decréscimo em relação aos dois exercícios anteriores. Esse resultado decorre, principalmente, da deliberação, ao longo do exercício, quanto à apuração do acervo líquido das atividades desenvolvidas no Instituto SENAI de Inovação em Biossintéticos (Biossintético) do SENAI CETIQT, em razão de sua transferência operacional e administrativa para o SENAI-RJ. A transferência foi concluída em 31 de março de 2025, em assunção integral da gestão administrativa, operacional, financeira e técnica pelo SENAI-RJ a partir de 1º de abril de 2025.



Entre 2023 e 2025, a análise das receitas do SENAI CETIQT demonstra que as Receitas de Contribuições se destacam como a principal fonte de arrecadação, representando, em média, 53% do total. Esse desempenho reflete percentuais específicos de 46% em 2025, 51% em 2024 e 62% em 2023, reafirmando sua relevância como o grupo mais expressivo no conjunto das receitas realizadas.

As Receitas de Serviços configuram-se como o segundo grupo mais expressivo, correspondendo, em média, a 36% da receita total da instituição nos últimos anos. Em 2025, esse grupo representou 39% das receitas, enquanto em 2024 e 2023, os percentuais foram de 39% e 29%, respectivamente.



Receita Realizada 2025 x Receita Retificada 2025

Grupo de Contas	2025		Variação	
	Realizado	Retificado	R\$	%
Receitas Correntes	101.792.885	101.557.315	235.570	0,2%
Receitas Financeiras	8.203.722	4.278.206	3.925.516	91,8%
Receitas de Serviços	39.546.043	43.731.313	-4.185.270	-9,6%
Receitas de Contribuições	47.307.000	47.307.000	0,00	0,0%
Outras Receitas Correntes	125.345	36.447	88.899	243,9%
Convênios	6.610.774	6.204.350	406.425	6,6%
Receita de Capital	391.245	533.736	-142.491	-26,7%
Operação de Crédito	390.645	533.736	-143.091	-26,8%
Alienação de Bens	600	0	600	100%
<b>Total</b>	<b>102.184.130</b>	<b>102.091.051</b>	<b>93.079</b>	<b>0,1%</b>

Fonte: Sistema Protheus

As variações mais relevantes observadas entre os valores previstos e realizados são comentadas a seguir:

**Receitas Financeiras:** apresentou uma variação de R\$ 3.925.516 (91,8%) acima do previsto, destaque para receita de valores mobiliários, referente ao rendimento das aplicações impulsionado pelo aumento da taxa Selic.

**Receitas de Serviços:** apresentou uma variação menor de R\$ 4.185.270 (-9,6%) abaixo do orçamento, principalmente nas receitas educacionais e de tecnologia. Na educação superior e profissional, a execução ficou abaixo do planejado em função da não realização integral das turmas previstas e do menor número médio de alunos por turma. Na área de tecnologia, houve atrasos no cronograma de projetos desenvolvidos em parceria com a Petrobrás e a FINEP, o que impactou significativamente as receitas do Instituto SENAI de Tecnologia (IST).

**Outras Receitas Correntes:** apresentou variação positiva de R\$ 88.899 (+243,9%) em relação ao previsto, decorrente do recebimento de juros e multas provenientes de renegociações com alunos inadimplentes, receitas que não estavam orçadas.

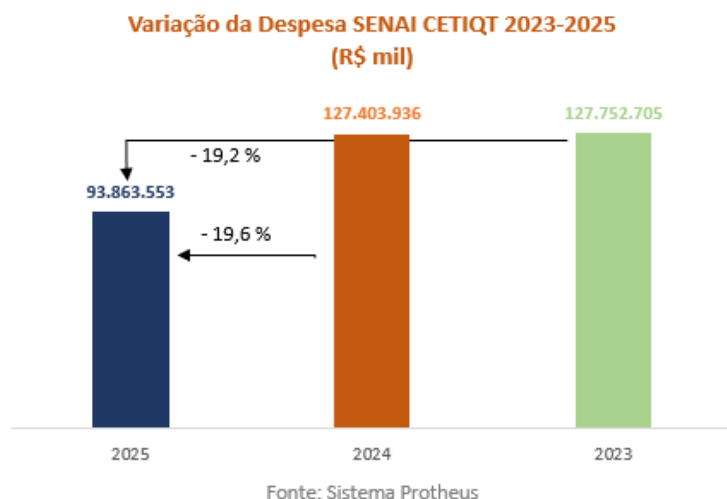
**Convênios:** apresentou uma variação acima do previsto em R\$ 406.425 (+6,6%), ocasionado principalmente nos serviços de inovação e tecnologia com consultorias de produtividade para micro e pequenas empresas.

**Operação de Crédito:** apresentou variação negativa de R\$ 143.091 (-26,8%) em relação ao previsto, em função do remanejamento de recursos vinculados aos projetos estratégicos do Instituto SENAI de Tecnologia (IST), resultando na postergação do ingresso desses recursos para o início de 2026.

### Realização Orçamentária da Despesa

#### Análise da variação temporal da despesa SENAI CETIQT (2023-2025)

No exercício de 2025, a despesa do SENAI CETIQT totalizou R\$ 93.863.553, registrando uma redução de -19,6% em relação ao montante realizado no ano de 2024 e uma diminuição de -19,2% em comparação ao exercício de 2023.

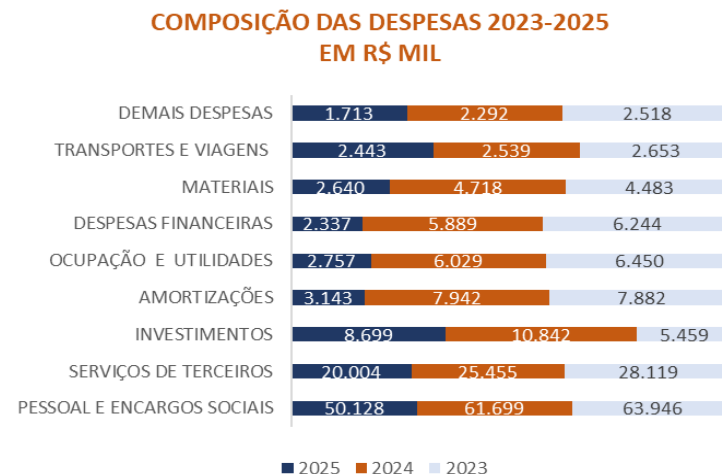


A análise do histórico de despesas no período de 2023 a 2025 evidencia a predominância dos grupos Pessoal e Encargos, Investimentos e Serviços de Terceiros, os quais representaram, em média, 79,1% do total das despesas ao longo dos anos. A participação desses grupos correspondeu a 84,0% em 2025, 76,9% em 2024 e 76,3% em 2023.

No período compreendido entre 2023 e 2025, o grupo Pessoal e Encargos apresentou variação negativa de 21,6%, enquanto o grupo Investimentos registrou crescimento de 59,4%, decorrente da necessidade de desenvolvimento de softwares voltados à segurança da informação, bem como da atualização e substituição de computadores no SENAI CETIQT, visando à implantação do novo serviço da Microsoft. Por sua vez, o grupo Serviços de Terceiros apresentou redução de 28,9% no mesmo intervalo.

O grupo Materiais também apresentou impacto relevante, com variação negativa de 41,1% entre 2023 e 2025. Essa redução está associada à menor aquisição de materiais químicos e laboratoriais, insumos diretamente vinculados aos projetos do Instituto SENAI de Tecnologia (IST), os quais demandam materiais específicos conforme cada etapa de execução.

O comportamento por grupo de despesa ao longo dos anos mencionados está ilustrado no gráfico a seguir



## Despesa Realizada 2025 x Despesa Retificada 2025

### Despesa Realizada 2025 x Despesa Retificada 2025

2025			VARIÇÃO	
Grupo de Contas	Realizado	Retificado	R\$	%
<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>82.020.759</b>	<b>89.428.052</b>	<b>-7.407.293</b>	<b>-8,3%</b>
<b>PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS</b>	<b>50.128.375</b>	<b>52.751.635</b>	<b>-2.623.260</b>	<b>-5,0%</b>
SERVIÇOS DE TERCEIROS	20.003.853	23.453.139	-3.449.285	-14,7%
OCUPAÇÃO E UTILIDADES	2.756.569	2.861.181	-104.612	-3,7%
DESPESAS FINANCEIRAS	2.336.850	2.189.826	147.023	6,7%
MATERIAIS	2.639.533	3.483.237	-843.704	-24,2%
APOIOS FINANCEIROS	356.694	1.491.199	-1.134.505	-76,1%
TRANSPORTES E VIAGENS	2.442.701	2.278.088	164.614	7,2%
DESPESAS DIVERSAS	1.188.953	711.317	477.636	67,2%
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES	106.276	116.139	-9.864	-8,5%
AUXÍLIOS A TERCEIROS	7.400	35.160	-27.760	-79,0%
MATERIAL DE DISTRIBUIÇÃO GRATUITA	53.555	57.131	-3.576	-6,3%
<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>11.842.794</b>	<b>12.662.999</b>	<b>-820.205</b>	<b>-6,5%</b>
INVESTIMENTOS	8.699.422	9.520.228	-820.807	-8,6%
AMORTIZAÇÕES	3.143.372	3.142.770	602	0,02%
<b>TOTAL</b>	<b>93.863.553</b>	<b>102.091.051</b>	<b>-8.227.498</b>	<b>-8,0%</b>

Fonte: Sistema Protheus



Abaixo, comentários das variações mais relevantes entre previsto e realizado:

**Pessoal e Encargos Sociais:** foi ligeiramente abaixo do previsto em R\$ 2.623.260 (-5,0%), principalmente na Educação, Instituto de Tecnologia e na área administrativa e financeira.

**Serviços de Terceiros:** corresponde a 21,3% das despesas totais realizadas e apresentou um valor inferior ao planejado, resultando em uma variação negativa de -R\$ 3,4 milhões. Os principais fatores dessa variação foram a redução nas contratações de técnicos especializados para execução das atividades do Projeto Sebrae e postergações de contratação de softwares destinados à automatização em processos nas áreas de suporte ao negócio.

**Investimentos:** apresentou redução de R\$ 820,8 mil (-8,6%) em relação ao valor retificado, em função da postergação das obras de adequação e da instalação de placas fotovoltaicas, ações alinhadas à estratégia institucional de eficiência energética e sustentabilidade ambiental, cujo cronograma foi reprogramado.

**Materiais:** registrou um desempenho inferior ao previsto, com um decréscimo de R\$ 843,7 mil (-24,2%), decorrente de atraso no cronograma nos projetos do Instituto SENAI de Tecnologia.

**Apoio Financeiro:** registrou redução de R\$ 1,1 milhão (-76,1%), em decorrência da execução parcial e da correspondente prestação de contas do projeto vinculado ao SENAI Paraíba, cuja conclusão foi repactuada para o exercício de 2026.

**Despesas Diversas:** registrou um desempenho superior ao previsto, como um acréscimo de R\$ 477,6 mil (67,2%), em decorrência do reconhecimento da Perda Estimada com Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD), associada à inadimplência de clientes.



### Alocação Orçamentária - Finalidade de Recursos

As despesas com Gestão, Apoio e Desenvolvimento Institucional representam 13,8% do total realizado em 2025.

DESPESAS POR FINALIDADE	2023	2024	2025
Gestão	8.636.712	6.941.871	5.298.788
Desenvolvimento institucional	118.031	428.631	0,00
Educação	24.473.466	21.394.189	22.010.214
Tecnologia e inovação	50.511.594	61.000.952	34.421.358
Suporte ao negócio	29.563.674	26.460.342	24.460.168
Outras iniciativas	0	1.217.051	0,00
Apoio	14.449.229	9.960.899	7.673.025
<b>TOTAL</b>	<b>127.752.705</b>	<b>127.403.936</b>	<b>93.863.553</b>

Fonte: Site da Transparência SENAI CETIQT - Orçamento e Execução Orçamentária

#### Linhas de Atuação:

**Gestão:** Contempla as ações dos órgãos consultivos, deliberativos e de assessoria à gestão, como: jurídico, comunicação, planejamento e orçamento.

**Educação:** Destinado a formar quadros profissionais de nível

superior, de pesquisa, de extensão e de domínio e cultivo do saber humano nas diferentes áreas do conhecimento. A educação superior abrange a graduação, a pós-graduação e de extensão.

**Tecnologia e Inovação:** Concentra as ações de consultoria, serviços metrológicos, técnicos especializados, pesquisa, desenvolvimento e inovação direcionadas a produtos ou processos.

**Suporte ao Negócio:** Serviços de apoio às atividades finalísticas, como: programas relacionados a estudos, pesquisas e avaliações da entidade e da indústria, relacionamento com o mercado e cooperação técnica e internacional.

**Apoio:** Serviços de apoio para suporte ao negócio da entidade: administrativo, financeiro, recursos humano e tecnologia da informação.





## Demonstrações Contábeis

As demonstrações contábeis do exercício de 2025 foram elaboradas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil, em observância às disposições contidas na Lei 4.320/64, Decreto-Lei n° 6.976/09 e Normas Brasileiras de Contabilidade - (NBC 16), assim como, as Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBC TSP 11).

Os demonstrativos contábeis do exercício de 2025 serão publicados oportunamente no Portal da Transparência, após devidamente examinadas e atestadas por empresa de auditoria independente e apreciadas e aprovadas, respectivamente, pelo Conselho Técnico Consultivo e pelo Conselho Nacional do SENAI.

DEMONSTRAÇÃO CONTÁBIL / NOTAS EXPLICATIVAS	ENDEREÇO PARA ACESSO
Balço Patrimonial	<a href="https://www.portaldaindustria.com.br/senai/canis/senai-cetiqt/transparencia/demonstracoes-contabeis/">https://www.portaldaindustria.com.br/senai/canis/senai-cetiqt/transparencia/demonstracoes-contabeis/</a>
Balço Orçamentário	
Balço Financeiro	
Demonstração das Variações Patrimoniais	
Demonstração dos Fluxos de Caixa	
Demonstração de Resultado Abrangente	
Demonstração da Mutação do Patrimônio Líquido	
Notas Explicativas	



## Conclusão

Agradecemos a leitura do Relatório de Gestão 2025 do SENAI CETIQT, aproveitando a oportunidade para convidá-lo a acessar as demais peças que compõe o processo anual de prestação de contas da entidade, conforme determinado na instrução Normativa TCU 84/2020, por meio do site da transparência: <https://www.portaldaindustria.com.br/senai/canais/senai-cetiqt/transparencia/>



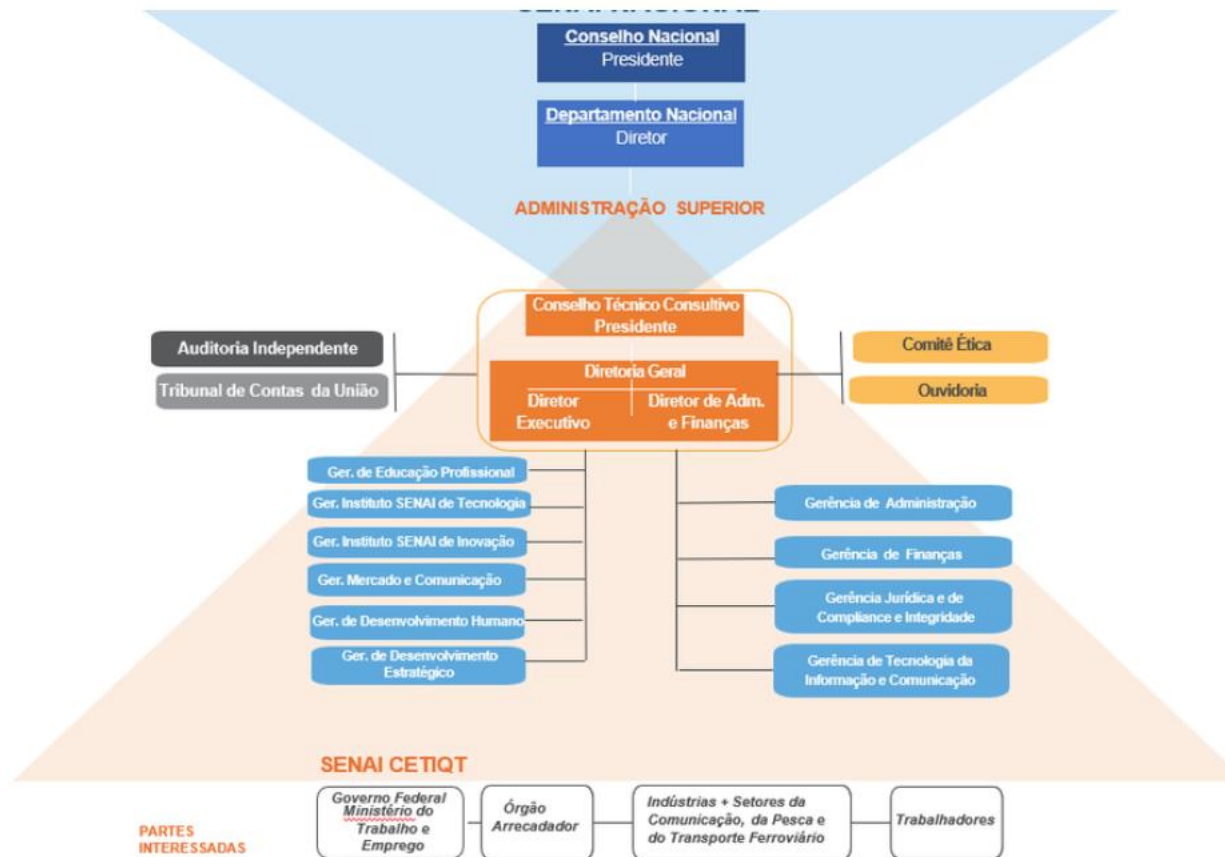
**ANEXOS**

## IDENTIFICAÇÃO DA UPC – UNIDADE PRESTADORA DE CONTAS

SERVIÇO NACIONAL DA APRENDIZAGEM INDUSTRIAL CENTRO DE TECNOLOGIA DA INDÚSTRIA QUÍMICA E TÊXTIL – SENAI CETIQT	
Serviço Social Autônomo, criado pelo Decreto-Lei nº 4.048/42, de 22 de junho de 1942 C/C Decreto-lei 5222/42.	
Natureza Jurídica	Pessoa Jurídica de Direito Privado
CNPJ	03.851.105/0001-42
Telefone	(21) 2582-1025
Endereço	Avenida Luis Carlos Prestes 230, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro, CEP: 22775-055
Página na internet	<a href="https://senaicetiqt.com/">https://senaicetiqt.com/</a>
Endereço eletrônico	<a href="mailto:dg@cetiqt.senai.br">dg@cetiqt.senai.br</a>

Observação: A Entidade é permanentemente fiscalizada pelo Tribunal de Contas da União (TCU) e o seu orçamento é ratificado pelo Ministério do Trabalho e Emprego.

# INSTÂNCIAS DE GOVERNANÇA



**LEGENDA:**

- Instância Interna de Governança
- Instância Interna de Apoio à Governança
- Instância Externa de Controle da Governança
- Instância Externa de Apoio à Governança
- Estrutura Operacional

**Estrutura Operacional:**

- Vinculação Direta
- Vinculação Indireta

Nota: O SENAI CETIQT é uma unidade do Departamento Nacional do SENAI. Possui autonomia administrativa, financeira e didática, nos termos das resoluções 78/68 e 80/69 do Conselho Nacional do SENAI, do Decreto Federal nº 64.823/69 e do art. 11 parágrafo 2º do regimento Interno.

Atualizado em 07/10/2024

## PLANO ESTRATÉGICO SISTÊMICO

FOCO DE ATUAÇÃO	META	RESULTADO	% DE REALIZAÇÃO
AUMENTO DE PERCEPÇÃO DE VALOR	45,0%	50,6%	112,4%
	60	30	50,0%
	2	8	400,0%
AMPLIAÇÃO DO ATENDIMENTO	10,3%	12,5%	121,4%
	524	496	94,7%
SOLUÇÕES DE VALOR AGREGADO	7,5%	12,0%	160,0%
INTEGRIDADE SISTÊMICA	2	2	100,0%
	20,0%	67,4%	337,0%
GESTÃO ESTRATÉGICA DOS RECURSOS	Não tem meta pactuada em 2025		

## PROGRAMA DE EFICIÊNCIA DA GESTÃO

	INDICADOR	META	RESULTADO	% DE REALIZAÇÃO
EFICIÊNCIA	Percentual de recursos destinados à atividade-fim	86,2%	86,2%	100,0%
	Impacto da folha de pessoal no orçamento	50,1%	53,6%	93,0%
	Sustentabilidade operacional em STI	64,0%	74,1%	115,6%
	Percentual da receita de STI sobre as demais receitas	45,0%	57,9%	128,6%
EFICÁCIA	Percentual de conclusão no Ensino Superior presencial	87,0%	99,0%	113,8%
	Percentual de conclusão no Ensino Superior EAD/Semipresencial	93,0%	96,7%	104,0%
	Aumento de produtividade nas empresas atendidas por programas de produtividade industrial	20,0%	46,4%	231,8%
EFETIVIDADE	Empregabilidade para egressos de graduação tecnológica <sup>1</sup>	90,0%	-	-
	Aderência à demanda da indústria <sup>2</sup>	82,7%	-	-

<sup>1</sup> O SENAI CETIQT não obteve dados suficientes para calcular a margem de erro da pesquisa. Desta forma, não foi possível apurar o resultado.

<sup>2</sup> O indicador não foi considerado para classificação na matriz de desempenho do PEG. O DN apresentará proposta de resolução ao Conselho Nacional com vistas à suspensão do referido indicador para o exercício de 2024.

## LISTA DE SIGLAS

<b>B+P</b>	Programa Brasil mais produtivo
<b>CNS</b>	Conselho Nacional do SENAI
<b>CTC</b>	Conselho Técnico Consultivo
<b>DEI</b>	Diversidade, Equidade e Inclusão
<b>DN</b>	Departamento Nacional
<b>EMBRAPII</b>	Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial
<b>ESG</b>	<i>Environmental, Social, and Governance</i>
<b>GIST T&amp;C</b>	Gerência do Instituto SENAI de Tecnologia Têxtil e Confecção
<b>GJURC</b>	Gerência Jurídica e de Compliance e Integridade
<b>GISI B&amp;F</b>	Gerência do Instituto SENAI de Inovação em Biossintéticos e Fibras
<b>ODS</b>	Objetivos de Desenvolvimento Sustentável
<b>ONU</b>	Organização das Nações Unidas



**PEG** Programa de Eficiência da Gestão

**PUPI** Pequenas Unidades de Produção Inteligente

**TCU** Tribunal de Contas da União

# RELATÓRIO DE GESTÃO

## 2025

Centro de Tecnologia da  
Indústria Química e Têxtil -  
SENAI CETIQT



<https://senaicetiqt.com/>



<https://www.facebook.com/senaicetiqt/>



<https://x.com/senaicetiqt>



<https://www.instagram.com/faculdadesenaicetiqt/>



<https://www.youtube.com/user/cetiqtseaiabr>



<https://www.linkedin.com/school/senai-cetiqt>

**SENAI** Serviço Nacional  
de Aprendizagem  
Industrial

